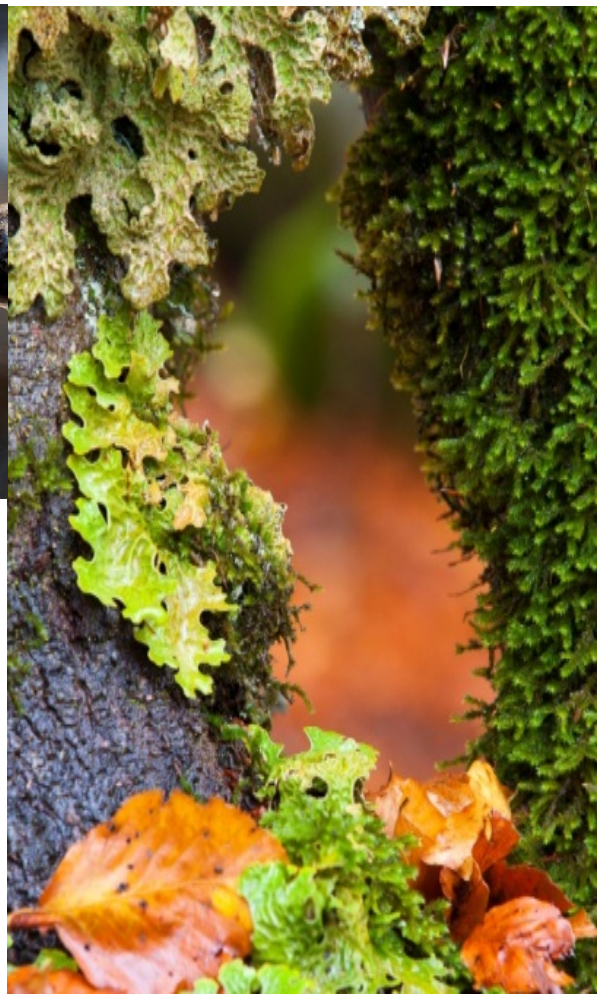




GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD



ÍNDICE

1. Introducción	3
2. Integración de la biodiversidad en la gestión de la empresa	4
3. Seguimiento y Gestión de la biodiversidad	4
4. Evaluación de riesgos	7
5. Evaluación de los impactos.....	9
5.1. Plan 10+.....	9
5.2. Identificación y evaluación periódica de impactos.....	11
6. CONCLUSIONES	12

1. INTRODUCCIÓN

Para ACCIONA, la protección de la biodiversidad, el uso sostenible de los recursos naturales y la lucha contra el cambio climático, constituyen los ejes principales de su estrategia ambiental.

ACCIONA, consciente de que la biodiversidad conforma en sí misma un bien natural clave y de gran importancia, promueve su valoración y conservación como medio necesario para el desarrollo económico y el progreso social.

Las actividades de ACCIONA pueden afectar directa e indirectamente a la biodiversidad. La ocupación del terreno es uno de los principales impactos potenciales, el cual genera un efecto directo sobre la biodiversidad debido al cambio de uso del suelo y a la fragmentación de hábitats. Por ello, ACCIONA evalúa de manera concreta el efecto sobre especies y ecosistemas para prevenirlo y corregirlo.

Los efectos directos e indirectos de varias de nuestras principales líneas de negocio, son globalmente positivos para la biodiversidad. La empresa tiene como una de las líneas de negocio más importantes la generación de energía renovable a través de instalaciones de varias tecnologías. Este tipo de energía limpia disminuye la dependencia del petróleo y de otros combustibles fósiles, y por lo tanto ayuda a paliar la producción de gases de efecto invernadero que están provocando serios problemas de conservación de especies en todo el planeta. También la línea de actividad de ACCIONA Agua ayuda a la depuración de cientos de miles de litros de agua residual que liberadas al medio acuático causarían importantes perjuicios a la biodiversidad.

Además, la Compañía diseña y ejecuta mecanismos de compensación que generan una huella positiva sobre el medio natural. Estos proyectos apoyan a especies y poblaciones en peligro, sirven para mejorar el conocimiento sobre ellas, y suponen una mejora de las condiciones de conservación de las mismas, bien actuando sobre sus hábitats, sobre sus parámetros reproductivos o sobre otras variables.

Por ello, desde ACCIONA se lleva a cabo un Programa de Conservación y Mejora de la Biodiversidad, con carácter voluntario y por encima de las exigencias legales, que intenta favorecer la situación de determinadas especies o ecosistemas para compensar parte de los efectos que puedan causar las actividades sobre el medio natural.

2. INTEGRACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN LA GESTIÓN DE LA EMPRESA

ACCIONA cuenta con una **unidad organizativa específica de Medio Natural y Biodiversidad**, así como con un **Panel de Expertos en Biodiversidad**, de reconocido prestigio en la materia, que trabajan en la consecución de los principios definidos en la [Política de Biodiversidad](#), promoviendo la conciliación entre la conservación de especies y espacios naturales y el desarrollo de su actividad productiva.

ACCIONA manifiesta públicamente su política específica de Biodiversidad a través de varios principios. Estos principios son las directrices a seguir por cada uno de los Negocios y definen la estrategia general de la Compañía en este ámbito.

La gestión concreta de la biodiversidad se desarrolla dentro de cada línea de negocio atendiendo a los compromisos públicos que la empresa ha manifestado en su Política de Biodiversidad. Además existe un control y seguimiento de la actividad sobre biodiversidad de la Compañía, que se gestiona desde la Unidad de Medio Natural y Biodiversidad, donde se identifican, evalúan y coordinan todas las actividades relacionadas con esta temática.

ACCIONA integra la biodiversidad en los sistemas de gestión y en los procesos de toma de decisión de la Compañía. De esta manera, la gestión de la biodiversidad está enmarcada dentro del sistema de gestión medioambiental global.

3. SEGUIMIENTO Y GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

La responsabilidad directa en materia de Biodiversidad se sitúa en ACCIONA al más alto nivel, en el **Consejo de Administración**, máximo órgano de gobierno de la Compañía, reflejo de la importancia que concede a su compromiso en la lucha contra la pérdida de biodiversidad.

El compromiso con la conservación de la biodiversidad queda recogido en los principios de la [Política de Biodiversidad](#). Estos principios corporativos son aplicables a las líneas de negocio y países en los que opera, están integrados en las actividades, operaciones y procesos, y son sometidos a revisión y mejora por la Dirección y cuantos participan en su aplicación. El cumplimiento del compromiso con la biodiversidad está impulsado por la **Alta Dirección** y concierne a todos los que trabajan en la Compañía, trasladándose al círculo de valor y exponiéndose a la valoración de terceros.

Con dependencia directa de Presidencia, el **Director General del Área de Innovación, Medio Ambiente y Calidad** promueve las prioridades estratégicas en materia de biodiversidad. Existe un **Comité de Medio Ambiente, Calidad y Procesos**, constituido desde 2011, que se convoca mensualmente y en el que participa, además del equipo directivo de Medio Ambiente y Calidad de la Corporación, los Directores de Medio Ambiente y Calidad de cada una de las Divisiones. Entre los objetivos principales de este Comité está garantizar que la estrategia en

materia de biodiversidad de la Compañía se alinea con el desarrollo de los Negocios para garantizar su éxito. Este Comité realiza un seguimiento periódico, entre otros, de los siguientes aspectos relacionados con la biodiversidad:

- Seguimiento de objetivos estratégicos de la Compañía, asegurando su cumplimiento en todos los niveles organizativos.
- Identificación de los principales impactos de las actividades de ACCIONA sobre la biodiversidad y seguimiento de las medidas adoptadas para su mitigación.
- Gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con la biodiversidad.
- Seguimiento y control de Incidencias/Accidentes Ambientales.
- Identificación y valoración de las Actuaciones Ambientales en materia de biodiversidad más relevantes de la Compañía.
- Desarrollo y supervisión del Plan de Comunicación de Medio Ambiente, Biodiversidad y Calidad de la Compañía.

De las Direcciones pertenecientes a este Comité depende jerárquica y/o funcionalmente personal con funciones directas en las áreas de Medio Ambiente, de Calidad y de Procesos, así como aquel personal asignado a centros productivos donde la actividad tiene incidencia ambiental.

Desde la **Unidad organizativa de Medio Natural y Biodiversidad** dependiente de la Dirección General de Área de Innovación Medio Ambiente y Calidad, se desarrollan actuaciones de conservación del medio, con el objetivo fundamental de favorecer a especies y espacios amenazados.

INSTRUMENTOS DE GESTIÓN

Desarrollo del Programa de Conservación y Mejora de la Biodiversidad, enmarcado dentro del Plan de Compensación Ambiental de la Compañía, se trata de iniciativas que se desarrollan de forma voluntaria, que van más allá de las exigencias ambientales administrativas en materia de compensación de impactos generados por la actividad de los Negocios. Son actuaciones que favorecen la biodiversidad y el progreso social, y que globalmente suponen una diferenciación real que permite reconocer el compromiso efectivo de ACCIONA con la Sostenibilidad.

Para más información:

<http://www.ACCIONA.es/sostenibilidad/plan-director/entorno/compensacion-ambiental>

Identificación, análisis y valoración de buenas prácticas y actuaciones singulares en biodiversidad desarrolladas por las diferentes líneas de Negocio, con el fin reconocer y difundir las más relevantes tanto dentro como fuera de la organización. Cada Negocio identifica las principales actuaciones que desarrolla en materia de biodiversidad. Con la

colaboración del Panel de Expertos en Biodiversidad se evalúan y valoran las actuaciones una a una y se seleccionan las que son clasificadas como “Singulares”. Estas actuaciones singulares son aquellas que destacan bien por su efecto netamente positivo sobre el medio, por su carácter innovador, bien por su interés científico y/o social. Son divulgadas a nivel interno con el fin de que sean conocidas por toda la organización y puedan ser replicadas si procede. Además, algunas de ellas se dan a conocer externamente a través de diferentes medios de comunicación, compartiendo y poniendo en valor conocimientos, técnicas y metodologías que favorecen la protección de la biodiversidad con el fin de animar a otras compañías a que las repliquen.

Para más información:

<http://www.ACCIONA.es/sostenibilidad/plan-director/entorno/medio-natural-y-biodiversidad>

Colaboración con diferentes grupos de interés y participación activa en foros de trabajo y congresos ambientales. En este sentido, se mantienen relaciones con las administraciones ambientales implicadas en los proyectos y actividades de la empresa, tanto a nivel nacional como internacional. El objetivo es mantener un diálogo constructivo y coordinar con éstas la adecuada minimización de los impactos que se generan por el desarrollo de las actuaciones de la Compañía sobre el medio ambiente. Igualmente, se mantienen canales de comunicación con miembros de organizaciones sociales, académicas y comunidades locales que sirven para profundizar en el conocimiento de la problemática ambiental y la aplicación de medidas encaminadas a la mejora continua en este campo.

ACCIONA fue la primera compañía española del Ibex 35 que entró a formar parte del World Business Council for Sustainable Development. Además ha sido la única empresa española que ha participado en el Grupo de Trabajo Ecosystem, del **World Business Council for Sustainable Development** (WBCSD). Como resultado de esta participación, se ha publicado la guía “Eco4Biz: Ecosystem services and biodiversity tools to support business decision-making”.

Asimismo, la Unidad de Medio Natural y Biodiversidad participa desde su creación en foros de referencia como el **CONAMA** (Congreso Nacional de Medio Ambiente), en el grupo de trabajo de Empresa y Biodiversidad.

Al involucrar en las actividades y proyectos de la Compañía a grupos de interés de diversa índole, se dota a los proyectos de un enfoque multidisciplinar y se obtiene una visión global de la problemática ambiental y social existente.

Formación y Comunicación Ambiental, cuyo principal objetivo es divulgar las actuaciones de mayor interés que en materia medioambiental desarrolla la Compañía, y que constituyen una diferenciación que debe ser conocida por empleados, proveedores, organizaciones académicas y de investigación, así como por la sociedad en general.

La **comunicación interna** es una herramienta estratégica clave para concienciar a los trabajadores en materia de conservación del medio natural, conseguir una mayor implicación a todos los niveles y potenciar la integración del medio ambiente en el día a día de la Compañía. En este sentido, los Negocios elaboran boletines trimestrales que permiten sensibilizar a todos los empleados de la Compañía en materia ambiental. Hacer público el compromiso de ACCIONA con el medio ambiente y la biodiversidad forma parte del papel que juega la Compañía dentro la sociedad, transmitiendo la importancia de conservar el entorno también desde la vertiente empresarial. Las iniciativas de la Compañía consideradas de mayor interés ambiental son divulgadas mediante diferentes canales de comunicación: intranet y web de ACCIONA, redes sociales, prensa externa especializada, radio, portales digitales de temática ambiental, etc. También se dan a conocer en la [Revista ACCIONA Informa](#), que se distribuye a las oficinas de la Compañía en todo el mundo, principales grupos editoriales españoles, periodistas, proveedores y administraciones públicas.

4. EVALUACIÓN DE RIESGOS

La actividad de ACCIONA depende de productos y servicios de los ecosistemas a nivel local, regional y/o global, y por lo tanto su degradación supone un riesgo económico para la Compañía, así como nuevas oportunidades de negocio.

Para evitar los principales riesgos sobre la biodiversidad, se parte de la elección de los emplazamientos de las instalaciones, el control exhaustivo de los procedimientos de construcción y la adopción de medidas preventivas y correctoras para reducir los impactos que puedan producirse. Existe un plan de control y vigilancia en las obras e instalaciones en explotación que permite hacer un seguimiento ambiental adecuado, estableciéndose un protocolo de actuación para casos en los que surgiera algún problema.

La Gestión de Riesgos, incluidos los relacionados con la flora, la fauna y los ecosistemas, es un proceso **impulsado por el propio Consejo de Administración** de ACCIONA que consiste en identificar y valorar eventos potenciales que puedan afectar a la Compañía, gestionar sus riesgos dentro de los umbrales de tolerancia adecuados y proporcionar la mayor seguridad posible en el logro de los objetivos.

La Política de Gestión de Riesgos de ACCIONA tiene como objetivo integrar la gestión de los riesgos dentro de la estrategia de la Compañía, estableciendo el marco y principios del Sistema

de Gestión de Riesgos (SGR). Esta política contempla todos los riesgos asociados a las actividades desarrolladas por las Divisiones de ACCIONA en todas las áreas geográficas en las que desarrollan su actividad. El SGR por su parte, establece los mecanismos de gestión necesarios para ayudar a alcanzar los objetivos de la empresa dentro del nivel de aceptación al riesgo establecido. Los principios de la política de gestión de riesgos de ACCIONA se materializan a través del SGR mediante la definición de funciones y responsabilidades, así como el desarrollo de metodologías, procedimientos y herramientas.

Acciona, con un enfoque preventivo, impulsa la integración de la gestión de riesgos sobre la biodiversidad en sus actividades productivas con el fin de mejorar su capacidad para mitigarlos.

Los análisis de riesgos sirven como herramienta para la anticipación de posibles impactos sobre Medio Ambiente y Biodiversidad a través de la definición e implantación de medidas de prevención, control y mitigación, que pueden ser así incorporadas a la gestión de los proyectos.

La identificación y gestión de riesgos constituye por tanto un aspecto esencial para la prevención de impactos con carácter previo a la ejecución de los proyectos.

ACCIONA desarrolla **iniciativas específicas de gestión de riesgos ambientales** a nivel de Negocio. Así, lleva a cabo la Auditoría de Riesgos Ambientales consistente en la identificación y evaluación de los principales riesgos ambientales de la actividad, incluidos los relacionados con la flora, la fauna y los ecosistemas. Para su realización, participan responsables de las diferentes Direcciones de Medio Ambiente, Obras y Operación y Mantenimiento. De esta identificación y evaluación se obtiene un mapa con la calificación del riesgo ambiental para cada suceso identificado. Este análisis permite priorizar los riesgos por actividad concreta y facilita una respuesta de tratamiento y control específica para cada uno, estableciendo las medidas de prevención y mitigación más adecuadas.

Existe un plan de riesgos en cada línea de negocio que abarca el conjunto de riesgos potenciales que se podrían generar, desde los más técnicos a los más ambientales. Además se ha producido un avance en la integración de la gestión de riesgos con los planes de emergencia y los simulacros en materia de prevención de riesgos laborales y de medio ambiente.

Dentro de esta política destaca la elaboración de un **Plan de Simulacros Ambientales** dirigido específicamente a sustancias peligrosas, que fue aplicado a las tecnologías de hidráulica, eólica, termosolar y biomasa, ya que son los tipos de riesgos más relevantes sobre el medio natural, la biodiversidad y el medio socioeconómicos.

5. EVALUACIÓN DE LOS IMPACTOS

ACCIONA es consciente de que sus actividades pueden generar efectos sobre la biodiversidad. Por ello, en cada una de las fases de ubicación, diseño, construcción, operación y mantenimiento de las actividades de la Compañía, se identifican y evalúan las posibles afecciones sobre la biodiversidad, para una adecuada gestión de las mismas.

La evaluación de impacto ambiental es una herramienta clave en la minimización de los impactos ambientales de los proyectos, junto con el sistema integral de riesgos de la Compañía y los instrumentos de mitigación resultantes.

En los Estudios de Impacto Ambiental, una vez identificados y evaluados los impactos que generan los aspectos considerados, se establecen las medidas preventivas y correctoras y, en su caso, las medidas compensatorias necesarias para su mitigación. Se trabaja con expertos en las diferentes áreas y dentro del Plan de Vigilancia Ambiental se controla la implantación de las medidas preventivas y correctoras asignadas al proyecto.

Antes de seleccionar la ubicación final de las actividades o proyectos, se realiza un análisis del entorno de manera que se produzca la menor afección posible sobre el medio natural. Para ello, se tiene en cuenta si existe algún espacio protegido, la proximidad a masas de agua, la presencia de especies de fauna o flora protegida, etc.

Adicionalmente, y a iniciativa propia, ACCIONA aplica dos herramientas para la evaluación y minimización de impactos. Se trabaja con expertos en las diferentes áreas y dentro del Plan de Vigilancia Ambiental se controla la implantación de las medidas preventivas y correctoras asignadas al proyecto.

5.1. Plan 10+

Determinadas actividades y servicios desarrollados por ACCIONA conllevan inevitablemente la generación de impactos ambientales sobre el medio.

Por ello, bajo la denominación de Plan 10+, ACCIONA ha definido una herramienta básica de gestión de los principales problemas ambientales de sus diferentes Líneas de Negocio:

- ACCIONA Construcción, Agua y Servicios.
- ACCIONA Energía
- ACCIONA Trasmediterránea
- ACCIONA Inmobiliaria
- ACCIONA Logística
- Hijos de Antonio Barceló
- Bestinver

Junto con esta identificación, se recaban datos sobre la magnitud e importancia total del problema, de tal forma que se determine y se dé seguimiento a las acciones planteadas para su minimización o corrección. Se incluyen parámetros específicos para la valoración del impacto sobre el medio receptor considerando, entre otros, la cantidad, la peligrosidad, la extensión y la calidad del medio. La diversidad de líneas de negocio y heterogeneidad de los problemas analizados ha hecho necesario que cada uno de los parámetros utilizados para su cuantificación sea definido de forma específica en función de la tipología del problema y del tipo de instalación.

Tras la identificación de los principales problemas, y con el objetivo de minimizar los impactos asociados a cada uno de ellos, se elabora un listado de medidas que permiten la prevención o, en su caso, la corrección y/o compensación de los mismos.

El Plan10+ constituye una metodología de trabajo **basada en la mejora continua**, de tal forma que una vez que se implanten acciones correctoras sobre un problema identificado y se reduzcan o neutralicen sus efectos, dicho problema dejará de ocupar un lugar dentro de los 10 más importantes, siendo otro asunto incorporado al plan.

El seguimiento de este Plan y la coordinación de implantación de medidas es responsabilidad de la Dirección de Innovación Medio Ambiente y Calidad, que depende directamente de Presidencia.

En el marco del Plan 10+ se han desarrollado y ejecutado actuaciones de conservación de la avifauna. Se han puesto en marcha dos iniciativas singulares, que van más allá de las exigencias ambientales administrativas, enfocadas a la mejora de hábitats e incremento de las poblaciones de especies protegidas:

- *Instalaciones de ACCIONA por la protección de especies amenazadas*: este proyecto se ha diseñado con el objetivo de favorecer a determinadas especies de fauna protegida: aves rapaces nocturnas y diurnas, y quirópteros (murciélagos). Para ello, durante los años 2012 y 2013 se han colocado casi 400 casetas-nido en diferentes instalaciones de la Compañía.
- *Red Regional para la Protección de Especies Amenazadas*: puesta en marcha de un proyecto destinado a la instalación de 3 puntos de alimentación para favorecer especies de aves rapaces amenazadas y en peligro de extinción.

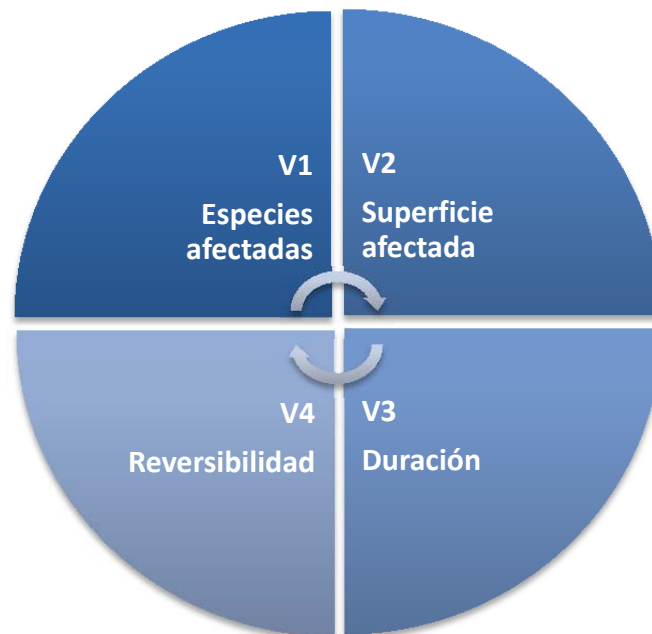
5.2. Identificación y evaluación periódica de impactos

Adicionalmente al control exhaustivo de los impactos llevado a cabo desde las líneas de negocio, la Unidad de Medio Natural y Biodiversidad lleva a cabo una identificación y valoración de los impactos más significativos de cada una de las instalaciones de la Compañía que están adyacentes o ubicadas en áreas protegidas legalmente y áreas no protegidas de gran valor para la biodiversidad. Este registro se realiza con una periodicidad anual.

Para la valoración de los impactos se tienen en cuenta los siguientes criterios:

- Especies afectadas.
- Superficie de las áreas afectadas.
- Intensidad de los impactos
- Duración de los impactos.
- Carácter reversible o irreversible de los impactos.

La valoración final del impacto será igual a la conjunción de los indicadores contemplados según el siguiente gráfico.



De esta manera se realiza un proceso de evaluación de los impactos de las actividades de la Compañía lo que permite, por un lado, desarrollar un seguimiento de las actividades de la empresa a lo largo de los años y su afección a la biodiversidad y por otro establecer mecanismos de mejora y aprendizaje entre las distintas líneas de negocio de la Compañía.

6. CONCLUSIONES

El objetivo final de la gestión de la biodiversidad de la Compañía es conocer el impacto real de la actividad de ACCIONA sobre la biodiversidad, mejorar el enfoque preventivo, saber qué medidas se establecen para mitigarlo, establecer mecanismos de mejora continua para disminuir el impacto generado e identificar las medidas ya implantadas con éxito para replicarlas en otras áreas o proyectos.

Por último, una vez valorado el impacto y aplicadas las medidas correctoras y preventivas, ACCIONA lleva a cabo de forma voluntaria actuaciones de compensación ambiental con el objetivo de que el impacto neto las actividades de la Compañía sea nulo o incluso globalmente positivo para las especies y los ecosistemas.