



RECONSTRUYAMOS AHORA UN PLANETA MEJOR

**INFORME
INTEGRADO 2020**

ÍNDICE

1

Carta del Presidente

2

Resumen ejecutivo

3

El valor de las soluciones

4

Nuestro plan

5

Las soluciones: nuestro modelo de negocio

6

Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7

Acerca de este informe

8

Anexos

CARTA DEL PRESIDENTE

José Manuel Entrecanales
Presidente de ACCIONA



Este *Informe Integrado 2020* se publica cuando comenzamos a ver el final de un momento muy duro de la historia en el que hemos vuelto a aprender la virtud de la cooperación, la importancia de la ciencia o la necesidad de pensar más allá de la eficiencia, en la capacidad de sobreponerse a la adversidad.

La crisis climática, la pérdida de biodiversidad y el aumento de la desigualdad son olas de inestabilidad cuyas consecuencias inimaginables podrían convertir esta crisis sanitaria en la primera de muchas. Por ello, y desde que estalló la crisis del COVID-19, afrontamos el ejercicio diario de adaptarnos a una realidad cambiante donde la visión y el propósito de nuestra compañía constituyen las bases del enfoque regenerativo que estamos desarrollando.

NO HA SIDO UN AÑO PERDIDO

En este contexto, ACCIONA ha demostrado de nuevo su capacidad para responder de manera ágil y contundente. Llevamos más de 20 años preparándonos para esto. Desarrollando infraestructuras básicas, diseñadas y operadas para crear sociedades más sostenibles y resilientes. Esta convicción ha hecho que, en 2020, muchos de los servicios provistos por la compañía hayan sido absolutamente esenciales para la adecuada gestión de la pandemia.

La gestión de hospitales, el suministro eléctrico ininterrumpido, la gestión del agua o los servicios de limpieza han ayudado a resistir mejor las dificultades de la situación. Estamos orgullosos de que nuestra compañía, y las personas que la conformamos, hayamos podido contribuir a sostener la calidad de vida de nuestra sociedad. Hemos demostrado que nuestros principios y nuestro enfoque sostenible es un elemento central y crítico de nuestra estrategia empresarial.

En el ámbito económico, el principal reto ha sido el control de la deuda y la liquidez de la compañía. La incertidumbre derivada del parón de actividad y del cierre de las economías nos ha obligado a definir una respuesta para todas y cada una de nuestras diferentes líneas de actividad, así como a realizar una gestión activa de las inversiones y de las desinversiones.

Como resultado, hemos mantenido la ratio de deuda/EBITDA en un 4,21x, por debajo del objetivo máximo de 4,5x marcado al comienzo de la pandemia. Además, hemos reducido en un 11 % la deuda financiera neta y mantenido en todo momento niveles de liquidez sin precedente. El beneficio neto del grupo ha crecido un 8 % a pesar de la caída del 10 % de nuestras ventas y de la bajada del 22 % del EBITDA, gracias a la gestión activa de nuestras operaciones.

Las divisiones de concesiones y agua han demostrado ser actividades esenciales durante la pandemia, lo que ha permitido aumentar sus ingresos a un ritmo de doble dígito. Las actividades de construcción, energía y servicios han reducido sus ventas respecto al año anterior, en gran medida debido a la paralización de la actividad generalizada y a la consecuente caída de la demanda de energía. A pesar de ello, consideramos que estas bajadas serán coyunturales y tenemos plena confianza en su recuperación durante 2021 y 2022.

Por otro lado, como primera empresa del sector de las infraestructuras sostenibles, hemos podido aprovechar las oportunidades que han surgido. En 2020 se han alcanzado los 10,7 GW de capacidad de producción de energía renovable, superando así el objetivo de 10,5 GW que nos marcamos en 2015. La cartera de proyectos de infraestructuras ha aumentado durante el año de 8.000 a 12.100 millones de euros, con grandes adjudicaciones e incorporaciones de nuevos proyectos. Además, en junio se anunciaba que ACCIONA era el mayor operador mundial de *motosharing* y en diciembre se ponía en marcha un proyecto pionero para producir hidrógeno verde en la isla de Mallorca. Sin duda, estos hitos marcarán nuevas líneas de ingreso a futuro, que consolidarán el liderazgo de nuestro modelo de negocio.

1
Carta del
Presidente

2
Resumen
ejecutivo

3
El valor de
las soluciones

4
Nuestro
plan

5
Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6
Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7
Acerca de
este informe

8
Anexos



INFRAESTRUCTURAS BÁSICAS PARA LA PROSPERIDAD

Fieles a nuestro propósito, hemos continuado desplegando nuestro modelo de negocio basado en soluciones integradas y transversales, que generan impactos positivos en las personas y el planeta. Soluciones que se han hecho más productivas, si cabe, si cabe en un contexto de crisis sanitaria y polarización, donde los gobiernos y licitadores buscan cada vez más proyectos que generen impactos positivos como condición para su concesión – lo que nosotros venimos denominando proyectos regenerativos desde el diseño.

Los licitadores son cada vez más conscientes de que sólo se puede confiar en las empresas que muestran un compromiso expreso con el largo plazo, especialmente si tenemos en cuenta el contexto y las implicaciones del sector de las infraestructuras en la sociedad.

Por ese motivo, nuestra propuesta de valor toma aún más protagonismo posicionando a ACCIONA como el socio de referencia en la contribución a la Agenda 2030 y al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel local, en cada municipio, región, país o administración. En ACCIONA hemos conseguido crear un marco de financiación sólido y estable para nuestros inversores, en el que cada proyecto que desarrollamos supone una oportunidad de inversión rentable, al tiempo que una vía para la maximización de la productividad social y ambiental de las comunidades en las que operamos. Esto nos ha permitido minimizar los riesgos y desplegar todo el potencial transformador de nuestra actividad.

Integrar este enfoque en todos los proyectos de aquí al año 2025 nos va a permitir ser una compañía capaz de conectar la oferta de capital con la demanda de proyectos rentables que impulsan el desarrollo local sostenible, permitiendo la generación de beneficios en el medio y largo plazo.

ES MOMENTO DE ACELERAR

El año 2021 es un año muy importante para nosotros. El FMI prevé un crecimiento económico del 6 % a nivel mundial, pero es nuestra responsabilidad asegurar que el desarrollo que se derive de dicho crecimiento económico resulte en un planeta más inclusivo y resiliente. En este contexto, ACCIONA prevé un nivel de inversión cercano a los 2.000 M€ durante el ejercicio 2021.

Los planes de los gobiernos para relanzar la economía de una manera sostenible han servido como acicate de los compromisos *net zero* 2050 de muchas economías, así como los de las grandes empresas para contratar energía verde. Es un punto de inflexión en el que las energías renovables, tras treinta años de desarrollo, pasan a una etapa de madurez y de despliegue masivo. También es una oportunidad para otras tecnologías necesarias para llegar allí, como el hidrógeno.

En este sentido, la oferta pública de venta de ACCIONA Energía se enmarca en el momento excepcional que vive el sector de las energías renovables y busca como objetivo consolidar nuestro posicionamiento privilegiado en este escenario de descarbonización acelerada. En esta nueva etapa que se abre, la compañía está decidida a maximizar su contribución a la descarbonización y consolidar su posición de liderazgo. En sus 30 años de historia, ACCIONA Energía ha contribuido a crear y desarrollar el sector de las energías verdes y, hasta ahora, ha sido capaz de hacerlo con sus propios recursos. La compañía lleva un largo tiempo preparando sus equipos, fortaleciendo su presencia geográfica y su cartera de proyectos para aprovechar este momento único en el sector renovable, con el objetivo de doblar su tamaño para alcanzar una capacidad instalada de 20 GW en 2025. La cotización independiente nos dotará de una mayor capacidad y eficiencia financiera, así como el refuerzo estratégico para acometer este gran reto y seguir liderando el sector.

En ACCIONA no tenemos todas las respuestas a lo que ocurrirá en los próximos años, pero sí sabemos el papel que queremos jugar. Aquellos que confíen en nosotros encontrarán, como hasta ahora, el sólido compromiso y liderazgo de nuestra compañía con el desarrollo y la transformación sostenible de nuestro mundo. El momento para la acción regenerativa es ahora. Cuento con todos ustedes para lograrlo.

1
Carta del
Presidente

2
**Resumen
ejecutivo**

3
El valor de
las soluciones

4
Nuestro
plan

5
Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6
Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7
Acerca de
este informe

8
Anexos

RESUMEN EJECUTIVO

Una compañía sólida y resiliente

con soluciones a las
necesidades globales



MODELO BUSINESS AS UNUSUAL

ACCIONA es una de las principales empresas españolas del IBEX 35, tiene presencia en más de 40 países y está formada por más de 38.000 empleados en todo el mundo. ACCIONA es una compañía experta en diseñar un planeta mejor, ofreciendo respuestas a necesidades de infraestructuras básicas mediante soluciones innovadoras y generadoras de progreso real. La compañía desarrolla e invierte en diferentes proyectos – de energía, transporte, agua, sociales, ciudades, inmobiliarios y financieros – que responden no sólo a los desafíos a nivel mundial, sino también a las exigencias de las pequeñas comunidades.

Por tercer año consecutivo ACCIONA muestra en este informe el valor de su modelo de negocio *Business as Unusual*. Iniciado en 2018, esta estrategia permite afrontar los retos globales de manera integral, con un impacto local positivo y asegurando la presencia en mercados ya sólidos, o bien en emergentes con una perspectiva de largo plazo. ACCIONA entiende que la productividad y la rentabilidad financiera van más allá de los beneficios a corto plazo de la cuenta de resultados; aquellas empresas que también se diferencien por generar una huella positiva en las personas y en el planeta serán las más competitivas a medio y largo plazo. Estas serán las compañías capaces de captar financiación en los mercados y de satisfacer las necesidades reales con sus proyectos durante los próximos 10 años.

El año 2020 ha estado, sin duda, lleno de desafíos. Debido a la situación de pandemia, los objetivos mundiales de desarrollo sostenible se han visto frenados. El camino que tenemos que recorrer para alcanzar esas metas es ahora más largo y complicado. Por este motivo, tanto instituciones públicas como gobiernos consideran todavía más imprescindible, si cabe, invertir en proyectos que contribuyan a lograr estos compromisos antes de 2030. ACCIONA, con una cartera sólida en el sector energético e infraestructuras, y con una estrategia alineada con la Agenda 2030, se define como la empresa de un nuevo sector con capacidad de ofrecer soluciones que aceleren la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

PRINCIPALES MAGNITUDES

En 2020, ACCIONA ha demostrado la capacidad, solidez y resiliencia de su negocio. A pesar de la incertidumbre al comienzo del año, ACCIONA respondió con un plan para asegurar la liquidez y la contención de la deuda durante el ejercicio. El volumen de ingresos fue de 6.472 M€, un 10 % menor que en 2020. Esta merma en la facturación en una situación de cierre generalizado de la economía se vio reducida por mecanismos de contención de ingresos como PPAs en los contratos de energía o contratos a largo plazo en concesiones y servicios.

A nivel grupo, se han gestionado las inversiones y desinversiones para asegurar la liquidez en todo momento y realizar operaciones estratégicas. Esta gestión supuso unos ingresos por desinversiones de 318 M€. El atractivo de los activos de ACCIONA en el mercado ha hecho posible terminar el año con una reducción neta de la deuda de un 11 % y un ratio de deuda/EBITDA de 4,21x, por debajo del objetivo de 4,5x marcado.

La solidez de la cartera de proyectos ha permitido devolver el dividendo a valores anteriores al COVID-19. Además, la rentabilidad total a tres años para el accionista ha sido mayor en ACCIONA, un 26,1 %, en comparación a los índices del S&P Global Infrastructure & Clean Energy, o bien un 18,1 %, si se considera su ajuste en función de los ingresos obtenidos.

ACCELERAR LA INVERSIÓN, DOBLAR EL IMPACTO

Los próximos años van a estar marcados por la salida a bolsa en 2021 de una fracción de las acciones de la división de energía. Con esta operación, ACCIONA pretende captar fondos para invertir en instalaciones renovables que permitan alcanzar los 20 GW de potencia instalada para 2025, doblando así su capacidad de generación actual.

ACCIONA tiene un plan, el Plan Director de Sostenibilidad 2025, que establece su objetivo tanto de duplicar el impacto positivo de sus actividades, como de convertirse en un líder reconocido en el desarrollo de activos de infraestructuras básicas con el valor adicional de colocar a las personas y al planeta en el centro. Esta estrategia pasa por aumentar la productividad de las infraestructuras – su capacidad regenerativa – incrementando su eficiencia y su valor para la generación de prosperidad.

1

Carta del
Presidente

2

Resumen
ejecutivo

3

El valor de
las soluciones

4

Nuestro
plan

5

Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6

Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7

Acerca de
este informe

8

Anexos

Los hitos de ACCIONA en 2020

ENERO

- ACCIONA construirá y operará su primera desaladora en Hong Kong.
- Se adjudica un contrato de 300 millones de euros para realizar obras ferroviarias en Australia.

FEBRERO

- Pionera en aplicar *blockchain* en el comercio de derechos de emisión, en alianza con ClimateTrade.
- K+S adjudica a ACCIONA el suministro eléctrico 100 % renovable para sus instalaciones en Chile.

MARZO

- ACCIONA y Ghella firman un contrato de mil millones de euros para construir el túnel ferroviario más largo de Escandinavia.
- ACCIONA construirá un complejo eólico de 1.026 MW en Queensland (Australia).

ABRIL

- ACCIONA construirá su cuarta desaladora en Arabia Saudí.
- La agencia DBRS Morningstar asigna a ACCIONA la calificación crediticia de *'Investment Grade'*.
- AXA IM - Real Assets y ACCIONA adquieren la participación del 33,33 % de KKR en ACCIONA Energía Internacional.

MAYO

- La compañía desarrolla un gemelo digital de una desaladora, un paso más en la apuesta tecnológica de ACCIONA.
- ACCIONA asegura la continuidad de sus negocios y servicios, algunos de ellos esenciales, y pone en marcha diversas iniciativas de cooperación.

JUNIO

- Se convierte en el mayor operador mundial de *motosharing*.
- ACCIONA construirá el Hospital del Niño en Panamá.

JULIO

- ACCIONA, oferta preferente para el metro de Vancouver, un contrato de 1.820 millones de euros.
- La planta de East Rockingham (Australia), reconocida por IJ Global AS como el "mejor acuerdo financiero de Asia-Pacífico en 2019 en la categoría de residuos".
- Inauguración en Extremadura de la primera planta fotovoltaica flotante conectada a red de España.

AGOSTO

- ACCIONA construirá una línea ferroviaria en Filipinas por 330 millones de euros.

SEPTIEMBRE

- Relanzamiento de su inversión en Chile con un complejo fotovoltaico de 238 MWp.
- Cierre de la adquisición de parte de la cartera de proyectos de Lendlease Engineering.
- ACCIONA construirá una línea ferroviaria en Filipinas por 560 millones de euros.

OCTUBRE

- ACCIONA firma el contrato de concesión para la construcción y operación de la Línea 6 del Metro de São Paulo.
- Green Hysland en Mallorca, primer proyecto de hidrógeno verde de un país mediterráneo seleccionado para recibir financiación europea.

NOVIEMBRE

- ACCIONA construirá 210 MWp fotovoltaicos en España para suministrar energía limpia a Novartis.

DICIEMBRE

- Puesta en marcha de su mayor parque eólico en EEUU, La Chalupa (198 MW).
- ACCIONA construirá su quinta desaladora en Arabia Saudí por 315 millones de euros.
- Completa la construcción de la desaladora de Al Khobar I en Arabia Saudí.

2021

ENERO
FEBRERO

- Se prepara la salida a bolsa de ACCIONA Energía
- ACCIONA y el Grupo México se adjudican el tramo "Playa del Carmen-Tulum" del Tren Maya por €713 millones.

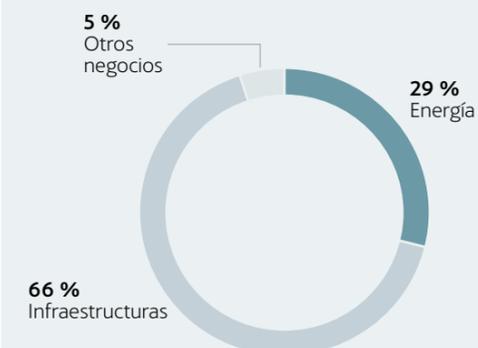
1
Carta del
Presidente2
Resumen
ejecutivo3
El valor de
las soluciones4
Nuestro
plan5
Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio6
Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien7
Acerca de
este informe8
Anexos

2018

Sólida evolución operativa y visibilidad de crecimiento

Cifra de negocios

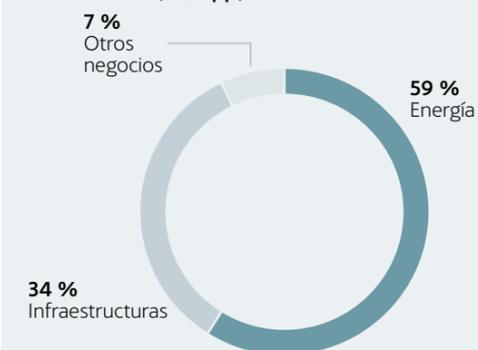
7.510 M€ · 3.181 M€ España
· 4.329 M€ Internacional



Nota: ajustes de consolidación de -347 M€

EBITDA

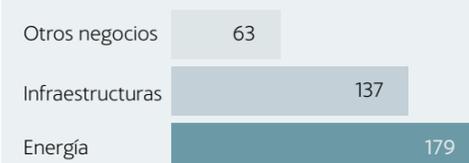
1.245 M€ Margen EBITDA 16,6 %
(-1,0 pp)



Nota: ajustes de consolidación de -3 M€

BAI

377 M€ BAI Ordinario
509 M€ BAI Total



Nota: ajustes de consolidación de -2 M€

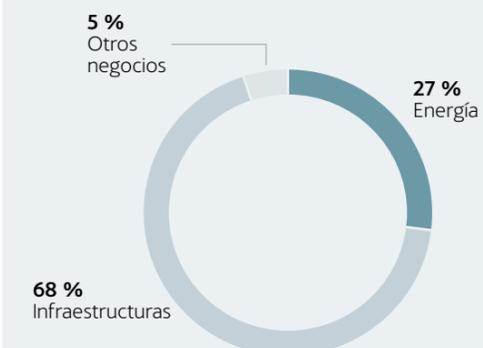
328 M€ Resultado Neto atribuible

2019

Continúa mejora de acuerdo a los objetivos establecidos

Cifra de negocios

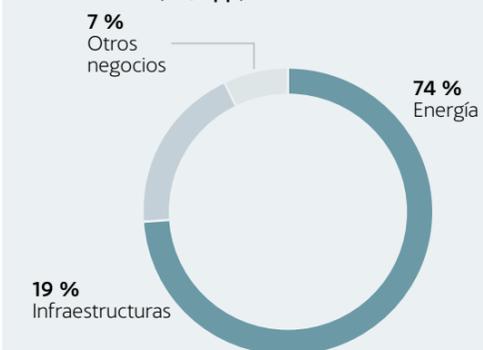
7.191 M€ · 2.970 M€ España
· 4.221 M€ Internacional



Nota: ajustes de consolidación de -200 M€

EBITDA

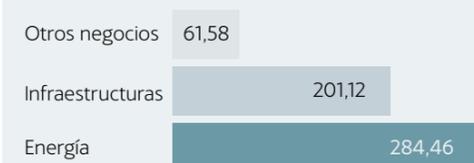
1.357 M€ Margen EBITDA 18,9 %
(+2,3 pp)



Nota: ajustes de consolidación de -2,5 M€

BAI

545 M€ BAI Ordinario
545 M€ BAI Total



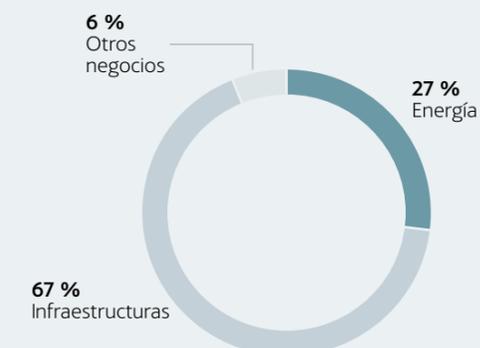
352 M€ Resultado Neto atribuible

2020

Resiliente al coronavirus y preparada para crecer

Cifra de negocios

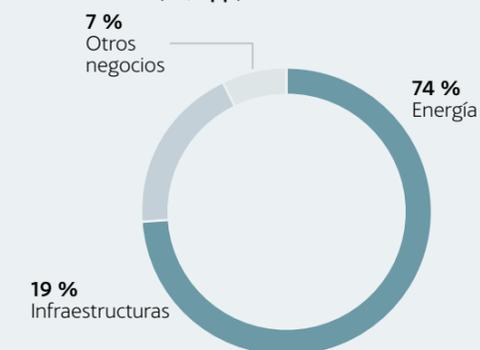
6.472 M€ · 2.673 M€ España
· 3.799 M€ Internacional



Nota: ajustes de consolidación de -177 M€

EBITDA

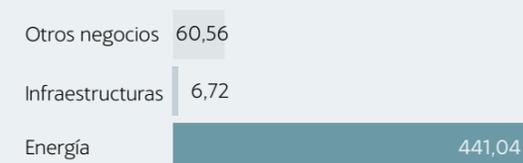
1.124 M€ Margen EBITDA 17,4 %
(-1,5 pp)



Nota: ajustes de consolidación de -0,4 M€

BAI

508 M€ BAI Ordinario
508 M€ BAI Total



Nota: ajustes de consolidación de -0,24 M€

380 M€ Resultado Neto atribuible

▼ -719 M€ de ingresos (-10 % vs 2019)

- > **Reducción de ingresos en Energía (-10,9 %)**
Disminución de la demanda de energía
- > **Reducción de ingresos en Infraestructuras (-10,8 %)**
Aumento de ingresos en las soluciones de agua (28,8 %) y concesiones (26,3 %).
Reducción de ingresos en servicios (-11,8 %) y construcción (-19,1 %).
- > **Cifra de negocios de Otras Actividades (+4,7 %)**

▼ Reducción del margen operativo en 2,6pp
(vs 2019)

▼ -233 M€ de EBITDA

- > **Energía ▼ -6,7 %**
- > **Infraestructuras ▼ -54,2 %**
 - Construcción ▼ -82,3 %
 - Concesiones ▲ 33,4 %
 - Agua ▼ -4,7 %
 - Servicios ▼ -74,0 %
- > **Otras actividades -4M€ ▼ -4,1 %**

1
Carta del
Presidente

2
Resumen
ejecutivo

3
El valor de
las soluciones

4
Nuestro
plan

5
Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6
Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7
Acerca de
este informe

8
Anexos

| | |
|-------------------------------|----|
| Un contexto retador | 10 |
| Business as Unusual | 13 |
| Principios para aportar valor | 15 |
| Cifras económicas | 20 |

EL VALOR DE LAS SOLUCIONES

| | |
|-------------------------------|-----------|
| Un contexto retador | 10 |
| Business as Unusual | 13 |
| Principios para aportar valor | 15 |
| Cifras económicas | 20 |

UN CONTEXTO RETADOR

El año 2020 comenzaba con proyecciones de crecimiento del PIB global de un 3,3 %, según las estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), gracias, entre otras razones, a la buena marcha de la actividad manufacturera, la relajación de las tensiones entre Estados Unidos y China, y el previsible acuerdo entre la Unión Europea y Reino Unido ante el inminente Brexit.

Nadie podía vaticinar a principios del año pasado que todas estas estimaciones y perspectivas iban a cambiar por la aparición de la COVID-19, poniendo en jaque al mundo entero. La necesidad de prevenir contagios y evitar, de este modo, la propagación del virus obligó a gran parte de las economías del mundo a someter a la población a confinamientos domiciliarios. Como consecuencia, la actividad económica se paralizó y el FMI pasó a prever una contracción del 3 % a nivel global para 2020.

Los gobiernos tuvieron que enfrentar la gestión del problema a nivel nacional, mientras se coordinaban a escala global para combatir al enemigo común. Durante 2020, hemos visto como los países han creado pautas internacionales para frenar la propagación de la pandemia, y una hoja de ruta compartida para mitigar los efectos de la crisis asociada al coronavirus.

La manera en la que el mundo ha reaccionado para enfrentarse a la COVID-19 podría ser **una lección ejemplar para afrontar la lucha contra el cambio climático.**

La pandemia ha impactado fuertemente en los objetivos de la Agenda 2030, aunque son los países en desarrollo los que, sin duda, más sufrirán y más verán disminuir su economía. El Banco Mundial¹ estima que 150 millones de personas se verán en la pobreza extrema en 2021 debido a la COVID-19. La ONU² calcula que casi 490 millones de personas en 70 países volverán a una situación de pobreza, con carencia de derechos básicos, como el agua potable, una vivienda y comida. Si algo nos ha mostrado la pandemia, es que los desafíos a los que nos enfrentamos no se pueden tratar de forma independiente.

En este contexto, muchos países y mercados han aprovechado para poner sobre la mesa la agenda climática e incluso renovar sus objetivos por otros más ambiciosos. Este es el caso de la Unión Europea, quien, dentro del marco de actuación del Pacto Verde Europeo, ha propuesto y adoptado diferentes planes de acción en materia climática y medioambiental. Además, tras superar su objetivo de reducir emisiones en un 40 %, ha decidido fijar su nueva meta en un 55 % para el año 2030, comparado con los niveles del año base, establecido en 1990.

Además, la Comisión Europea aprobó a finales de 2020 un paquete de estímulos para los países miembro destinado a moderar los efectos de la crisis generada por la pandemia. El presupuesto a largo plazo de la UE junto con este paquete de ayudas, conocido como "NextGeneration UE" y dotado de un total de 750.000 millones de euros, permitirán a la Unión contar con más de 1,8 billones de euros para su reconstrucción. Estos fondos se dedicarán a la modernización de Europa a través de la investigación e innovación, la transición climática y digital, justa e inclusiva, la lucha contra el cambio climático, la protección de la biodiversidad o la renovación de políticas tradicionales.

La Unión Europea contará con más de **1,8 billones** de euros destinados a la **reconstrucción de Europa**

Este tipo de incentivos incrementa, cada vez más, la importancia de la inversión verde dentro de la agenda económica. La necesidad de descarbonizar la economía y, al mismo tiempo, hacerlo de una manera inclusiva y justa, minimizando de este modo el impacto social negativo, permitirá un correcto desarrollo económico y social a nivel global, que también incluya la protección del medioambiente y la salud pública. En este contexto, grandes fondos de inversión comienzan a tener cada vez más en cuenta las políticas medioambientales y la gestión corporativa de la sostenibilidad de las compañías a la hora de elegir sus operaciones, penalizando aquellas cuyas prácticas no son consideradas como responsables.

Los paquetes de estímulos, el desarrollo de vacunas o las tendencias hacia la inversión responsable son algunos de los factores que han contribuido a que, a pese al 0,5 % de caída adicional que el FMI ha incorporado a sus estimaciones de PIB respecto a abril de 2020, las previsiones para los próximos años sean más que positivas. El 2021 comienza con una previsión de crecimiento global del 5,5 %.

El FMI pronostica un crecimiento del **5,5 % en 2021** a nivel global

¹ COVID-19 to Add as Many as 150 Million Extreme Poor by 2021 (worldbank.org)
² UNSDG | Investing in the SDGs in a post COVID world

LAS PRIORIDADES GLOBALES CONVERGEN EN LA AGENDA SOSTENIBLE: OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

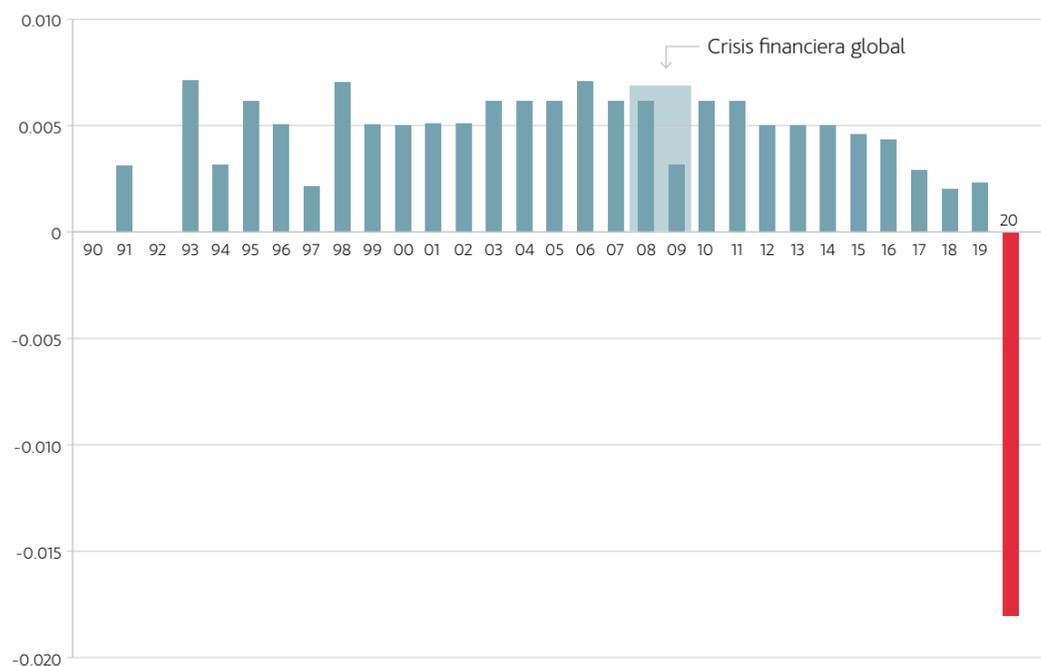
Los ODS han colocado en primera línea y en una misma agenda el grave deterioro que sufre el planeta y la desigualdad en la distribución del bienestar. La visibilidad de esta hoja de ruta y el consenso en torno a ella está acelerando cambios que tienen como punto de partida la necesidad de avanzar en modelos de desarrollo más sostenibles.

Los ODS nacieron en septiembre de 2015 cuando 193 países miembros de la Asamblea General de las Naciones Unidas presentaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. La Organización de las Naciones Unidas (ONU) considera los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible como la clave para asegurar el progreso y el bienestar de las personas, el medioambiente y la economía. La finalidad de estos objetivos (que cuentan, a su vez, con 169 metas específicas y 232 indicadores oficiales para medir el progreso conseguido) es el de promover la educación, la igualdad y la inclusión, la lucha contra el cambio climático y erradicar la pobreza a nivel mundial, entre otros.

Hasta la explosión de la pandemia, el desarrollo de los ODS avanzaba a buen ritmo, pero esta tendencia se ha visto gravemente afectada por la crisis sanitaria y la probabilidad de alcanzar los ODS se ha complicado. A pesar de esta ralentización, los impactos han resultado ser positivos y negativos según el objetivo. Por ejemplo, en la lucha contra el cambio climático, la reducción del PIB mundial ha conseguido disminuir las emisiones de GEI y la contaminación atmosférica, contribuyendo positivamente a este objetivo. Por el contrario, la desaceleración económica a nivel global tiene efectos negativos en temas de desigualdad, pobreza y desarrollo de infraestructuras para mejorar las condiciones de vida de las comunidades más necesitadas.

Según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo³ (UNDP, por sus siglas en inglés), los niveles de desarrollo en el planeta se verán reducidos a niveles nunca vistos desde 1990, fecha en que se creó el índice.

Evolución del índice anual de desarrollo humano. Fuente UNDP



3 COVID-19: Human development on course to decline this year for the first time since 1990 | UNDP

Las desigualdades entre los países son más notorias ahora: aquellos lugares con una educación y un acceso a la tecnología más deficiente sufrirán con más severidad el impacto económico provocado por la COVID-19. Aunque las brechas en el alcance de la Agenda 2030 afectan en diferente medida a los 17 ODS, algunos de los objetivos se han convertido en retos con una verdadera necesidad de inversión para los próximos años. La pandemia ha desbordado por completo y a nivel mundial el ámbito de la salud, evidenciando la importancia de invertir en el sector socio-sanitario, en la investigación y desarrollo de vacunas. La crisis económica también ha supuesto un aumento de la pobreza, y por tanto, de la escasez de alimentos básicos en los países más necesitados. Esto implica la necesidad de inversión en infraestructuras, educación y creación de empleo, requisitos imprescindibles para impulsar los niveles de bienestar mundiales.

A través de los ODS, la ONU se plantea diversas prioridades para el 2021 con el objetivo de reconstruir la sociedad, la economía y el medioambiente. Entre ellas destacan: dar respuesta a la pandemia de la COVID-19; la lucha contra la vulneración de los Derechos Humanos; la recuperación económica inclusiva y sostenible; la protección del medioambiente mediante coaliciones globales para alcanzar la neutralidad de carbono en 2050; la transparencia en materia de reducción de emisiones y el desarrollo de mecanismos de adaptación; el respeto de los compromisos financieros sobre cambio climático y la armonización de las carteras de los bancos y fondos de inversión con el Acuerdo de París y los ODS; o la lucha contra la pobreza y la desigualdad de acuerdo a la promesa establecida por la propia Organización de no dejar a nadie atrás.

AGENDA CLIMÁTICA MUNDIAL

El 12 de diciembre de 2015, 195 países firmaron el Acuerdo de París, marcando un punto de inflexión en la historia de las negociaciones sobre el clima. La particularidad de este tratado fue el carácter no obligatorio para cada país de reducir las emisiones drásticamente. Los países firmantes se comprometieron por propia voluntad a participar en un sistema internacional de responsabilidad climática, dejando por escrito unos objetivos claros y ambiciosos.

Si bien es cierto que en los últimos diez años las políticas nacionales no han estado a la altura del Acuerdo de París, el año 2020 supone el principio de una década enfocada a la emergencia climática y a la reducción de emisiones de GEI, así como a la implantación de políticas de adaptación y mitigación a las catástrofes climáticas que se anuncian.

Esta urgencia por la acción climática ha sido alentada en el último año por las jóvenes generaciones, con el nacimiento del movimiento *Friday's for Future*, el cual exige a los líderes mundiales a tomar partido en esta lucha. A nivel político y económico, en 2020 se ha acelerado la transición hacia un sistema de responsabilidad climática, con nuevas leyes y planes de actuación, como por ejemplo, el desarrollo del Pacto Verde por el Clima de la Unión Europea. Además, este año es relevante la reincorporación de EE.UU. al Acuerdo de París. También China anunciaba durante la Asamblea General virtual de Naciones Unidas el plan del país para conseguir la neutralidad en carbono en 2060. El hecho de que EE.UU. vuelva a remar junto al resto del mundo en la acción climática marcará aún más el cambio de paradigma. Joe Biden ya ha anunciado su intención de transformar al país en una economía descarbonizada gracias a un sistema energético basado en fuentes renovables.

NECESIDAD DE CAPITAL PARA DAR RESPUESTA A LOS DESAFÍOS

Las consecuencias catastróficas del cambio climático anunciadas por los científicos comienzan a hacerse visibles, y junto a la presión de la ONU para alcanzar los objetivos firmados en el Acuerdo de París, han obligado a acelerar el proceso de transición energética en todo el planeta. Según el IMF⁴, alrededor de 10 trillones de dólares en forma de ayudas fiscales han sido inyectados en la economía como respuesta a la crisis provocada por la COVID-19, consiguiendo así evitar una quiebra a gran escala y ayudando a la recuperación.

La emergencia climática exige adaptar las políticas públicas y los modelos de negocio a esta nueva necesidad. Además, la crisis sanitaria que ha sacudido la economía mundial en 2020 ha hecho aún más evidente la urgencia de caminar hacia una economía sostenible y descarbonizada. Para garantizar este cambio del sistema financiero es imprescindible reorientar el capital privado hacia inversiones que incorporen criterios de sostenibilidad.

En junio de 2020, el Consejo Europeo aprobó la primera taxonomía sostenible de la Unión Europea, diseñada por el Grupo de Expertos Técnicos en Finanzas Sostenibles (TEG). Esta nueva clasificación permite a los inversores saber, de manera objetiva, si una actividad contribuye o no de forma significativa a alcanzar las metas de sostenibilidad marcadas por Europa.

Las 72 actividades definidas deben fomentar una economía neutra en carbono, no dañar de forma importante otros objetivos medioambientales y llevar a cabo su actividad con un mínimo de estándares éticos y laborales. La taxonomía, tal y como está desarrollada actualmente, incluye cuestiones medioambientales junto con el cumplimiento de garantías sociales básicas, tales como los derechos laborales fundamentales. Sin embargo, la EU reconoce que una taxonomía integral debería también incorporar objetivos sociales. Por ello, se prevé incorporar principios de carácter social a finales de 2021.

Esta taxonomía medioambiental tiene como objetivos:

- > Mitigar el cambio climático.
- > Adaptarse al cambio climático.
- > Usar de forma sostenible y proteger los recursos del agua y marinos.
- > Promover una transición a una economía circular, prevención de residuos y reciclaje.
- > Controlar y prevenir la contaminación.
- > Proteger y restaurar la biodiversidad y los ecosistemas.

Europa busca redireccionar las inversiones hacia proyectos que apoyen la consecución de estos objetivos y que cumplan, al mismo tiempo, con unos criterios sociales mínimos. El compromiso de la Unión Europea con el cumplimiento de estas metas es de tal alcance, que ya ha anunciado que todas las empresas cotizadas deberán publicar en su Informe Anual de Información No Financiera el grado de alineación de acuerdo con esta taxonomía en 2022.

En el contexto internacional, la Agencia Internacional de la Energía (IEA, por sus siglas en inglés), presentó en junio de 2020 un Plan de Recuperación Sostenible⁵. Este programa invita a los gobiernos a integrar políticas energéticas en el relanzamiento de la economía como respuesta a la conmoción provocada por la COVID-19. Basado en un análisis realizado en cooperación con el IFM, el objetivo del Plan de Recuperación Sostenible de la IEA es el crecimiento económico, con la creación de millones de puestos de trabajo y el despliegue de las tecnologías e infraestructuras necesarias para acelerar la descarbonización de la economía mundial. La agencia prevé que se requerirá una inversión mundial de aproximadamente 1 billón de dólares anuales durante los próximos tres años. En total, un 0,7 % del PIB mundial actual, incluyendo inversiones públicas y privadas en el sector energético.

Los objetivos fijados por el Plan de Recuperación Sostenible contemplan los siguientes beneficios económicos y sociales:

- > Aumento de un 1,1 % anual en el crecimiento económico mundial.
- > Mantenimiento o creación de alrededor de 9 millones de puestos de trabajos al año.
- > Reducción de las emisiones GEI en un total de 4.500 millones de toneladas al final del plan.
- > Rebaja del 5 % de las emisiones de contaminación atmosférica, mejorando la salud de los ciudadanos.
- > Acceso a la electricidad para casi 270 millones de personas.

4 Transcript of the Press Conference on the Release of the World Economic Outlook Update (imf.org)

5 Sustainable Recovery – Analysis – IEA

| | |
|-------------------------------|-----------|
| Un contexto retador | 10 |
| Business as Unusual | 13 |
| Principios para aportar valor | 15 |
| Cifras económicas | 20 |

BUSINESS AS UNUSUAL

Business as Unusual: ¿Que es diferente?

Aquella empresa que genere más impacto positivo, creará más oportunidades de proyectos y captará más financiación sostenible.



Claves en la generación de negocio de ACCIONA

- Existe un **aumento de oferta de capital** que quiere un impacto positivo.
- ACCIONA ofrece un marco de **financiación sostenible alineado a la taxonomía** europea.
- Facilidad en el **acceso a financiación** sostenible.
- ACCIONA ha identificado un **abanico de soluciones integrales**.
- Las soluciones son de **alto impacto positivo**.
- **Excelencia técnica** para dar respuesta a los desafíos.
- **Mejora del posicionamiento** a la hora de conseguir proyectos.
- Relaciones creadas con las **instituciones públicas y gobiernos** que necesitan avanzar en los ODS.
- Aparición de **nuevos modelos de negocio** que darán respuesta a los ODS.
- Nuevos **indicadores de impacto**, 169 submetas **relacionadas con los ODS**.
- La mejora de la **calidad de vida** como necesidad última de los proyectos del siglo XXI.

REIMAGINAR EL NEGOCIO

El principal gran desafío de este 2020 está causado, principalmente, por la aparición de la COVID-19 y las disrupciones que está generando tanto en la economía como en el logro de los mencionados ODS. Para conseguir que las economías salgan a flote y que los países más afectados por la pandemia perciban signos de mejora, es imprescindible evitar los mismos errores del pasado. El negocio tradicional, también llamado *Business as Usual*, ha mostrado su ineficacia para proteger a los más vulnerables, reforzando, de esta manera, la necesidad de cambiar los modelos de negocio establecidos.

El negocio tradicional ha demostrado su ineficacia para proteger a los más vulnerables

La crisis del coronavirus ha constatado la importancia de contar con un acceso al agua gestionado de manera segura, y a una red de saneamiento o a instalaciones que permitan un lavado de manos adecuado. También ha puesto el foco en el acceso a otro tipo de recursos como la energía, especialmente la electricidad, de vital importancia en el sector sanitario, donde la ausencia de ésta o los parones intermitentes producidos por una red de mala calidad pueden poner en peligro la vida de muchas personas. Otros retos como la educación y la alimentación no deben ser olvidados, ya que los confinamientos y el aumento de la pobreza han complicado la cobertura de estos derechos básicos.

INVERTIR EN EL PLANETA

La solución a este desafío es apostar por una economía regenerativa que potencie no sólo el crecimiento económico, sino también el desarrollo sostenible, entendido como aquel que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones, garantizando el equilibrio entre el progreso de la economía, el cuidado del medio ambiente y el bienestar social, y el alcance de los ODS.

Para conseguir estos objetivos, se pueden plantear tres fórmulas diferentes: emplear los mismos métodos utilizados hasta ahora con el fin de alcanzar las metas establecidas para 2030; revisar los ODS a la baja de forma que sus metas y ambiciones se adapten a la realidad cambiante del coronavirus; o priorizar aquellos ODS más relevantes para el negocio.

En este contexto, ACCIONA ha decidido formar parte de la solución escogiendo la última opción planteada: priorizar los ODS más relevantes, los enfocados en las infraestructuras. Según varios estudios, un 72 % de las metas marcadas por los Objetivos de Desarrollo Sostenible dependen de éstas. La falta de infraestructuras durante la pandemia ha puesto en peligro a millones de personas, y en concreto al sector sanitario, al dificultar el acceso al agua y la electricidad. Al invertir en este tipo de proyectos, la compañía evita la aparición de *shocks* sistémicos, generando así sistemas robustos y seguros que sostienen las sociedades.

Un 72 % de las metas marcadas por los ODS están vinculados con el desarrollo de infraestructuras

2018-2020: 3 AÑOS DE OBJETIVOS CUMPLIDOS

Ante la necesidad de abordar los desafíos que el negocio tradicional no había sabido gestionar, ACCIONA desarrolló en 2018 un nuevo modelo de negocio denominado “Business As Unusual”.

Desde entonces, cuando se puso en funcionamiento esta estrategia, se han cumplido año a año los objetivos financieros. La hoja de ruta creada con el objetivo de posicionarse como una empresa de un nuevo sector ha rendido los siguientes resultados:

Evolución de los objetivos en el negocio Business as Unusual

| Indicadores | FY18 | FY19 | FY20 | Observaciones |
|---|-------|------|------|---|
| INDICADORES FINANCIEROS | | | | |
| Crecimiento del EBITDA respecto al año anterior | ● | ● | ● | El EBITDA se redujo en 2020 por el impacto de la pandemia |
| Reparto de dividendos con enfoque creciente y estable | ● | ● | ● | El dividendo del FY19 se ajustó por el impacto de la pandemia |
| Ratio Deuda/EBITDA por debajo de 4x | ● | ● | ● | En el FY 2020, debido a la pandemia, se ajustó* el objetivo a contener la ratio por debajo de 4,5x |
| Incremento o mantenimiento de los márgenes netos del grupo (Beneficio/EBITDA) | ● | ● | ● | Mejora constante de la productividad del negocio |
| Inversión similar o incremento del CAPEX bruto respecto al año anterior | ● | ● | ● | Las desinversiones han sido parte estratégica en la gestión del FY20 |
| Rentabilidad objetivo de las inversiones realizadas por encima del WACC + 200 pb | | | | Objetivo a cumplir en los próximos años. |
| INDICADORES NO FINANCIEROS | | | | |
| Incremento de la capacidad instalada de producción eléctrica renovable (en MW) | ● | ● | ● | Conseguido objetivo de sobrepasar los 10.500 MW instalados al alcanzar los 10.694 MW |
| Alineación de CAPEX, EBITDA y Ventas con la Taxonomía | N.A** | ● | ● | En FY20 se consigue un 85 % del CAPEX (objetivo: 90 %) y un 84 % del EBITDA (objetivo: 80 %). En 2019, el alineamiento era superior a estos objetivos |
| Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero | ● | ● | ● | Reducidas un 38 % respecto al 2017, sobrepasando el objetivo basado en la ciencia |
| Disminuir el índice de frecuencia de accidentes | ● | ● | ● | Reducción del 34 % frente a un objetivo del 15 % |
| Incrementar el porcentaje neto de mujeres presentes en puestos directivos y predirectivos | ● | ● | ● | El porcentaje se va incrementando hasta el 20,7 %, pero no se llega al objetivo del 23 % |

* Presentación de resultados del primer semestre de 2020, página 22. <https://mediacdn.acciona.com/media/htvlnjnl/q1-2020-results-presentation.pdf>
 ** La taxonomía fue publicada por primera vez en marzo de 2019.

LA PRIMERA COMPAÑÍA DEL NUEVO SECTOR

El objetivo del nuevo sector es desarrollar una actividad sostenible atendiendo las necesidades de todas las personas que forman parte de nuestro sistema de valor e invirtiendo para ello en el planeta. Esto hace que los esfuerzos de la compañía estén alineados no sólo con la Agenda 2030, sino también con la taxonomía europea. De hecho, ACCIONA se ha adelantado al requerimiento de la Unión Europea sobre la publicación del grado de compromiso con esta nueva clasificación y ya ha puesto a disposición de los inversores la evaluación de su modelo de negocio basado en soluciones sostenibles. La compañía se ha asegurado de que las actividades seleccionadas cumplen con los criterios de emisiones bajas en carbono de cada sector, valorando si los proyectos “No Hacen Daño Significativo” al logro de los objetivos medioambientales, como indica la taxonomía, y observando que los requisitos mínimos sociales se cumplen. En este sentido, ACCIONA cuenta con una cartera de proyectos de los que un 85 % en volumen de inversión cumplen los criterios técnicos para ser incluidos en la taxonomía europea.

El 85 % del CAPEX de ACCIONA está alineado con los criterios de la taxonomía europea en finanzas sostenibles

La estrategia a largo plazo de ACCIONA le permite centrarse en los principales retos sociales del momento. De esta forma, a través de la identificación de oportunidades, la compañía puede desarrollar proyectos complejos con enfoques multisectoriales, gracias a un gran equipo de profesionales experimentados y con talento en los diferentes ámbitos en los que se desenvuelve. Estas soluciones ayudan, por lo tanto, a generar un impacto que mejora el bienestar de las personas y el planeta, al mismo tiempo que se proporciona una remuneración al capital adecuado.

Con el desarrollo de sus actividades principales, ACCIONA contribuye a diferentes ODS, principalmente a los siguientes: el ODS 6 “Agua limpia y saneamiento”, garantizando el acceso al agua y la gestión responsable de este recurso; al ODS 7 “Energía asequible y no contaminante”, fomentando un modelo energético descarbonizado y abordando el crecimiento de la demanda energética; al ODS 9 “Industria, Innovación e Infraestructura” mediante el uso de la tecnología más avanzada e innovadora a lo largo de toda la cadena de valor de infraestructuras; al ODS 11 “Ciudades y comunidades sostenibles”, facilitando el acceso a la energía y al agua en las comunidades; y al ODS 13 “Acción por el clima” incluyendo la lucha contra el cambio climático, una de sus prioridades, y liderando la transición hacia una economía baja en carbono.

ACCIONA integra las sinergias existentes entre los diferentes ODS, creando proyectos combinados en los que se cubren las necesidades de diferentes objetivos de la Agenda 2030

Todo esto posiciona a ACCIONA como una de las principales compañías de generación de energía renovable a nivel global, además de desarrollar proyectos destacados y con un alto grado de especialización.

| | |
|-------------------------------|----|
| Un contexto retador | 10 |
| Business as Unusual | 13 |
| Principios para aportar valor | 15 |
| Cifras económicas | 20 |

PRINCIPIOS PARA APORTAR VALOR

LA PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD EN EL NEGOCIO DE INFRAESTRUCTURAS

El negocio tradicional de infraestructuras ha tenido en los últimos años una capacidad limitada de generar productividad y aumentar la rentabilidad. A nivel global, el crecimiento de la productividad laboral en la construcción se ha mantenido en el 1 por ciento anual durante las últimas dos décadas. Sin embargo, el crecimiento de la economía mundial ha sido de un 2,8 por ciento anual. Esta diferencia, evidencia los retos del sector de la construcción e infraestructuras y las dificultades para aportar valor en los últimos tiempos. Además, el desafío es aún mayor si se compara la industria de las infraestructuras con el sector manufacturero, que ha elevado su productividad en un 3,6 por ciento anual.

El problema de la productividad puede también observarse al comparar la capacidad de producción del sector de las infraestructuras con la de las economías nacionales en las que ACCIONA trabaja. En este caso, menos de 1 de cada 4 empresas han sido capaces de mejorar la productividad respecto al mercado en el que desarrollan su actividad.

Este estancamiento de la productividad ha mantenido los ratios de rentabilidad de las compañías del sector en un 2,1 %, según el índice de infraestructuras de Standard & Poors. El índice de energías renovables, que supuso el 26 % de los ingresos de ACCIONA en 2020, obtuvo un 46,1 % de rentabilidad total en los últimos 3 años. Por este motivo, las sinergias y la transversalidad del conocimiento son una oportunidad para el sector.

Según el S&P Global Infrastructure Index, las compañías de infraestructuras tuvieron en los últimos tres años una **rentabilidad total neta del 2,1 %, anualizada en euros**

INNOVAR EN EL SECTOR PARA MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD

El sector necesita de la innovación para mejorar sus ratios de productividad global y rentabilidad, seguir siendo atractivos en el mercado y convertirse en una elección clara para inversores y grupos de interés. Teniendo en cuenta el contexto explicado anteriormente, es necesario preguntarse cómo puede una compañía dedicada a las infraestructuras y la energía, mejorar su capacidad de producción y de generar beneficios, y qué otros servicios o proyectos puede ofrecer. La definición que se haga de la productividad de una compañía de infraestructuras es importante para responder de manera adecuada al potencial de revalorización existente.

En 2013, un estudio de McKinsey identificaba el potencial existente para mejorar la productividad global de las infraestructuras⁶, el cual integraba una perspectiva tanto pública como privada. El sector público debería priorizar aquellas infraestructuras que mejor respondieran a los objetivos generales del territorio, incluyendo la creación de empleo, la mejora en la resiliencia de otras infraestructuras, el aumento del PIB de la zona o la optimización general de las infraestructuras. En la situación actual de pandemia y recuperación, es importante ver que las instituciones públicas ya consideran este enfoque y los criterios.

Otro estudio publicado en 2021 por McKinsey⁷ cuantificaba el potencial del sector para generar valor adicional a los proyectos. Se estima que para un capital movilizado en infraestructuras de 75.000 a 150.000 millones de euros en un país que reciba los fondos de recuperación de la Unión Europea, se generarían de 1 a 3 millones de trabajos anuales, se reducirían entre un 15-30 % las emisiones de GEI en 2030 y se añadiría una riqueza al país en cuestión de entre 180.000 a 350.000 millones de euros. Se puede ver que el potencial habilitante del sector de las infraestructuras es mucho mayor que las infraestructuras en sí mismas.

Naciones Unidas definió los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como criterios compartidos por todos los países hacia los que debemos dirigirnos. Asimismo, hoy en día existe un consenso general sobre el hecho de que los ODS reflejan una aspiración de todas las sociedades y comunidades, por lo cual, las infraestructuras que contribuyan a promoverlos serán valoradas no sólo por su impacto económico, sino por la capacidad de generar un impacto positivo a nivel local.

Los proyectos de infraestructuras son un **multiplicador de la productividad global** de las regiones

ACCIONA lleva desde 2005 reforzando su estrategia de sostenibilidad y desde 2018, con la creación de *Business as Unusual*, la alineación de la compañía con los ODS es total. Este enfoque innovador de trabajar en infraestructuras que facilitan la consecución de los ODS para el año 2030, permite a ACCIONA canalizar el capital necesario para acelerar esta meta. De esta manera, ACCIONA ha respondido a la propuesta de las entidades públicas interesadas en apoyar los Objetivos de Desarrollo Sostenible en diferentes regiones, ciudades y comunidades, cooperando con ellas para satisfacer las necesidades publicadas a través de procesos de licitación.

⁶ <https://www.mckinsey.com/business-functions/operations/our-insights/infrastructure-productivity>

⁷ <https://www.mckinsey.com/business-functions/operations/our-insights/a-low-carbon-recovery-is-vital-and-achievable>

Así pues, la compañía adquiere una ventaja cuando en una licitación se incluye junto al proyecto principal un micro proyecto de infraestructura adicional, lo que ACCIONA denomina proyectos adyacentes, que ayudan a cerrar la brecha de los ODS en ese territorio. En este momento, uno de los atractivos del grupo es su capacidad de crear sinergias entre los proyectos y solucionar diferentes necesidades al mismo tiempo para cualquier región.

Esquema de la relación entre los proyectos principales y adyacentes



- ① Proyecto principal de infraestructura.
- ② Optimización del impacto positivo social y ambiental basado en proyectos potenciales.
- ③ Facilitadores de prosperidad adicionales. Microproyectos de infraestructuras para cubrir necesidades locales.

Gracias a la experiencia en este tipo de operaciones y al capital humano de la compañía, ACCIONA está altamente capacitada para identificar proyectos adicionales que ayudan a alcanzar los ODS en regiones y ciudades. Como se explica más adelante, esta experiencia, capacidad y liderazgo se recogen en el Plan Director de Sostenibilidad, como palancas clave en la generación de negocio y en la mejora del posicionamiento de la empresa.

El grupo, basado en su modelo de negocio con un enfoque SMART – sostenibilidad, mitigación, adaptación, resiliencia y transformación –, desarrolla la respuesta a las necesidades derivadas de los ODS a partir de sus soluciones. Éstas se componen de varios proyectos a la vez, uno principal generalmente y uno o varios adyacentes que crean un gran valor añadido e impacto local en la zona. ACCIONA se convierte así en un canal para la financiación que se dirige de manera específica a aquellas regiones con un déficit en su cumplimiento de los ODS.



ACCIONA desarrolla 7 soluciones que generan impacto local positivo y valor añadido al accionista

Energía, Transporte, Agua, Sociales, Ciudades, Inmobiliarias y Financieras



EL VALOR DE LAS SOLUCIONES

Principios para aportar valor

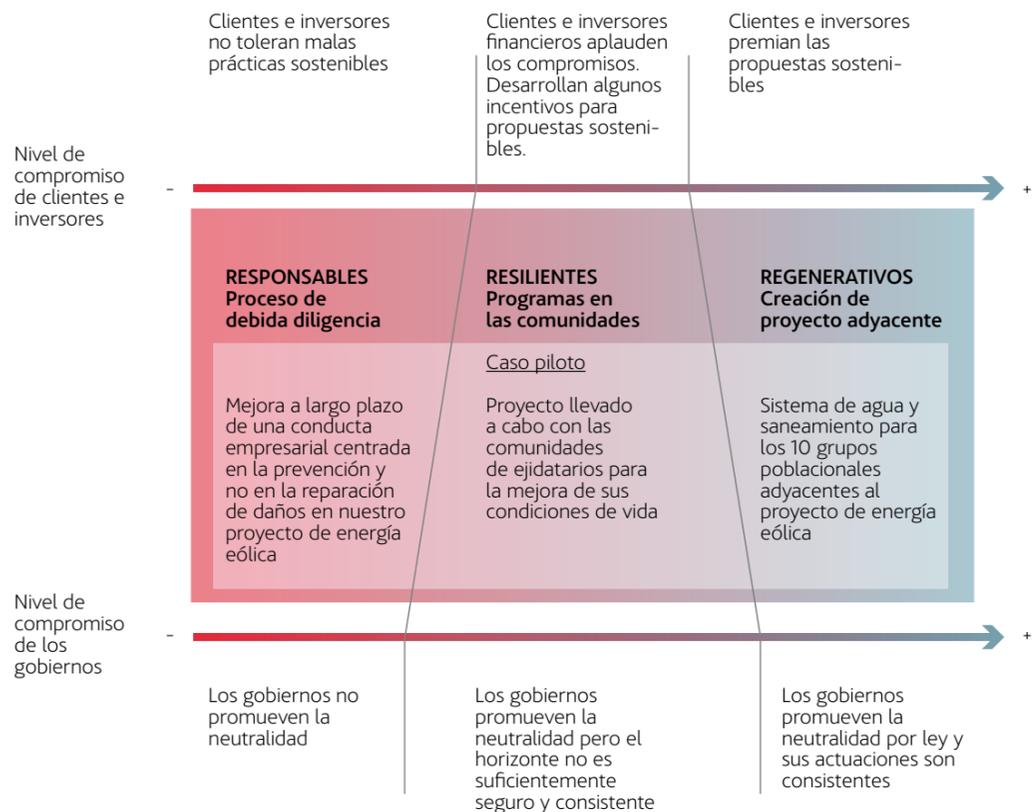
El éxito de estas soluciones reside en cubrir toda la cadena de valor de la compañía: desde la identificación de la oportunidad, su planificación y potencial de financiación, diseño y construcción, hasta la operación y el mantenimiento de las obras.

Asimismo, las soluciones se construyen con un enfoque regenerativo, es decir, con la perspectiva de contribuir a aumentar la capacidad del planeta y el efecto multiplicador de las infraestructuras. Esta nueva manera de entender y valorar el sector permite distribuir más eficazmente los recursos y el valor generado a los diferentes grupos de interés.

LA CAPACIDAD REGENERATIVA COMO MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD

La propuesta de valor al accionista e inversor de ACCIONA es doble. Por un lado, la compañía sigue mejorando la eficiencia a través del enfoque tradicional (industrialización, digitalización, verticalización, especialización, etc.) y por otro, renueva la propuesta de infraestructuras creando proyectos adyacentes que ayudan a conseguir los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las regiones en las que está presente. Además de añadir valor a los proyectos principales, estos proyectos adyacentes suponen una manera de diferenciarse y aportar un volumen de negocio adicional a las soluciones.

Esquema del funcionamiento de un proyecto regenerativo



UNA MAYOR PRODUCTIVIDAD SIN UN MAYOR RIESGO SIGNIFICATIVO

Aumentar la capacidad de producción implica una diversificación del negocio de ACCIONA. Este proceso se basa en las nuevas soluciones adyacentes a las infraestructuras que son demandadas por los mismos clientes con los que ya trabaja la compañía. Es una evolución necesaria y más coherente del negocio de infraestructuras, que amplía su visión sobre cómo aportar valor a la sociedad en general, cómo mejorar su relación con sus grupos de interés e incrementar a su vez su cartera de proyectos.

Estas soluciones, si se ven aisladas del proyecto de infraestructuras, tienen un riesgo mayor. Por ejemplo, si fuera preciso crear una nueva red de fibra óptica, los riesgos y márgenes estarían asociados al desarrollo tipo de proyectos. No obstante, si el despliegue de fibra óptica se realiza junto con la construcción de una línea de metro, el riesgo e incremento de la inversión necesaria para la línea de fibra óptica es poco significativa respecto al total de costes de la obra, por lo que la posibilidad de imprevistos se reduce notablemente y los márgenes de los proyectos adyacentes se mejoran. Así pues, ACCIONA se esfuerza por mejorar sus ratios de rentabilidad ajustada al riesgo. En la ratio *sharpe* comparada se aprecia que el riesgo entendido como la rentabilidad entre la volatilidad de la acción en un intervalo de tiempo determinado es igual que el índice compuesto de referencia creado⁸.

Ratio *sharpe* de 0,80 vs 0,79
ACCIONA vs S&P Global
Infrastructure & Clean Energy

Riesgo relacionado con las diferentes actividades del negocio



⁸ La ratio *sharpe* divide la rentabilidad obtenida en un tiempo determinado entre el riesgo de la acción. El riesgo se mide con la volatilidad del precio de la acción durante ese mismo periodo. De esta manera, se consigue comparar la rentabilidad ajustada al riesgo de una inversión. La ratio *sharpe* que se compara con ACCIONA tiene un 74 % del valor del S&P Global Infrastructure Index y el 26 % del S&P Global Clean Energy, que corresponde en proporción a los ingresos obtenidos por ACCIONA en esas dos amplias categorías.

Índice

1 Carta del Presidente

2 Resumen ejecutivo

3 El valor de las soluciones

4 Nuestro plan

5 Las soluciones: nuestro modelo de negocio

6 Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7 Acerca de este informe

8 Anexos

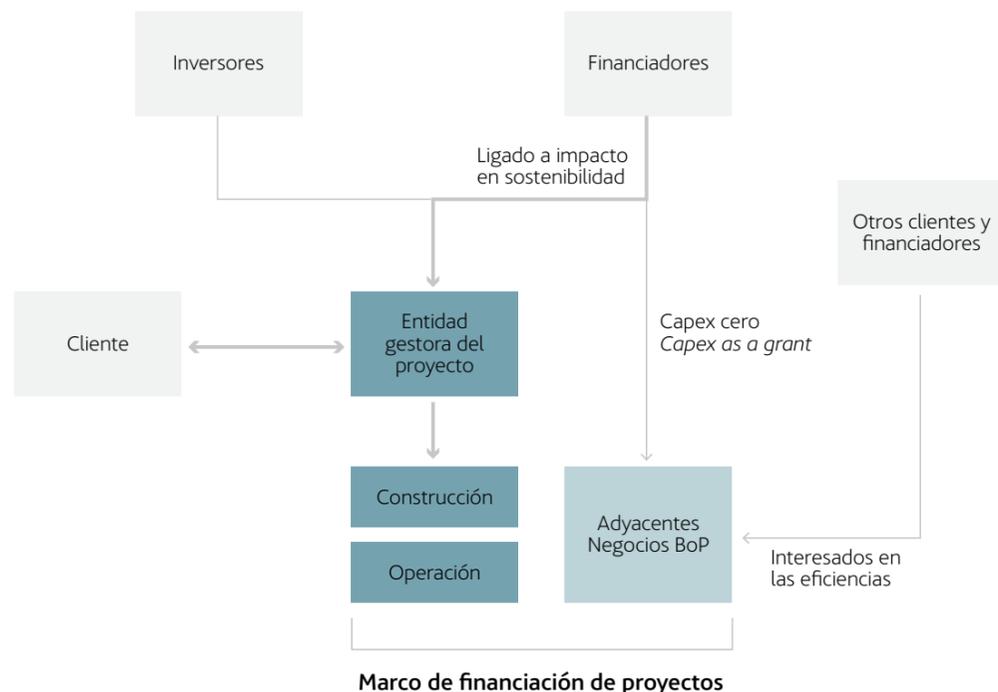
CONECTAR LA OFERTA DE CAPITAL A LOS ACTIVOS SOSTENIBLES

En las nuevas soluciones de ACCIONA se aprecia un incremento del CAPEX respecto a otros proyectos debido a la integración del llamado proyecto adyacente. En un contexto de gran interés por parte de los inversores en financiar infraestructuras con impacto positivo, este enfoque genera nuevas oportunidades de negocio.

ACCIONA tiene un contacto directo, transparente y frecuente con los inversores interesados en este tipo de obras. Gracias a ello, la compañía encuentra fuentes de cofinanciación para estos proyectos adyacentes, cuyo riesgo es bajo por estar ligados a un proyecto de infraestructuras de mayor envergadura, y que a su vez satisfacen las necesidades locales. El proyecto vinculado a los ODS varía y, por lo tanto, varían sus condiciones. Es posible localizar proyectos relacionados con nuevos desarrollos tecnológicos que van a ser utilizados en el futuro, o bien en negocios ya conocidos como las infraestructuras de fibra óptica.

El acceso y las condiciones de financiación son reguladas por ACCIONA en su marco de financiación verde. El objetivo de éste es garantizar al financiador que el capital irá destinado a una serie de proyectos alineados con los actuales criterios de sostenibilidad más exigentes. De esta manera, la compañía mejora la transparencia con el inversor y reduce el riesgo de exposición a negocios que no tienen un impacto local real.

Innovación financiera sostenible



El 63 % de los fondos obtenidos por programas de deuda Euro Medium Term Notes (EMTN) han sido verdes en 2020

Además, existe una gran demanda de capital para invertir en proyectos con un impacto positivo, esto es un hecho. Esta demanda impulsada por grandes inversores institucionales y entidades públicas es una tendencia creciente que va a consolidarse en los próximos años. Según Standard & Poors, en 2020 la emisión de bonos verdes aumentó hasta los 282.000 millones de dólares, lo que supuso un incremento del 5,8 % si lo comparamos con lo emitido en 2019⁹. La emisión de este tipo de bonos se ha incrementado exponencialmente desde 2012, cuando su presencia en el mercado fue casi inexistente. En 2020, también ha crecido de manera sustancial la emisión de bonos sostenibles, que suman un componente social a los criterios ambientales, con una inversión de 139.400 millones de dólares frente a los solo 40.999 millones de 2019.

282.000 millones de dólares en bonos verdes emitidos en el mundo durante 2020, un 5,8 % más respecto a 2019

En el nuevo sector que representa ACCIONA, las nuevas oportunidades de negocio se obtienen al conectar esta amplia oferta de fuentes de financiación con la demanda de proyectos necesarios para alcanzar los ODS. En este contexto, el grupo tiene la capacidad y experiencia de identificar el capital a invertir y desarrollar infraestructuras que ayuden a cumplir la Agenda 2030. En este sentido, la compañía cuenta con una posición competitiva al ser la primera en este sector. Con su competencia técnica, presencia internacional y estructura de balance adecuadas, consigue afrontar a través de sus soluciones integrales, los retos de la sociedad actual y las necesidades de las generaciones futuras.

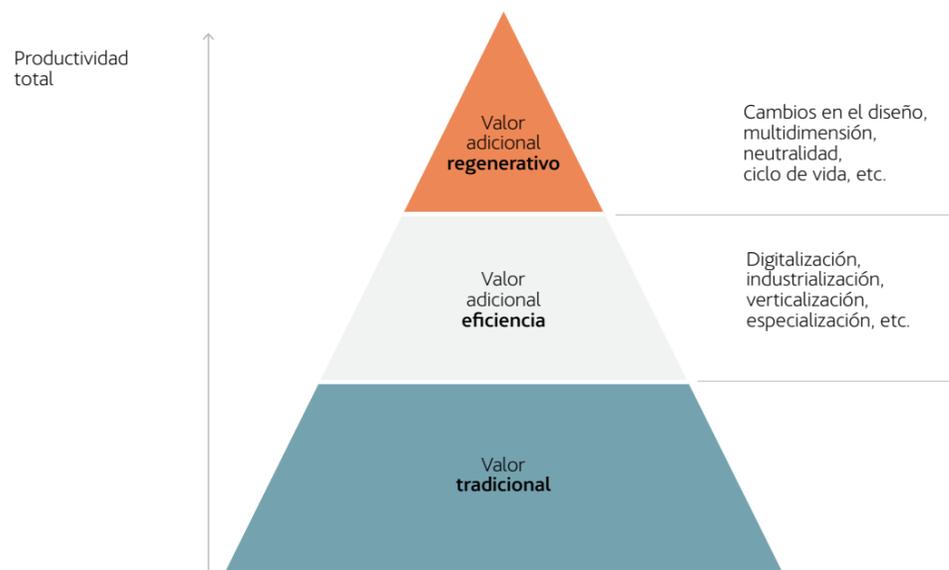
Para la elección de proyectos, ACCIONA utiliza la taxonomía europea de finanzas sostenibles. Esta clasificación de criterios es el documento técnico creado por el grupo de expertos en finanzas sostenibles de la Comisión Europea. En 2020, el 85 % de las inversiones realizadas por ACCIONA y el 84 % del EBITDA estaba alineado con las pautas definidas por los expertos. Este alto grado de compromiso con la taxonomía muestra que la compañía cumple con los más altos estándares de sostenibilidad actuales en el mercado.

EL RESULTADO REVELA UN AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD EN LOS PROYECTOS

En definitiva, se observa que, en comparación al crecimiento de la productividad en el conjunto del sector de las infraestructuras en los últimos años, ACCIONA tiene la capacidad de aumentar la productividad de los proyectos en un ratio de 2 a 10 veces, gracias a su visión de crear proyectos adyacentes alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

⁹ <https://www.spglobal.com/marketintelligence/en/news-insights/latest-news-headlines/net-zero-emission-targets-new-us-administration-to-drive-green-bond-issuance-62540438>

Esquema de la estrategia para generar productividad por ACCIONA



La productividad total propuesta por ACCIONA es resultado del valor añadido en eficiencia y del valor adicional de su enfoque regenerativo. De esta manera, la compañía se posiciona como líder en un nuevo sector centrado en mejorar las capacidades de regeneración del planeta y en conseguir los ODS.

Desde el lanzamiento de la estrategia de *Business as Unusual* en 2018, ACCIONA ha logrado mantener una rentabilidad total neta superior al índice de infraestructuras y energías renovables ponderada por los ingresos recibidos. En otras palabras, se ha elaborado un índice compuesto ligado en un 26 % al S&P Global Clean Energy Index y en un 74 % al S&P Global Infrastructure Index. La rentabilidad total para el accionista de ACCIONA ha batido en los 3 últimos años al índice de referencia creado.

26,1 % vs 18,1 %
ACCIONA vs S&P Global Infrastructure & Clean Energy, rentabilidad total a 3 años, anualizada

El especial interés de ACCIONA en incrementar el valor de sus proyectos multiplica su capacidad de seguir ganando contratos y pone de relieve su consonancia con las tendencias de los 10 próximos años. Con esta estrategia de diversificación vinculada a los ODS, la compañía consigue reducir los riesgos a la hora de seleccionar nuevos negocios, así como aumentar la rentabilidad de sus nuevas inversiones frente a la de las infraestructuras construidas en etapas anteriores.



| | |
|-------------------------------|-----------|
| Un contexto retador | 10 |
| Business as Unusual | 13 |
| Principios para aportar valor | 15 |
| Cifras económicas | 20 |

CIFRAS ECONÓMICAS

INTRODUCCIÓN

El ejercicio 2020 ha estado marcado por la pandemia del COVID-19 y sus efectos en el entorno en el que desarrolla su actividad la compañía. Este año ha tenido un impacto negativo en Infraestructuras debido, entre otros motivos, a la paralización de obras, incremento de costes y alteración general del marco operativo. El negocio de energía se ha visto afectado en menor medida, aunque la caída de la demanda eléctrica en España se ha traducido en una disminución considerable de los precios mayoristas.

En este difícil entorno, el grupo ha sido capaz de proteger su sólida posición financiera y su capacidad de crecimiento, situándose el ratio de endeudamiento en 4,21x (Deuda Neta/EBITDA) a 31 de diciembre de 2020. Este buen resultado ha sido posible, gracias a la ejecución del plan de medidas destinadas a paliar el impacto temporal de la pandemia, centradas en la liquidez y flexibilidad financiera, moderación de los flujos por inversiones y gestión del circulante, rotación de activos, la reducción en un 50 % del dividendo y la eficiencia en costes.

En el futuro, la salida a bolsa de la división de energías renovables supondrá un aumento significativo de los ingresos, que se utilizarán tanto en soluciones de energía como en otras oportunidades de inversión. Así, en el contexto de la Oferta Pública de Venta, ACCIONA prevé un incremento de CAPEX para 2021 hasta aproximadamente unos 2.000 millones de euros, que impulsará la estrategia de crecimiento y de posicionamiento del grupo.

El negocio en la próxima década estará en ayudar a que la sociedad y los países alcancen sus metas de los ODS. El impacto local positivo que ACCIONA genera es un factor diferencial y una mejora en nuestro posicionamiento competitivo. La sostenibilidad es un criterio de decisión para muchos licitadores y entidades públicas y debemos responder a estas demandas. ACCIONA, gracias a la relación de confianza creada con los inversores, está preparada para canalizar la oferta de financiación a proyectos de alto impacto.

BUSINESS AS UNUSUAL: EVOLUCIÓN FINANCIERA 2018-2020

En 2018, ACCIONA lanza la estrategia *Business as Unusual* orientada a generar soluciones que afronten los desafíos de un futuro más sostenible. Todos los países que se han comprometido a cumplir los ODS en 2030 demandan este tipo de soluciones. Además, ACCIONA ayuda a canalizar el capital necesario para llevar a cabo los proyectos.

2020: resiliente y preparada para crecer

La gestión activa realizada por ACCIONA durante la pandemia ha permitido superar la etapa más difícil del COVID-19, validando su modelo de negocio *Business as Unusual* y reforzando su potencial de crecimiento.

- > **Resiliencia del negocio** con un margen de EBITDA del 17,37 % en un entorno de reducción de la demanda y bajada de precios de la electricidad.
- > En el FY20 **han crecido las ventas de las soluciones de agua y concesiones**, mitigando así el impacto económico de la pandemia en otras áreas.
- > La gestión coordinada entre deuda e inversiones mantuvo **un ratio deuda/EBITDA de 4,21x, muy cercano al objetivo de 4x en épocas pre-crisis** y por debajo del 4,5x¹⁰ establecido para 2020 por la pandemia.
- > **Reparto de un dividendo de 3,9€ / acción a accionistas** incluso en épocas de crisis, mostrando la resiliencia del modelo de negocio y los activos propios.
- > **Capacidad financiera** para realizar inversiones por un valor de 829 M€, aprovechando oportunidades del mercado.
- > Desinversión de 318 M€ gracias al **interés del mercado por los activos** de ACCIONA.

Evolución de las ventas y márgenes del grupo

| Cuenta de resultados | FY18 (€m) | FY19 (€m) | FY20 (€m) | Var. (%) FY20 vs FY19 |
|--|----------------|----------------|----------------|-----------------------|
| Ventas | 7.510 | 7.191 | 6.472 | - 10 % |
| EBITDA | 1.245 | 1.357 | 1.124 | - 22 % |
| Margen | 16,58 % | 18,87 % | 17,37 % | - 7,97 % |
| BAI Ordinario | 377 | 545 | 508 | - 7 % |
| Margen | 5,0 % | 7,6 % | 7,8 % | + 3,57 % |
| Beneficio Neto Atribuible | 328 | 352 | 380 | + 8 % |
| Margen Neto (Beneficio Neto / Ventas) | 4,37 % | 4,90 % | 5,87 % | + 19,95 % |

¹⁰ Presentación de resultados del primer semestre de 2020, página 22. <https://mediacdn.acciona.com/media/htvlnjnl/q1-2020-results-presentation.pdf>

EL VALOR DE LAS SOLUCIONES

Cifras económicas

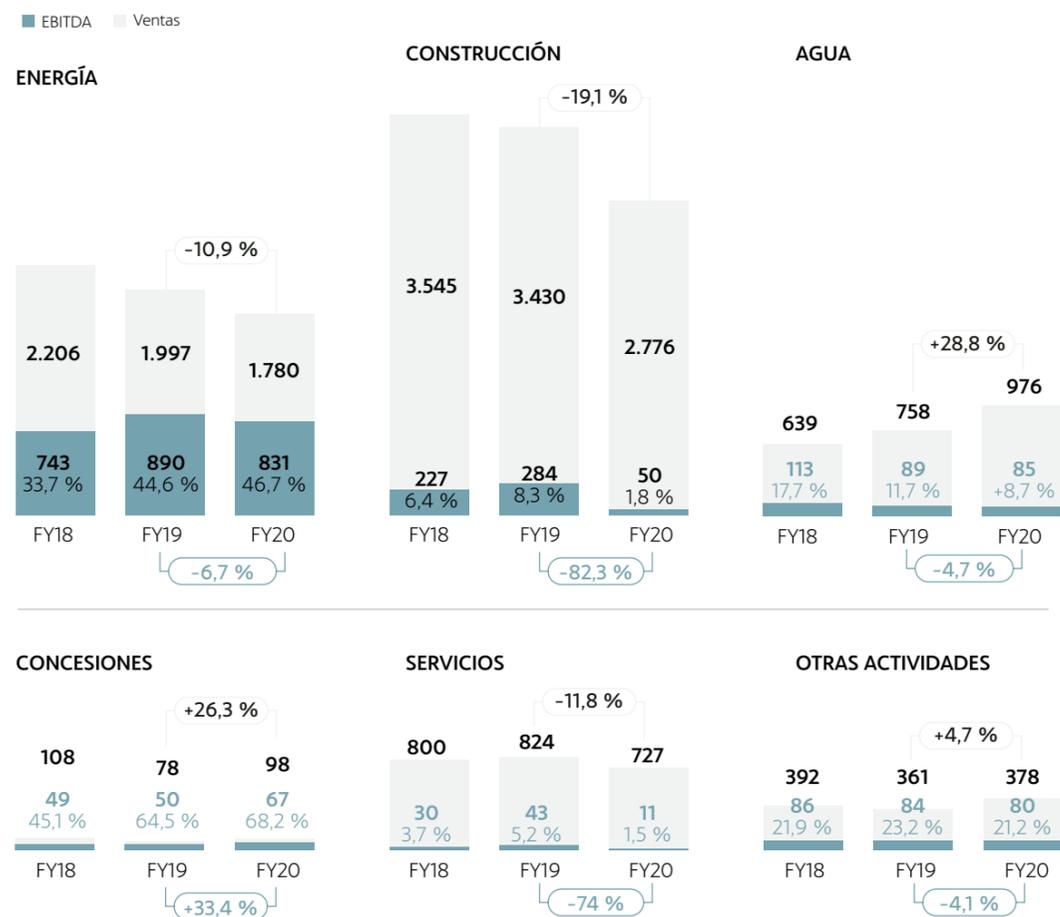
En un entorno de pandemia, la reducción de ingresos era predecible por el deterioro del mercado. No obstante, gracias a una gestión activa del negocio de ACCIONA, el beneficio ordinario se ha reducido en menor medida que los ingresos. Esto ha permitido continuar mejorando los márgenes operativos y netos, lo que muestra un incremento en productividad.

El incremento constante de los márgenes muestra una gestión eficiente de los activos y mejora de la productividad

Para aumentar los márgenes de productividad, ACCIONA identifica a través de su Plan Director de Sostenibilidad las palancas de cambio que le permitirán conseguir este objetivo. Entre ellas, ACCIONA entiende que la sostenibilidad será clave en la próxima década, ya que también ayudará a atraer el capital necesario para transformar las oportunidades en negocio. Este sistema de mejora de la productividad, permite seguir proporcionando al financiador y a los grupos de interés unos beneficios de manera estable, predecible y alineada con los ODS.

Más información sobre el valor económico generado y distribuido por ACCIONA en el Anexo I.

Evolución de las ventas y márgenes por división (millones de euros)



De las diferentes divisiones de ACCIONA, el negocio de concesiones ha mejorado en todos sus indicadores de evolución mostrados en la tabla anterior, con un avance del margen operativo hasta el 68,2 % durante el FY2020. Las divisiones de construcción, servicios y energía han experimentado una mayor reducción de ingresos y márgenes operativos, fundamentalmente, por el cierre de las actividades y la bajada del precio de la energía durante la pandemia. Un mayor nivel de detalle de cada una de las soluciones se encuentra en la sección de "Las soluciones: nuestro modelo de negocio".

La resiliencia del negocio de la energía y el crecimiento de las soluciones de agua y construcción han permitido mitigar el efecto negativo de la crisis

Evolución de las inversiones

| | FY18 (€m) | FY19 (€m) | FY20 (€m) | Var. (%) FY20 vs FY19 |
|---------------------------------|---------------|--------------|------------|-----------------------|
| Energía | 554 | 608 | 607 | -0,1 % |
| > Nueva capacidad de energía | 554 | 509 | 595 | 16,9 % |
| > Ampliación capital Nordex | 0 | 99 | 12 | -87,9 % |
| Infraestructuras | 146 | 392 | 205 | -47,6 % |
| > Construcción | 22 | 45 | 79 | 77,4 % |
| > Concesiones | 4 | 288 | 72 | -75,1 % |
| > Agua | 59 | 15 | 10 | -32,7 % |
| > Servicios | 61 | 44 | 44 | 0,4 % |
| Otras actividades | 28 | 35 | 17 | -52,1 % |
| Inversión Neta Ordinaria | 726 | 1.034 | 829 | -19,9 % |
| Inmobiliario | 100 | 272 | 14 | -94,7 % |
| Desinversiones | -1.420 | -66 | -318 | 381,6 % |
| Inversión Neta | 1.023* | 1.241 | 526 | -57,6 % |

*Incluye 196 millones de autocartera

La gestión activa de las inversiones y la deuda durante la pandemia ha sido uno de los aspectos más relevantes de la estrategia de resiliencia de ACCIONA. La inversión neta en el primer trimestre no tuvo una gran diferencia respecto a las estimaciones realizadas al comienzo del FY2020. El liderazgo y la planificación de la compañía durante el segundo y tercer trimestre del año fue importante para mantener los niveles de inversión en las soluciones de largo plazo, a la vez que se desinvertía en proyectos que permitieron generar la caja suficiente para tener una solidez financiera en todo momento.

Índice

1 Carta del Presidente

2 Resumen ejecutivo

3 El valor de las soluciones

4 Nuestro plan

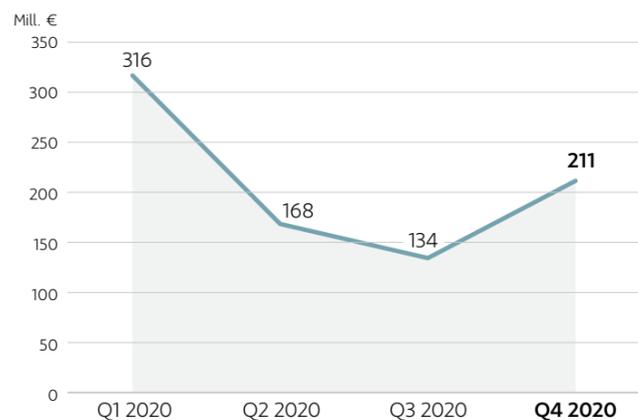
5 Las soluciones: nuestro modelo de negocio

6 Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7 Acerca de este informe

8 Anexos

Gestión activa de la inversión neta durante 2020

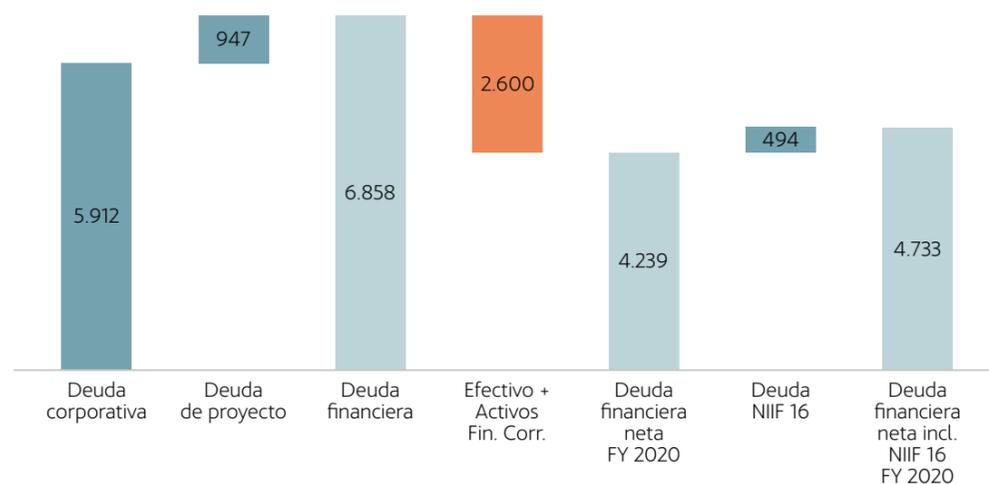


Evolución de las inversiones

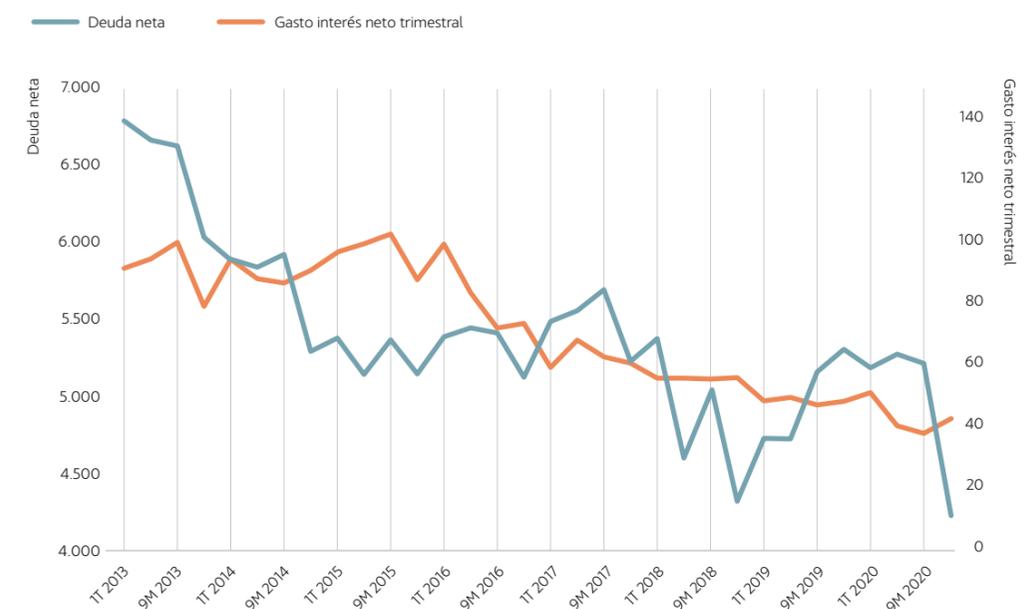
| Deuda | FY18 (€m) | FY19 (€m) | FY20 (€m) | Var. (%) FY20 vs FY19 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------------------|
| Deuda Financiera Neta | 4.333 | 5.317 | 4.733 | - 11 % |
| > Deuda Financiera Neta (Excl. IFRS16) | N.A. | 4.915 | 4.239 | - 14 % |
| DFN / EBITDA | 3,48x | 3,91x | 4,21x | 7,4 % |

El resultado de la gestión activa de las inversiones y los ingresos por desinversiones contribuyó a mantener un ratio de deuda financiera / EBITDA de 4,21x, ligeramente por encima del objetivo de 4x marcado durante los años anteriores a la crisis, y un cierre de actividad generalizado en la mayoría de los países en los que ACCIONA opera. En este contexto de pandemia, ha sido posible una reducción de la deuda financiera neta, que se ha situado en 4.733 millones de euros.

Desglose por naturaleza de la deuda (millones de euros)



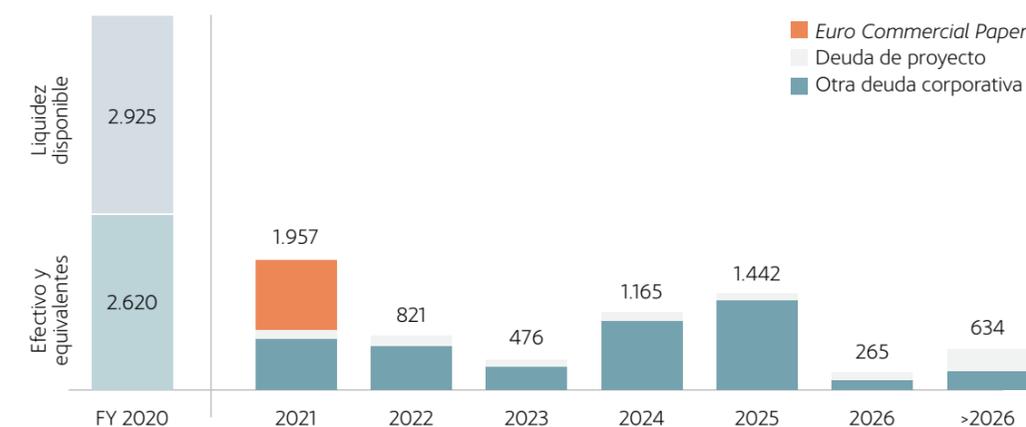
Evolución de la deuda neta e interés netos (millones de euros)



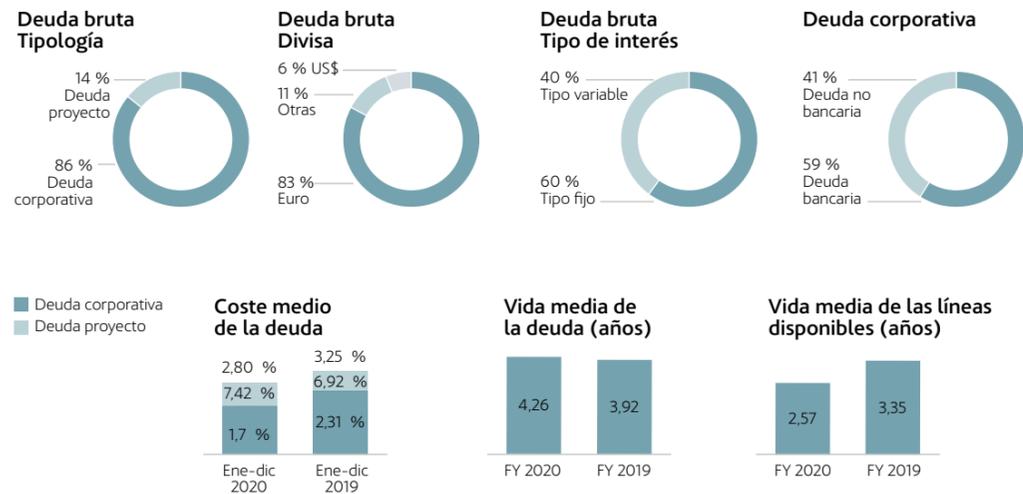
La deuda neta se ha reducido un 14 % en el FY2020 gracias a la gestión de las inversiones y desinversiones

El marco de financiación sostenible ha permitido a ACCIONA mejorar el acceso a la creciente oferta de capital con criterios de impacto positivo en el planeta, pudiendo así diversificar sus fuentes de financiación y conseguir un coste eficiente del capital.

Previsión de las obligaciones de deuda por año y tipo, junto con la liquidez disponible (millones de euros)



Desglose de la deuda por naturaleza



Captados 1.700 millones de euros a través de diversos instrumentos sujetos al Marco de Financiación Verde de ACCIONA a 31 de diciembre de 2020

ACCIONA utiliza dos tipos de financiación sostenible. Por un lado, un mecanismo dirigido a proyectos o actividades cuyo objetivo es promover impactos positivos concretos ligados a la financiación y, por otro, un sistema que conlleva compromisos de mejora del desempeño ESG de ACCIONA.

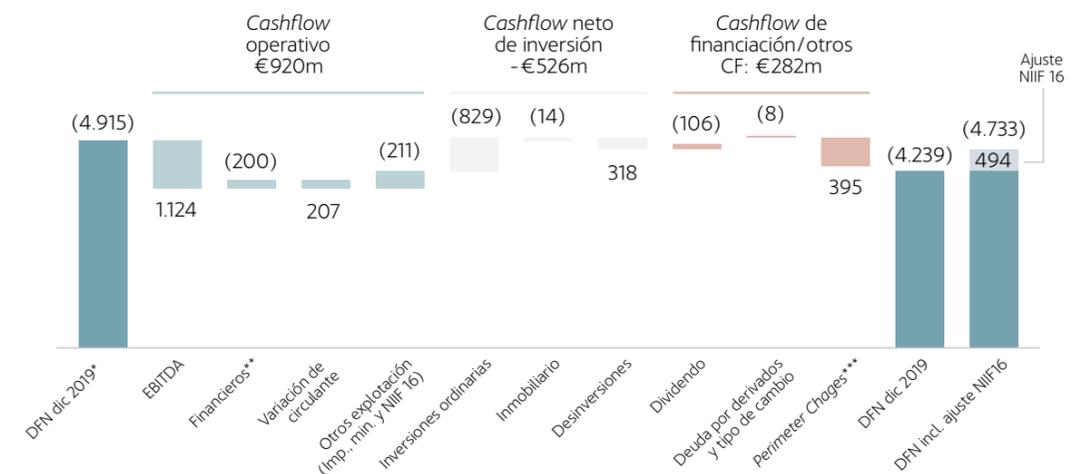
Evolución de las ventas y márgenes del grupo

| Tipo de financiación sostenible | Nº de operaciones vivas | Nº de nuevas operaciones o ampliaciones en 2020 | Importe vivo actual (M€) |
|---|-------------------------|---|--------------------------|
| Financiación dirigida a proyectos | 18 | 10 | 1.760,9 |
| Financiación corporativa con compromisos sostenible | 5 | 0 | 3.711,8 |
| Total | 23 | 10 | 5.472,7 |

Más información sobre financiación sostenible en el Anexo II.

El gráfico siguiente muestra la gestión del *cashflow* operativo, neto de inversión y de financiación durante el año 2020. En él se muestra cómo se ha llegado a reducir un 14 % la deuda desde la situación de partida a cierre del FY2019.

Cashflow durante el FY2020



* Ajuste NIIF 16 en diciembre de 2019 no incluido (€402m)
 ** Arrendamientos IFRS16 €105m, de los cuales €24m están incluidos en "Financieros" y €81m en "Deuda por derivados, tipo de cambio, y principal IFRS16".
 *** Incluye la deuda asociada con activos clasificados como mantenidos para la venta (€260m de la sociedad tenedora del activo *Restructure Investment Note* del contrato de Sydney Light Rail) y €127m de deuda atribuible a la concesión AUVISA vendida en el ejercicio

Aspectos relevantes en la gestión del *cashflow*

La gestión efectiva del *cashflow* ha sido una de las prioridades de la Dirección Financiera de cara a garantizar la solvencia y liquidez del grupo durante la pandemia. Gracias a los siguientes factores, ha sido posible reducir la deuda neta a final del FY2020, consiguiendo mantener un Ratio Deuda Neta/EBITDA acorde a los objetivos de crecimiento moderado y sostenible.

- > **Mantenimiento de márgenes:** la solidez de la cifra de negocio durante la pandemia, unida a la mejora de márgenes de los activos a largo plazo, han permitido mitigar la pérdida de rentabilidad en las áreas de infraestructuras y construcción, garantizando la generación recurrente de caja operativa.
- > **Gestión eficiente del circulante:** la contracción del negocio y los esfuerzos por reducir el ciclo de circulante se han reflejado en una desinversión de cerca de €207 M durante FY2020.
- > **Control del CAPEX:** optimización del endeudamiento mediante la selección de fuentes de inversión alineadas con los objetivos de maximización del retorno y minimización del riesgo del grupo. Ejecución efectiva del Plan de desinversiones en España, generando cerca de €357 M de liquidez entre FY2020 y FY2021E por la venta de concesiones.
- > **Contención del dividendo:** reducción del dividendo previsto y alineación de la política de retribución al accionista con los objetivos de creación de valor a largo plazo y reinversión en el propio negocio.

Evolución de la acción y la política de dividendos



ACCIONA tiene la confianza de consolidar a largo plazo un negocio estable y pujante, gracias a su capacidad de aportar valor y a la eficiencia de su gestión. En un año marcado por la pandemia, el comportamiento de la acción ha recuperado posiciones frente al comienzo del año y se ha mantenido a cierre del ejercicio cerca del máximo de 2020. El importe de 3,9€ brutos por acción que se distribuye en 2020 retoma la senda de crecimiento del dividendo en línea con los años anteriores.

| Distribución del valor al accionista | FY16 | FY17 | FY18 | FY19 | FY20 |
|--------------------------------------|-------|------|------|-------|-------|
| Dividendos (€ / acción) | 2,875 | 3 | 3,5 | 1,925 | 3,9 |
| Incremento respecto al año anterior | 15 % | 4 % | 17 % | -45 % | 103 % |

Política de dividendos

Gracias al modelo de negocio estable y en continuo crecimiento de ACCIONA, su política de remuneración al accionista se centra en aumentar de manera constante el valor de los dividendos. Para 2020, el Consejo de Administración ha propuesto un dividendo de 3,9€ por acción, recuperando los niveles anteriores a la COVID-19.

PERSPECTIVA DE FUTURO 2021

Los próximos años van a estar marcados por la salida a bolsa de la división de energía y por nuestra contribución significativa a la consecución de los ODS. ACCIONA va a ser un colaborador estable, con capacidad técnica y financiera para mejorar la calidad de vida de las regiones donde realiza sus proyectos.

Aprovechar las oportunidades que están por venir permitirá a ACCIONA atraer financiación vinculada a proyectos de sostenibilidad y a contribuir a una descarbonización de la economía. Todo esto, mejorando nuestros márgenes con un incremento estimado del EBITDA de doble dígito para 2021 y con una capacidad de inversión muy relevante en el contexto de la Oferta Pública de Venta de ACCIONA Energía.

| Indicador financiero | Perspectiva para 2021 |
|----------------------|--|
| EBITDA | > Mejora del EBITDA del grupo en +10-15 % |
| Dividendo | > Dividendo 2020: 3,9 € por acción propuesto por el Consejo de Administración, recuperando los niveles anteriores a la COVID-19 > Dividendo 2021: crecimiento moderado y sostenible |
| CAPEX bruto | > La inversión total bruta podría alcanzar los €2.000 M en el contexto de la operación de salida a bolsa de ACCIONA Energía |

ACCIONA está preparada para liderar el nuevo sector dedicado a la contribución a los ODS. Para 2021 prevé superar la instalación de capacidad de energía renovable de 2020, mientras que para 2024 espera un incremento sustancial asegurado de cuatro veces la capacidad instalada en 2021. Este crecimiento estará basado en la experiencia y el conocimiento del sector de la energía renovable de la compañía.

Evolución prevista para el periodo 2021-2025 del incremento de la capacidad instalada¹¹ (en GW)



¹¹ Capacidad construida, no equivalente a puesta en marcha; sujeto a modificaciones en función del progreso en su desarrollo

1
Carta del
Presidente

2
Resumen
ejecutivo

3
El valor de
las soluciones

4
**Nuestro
plan**

5
Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6
Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7
Acerca de
este informe

8
Anexos

NUESTRO PLAN

El objetivo de ACCIONA es ser el líder reconocido

en soluciones de infraestructuras regenerativas

PROPÓSITO

ACCIONA es un negocio que financia y desarrolla activos de infraestructuras capaces de hacer nuestro planeta un lugar mejor. La compañía ofrece una cartera de proyectos resilientes con un perfil de riesgo equilibrado y un conjunto de soluciones diversificado.

Con base en el distintivo de *Business as Unusual*, ACCIONA identifica las oportunidades de inversión de capital en activos sostenibles. Según United Nations Sustainable Development Solutions Network (SDSN), para alcanzar los objetivos de la Agenda 2030, cerca de 2,4 trillones de dólares por año serán necesarios como inversión adicional, especialmente para infraestructuras, que son esenciales para cumplir el 72 % de las metas de los ODS. Esta previsión del mercado y el posicionamiento de ACCIONA como primera empresa del nuevo sector proporcionan a la compañía una ventaja competitiva.

El plan de ACCIONA y sus objetivos para 2025 persiguen acelerar la transición sostenible a la que el mundo se dirige. La compañía no sólo aspira a ser reconocida como pionera en el sector, sino consolidarse como líder del mismo. La finalidad del nuevo sector es servir de inspiración y demostrar que invertir en el planeta es la solución más inteligente.

AMBICIÓN 2025

El plan de ACCIONA es ambicioso al fijar el horizonte de sus objetivos en 2025, cinco años antes del cumplimiento de la Agenda 2030. Para entonces, la compañía habrá logrado validar su imagen de líder mundial en la transición hacia un sistema sostenible.

Aunque ACCIONA gestiona su hoja de ruta mediante las soluciones que identifica, pero con una visión integrada de las sinergias que ofrecen los ODS, su ambición para 2025 se fundamenta básicamente en el desarrollo sostenible de la comunidad. Sus objetivos se resumen en duplicar el impacto positivo de sus acciones.

Energía asequible y no contaminante

Todos sabemos que hoy en día el mundo y la economía son totalmente dependientes de la producción y el consumo energético. ACCIONA colabora en el camino hacia la transición energética con la incorporación gradual de las energías renovables en sustitución de las energías fósiles más utilizadas en el mundo, contribuyendo también así a la descarbonización de la economía global.

x2 La producción de energía renovable

Industria, innovación e infraestructura

Las infraestructuras facilitan la calidad de vida de la sociedad en general y de las comunidades locales en particular. Para dar sentido a esta realidad y mantener activas las economías, ACCIONA cree necesario invertir en innovación y en el desarrollo de la industria. Así pues, y con el fin de ser líder en infraestructuras sostenibles, la compañía apuesta por la innovación a través de sus soluciones regenerativas.

x2 Los impactos positivos de los proyectos en términos de empleo y economía local

Agua limpia y saneamiento

El agua es la base de la vida y un bien cada vez más escaso. ACCIONA continuará invirtiendo en el saneamiento y cuidado de las fuentes de agua para contribuir al desarrollo sostenible del planeta.

x2 La producción de agua limpia

Trabajo decente y crecimiento económico

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible han sido concebidos para lograr la igualdad de derechos a nivel global. Por ello, invertir en las personas es una de las prioridades estratégicas de ACCIONA.

x2 Los ratios de inclusión de género y discapacidad en los proyectos de infraestructuras

1
Carta del Presidente

2
Resumen ejecutivo

3
El valor de las soluciones

4
Nuestro plan

5
Las soluciones: nuestro modelo de negocio

6
Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7
Acerca de este informe

8
Anexos

Ciudades y comunidades sostenibles

Las ciudades son el lugar donde se concentra el 50 % de la población mundial. Una de las soluciones de ACCIONA está orientada a la transformación de las ciudades actuales en urbes inteligentes e interconectadas.

x2 Los kilómetros de vías electrificadas

Acción por el clima

Invertir en el planeta para lograr mitigar los efectos del cambio climático es el pilar fundamental para ACCIONA. Sus soluciones están concebidas para alcanzar un impacto casi cero de emisiones.

x2 Las emisiones evitadas

LÍNEAS DE IMPULSO ESTRATÉGICO

El plan de ACCIONA reposa sobre cuatro grandes líneas estratégicas, que permiten alcanzar sus objetivos para 2025 a la vez que reinventan el negocio. A todas ellas les une un mismo enfoque basado en tres fases: la responsabilidad, la resiliencia y la regeneración.

En primer lugar, tomar conciencia sobre el impacto de nuestras acciones en el planeta es esencial para entender cuál es nuestra responsabilidad y cómo debemos actuar. Esta primera fase es la base de cualquier negocio: analizar los riesgos y minimizar los efectos negativos. Midiendo el desempeño económico de una empresa podemos aprender de su pasado, pero también anticipar la evolución de la rentabilidad de su actividad a largo plazo. Por otra parte, analizar el impacto de las operaciones de una compañía en el medio ambiente es cada vez más importante para conocer su viabilidad. Y por supuesto, la gestión social de una empresa también dice mucho de su esencia.

Una vez identificadas estas responsabilidades, es necesario favorecer el desarrollo sostenible de nuestra actividad a través de nuestras actuaciones. En este sentido, ACCIONA, siendo la primera empresa del nuevo sector, se define como una empresa resiliente. Según el planteamiento *Business as Unusual*, este sector consiste en incorporar las megatendencias de nuestra era en el centro de la estrategia empresarial, las cuales se van perfilando, básicamente, por los ODS y demás legislaciones de responsabilidad social, mitigación del cambio climático y reducción de impactos medioambientales. Con estas premisas, la compañía logra generar un impacto positivo sobre el planeta y las comunidades en las que opera con cada uno de sus proyectos. La base de este éxito es la integración en el diseño de su plan de acción de los criterios de sostenibilidad pautados en la taxonomía europea. Así, la compañía cambia el concepto tradicional de cadena de valor por sistema de valor, mucho más amplio y realista, ya que incluye a todos aquellos que se benefician del impacto de la actividad de ACCIONA.

Entender el funcionamiento de los sistemas de valor permite identificar las capacidades estratégicas de los sectores regenerativos. Por esto, la última fase del plan de ACCIONA consiste en la regeneración mediante las soluciones. En este punto, la clave consiste en identificar los riesgos como oportunidades, es decir, en minimizar el efecto negativo para generar un aporte sustancial con soluciones e impactos reales. Así se logra crear valor, con ventajas competitivas como la taxonomía, para seguir invirtiendo en fórmulas que respondan a las necesidades actuales y futuras.

Las personas en el centro

El alma de una empresa son sus empleados. Por este motivo, ACCIONA coloca a las personas en el centro de su estrategia.

Para llevar a buen término tanto su programa como sus objetivos, es necesario formar a los trabajadores, hacerles partícipes de los retos corporativos y retener su talento. Por eso, es importante garantizar los derechos básicos de los empleados, así como la igualdad y la inclusividad en la plantilla. Las palancas de cambio en esta tarea, entre otras, serán el liderazgo transformador por parte de ACCIONA, la diversidad de los trabajadores, el reconocimiento a su esfuerzo, un entorno de trabajo sano y seguro y la implicación de todos con los valores de la compañía.

Estas cinco palancas de transformación permitirán alcanzar cinco objetivos principales para 2025:

| | |
|-----------------------|---|
| Liderazgo | Desarrollar agentes de cambio capaces de aportar valor diferencial. |
| Diversidad | Ser más diversos porque esto nos hará mejores. |
| Reconocimiento | Mejorar el modelo para reconocer mejor la excelencia y el esfuerzo sobresaliente. |
| Entorno | Disponer de un entorno de trabajo inteligente y seguro, reflejo de nuestros valores. |
| Acceso | Asegurarnos el cumplimiento de los derechos fundamentales de las personas que participan en nuestros sistemas de valor. |

Principales indicadores:

- > Programas de promoción del liderazgo que integren herramientas de evaluación, mejora de competencias, movilidad, gestión de equipos y desarrollo de carrera.
- > Personas con cobertura del salario de vida.
- > Reducción de la brecha salarial entre hombres y mujeres.
- > Indicadores sobre desempeño ESG en la retribución variable.
- > Sedes con certificación interna "ACCIONA Well".

Planeta positivo

Para crear un impacto positivo con su actividad, ACCIONA invierte en el desarrollo de tecnología y proyectos capaces de regenerar el planeta. Nuestra sociedad se enfrenta a los mayores desafíos de la historia, y por ello ACCIONA concentra sus esfuerzos en proporcionar las mejores soluciones para acelerar la descarbonización de la economía y la mitigación y adaptación al cambio climático. En esta estrategia de transformación, resulta esencial su inversión en el cuidado de la biodiversidad y sus métodos eficientes de consumo, acceso y tratamiento de aguas. Además, ACCIONA trabaja en el desarrollo de los nuevos modelos de negocio basados en la circularidad, orientados a la reducción del consumo de los recursos naturales y al objetivo de cero residuos.

| | |
|----------------------|--|
| Clima | Seguir siendo reconocido como protagonista de la transición hacia una economía descarbonizada. |
| Biodiversidad | Generar capital natural neto positivo. |
| Circularidad | Disponer de capacidades para desarrollar proyectos <i>zero waste</i> . |
| Agua | Aumentar significativamente la provisión de agua de calidad y su uso sostenible con alta tecnología. |

Principales indicadores:

- > CAPEX alineado con la taxonomía europea.
- > Reducción de emisiones de Alcance 1+2 conforme a la iniciativa SBTi.
- > Número de árboles plantados y monitorizados.
- > Recursos renovables y reciclados, residuos valorizados.
- > Consumo propio de agua.

Liderazgo exponencial

Para seguir siendo líderes en el sector *Business as Unusual*, ACCIONA se apoya en la autenticidad del compromiso de su equipo. Además, la gobernanza y la transparencia en la compañía permiten desarrollar sus soluciones con métodos innovadores que persiguen un impacto positivo. Así pues, la transformación estratégica de la compañía avanzará con base en cuatro ejes: autenticidad, innovación transformacional sostenible, gobernanza y transparencia.

| | |
|---|--|
| Autenticidad | Compartir los mismos valores, trabajar para el mismo propósito en cada centro de trabajo. |
| Innovación transformacional sostenible | Desarrollar un valor innovador diferencial y regenerativo de la compañía. |
| Gobernanza | Mantener el liderazgo desde el órgano de gobierno de ACCIONA, el impulso y la supervisión del cumplimiento del propósito de la compañía. |
| Transparencia | Someterse a la visión del constante escrutinio. |

Principales indicadores:

- > Percepción como una de las compañías que más contribuye al desarrollo sostenible.
- > Proyectos de innovación que incorporan un vector regenerativo.
- > Mujeres miembros del Consejo de Administración.
- > Información de proyectos accesible a grupos de interés.
- > Acceso de proveedores a información sobre desempeño ESG.

Integrar para transformar

Para crear un valor único en cada proyecto, ACCIONA integra los desafíos históricos actuales en la concepción de sus proyectos. Para generar valor e impacto positivo, la compañía se concentra en soluciones plenamente sostenibles y regenerativas.

Enfoque a través de soluciones

Una propuesta de valor basada en infraestructuras integradas diseñadas para maximizar su contribución a los ODS.

Diferencia sostenible en cada proyecto

La diferencia sostenible de ACCIONA será evidente en cada proyecto.

Ecosistemas regenerativos

Desarrollar un ecosistema de organizaciones preparadas para aumentar nuestra capacidad de transformación regenerativa.

Impact financing

Maximizar la capacidad de las finanzas sostenibles para reforzar el valor de la compañía y las ventajas competitivas regenerativas en nuestros proyectos.

Principales indicadores:

- > Número de soluciones integradas con al menos 3 áreas de negocio.
- > Desarrollar un modelo de medición de productividad y regeneración.
- > Horas de voluntariado invertidas por empleados de ACCIONA.
- > Iniciativas regenerativas junto con socios, clientes o proveedores.
- > Monto de inversiones regenerativas movilizadas.



Índice

1
Carta del
Presidente

2
Resumen
ejecutivo

3
El valor de
las soluciones

4
Nuestro
plan

5
Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6
Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7
Acerca de
este informe

8
Anexos

LAS SOLUCIONES: NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

| | |
|--------------------------|----|
| Soluciones energía | 33 |
| Soluciones transporte | 41 |
| Soluciones agua | 45 |
| Soluciones sociales | 49 |
| Soluciones ciudades | 51 |
| Soluciones inmobiliarias | 53 |
| Soluciones financieras | 55 |

1
Carta del
Presidente

2
Resumen
ejecutivo

3
El valor de
las soluciones

4
Nuestro
plan

5
**Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio**

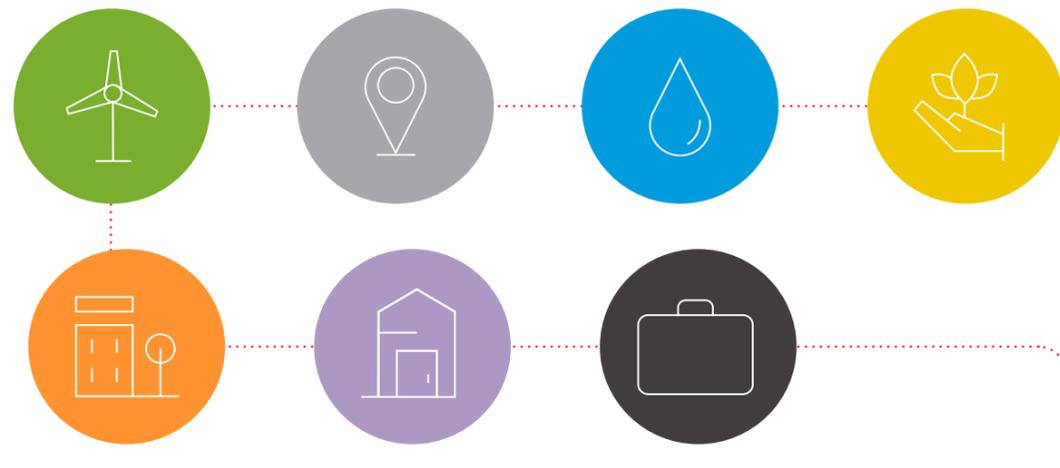
6
Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7
Acerca de
este informe

8
Anexos

| | |
|--------------------------|----|
| Soluciones energía | 33 |
| Soluciones transporte | 41 |
| Soluciones agua | 45 |
| Soluciones sociales | 49 |
| Soluciones ciudades | 51 |
| Soluciones inmobiliarias | 53 |
| Soluciones financieras | 55 |

Toda solución debe causar siempre un impacto positivo en el entorno y proporcionar crecimiento, solidez y rentabilidad.



ACCIONA desarrolla e invierte en proyectos de diferente índole -energía, transporte, agua, social, ciudades, inmobiliaria y financiera- que responden no sólo a los desafíos de nuestro planeta, sino también a las necesidades de las pequeñas comunidades. Esto exige a la compañía una manera diferente de hacer negocios, en la que el bienestar de las personas y la conservación del entorno son las prioridades, y las infraestructuras regenerativas el camino para hacerlas realidad. Además, en la búsqueda continua del impacto positivo, la empresa consigue unos resultados financieros sostenibles y una creación de valor local, contribuyendo así a la resiliencia y al crecimiento socioeconómico de las comunidades.

En cada una de sus soluciones, ACCIONA se posiciona abarcando el máximo de actividades que complementan el desarrollo del sector. Esto le permite llevar a cabo proyectos de gran alcance con grandes ventajas para todos. Además, su estrategia de proyectos transversales complementa este posicionamiento de la compañía proporcionando solidez en el desarrollo de su actividad.

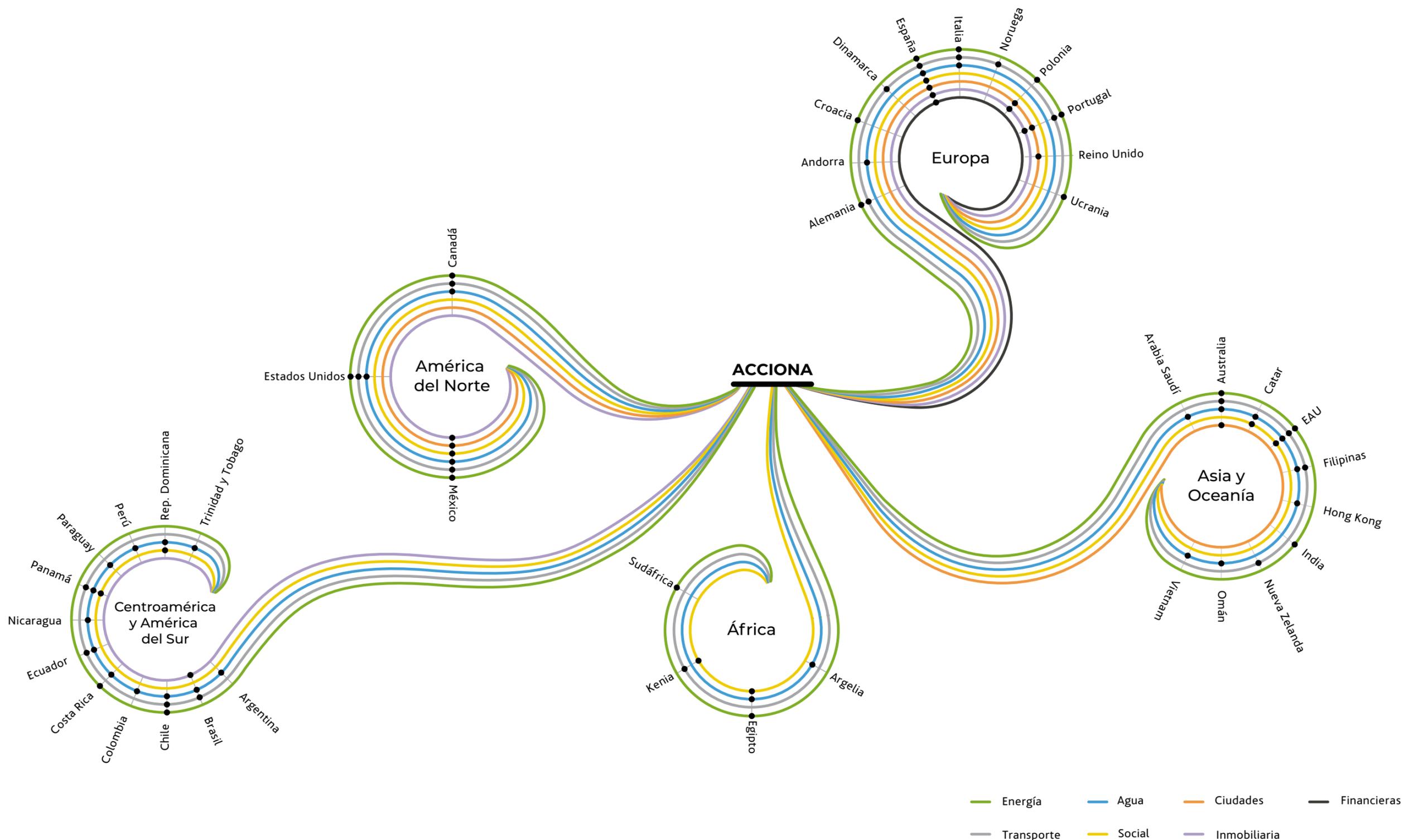
Los proyectos de ACCIONA están creados por personas para las personas. Gracias a su presencia internacional, la compañía logra llevar su conocimiento y experiencia en diferentes sectores alrededor del mundo, creando valor en los países en los que opera. Además, mediante su estrategia de *exponential leadership*, las personas que constituyen la empresa trabajan con el propósito común de diseñar un mundo mejor. Con ello, se crean sinergias entre diferentes conocimientos, compartiendo *know-how* entre áreas de negocio y distintos mercados. En definitiva, logrando el éxito en sus proyectos combinados.

ACCIONA, a través de sus soluciones, conecta la oferta de capital interesado en generar impacto positivo con las oportunidades que van emergiendo. El grupo lleva 15 años trabajando en materia de sostenibilidad y ha generado el *expertise* necesario para identificar estas soluciones de alto impacto. En este ejercicio, ACCIONA prioriza el componente tecnológico y de innovación en las soluciones como catalizador para generar valor y competitividad. Invertir en el planeta es para la compañía la estrategia principal para lograr rentabilidad a largo plazo.

ACCIONA contribuye activamente a la consecución de los ODS, promoviendo el progreso social, el equilibrio medioambiental y el crecimiento económico de manera conjunta

La compañía encara su futuro como pionera del nuevo sector *Business as Unusual* repartiendo su esfuerzo entre las necesidades de inversión para alcanzar los ODS en 2030 y las legislaciones europeas e internacionales para la mitigación del cambio climático. Éstas últimas, como la taxonomía europea, le permiten crear valor y rentabilidad económica, de ahí la aplicación de esta nueva clasificación en el diseño y desarrollo de sus soluciones, adaptando sus criterios a cada uno de los proyectos.

Las soluciones de ACCIONA



Índice

1 Carta del Presidente

2 Resumen ejecutivo

3 El valor de las soluciones

4 Nuestro plan

5 **Las soluciones: nuestro modelo de negocio**

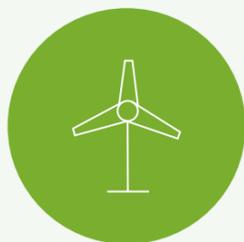
6 Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7 Acerca de este informe

8 Anexos

| | |
|---------------------------|-----------|
| Soluciones energía | 33 |
| Soluciones transporte | 41 |
| Soluciones agua | 45 |
| Soluciones sociales | 49 |
| Soluciones ciudades | 51 |
| Soluciones inmobiliarias | 53 |
| Soluciones financieras | 55 |

SOLUCIONES DE ENERGÍA



ENERGÍA LIMPIA PARA UN SISTEMA ENERGÉTICO SOSTENIBLE

Con 30 años de experiencia y sin pasado energético fósil, ACCIONA es por sexto año consecutivo la mayor empresa mundial de energía 100 % renovable, según Energy Intelligence. La compañía tiene en propiedad y opera cerca de 11 GW de energía: eólica, fotovoltaica, hidroeléctrica, termosolar y biomasa. Su presencia internacional y su sólida experiencia en la ejecución y gestión de proyectos en diversas tecnologías renovables, geografías y marcos regulatorios, permite a ACCIONA maximizar su competitividad, y la posiciona estratégicamente como empresa líder en la transición hacia un sistema energético plenamente descarbonizado.

Su posicionamiento en el mercado y su modelo de negocio verticalmente integrado es único. ACCIONA está presente en toda la cadena de valor: desde el desarrollo de proyectos, la financiación, la ingeniería y la construcción, y hasta la operación, el mantenimiento y la gestión de las ventas de energía de su cartera de activos.

ACCIONA ha sido pionera en el sector renovable y continúa trabajando para ser líder en el desarrollo de nuevas tecnologías. Para contribuir a acelerar la descarbonización del sistema energético, entre otras actividades, la compañía invierte en proyectos innovadores que permiten incrementar la vida útil y el rendimiento de las instalaciones de energía renovable. Además, la compañía desarrolla nuevas soluciones energéticas para anticiparse a las tendencias del mercado y aprovechar nuevos modelos de negocio sostenibles. En 2020, se aumentó la inversión en innovación en soluciones de energía un 4 % hasta los 78,3 millones de euros.

ACCIONA busca ser pionera y líder tecnológico en sus actividades, tanto para mejorar sus operaciones como para anticiparse a las tendencias futuras e impulsar el desarrollo comercial.

Gracias al enfoque de la compañía en la creación de valor, las soluciones energéticas de ACCIONA llevan asociadas impactos positivos socioeconómicos y ambientales que responden a las necesidades de las comunidades locales, fomentando el desarrollo sostenible.

PRINCIPALES MAGNITUDES FINANCIERAS

| Principales magnitudes | FY19 (€m) | FY20 (€m) | % Var. 2020 vs 2019 |
|------------------------|-----------|-----------|---------------------|
| Ventas | 1.997 | 1.780 | -10,9 % |
| EBITDA | 890 | 831 | -6,7 % |
| BAI | 284 | 441 | 55,0 % |



Las principales cifras financieras para el negocio de energía están soportadas por un modelo resiliente y de generación de flujos de caja estables recurrentes. Durante 2020, en un contexto de caída generalizada de la demanda y los precios de la energía marcado por la pandemia, se mostraron las fortalezas del modelo de negocio de ACCIONA. Este modelo, basado en la diversificación y en una óptima combinación de mecanismos de venta de energía (marcado por contratos a largo plazo y una planificada estrategia de coberturas), permitió que los ingresos de la compañía tuvieran una caída mucho menor, sólo un 10,9 %, respecto a la bajada de los precios de la energía.

La gestión eficiente de ACCIONA hizo que este descenso moderado de los ingresos no se tradujera en una bajada de beneficios en igual proporción, conteniendo la reducción del EBITDA durante la pandemia sólo en un 6,7 % respecto al año anterior.

Finalmente, el ejercicio cerró con un aumento del BAI de un 55 % respecto al año anterior gracias a la gestión activa de las inversiones y al interés del mercado por los activos de ACCIONA.

ACCIONA ENERGÍA – UNA PLATAFORMA ÚNICA

30 años de experiencia – plataforma única y multitecnológica, con alcance global

Operador **global líder** puro en energías renovables.

100 % renovable desde su creación – sin legado de activos fósiles.

10.694 MW de capacidad total instalada.

24.075 GWh de producción total en 2020, equivalente al consumo de 7,5 millones de hogares.

Modelo **integrado verticalmente**.

Resultados operacionales y financieros sólidos.

+30 años de experiencia.

Activos en **16 países en 5 continentes**.

Mayor **comercializadora** 100 % renovable en España, según la CNMC.

6 tecnologías renovables, incluido el almacenamiento.

Disponibilidad histórica de los activos del 97 % y **resolución en remoto** de un 60 % de las incidencias técnicas.

Grandes capacidades en el desarrollo y pionera en soluciones innovadoras.

Credenciales ESG sin comparación.

4º mayor desarrollador global por PPAs corporativos firmados en 2020 (BloombergNEF).

Buen **posicionamiento para beneficiarse de las oportunidades derivadas de los compromisos Net Zero**.

Plataforma sólida y estructura financiera robusta para abordar un crecimiento rentable y sostenido

La compañía, pionera en los inicios del sector renovable, es protagonista de la imparable evolución del sector energético hacia un sistema descarbonizado. Las energías renovables ya son la fuente de generación más competitiva, y su potencial se acelera a futuro gracias al empuje social, gubernamental, empresarial y financiero hacia la sostenibilidad. Los crecientes compromisos de neutralidad climática representan una oportunidad única de descarbonización estructural de todos los sectores de la economía, con las renovables en el centro del sistema.

La trayectoria y las fortalezas de ACCIONA Energía le han permitido posicionarse como actor líder en el sector de las energías renovables sin un legado fósil. La compañía cuenta con un posicionamiento privilegiado para aprovechar las oportunidades brindadas por el contexto actual, en el que los fundamentos de transición energética se han visto realzados por su estrecha relación con la recuperación económica.

Con activos en 16 países de los 5 continentes, ACCIONA Energía es 100 % renovable, lo que le permite no tener riesgos de transición relacionados con el deterioro de activos fósiles o con el aumento de precio del carbono. Su diversificación geográfica, tecnológica y regulatoria, así como su organización integrada globalmente y vertical, le permite optar a oportunidades de alto crecimiento y a mejora de márgenes gracias a la integración y a las economías de escala. Además, su sólida estrategia de diversificación en geografías, tecnologías y mecanismos de venta conduce a la minimización del riesgo a corto, medio y largo plazo.

La compañía tiene a su favor ventajas competitivas derivadas de sus capacidades vinculadas a la extensa experiencia, a su tamaño, presencia global y su fuerza financiera. Estas características, le permiten atraer a empresas que quieren descarbonizar sus consumos energéticos a través de la contratación de energía renovable competitiva y segura, tanto a largo como a corto plazo.

Con una integración vertical a lo largo de toda la cadena de valor de los proyectos renovables, logra implementar mejoras continuas que permiten mejorar en eficiencia y avanzar de manera más ágil en el desarrollo de nuevas tecnologías y modelos de negocio. Su papel como *first mover* en el sector y su enfoque multitecnológico maximiza las oportunidades, como el potencial de hibridación en las instalaciones existentes o el acceso a los mejores emplazamientos.

Esta estrategia, su amplia cartera de activos 100 % renovables y la plena integración de la sostenibilidad en el negocio desde el inicio, le permiten posicionarse como líder ESG y sobresalir en términos de potencial, competitividad y rentabilidad.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS 2021-2025

Con una trayectoria marcada por un crecimiento sólido y rentable, ACCIONA Energía está preparada para aprovechar las crecientes oportunidades derivadas de la transición energética, con el objetivo de acelerar el crecimiento orgánico de la compañía y duplicar su capacidad instalada para alcanzar los 20 GW en 2025. Como bases sólidas que aseguren este crecimiento ambicioso, la compañía ha definido las siguientes palancas que permitirán asegurar la maximización de su rentabilidad:

- > Gestión de activos líder en el sector, que garantiza y maximiza los flujos de caja futuros, con el objetivo de extender la vida útil de los activos más allá de los 40 años mediante el desarrollo de programas avanzados de extensión de vida, la excelencia operativa y las mejores prácticas de digitalización.
- > Máxima sofisticación en gestión de la energía, que asegura ingresos con una cartera diversificada, buscando la máxima rentabilidad mediante la diversificación (PPAs¹² públicos, PPAs corporativos, *feed-in-tariffs*, estudiada estrategia de coberturas financieras...), con el objetivo recurrente de que al menos el 80 % de la producción esté asegurada a través de contratos de largo plazo y mecanismos de cobertura.

12 Power Purchase Agreements (acuerdos de compraventa de energía a largo plazo)

> Expansión del *downstream*, fortaleciendo la cartera de clientes *Business to Business*, un mercado en el que ya se tiene fuerte presencia y en el que se seguirá creciendo a través de contratación a largo plazo en los diferentes mercados y del crecimiento del negocio de comercialización en Iberia, con el objetivo de respaldar el crecimiento en capacidad instalada de activos de generación.

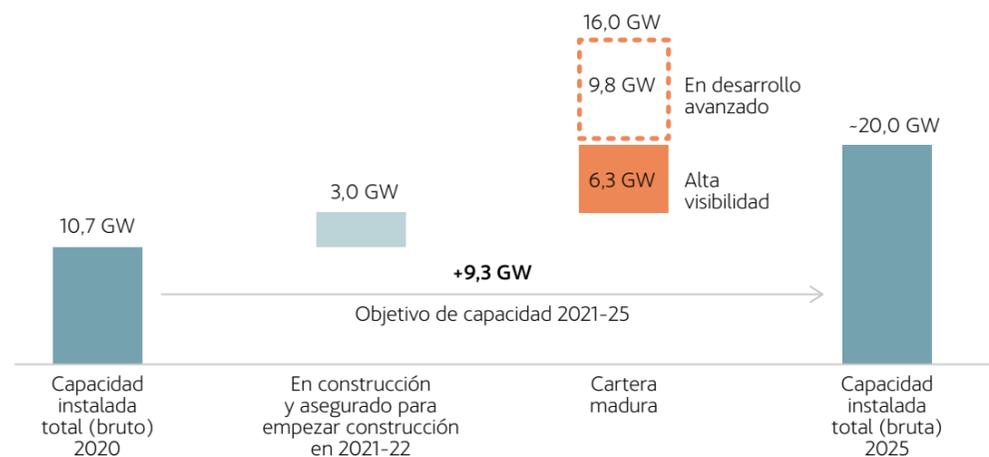
Cada MW instalado nuevo será rentable. Los proyectos serán aprobados solo si cumplen con el umbral de rentabilidad ajustada al riesgo (WACC¹³ + 200bps) y nunca sacrificando la rentabilidad por el crecimiento, con el objetivo de proteger un negocio robusto y la sostenibilidad a largo plazo.

El plan de crecimiento a 2025 apuesta por tecnologías innovadoras y nuevos modelos de negocio rentables que aseguren un crecimiento continuo y diversificado en las próximas décadas. Para ello, ACCIONA Energía continúa desarrollando proyectos innovadores de energías limpias que puedan optar a futuras convocatorias de fondos derivados de la recuperación económica, avanzando además en su plan de crecimiento del hidrógeno verde y en la entrada en el mercado de la eólica marina. Estas dos últimas iniciativas se han materializado tras las firmas de memorandos de entendimiento para establecer *joint ventures* en el mercado ibérico con Plug Power y SSE Renewables, respectivamente. La compañía anticipa así futuros modelos de negocios para posicionarse en las nuevas oportunidades del sector energético a nivel mundial.

PLAN DE CRECIMIENTO PARA 2021 - 2025

En un entorno donde la descarbonización de la economía se ha acelerado, ACCIONA ha elaborado un nuevo plan para capturar y acelerar el crecimiento rentable en sus principales mercados. En el marco de la Oferta Pública de Venta Inicial de ACCIONA Energía, que está prevista para 2021, se incluye un ambicioso plan de aumentar la capacidad en propiedad a un total de 20 GW en 2025. Esto supone un crecimiento de 9,3 GW en el periodo 2021-2025, duplicando los 10,7 GW totales en propiedad actuales. ACCIONA Energía ya tiene asegurados los primeros 3 GW de capacidad de producción renovable, que ya se encuentran bien en construcción o asegurados para iniciar construcción durante el periodo 2021-2022, es decir, el 28 % del objetivo a conseguir en 2025.

Plan de crecimiento en capacidad instalada 2021-2025 en el marco de la OPV de ACCIONA Energía



13 Weighted Average Cost of Capital (coste promedio ponderado del capital)

Además, la compañía cuenta con un *pipeline* de 6,3 GW de proyectos de alta visibilidad que le permitirán asegurar el objetivo a 2025, en los que los terrenos y el acceso a red están asegurados, o cerca de estarlo. La compañía se encuentra, además, en conversaciones avanzadas para soluciones de suministro de electricidad y/o visibilidad de mecanismos de venta o adjudicación en estas instalaciones.

Adicionalmente, se cuenta con un *pipeline* de 9,8 GW de respaldo en desarrollo avanzado, con terrenos o acceso a red cercanos a ser asegurados.

Siguiendo la estrategia de diversificación tecnológica y geográfica de ACCIONA Energía, esta cartera de 19 GW se distribuye en diferentes países y tecnologías. Cabe destacar que el crecimiento planificado se distribuye de manera casi equivalente entre energía eólica y fotovoltaica y que consolidará su presencia en los cinco principales mercados de la compañía (España, Estados Unidos, Australia, Chile y México). No obstante, la compañía sigue contemplando la incorporación de activos en países con potencial de crecimiento a largo plazo dentro de sus *hubs* operativos.

UNA SOLUCIÓN ALINEADA CON LA TAXONOMÍA

La taxonomía europea de actividades medioambientalmente sostenibles es la base del marco de financiación sostenible de ACCIONA. Este nuevo vocabulario europeo de la sostenibilidad junto con los criterios técnicos definidos asegura que se evite todo tipo de *“greenwashing”* y las compañías que entren en este marco tengan realmente un comportamiento sostenible.

Todas las instalaciones de energía de ACCIONA están incluidas en el marco de la taxonomía europea, la cual exige tener unas emisiones durante su ciclo de vida menores a 100 gCO₂e/kWh, con el objetivo de ir reduciendo progresivamente a 0 gCO₂e/kWh en 2050. Desde el año 2016, la compañía es neutra en carbono, compensando sus ya reducidas emisiones mediante Certificados de Reducción de Emisiones. Además, ACCIONA Energía es excedentaria en estos certificados y contribuye a descarbonizar emisiones de terceros con la venta de estos instrumentos.

Las soluciones de energía alineadas con la taxonomía europea alcanzan los siguientes porcentajes:



Las soluciones de energía abarcan actividades y proyectos energéticos muy variados y que aportan valor al sector.

- Eólica
- Solar fotovoltaica
- Hidroeléctrica
- Renovables térmicas: biomasa y termosolar
- Almacenamiento de energía
- Nuevas soluciones energéticas

- Venta de energía
- O&M de activos renovables
- Generación distribuida
- EPC para terceros
- Servicios energéticos



EÓLICA

ACCIONA Energía es el 7º operador mundial por capacidad eólica *onshore* instalada en propiedad

Desde el año 1993, con el comienzo de la construcción del primer parque eólico en España (Tarifa), la compañía ha liderado la promoción, construcción, operación y mantenimiento de instalaciones eólicas, siendo pieza fundamental de los inicios y desarrollo del sector. Su amplia experiencia y conocimiento en toda la cadena de valor ha llevado a ACCIONA Energía a convertirse en el 7º operador mundial por capacidad eólica *onshore* instalada en propiedad¹⁴. Del mismo modo, la empresa fue pionera en el desarrollo turbinas de tecnología propia a través de ACCIONA Windpower que rápidamente se situó entre los principales fabricantes de aerogeneradores del mundo, siendo más tarde fusionada con Nordex de la que ACCIONA participa en un 33,63 %.

Gracias a su reciente acuerdo de exclusividad con SSE Renewables, filial de la empresa SSE Plc cotizada en el FTSE, la compañía desarrollará proyectos de energía eólica marina en España y Portugal. Ambas compañías crearán una *joint venture* que se beneficiará de la fuerza de ACCIONA Energía como promotora y operadora de instalaciones eólicas, y de la experiencia de SSE Renewables en el desarrollo, construcción y explotación de algunos de los principales parques eólicos marinos del mundo.

8.460 MW
en propiedad

6.400
Aerogeneradores

230
Parques eólicos *onshore*

14
países

La Chalupa (EEUU, Texas)

ACCIONA Energía ha iniciado la operación de su mayor parque eólico de Estados Unidos, La Chalupa, de 198 MW, situado en Texas. Con la puesta en marcha de su décimo parque eólico en EEUU, la compañía supera los 1.000 MW de capacidad eólica instalada en el país (1.064 MW). La Chalupa está integrado por 63 turbinas Nordex AW3150.



¹⁴ IHS Markit (2020). Excluidos operadores de China

SOLAR FOTOVOLTAICA

En el sector fotovoltaico, ACCIONA Energía ya en el 2001 fue pionera en la construcción de la que fuera entonces la mayor planta solar fotovoltaica de España, con 1,2 MWp, en Tudela (Navarra, España). Desde entonces, la compañía ha ido aumentando su capacidad instalada llegando a ser expertos en la instalación de grandes plantas en los entornos más diversos. La compañía aporta soluciones orientadas a optimizar la producción y reducir el coste de la energía fotovoltaica, un impulso que se refleja a través de su *hub* de innovación en la planta El Romero Solar (Chile), donde ACCIONA Energía testea nuevos métodos para incrementar la eficiencia y el rendimiento de las instalaciones solares.

En 2020, la compañía logró un importante contrato de suministro a largo plazo con Amazon de tipo PPA (acuerdo de compra de energía), equivalente a la producción eléctrica de 641 MW. Este contrato le permitirá impulsar su presencia en Estados Unidos, mediante la construcción de cuatro nuevas plantas fotovoltaicas con una capacidad instalada de 889 MWp.

1.236 MW
en propiedad

18
Grandes plantas
fotovoltaicas

7
países

Malgarida I y II (Chile, Atacama)

Con 238 MW de potencia pico, el complejo fotovoltaico Malgarida I y II, en Atacama, es la séptima instalación renovable que construye en el país. Este proyecto ha elevado la capacidad instalada en Chile a casi 1 GW desde los 45 MW que tenía en 2015. La inversión en estos proyectos se acerca a los US\$170 millones, mientras que su producción anual será de 654 GWh de electricidad limpia, equivalentes a la demanda de unos 280.000 hogares chilenos.



HIDROELÉCTRICA

Excelencia en la operación de activos de generación hidroeléctrica, algunos de ellos centenarios

La experiencia de ACCIONA Energía en esta tecnología comprende tanto la evaluación del recurso, como el diseño, construcción, operación y mantenimiento de instalaciones hidroeléctricas. La energía hidroeléctrica ha formado parte de la generación de energía de ACCIONA desde las primeras etapas, donde cabe destacar la excelencia en la operación de los activos, algunos de ellos con más de 100 años de historia.

873 MW
en propiedad

76
Centrales
hidroeléctricas

22
Cuencas
fluviales

RENOVABLES TÉRMICAS: BIOMASA Y TERMOSOLAR

Las soluciones de renovables térmicas de la compañía incluyen la generación de energía a partir de plantas termosolares y de biomasa. En 2007, fue pionera en operar la planta termosolar Nevada Solar One, una instalación de cilindros parabólicos y 64 MW de potencia situada en el Desierto de Nevada (EE. UU.). En biomasa, la compañía tiene experiencia en el diseño, construcción y operación de grandes plantas de esta tecnología, que supone además una herramienta de desarrollo del medio rural, cohesión territorial, y economía circular, poniendo en valor recursos agrarios y la lucha contra los incendios forestales, entre otras ventajas.

EE.UU.

64 MW
en propiedad

1
Central termosolar

ESPAÑA

61 MW
en propiedad

3
Plantas de biomasa

ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA

La aplicación de sistemas de almacenamiento de energía eléctrica mediante baterías vinculadas a parques eólicos y plantas solares fotovoltaicas es un campo con un importante potencial de crecimiento debido al fuerte desarrollo a nivel mundial de las energías renovables, a medida que la tecnología de baterías se hace más competitiva y eficiente.

ACCIONA Energía es pionera en España en la integración de soluciones de almacenamiento en plantas eólicas y solares fotovoltaicas conectadas a la red

En 2012, la compañía desarrolló la primera instalación en Europa de una planta fotovoltaica a escala comercial con baterías de almacenamiento de energía. En 2017, llevó a cabo por primera vez en España la integración de baterías en plantas eólicas y solares fotovoltaicas conectadas a la red.

Además, ACCIONA Energía gestiona otros sistemas de almacenamiento energético que tendrán gran importancia en un sistema eléctrico con creciente penetración renovable, como la generación hidráulica de bom-

beo. La compañía opera en propiedad la central de IP, de 88,9 MW, que bombea agua al vaso superior en los momentos en los que la red tiene un excedente de energía. Se almacena así para generar electricidad en momentos de necesidad, con lo que favorece una mayor integración de energías renovables en el sistema.

NUEVAS SOLUCIONES ENERGÉTICAS

En su estrategia de anticiparse y responder a las nuevas necesidades energéticas sostenibles, ACCIONA, además de invertir en tecnologías maduras ya competitivas, innova en nuevas soluciones de vanguardia que permitan avanzar en la descarbonización. Gracias a su carácter de "first mover", la compañía ha sido y sigue siendo pionera en el desarrollo de nuevas tecnologías, servicios y modelos de negocio. En este sentido, algunos de los hitos recientes más destacados son:

1ª planta fotovoltaica flotante conectada a red de España

Pionera en la utilización de *blockchain*:

STOREe-CHAIN y *GREENH2chain* para la **trazabilidad y garantía del origen** 100 % renovable de energía almacenada en plantas eólicas y fotovoltaicas y energía procedente de hidrógeno verde.

1ª planta de **hidrógeno verde** en el sur de Europa con financiación europea

Planta de hidrógeno verde Power to Green Hydrogen en Mallorca

ACCIONA Energía y Enagás colaboran en el proyecto de una planta de hidrógeno verde en Mallorca que comenzará a construirse en 2021. Este proyecto, en el que además participarán IDAE y Cemex, tendrá una capacidad de producción de más de 330 toneladas de hidrógeno verde al año. Cuando la planta de electrólisis entre en funcionamiento alimentará el ecosistema de hidrógeno renovable de la isla.

Joint venture con Plug Power para crear una plataforma líder en hidrógeno verde

ACCIONA Energía y Plug Power Inc., líder mundial en sistemas de pilas de combustible de hidrógeno y soluciones de repostaje, han firmado un principio de acuerdo para poner en marcha una *joint venture* al 50 % como plataforma de referencia en el suministro de hidrógeno verde para clientes en España y Portugal. El objetivo es alcanzar una cuota del 20 % del hidrógeno verde utilizado en estos mercados antes de 2030, lo que supondrá una inversión inicialmente prevista de más de €2.000 millones.

VENTA DE ENERGÍA

ACCIONA Energía ha sido el 4º operador con más PPAs firmados en todo el mundo en 2020, de acuerdo con BloombergNEF

La compañía dispone de una dilatada trayectoria en venta de energía en mercados mayoristas y en el suministro de energía eléctrica de origen renovable a una amplia cartera de grandes clientes. La condición de compañía única en el mercado, que opera en los cinco continentes, permite proporcionar a los clientes los beneficios diferenciales de un suministro de energía 100 % limpia. Su posicionamiento en este mercado es sólido gracias a los puntos que se destacan a continuación.

01 Mayor comercializadora de electricidad 100 % renovable de España

La compañía comercializa y suministra energía eléctrica en España y Portugal con Garantía de Origen 100 % renovable acreditada por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), siendo la primera comercializadora de energía exclusivamente renovable en el mercado español de la electricidad.

02 Acuerdos de compraventa de energía (PPAs)

Contratos a largo plazo con empresas que desean un suministro renovable competitivo, fiable y garantizado para reducir su huella de carbono y sus costes energéticos. La compañía se beneficia de su alcance global para ofrecer a sus clientes soluciones a nivel internacional. **ACCIONA Energía se posiciona en el top-4 de promotores por volumen de PPAs contratados en 2020:** destacan los acuerdos firmados con Amazon (EE.UU.), Telefónica y Novartis (España) y K+S (Chile).

03 Venta de energía al mercado

Su amplia experiencia permite a ACCIONA Energía llevar a cabo la venta de energía de activos propios y de otros productores.

04 Venta de atributos renovables

ACCIONA Energía es parte del mercado internacional de venta de certificados regulados de energía renovables y créditos de compensación y reducción de emisiones, siendo pionera en la venta de créditos de carbono a través de *blockchain*.

O&M DE ACTIVOS RENOVABLES

ACCIONA Energía gestiona la vida útil de las instalaciones renovables a través de programas de mantenimiento predictivo basados en *big data* y tecnologías de inteligencia artificial y *machine learning*

ACCIONA Energía aplica los más altos estándares de operación, gestión y mantenimiento de los activos, que permiten extender la vida útil de las instalaciones y optimizar los procesos, minimizando los consumos energéticos. La compañía presta servicios de operación de activos renovables en las principales tecnologías a través de su Centro de Control de Energías Renovables (CECOER), tanto en plantas propias como para terceros.

15.000 MW
gestionados

97 %
de disponibilidad

60 %
Incidencias resueltas
en remoto

+32
TWh producción
anual gestionada

CECOER: un cerebro tecnológico en permanente vigilancia

El Centro de Control de Energías Renovables de ACCIONA (CECOER) supervisa en tiempo real el funcionamiento de instalaciones de energías renovables propios y de terceros que suman unos 15.000 MW. Situado en la sede de la división de energía en Sarriguren (Navarra), y con delegaciones en Chicago y Santiago de Chile, gestiona datos procedentes de centrales propiedad del grupo ACCIONA o de terceros, localizadas en 24 países de los cinco continentes.



El CECOER registra anualmente más de 500.000 incidencias relativas a la operativa de las instalaciones controladas, de las cuales se solucionan en remoto el 60 %. La labor del CECOER incide directamente en lograr altas tasas de disponibilidad (97 %) de las instalaciones que opera la compañía y también bajas tasas de desvío entre la producción real y la previamente programada y comunicada al operador del sistema eléctrico. El CECOER está atendido por un cualificado equipo de 100 personas, que permiten su funcionamiento durante 24 horas al día, 365 días al año.

Recientemente la compañía ha puesto en marcha la posibilidad de experimentar la inmersión en remoto en sus instalaciones a través de visitas virtuales al CECOER: <https://virtual-cecoer.acciona.com>

GENERACIÓN DISTRIBUIDA

La compañía dentro de su cartera de productos ha desarrollado soluciones para la generación de energía en puntos cercanos al consumo. ACCIONA ofrece soluciones de generación distribuida para maximizar la generación basada en energía renovable, reducir los costes de electricidad y disminuir el consumo de combustibles fósiles. La compañía explora además nuevas soluciones para gestionar los futuros modelos de generación distribuida: las microrredes y *virtual power plants*, proyectos de segunda vida de las baterías, y servicios de estabilidad y gestión de la red.

El desarrollo de soluciones de autoabastecimiento y microrredes estándar, permiten satisfacer las necesidades de los clientes comerciales e industriales, así como residenciales a través del fomento del acceso a la energía de ACCIONA.org, tanto conectados como desconectados de la red eléctrica.

EPC PARA TERCEROS

ACCIONA no solamente construye plantas de energía renovable para su propio uso, sino también para terceros a través de contratos EPC (Ingeniería, Compras y Construcción) o “llave en mano” a través de su negocio de Infraestructuras. En los últimos años, destacan los siguientes proyectos, siendo todos ellos referencia por su tamaño en sus respectivas regiones:

- > Plantas de biomasa Curtis y Cubillos en España, ambas de 50 MW.
- > Planta fotovoltaica en EAU de 800 MW.
- > Planta termosolar Cerro Dominador en Chile de 110 MW.

SERVICIOS ENERGÉTICOS

ACCIONA refuerza su presencia en el sector energético con la gestión integral del uso de la energía, que abarca tanto la demanda como la oferta, a través de un modelo de gestión basado en dos rasgos diferenciales: la sostenibilidad y la digitalización.

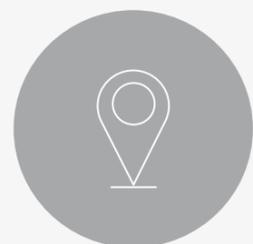
A través de su negocio de Infraestructuras, la compañía diseña e invierte en soluciones que reducen el consumo energético y optimizan las condiciones de operación de las instalaciones, así como las posibilidades de generación (autoconsumo), valorizando los activos de sus clientes. ACCIONA actúa a nivel global, tanto en el ámbito público como en el privado, con el fin de garantizar el ahorro energético y maximizar la auto-producción de sus clientes.

La capacidad innovadora y de desarrollo tecnológico de sus profesionales facilitan la incorporación de un mix de tecnologías que permite gestionar la demanda en tiempo real desde el Centro de Control de Servicios Energéticos Digitales, garantizando el ahorro energético, económico y de emisiones de CO₂.

Más de 110.000 MWh de ahorro anual a sus clientes y 3.000 GWh de monitorización y optimización energética, evitando la emisión de 33.000 tCO₂ a la atmósfera

- Soluciones energía 33
- Soluciones transporte 41**
- Soluciones agua 45
- Soluciones sociales 49
- Soluciones ciudades 51
- Soluciones inmobiliarias 53
- Soluciones financieras 55

SOLUCIONES DE TRANSPORTE



INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE PARA CONECTAR PERSONAS

El aumento de la población y la concentración urbana en un contexto de emergencia climática convierten a las infraestructuras de transporte en los pilares sobre los que debe asentarse el desarrollo sostenible de la sociedad.

ACCIONA cuenta con más de 150 años de experiencia en la construcción de infraestructuras de transporte. Hasta hoy, el grupo ha participado en el diseño y ejecución de más de 3.000 km de vías férreas, incluyendo destacados proyectos en el ámbito del metro y los tranvías. La empresa también es líder en soluciones constructivas y de ingeniería de puentes y viaductos de cualquier tipología: puentes pasarelas y viaductos en arco, atirantados o colgantes, realizados en hormigón, metálicos o mixtos. Además, ACCIONA tiene el apoyo de su Centro Tecnológico de Construcción, un laboratorio de innovación donde se investiga la búsqueda de soluciones técnicas que permitan afrontar los retos planteados por sus proyectos.

La clave del éxito de la compañía en materia de infraestructuras y servicios de transporte reside en cubrir toda la cadena de valor, desde la identificación de la oportunidad, su planificación y potencial financiación, pasando por el diseño y construcción, hasta la operación y mantenimiento de las obras ejecutadas. De esta manera, se optimizan las sinergias entre diferentes fases y se aportan soluciones integrales a proyectos de alta complejidad.

ACCIONA posee la capacidad técnica y tecnológica necesaria para planificar, diseñar y construir infraestructuras de transporte que contribuyan al cumplimiento de los ODS especialmente orientados a la protección ambiental, el desarrollo de las comunidades en las que opera y la lucha contra el cambio climático.

Soluciones de transporte alineadas con la taxonomía europea:



Adjudicaciones más importantes en 2020

| Proyecto | Solución | País | Finalización | Importe (M€) |
|---|--|-----------|--------------|--------------|
| Línea 6 del metro de São Paulo | Metros y tranvías | Brasil | 2025 | 2.300 |
| Línea Millennium Line Broadway del metro de Vancouver | Metros y tranvías | Canadá | 2025 | 1.820 |
| Autopista S19 Rzeszow Potudine-Babica | Autopistas | Polonia | 2026 | 500 |
| Segundo tramo de la línea ferroviaria Malolos-Aeropuerto Internacional de Clark | Ferrocarriles y servicios ferroviarios | Filipinas | 2024 | 560 |
| Adquisición de la cartera de contratos de LendLease Engineering | Varios | Australia | Varios | 1.100 |

AUTOPISTAS

ACCIONA contribuye a trazar el futuro de las autopistas y carreteras inteligentes a través de su experiencia, capacidad técnica y enfoque sostenible, impulsando una nueva era de las infraestructuras que garantizan el progreso de la sociedad. Además, ACCIONA realiza un estudio ambiental previo a la ejecución de sus proyectos de autopistas con el objetivo de reducir las emisiones del transporte rodado y minimizar el impacto en el lugar de desarrollo. A la hora de diseñar y llevar a cabo sus autopistas, ACCIONA prioriza la protección del medio ambiente y de las comunidades locales, fomentando la reutilización de materiales, e implementando técnicas innovadoras para lograr el cumplimiento de sus objetivos en materia de sostenibilidad. La compañía es pionera en la investigación de métodos constructivos que fomentan la economía circular, apoyando la reutilización de materiales en obra y la simbiosis industrial, por ejemplo, con el empleo de residuos de la industria papelera como sustituto del cemento en determinados usos.

ACCIONA aplica los modelos BIM y la arquitectura de datos para digitalizar el diseño, construcción y operación de sus infraestructuras de transporte. Estas metodologías de trabajo permiten reducir el tiempo de ejecución y ahorrar gastos.



Autopista E-6 (Noruega)

La empresa estatal noruega de planificación, construcción, operación y mantenimiento de carreteras Nye Veier ha elegido a ACCIONA Construcción para diseñar y desplegar el tramo de la autopista E6 que unirá la localidad de Ranheim y el aeropuerto de Værnes, en la región de Trondheim.

Este proyecto, con un presupuesto de unos 4.000 millones de coronas noruegas (410 millones de euros), implicará el desarrollo de 23 kilómetros de autopista de cuatro carriles, de los cuales 8 serán subterráneos. Durante la fase de diseño se han realizado mejoras en el trazado con el objetivo de reducir emisiones y otros impactos en el entorno.

PUENTES

ACCIONA es un referente mundial del diseño y construcción de estructuras que abren vías de comunicación entre áreas de orografía compleja. Los más de 600 puentes que el grupo ha levantado mediante técnicas eficientes y sostenibles son un reflejo de su capacidad innovadora. También destacan sus métodos constructivos en viaductos, en puentes-arcos y atirantados. Por ejemplo, la compañía posee la patente del sistema automatizado de empuje de tableros para construir puentes, que aplica para tableros de hormigón, metálicos y mixtos. Los tableros se ejecutan sobre el terreno, mientras que el empuje de las dovelas se ejecuta de forma automatizada.

Puente de Cebú-Córdova (Filipinas)

Construcción de 8.5 kilómetros de autopista de peaje con puente atirantado de 650 metros. La autopista de enlace Cebú-Córdova o CCLEX contará con dos carriles en cada dirección, mientras que el puente se diseñará para una velocidad de 80-90 kilómetros por hora, tendrá 51 metros de altura y dispondrá de autorización de circulación para el tráfico comercial. Se espera que la autopista preste servicio al menos a 50.000 vehículos diariamente.

TÚNELES

ACCIONA ha diseñado y construido más de 800 km de túneles metropolitanos, carreteros y ferroviarios. Gracias al esfuerzo innovador en este segmento, la compañía se ha convertido en un referente mundial, no sólo en la construcción de estas grandes infraestructuras subterráneas, sino también en la maquinaria que las hace realidad: las tuneladoras. Su liderazgo en tuneladoras, su extenso conocimiento sobre geotecnia y su filosofía sostenible impregnan cada uno de sus proyectos. De hecho, ha realizado algunas de las obras de tunelación más importantes del mundo como los túneles ferroviarios de Follo Line, en Noruega, y el metro de Quito, en Ecuador.

Asimismo, ACCIONA ha batido varios récords del mundo de producción con tuneladoras y ha contribuido a situar a esta máquina en el centro de la ingeniería de túneles. La compañía emplea en la construcción de este tipo de infraestructuras algunas de las TBM más grandes del mundo, de hasta 15 metros de diámetro y alrededor de 100 metros de longitud, que se adaptan según el terreno en el que operen.

Túneles ferroviarios Follo Line (Noruega)

Diseño y construcción de dos túneles gemelos de 19,5 km destinados a la circulación de trenes de alta velocidad. Plazo de ejecución: 2019-2021. Inversión: contrato valorado en 1.000 millones de euros. Fortalezas: ha sido durante varios años el proyecto de infraestructuras de transporte más importante de Escandinavia y el primero en ser ejecutado con 4 tuneladoras lanzadas desde una gran caverna central con un único punto de acceso desde el exterior.

FERROCARRILES Y SERVICIOS FERROVIARIOS

La estrategia de ACCIONA en la ejecución de proyectos de ferrocarriles y prestación de servicios ferroviarios se basa en la eficiencia, la velocidad y la sostenibilidad. Como en la mayoría de sus negocios, la compañía tiene capacidad para abarcar todas las fases del proceso constructivo, desde los estudios de viabilidad y diseño, hasta la construcción, supervisión y mantenimiento. ACCIONA dispone de una tecnología propia para la instalación de vías de alta velocidad, y también ha desarrollado un sistema especial de vía en placa. La experiencia de ACCIONA en este sector ha sido internacionalmente reconocida.

En más de 100 años construyendo infraestructuras ferroviarias, ACCIONA ha diseñado más de 3.000 km de vías, incluyendo más de 1.200 km de alta velocidad

Aplicando los fundamentos de economía circular en sus construcciones ferroviarias, la compañía impulsa la reutilización de materiales. Destaca, por ejemplo, la segunda vida del material generado en el saneamiento de la explanada de la estación de Canfranc, en Huesca (España), como capa de forma y subbalasto para la remodelación del resto del recinto.

Línea Malolos-Aeropuerto Internacional de Clark

ACCIONA construirá un segundo tramo de la línea ferroviaria que unirá la localidad filipina de Malolos con el aeropuerto internacional de Clark, a 80 kilómetros al norte de Manila. La adjudicación está valorada en 560 millones de euros, lo que convierte al contrato en el más relevante obtenido por ACCIONA hasta la fecha en el país.

Otro tramo de esta misma línea fue adjudicado en 2020 a ACCIONA por un valor de 330 millones de euros.

METROS Y TRANVÍAS

Estos medios de transporte público son reconocidos como los sistemas de movilidad urbana más sostenibles, inclusivos y generadores de progreso social y económico. ACCIONA ha logrado participar con sus proyectos de metros y tranvías en la transformación sostenible de grandes ciudades en todo el mundo.

En 2020 destaca el contrato de concesión para la construcción y operación de la línea 6 del metro de São Paulo, Brasil

En cuanto a diseño y construcción, ACCIONA ha liderado el desarrollo de las redes de metro subterráneo de todas las ciudades de España, mientras que en el mercado internacional destaca por las de Quito y Medellín. Las tuneladoras propias de la compañía logran albergar a 140 profesionales en su interior, con 20 personas por turno. Como técnica innovadora, ACCIONA ha creado modelos digitales de túneles durante la fase de construcción, consiguiendo así elaborar prototipos inteligentes para la optimización de las obras.

Metro de São Paulo (Brasil)

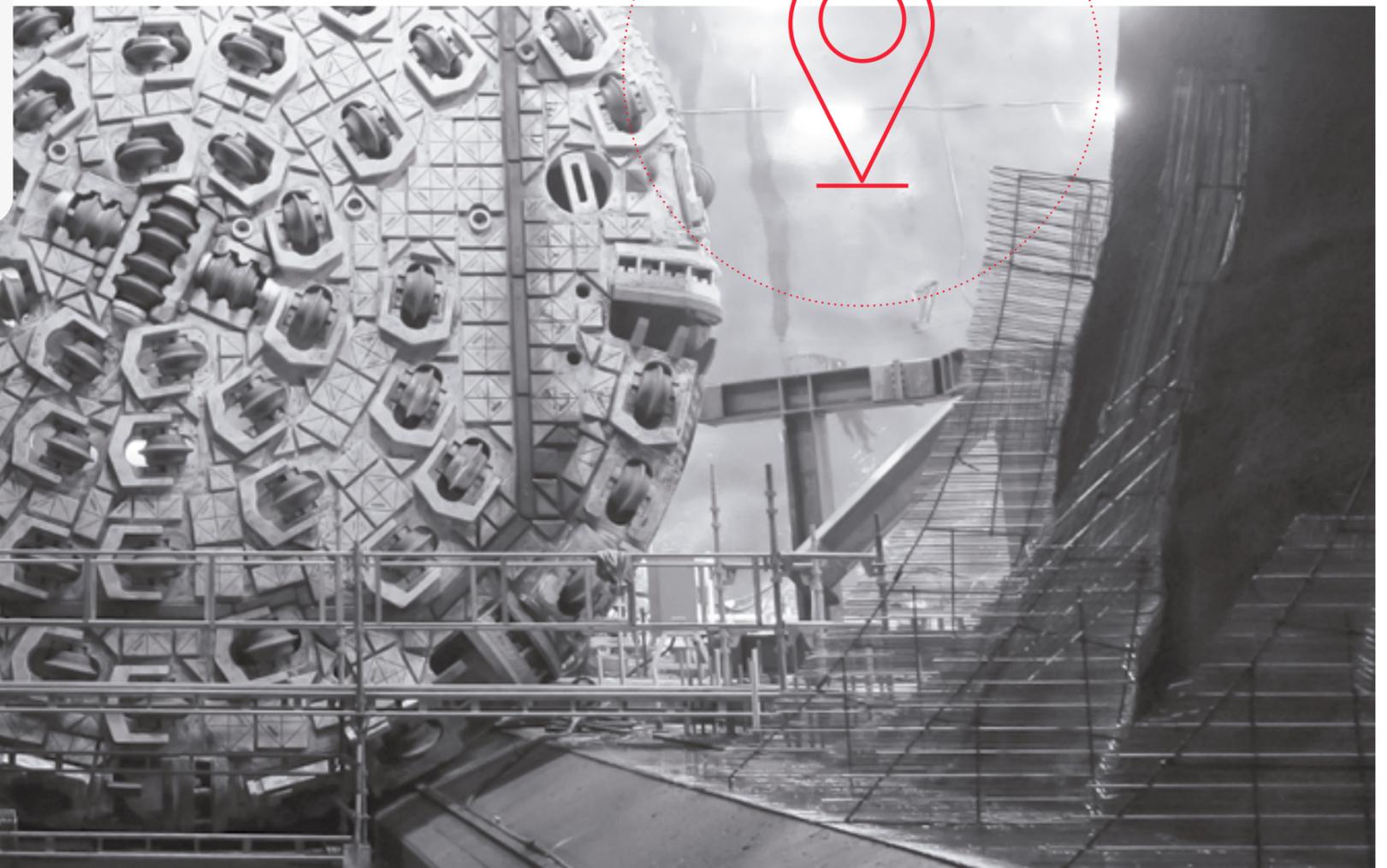
ACCIONA ha cerrado con el consorcio brasileño MOVE y con el Estado de São Paulo el acuerdo para la cesión del contrato de concesión para la construcción y posterior operación y mantenimiento de la línea 6 del metro de São Paulo. Una vez terminada, atenderá a más de 600.000 pasajeros diarios a lo largo de 15 estaciones que recorren más de 15 kilómetros de distancia. Asimismo, la línea conectará el centro de la capital con su extremo noroeste y atravesará diversos barrios donde se ubican algunas de las universidades de São Paulo. La inversión comprometida asciende a R\$15.000 millones (2.300 millones de euros).

PUERTOS Y CONDUCCIONES HIDRAÚLICAS

Gracias a la participación de ACCIONA en la construcción de más de 50 puertos, la compañía ha adquirido una sólida experiencia en el sector, además de contribuir a dinamizar el comercio internacional de mercancías y pasajeros.

En tecnología de materiales, ACCIONA ha diseñado cajones cilíndricos de *composite* para minimizar el impacto de los proyectos portuarios, ya que se trata de un material muy adaptable a las condiciones de corrosión del entorno marino y que logra reducir las emisiones frente a elementos más tradicionales.

50 % de ahorro en materia prima.
Reducción x4 las emisiones de CO₂ respecto a construcciones convencionales



El Kugira

El dique flotante cajonero Kugira, el más grande de Europa y uno de los mayores del mundo en su tipología, produce cajones de 70 m de largo por 36 m de ancho y 35 m de alto en tan sólo diez días. También es capaz de construir muelles de 200 metros en solo un mes. La inversión del proyecto está valorada en 460 millones de euros. El Kugira es una de las estructuras que afronta más directamente los principales retos del planeta, aquellos que empujan al ser humano a buscar soluciones más eficientes. Esta plataforma flotante ahorra hasta un 50 % de recursos en materia prima durante los procesos constructivos, y contribuye a reducir la contaminación, el impacto acústico y los accidentes en el contexto de las construcciones portuarias.

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AEROPORTUARIOS

La compañía ha participado en el diseño y construcción de más de 40 proyectos aeroportuarios. Como ejemplo destacado, construyó el edificio de la Terminal 4 en el Aeropuerto Adolfo Suárez de Madrid, que presta servicio a más de 47 millones de pasajeros al año. La terminal tiene una superficie de 470.261 m² distribuidos en seis niveles.

Por otra parte, ACCIONA es uno de los principales operadores aeroportuarios en Alemania, Argentina, Canadá, México, Chile, España y Omán, a través de servicios de *handling*, limpieza, mantenimiento, transporte sanitario y atención a personas con movilidad reducida. ACCIONA ha implantado los últimos avances tecnológicos en materia aeroportuaria y asistencia a aeronaves, los cuales facilitan el control de los procesos y aumentan la productividad.

Servicios en el aeropuerto de Düsseldorf (Alemania)

ACCIONA suministra servicios de diferente índole en el aeropuerto de Düsseldorf: *handling* de pasajeros, rampa y operaciones. Con ello, ha logrado crear cerca de 1.000 empleos en la localidad.

O&M EN INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

Más de 25 años de experiencia en la operación y mantenimiento de infraestructuras de transporte aportan a ACCIONA el conocimiento suficiente para preservar con las máximas garantías los desarrollos que ha impulsado dentro del sector a nivel global. Sus más de 3.650 profesionales especializados en el cuidado de las infraestructuras hacen posible el diseño de soluciones integrales para proyectos viarios, hidráulicos y medioambientales adaptados a retos como la emergencia climática y la superpoblación.

Estos servicios de ACCIONA incluyen, entre otros, el mantenimiento de carreteras, la limpieza de trenes, estaciones y autobuses, y en otra categoría, la asistencia al usuario.

SERVICIOS DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS (FORWARDING)

ACCIONA también está especializada en la gestión integral del transporte de mercancías, tanto a nivel nacional como internacional. En total, a lo largo de su historia, la compañía ha realizado envíos a más de 500 destinos en más de 140 países.



CENTROS DE DATOS Y LÍNEAS DE TRANSMISIÓN

Dentro de su estrategia de promoción de las energías limpias, la posibilidad de conectar y controlar la información sobre la producción de energías renovables es un desafío para la mejora de la red eléctrica. Por este motivo, ACCIONA complementa sus soluciones sostenibles con la inversión en el diseño y construcción de *data centers*, redes de transmisión y subestaciones eléctricas.

En los 12 últimos años, ACCIONA ha trabajado en 70 proyectos de este sector

Además, los Centros de Datos construidos por la compañía cumplen con los estándares de seguridad más elevados, con el fin de albergar los sistemas de tecnologías de la información y operaciones de sus clientes.

- Soluciones energía 33
- Soluciones transporte 41
- Soluciones agua 45**
- Soluciones sociales 49
- Soluciones ciudades 51
- Soluciones inmobiliarias 53
- Soluciones financieras 55

SOLUCIONES DE AGUA



CUIDAMOS DEL AGUA POR UN PLANETA MEJOR

Basándose en su estrategia *Business as Unusual*, ACCIONA diseña infraestructuras con capacidad para atender los principales retos relacionados con el agua y asegurar la disponibilidad y gestión sostenible de este recurso en cada rincón del planeta. El negocio de agua de ACCIONA apuesta por la innovación y la aplicación de las tecnologías más avanzadas, así como por la calidad en la ejecución de sus diferentes actividades. La compañía trata, depura, reutiliza, desala y gestiona el agua para más de 100 millones de personas en más de 30 países de todo el mundo bajo exigentes criterios de calidad y eficiencia.

Un tercio del agua que trata ACCIONA es de países con escasez hídrica

La escasez de agua, que afecta al 40 % de la población mundial, está incrementándose por el calentamiento global y elevando la urgencia de encontrar soluciones sostenibles que palien sus efectos. El trabajo de los diversos departamentos de la compañía para mejorar la competitividad y el rendimiento de los diseños permite a ACCIONA garantizar una gestión sostenible del agua. Este objetivo está alineado con la Agenda 2030 y los criterios aplicables de la taxonomía europea para el sector. De acuerdo a esta clasificación, los sistemas de tratamiento de aguas residuales deben sustituir a los métodos que generan más emisiones GEI, y en particular, reducir el consumo energético en los procesos de gestión del agua.

Los sistemas de tratamiento de agua potable deben tener un consumo energético inferior a 0,5 kWh por metro cúbico, y la depuración un consumo neto nulo, para estar alineados con la taxonomía europea

ACCIONA se consolida como un referente del sector del agua en I+D gracias al impulso de aplicaciones tecnológicas y la digitalización de la industria. La compañía centra su actividad en la optimización de los precios del agua, la reducción de los períodos de construcción de sus instalaciones y el aumento en la recurrencia de sus servicios de gestión integral. Además, ACCIONA ha puesto en marcha el Centro Tecnológico del Agua, donde se promueven desde ensayos de laboratorio hasta proyectos en fase piloto y escalado industrial. Todas estas iniciativas se complementan con programas informáticos para la modelización mediante dinámica de fluidos y para la realización de estudios estructurales.

PRINCIPALES MAGNITUDES FINANCIERAS

| Principales magnitudes | FY19 (€m) | FY20 (€m) | % Var. 2020 vs 2019 |
|--------------------------|-----------|-----------|---------------------|
| Ventas | 758 | 976 | 28,8 % |
| EBITDA | 89 | 85 | -4,7 % |
| Margen (EBITDA / Ventas) | 11,7 % | 8,7 % | |



Cartera de proyectos

| Proyecto | Solución | País | Finalización | Importe (M€) |
|--------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|
| Boca del Río | Gestión integral | México | En curso | 100 |
| Nhieu Loc Thi Nghe | Depuración | Vietnam | En curso | 200 |
| Shuqaiq 3 | Desalación | Arabia Saudí | 2021 | 530 |
| Shuqaiq 1 | Desalación | Arabia Saudí | 2023 | 315 |
| Servicio Sedapal | Servicio de agua | Perú | En curso | 16 |
| Tseung Kwan | Desalación | Hong Kong | En curso | 1.042 |

CICLO INTEGRAL DEL AGUA

ACCIONA participa en todas las etapas del ciclo integral del agua. El proceso comienza por la captación del agua en bruto, continúa en la planta de potabilización, y llega hasta el mantenimiento y control de los depósitos de agua, la gestión de las redes de distribución, y, en una última fase, el suministro a la población. ACCIONA también realiza análisis de aguas en los laboratorios de la compañía, a través de los que se comprueba su estado y se garantiza la calidad para el consumo humano.

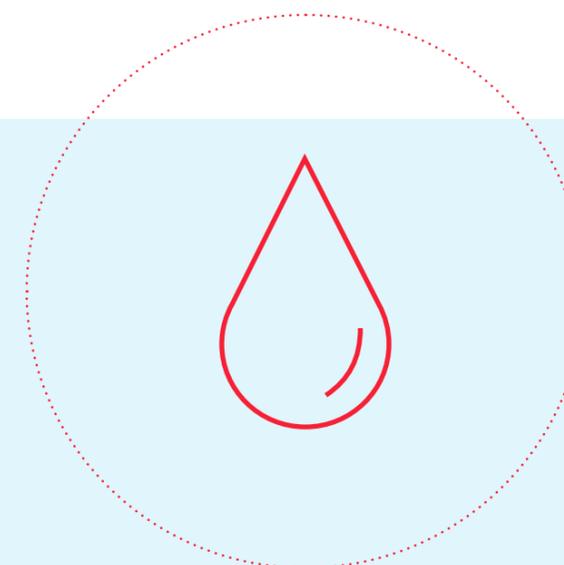
ACCIONA presta servicios de gestión integral de agua en más de 100 municipios en España, Perú y México, alcanzando a 14 millones de habitantes

DESALACIÓN

Actualmente, el sector de la desalinización es el más competitivo del negocio de agua de ACCIONA, gracias a sus pioneras técnicas de tratamiento y a su visión integral del ciclo de vida del proyecto. La compañía es una de las pocas con una larga trayectoria en la utilización de la tecnología de ósmosis inversa para la desalación de agua de mar y agua salobre.

La ósmosis inversa implica 6,5 veces menos emisiones de CO₂ que tecnologías de desalación convencionales en Oriente Medio y África

Uno de los proyectos desarrollados por ACCIONA, el **LIFE-DREAMER**, ha conseguido aumentar el porcentaje de recuperación de agua en los sistemas de desalinización desde el 50 % hasta el 75 % en plantas de tratamiento de ósmosis inversa. Asimismo, se ha incrementado la conversión del proceso de desalinización de un 45 - 50 % a un 75 %, y se ha eliminado un 70 % de carbono orgánico disuelto en las corrientes de lavado de ósmosis inversa, minimizando el vertido final. Todas estas mejoras contribuyen a la disminución del consumo energético específico durante la desalación.



Shuqaiq 1 (Arabia Saudí)

ACCIONA se ha adjudicado un contrato de 315 millones de euros para diseñar y construir la desaladora Shuqaiq 1 en la costa del Mar Rojo. La planta, con tecnología de ósmosis inversa, tendrá una capacidad de 400.000 m³/diarios. Ayudará a reforzar el suministro de agua potable y mitigar la escasez de agua que sufren los habitantes del suroeste de Arabia Saudí.

POTABILIZACIÓN

Entre los diferentes proyectos desarrollados por ACCIONA en la gestión del agua, la potabilización es de gran importancia, ya que actualmente 1 de cada 10 personas en el planeta carecen de un servicio de agua potable fiable.

ACCIONA aporta soluciones innovadoras para los diferentes problemas asociados al tratamiento del agua potable. Con base en la investigación y la amplia experiencia acumulada, la compañía asegura la calidad de sus proyectos frente a los estándares más exigentes en contextos geográficos y climáticos tan diversos como los de Canadá (planta de Saint John), Egipto (New Cairo) y Australia (Mundaring, Perth), lo que demuestra su gran capacidad de adaptación.

+ de 8,6 millones
de m³/día de capacidad

+ de 41 millones
de personas favorecidas al año

+ de 30 años
de experiencia

ETAP New Cairo

Las infraestructuras hidráulicas de la ETAP en el Nuevo Cairo tienen como misión la captación de agua del río Nilo, su transporte a 40 kilómetros de distancia y su tratamiento en la planta. Las conducciones pueden transportar hasta 1.000.000 m³ de agua potable al día, logrando distribuir una media de 500.000 m³ diarios a la población local.

DEPURACIÓN

Cuatro mil millones de personas en el mundo carecen de servicios básicos de saneamiento. Además, más del 80 % de las aguas residuales utilizadas por el ser humano se vierten a los ríos y mares sin tratamiento previo. En respuesta a estos problemas, ACCIONA utiliza innovadores tratamientos en el desarrollo de proyectos de depuración de agua, incluyendo procesos biológicos de depuración, minimización de fangos y reutilización del agua depurada.

La compañía adapta sus proyectos, con un mínimo coste de instalación, a diversos contextos como estos:

- > Poblaciones de muy diverso tamaño.
- > Aguas urbanas domésticas o con alta carga industrial.
- > Poblaciones con alta estacionalidad.
- > Plantas ubicadas en espacios pequeños.
- > Plantas de tratamiento de aguas residuales con alto impacto visual y/o medioambiental.
- > Plantas con diversos niveles de vertido.

El diseño y construcción de más de 330 depuradoras de aguas residuales por parte de ACCIONA traza un escenario geográfico amplio que abarca desde ciudades de pequeño tamaño hasta mega-urbes. Infraestructuras de agua como las de Atotonilco (México) y North Shore (Canadá) reflejan la capacidad de la compañía para dar soluciones a los retos del tratamiento de aguas contaminadas en cada punto del planeta.

330 depuradoras
de aguas residuales

22,3 M de m³/día
de capacidad

+ de 80 millones
de personas favorecidas

EDAR de Atotonilco (México)

La estación de depuración de aguas residuales de Atotonilco (México) permite recuperar este tipo de aguas para 12,6 millones de habitantes, reutilizándose para usos agrícolas o riegos tecnificados. Se trata de la mayor planta de tratamiento de aguas residuales de Latinoamérica y la tercera más grande del mundo.

En 2020, se comenzó a diseñar el concepto de Solución de Alto Impacto para su implantación en la depuradora. El objetivo de esta iniciativa es contribuir de forma sustancial a mejorar la calidad de vida de las comunidades próximas a través de la capacitación laboral, la generación de empleo local de calidad (reduciendo la brecha de género y otras desigualdades), la mejora del rendimiento productivo y la calidad del suelo.

ACCIONA ha presentado la propuesta a la CONAGUA (Comisión Nacional de Aguas de México) y a un posible socio financiador, quienes han valorado muy positivamente el proyecto. Asimismo, se ha avanzado en el desarrollo de soluciones para iniciar un plan de acercamiento a la comunidad, el cual se prevé implementar durante el 2021.

REUTILIZACIÓN

La inversión en innovación tecnológica de ACCIONA en el área de reutilización del agua está enfocada a optimizar los procesos de tratamiento terciario y responder a la demanda de agua para riegos, actividades recreativas y recarga de acuíferos frente a la intrusión salina.

Para el consumo propio, ACCIONA ha logrado aumentar el uso de agua reciclada, reutilizada y de lluvia hasta un 44 % del total de los proyectos de agua. La mayor parte de esta reutilización procede de sistemas de aprovechamiento de agua en depuradoras. En total, la compañía cuenta con más de 300 depuradoras de aguas residuales.

Sobre las bases de la economía circular, la compañía ha creado soluciones de reutilización de los desechos de la depuración de aguas residuales como abono para actividades agrícolas. En 2020, valorizó el 94 % de los lodos generados

La Escalerilla en Arequipa (Perú)

La planta de tratamiento de aguas residuales en Arequipa sanea las aguas del Cono Norte de Perú. El agua depurada es reutilizada tanto para consumo humano como para riego agrícola. Además, los residuos sólidos generados en el proceso de depuración se transforman en abono para actividades de cultivo.

SERVICIO DE AGUA A CIUDADES

Las ciudades requieren infraestructuras de agua y una gestión sostenible del recurso hídrico para garantizar el suministro de agua correctamente tratada. Por este motivo, la compañía también incluye el abastecimiento y saneamiento de las redes de distribución en sus servicios de gestión integral del agua. Asimismo, proporciona servicios de mantenimiento y gestión comercial mediante la atención directa a los usuarios.

ACCIONA gestiona el suministro de agua en más de 180 ciudades en España, Perú, Italia y México, atendiendo a una población total de más de 13 millones de habitantes.

ACCIONA realiza proyectos *smart water* para ciudades, en los que desarrolla una plataforma que gestiona la red de abastecimiento de agua potable y controla de manera instantánea y remota la calidad del agua, el consumo de contadores y el estado de toda la estructura, contribuyendo directamente a una mayor eficiencia de la red. Esta herramienta fue puesta a prueba en Burgos (España) en el marco del proyecto europeo SWING.

Servicio Madrid (España)

ACCIONA gestiona los servicios públicos de abastecimiento domiciliario de agua potable, alcantarillado y depuración de aguas residuales en la ciudad de Madrid, España. El proyecto abastece a 1.100.000 habitantes, y abarca 1.147 km de red. La compañía se ocupa de la vigilancia, reconocimiento y limpieza de la red, además de llevar a cabo las obras de conservación y mejora, y las actualizaciones cartográficas del sistema de alcantarillado.

- Soluciones energía 33
- Soluciones transporte 41
- Soluciones agua 45
- Soluciones sociales 49**
- Soluciones ciudades 51
- Soluciones inmobiliarias 53
- Soluciones financieras 55

SOLUCIONES SOCIALES



CONTRIBUIMOS A DESARROLLAR SOCIEDADES MÁS PRÓSPERAS

ACCIONA entiende la salud y la educación y cultura como ejes centrales del progreso de la sociedad en un contexto de crisis sanitaria y emergencia climática. En otras palabras, la compañía sitúa a las personas en el centro de su estrategia. Así pues, con el objeto de contribuir a ampliar y garantizar el bienestar social, el grupo desarrolla soluciones de infraestructuras para la salud, educativas y de ingeniería cultural, así como dedicadas a la conservación de los ecosistemas y la regeneración del medio natural.

Las soluciones sociales todavía muestran una baja convergencia con la taxonomía europea aprobada en 2020, aunque el trabajo de la UE en el desarrollo de una taxonomía social muestra un cambio de paradigma y un impulso para este tipo de fórmulas que contribuyen al desarrollo social sostenible de las comunidades.

Soluciones sociales alineadas con la taxonomía europea:

4 %

de las Ventas

21 %

del EBITDA

2 %

del CAPEX

SALUD

ACCIONA está comprometida con el bienestar de la sociedad, y por tanto, con una de sus necesidades básicas: la salud. Por ello, ACCIONA invierte su experiencia en el diseño, construcción y operación de infraestructuras sanitarias, capaces de abordar los retos actuales.

En el ámbito de la atención socio-domiciliaria a los mayores, ACCIONA ha creado la plataforma social FAMILIAR, un servicio basado en la sencilla y segura interacción entre estas personas, sus familias, las administraciones públicas y los diferentes profesionales del sector.

Hospital Infanta Sofía (España)

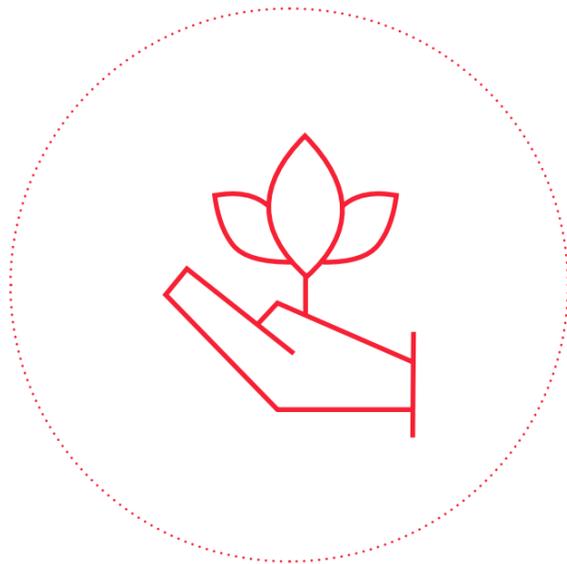
El Hospital Universitario Infanta Sofía de Madrid, diseñado, construido, financiado y gestionado parcialmente por ACCIONA, es el único proyecto español nominado a los BREEAM Awards 2020, en la categoría de edificio público en uso. Además, ha logrado ser ganador de este premio por la calidad de su eficiencia energética y gestión hídrica.

CAMPUS UNIVERSITARIOS

ACCIONA lidera el diseño, edificación y gestión sostenible de universidades y residencias de estudiantes. Ofrece también apoyo en la dirección de escuelas infantiles municipales, de escuelas de música, idiomas y talleres de manualidades, además de servicios de monitores de transporte escolar, refuerzo educativo y aulas matinales. En la actualidad, ACCIONA dispone de cinco residencias de estudiantes en España y de un proyecto de universidad.

Proyecto Loreto (Australia)

El objetivo del proyecto Loreto, situado en Toorak, Australia, es lograr la paridad de género en la construcción de una escuela de niñas. A pesar de ser un proyecto relativamente pequeño, ACCIONA ha conseguido un gran impacto en la comunidad. La iniciativa nació en 2018 con la campaña "You're Welcome", cuyo objetivo inicial era alcanzar un 20 % de mujeres en la plantilla de obreros para finales de 2020. Finalmente, se ha logrado una composición 50:50 de la fuerza laboral.



REGENERACIÓN DE ECOSISTEMAS

Los proyectos de ACCIONA buscan regenerar los ecosistemas, indispensables para mantener el equilibrio medioambiental y contribuir a mitigar los efectos del cambio climático. La compañía proporciona soluciones sostenibles para el diseño y ejecución de infraestructuras lineales que ayudan al mantenimiento de entornos naturales y zonas costeras. Todos los servicios se desarrollan con criterios de sostenibilidad, mediante el uso de máquinas y vehículos eléctricos, además del reciclaje de materiales, para reducir las emisiones de CO₂.

Conservación de playas de Almería (España)

Servicios de mantenimiento y conservación de la biodiversidad de 16 playas de Almería. ACCIONA lleva a cabo planes de acción para cuidar la flora y fauna protegidas de estas playas, preservando así su entorno natural. Asimismo, aplica medidas de minimización de impacto ambiental, fomentando el desarrollo sostenible del litoral.

MUSEOS Y EXPOSICIONES

ACCIONA Ingeniería Cultural desarrolla desde 1990 soluciones sostenibles para museos y centros de arte en los cinco continentes, además de exposiciones internacionales y universales, en las que plasma la singularidad creativa y capacidad innovadora en toda su cadena de valor. La compañía utiliza tecnología sensorial para diseñar experiencias memorables en torno al patrimonio histórico y cultural. Con estos proyectos, ACCIONA aspira a impulsar el desarrollo local de las regiones donde son puestos en práctica.

Gran Museo Egipcio (El Cairo)

El Gran Museo Egipcio es el museo arqueológico más grande del mundo: 950.000 m² que albergan 45.000 piezas, de las cuales 25.000 no han estado nunca expuestas. Las intervenciones de ACCIONA Ingeniería Cultural se centran en 4 espacios privilegiados del museo: la Galería de Tutankamón, el Atrio, las Grandes Escaleras y la Galería de los Niños.

DISEÑO Y GESTIÓN DE EVENTOS

Pionera en el desarrollo de la comunicación en vivo, ACCIONA Ingeniería Cultural desarrolla soluciones de diseño y gestión de eventos adaptadas a las necesidades de su cliente. La compañía apuesta por el uso de formatos y herramientas multiplataforma: incorpora estrategias 360° que permiten conectar con los distintos públicos a través de diferentes canales y estructuras, personalizando la experiencia en función de gustos y necesidades.

Espectáculo Bicentenario aniversario del Museo del Prado, Madrid (España)

ACCIONA llevó a cabo el diseño y ejecución del espectáculo audiovisual con el que el Museo del Prado celebró la clausura de su Bicentenario (1819-2019). El evento integró proyecciones realizadas mediante la técnica del *mapping*, efectos especiales con láser y música en directo, para ofrecer a los asistentes una experiencia inmersiva a través de un recorrido por casi un centenar de obras de fondos del museo, todas ellas piezas esenciales para comprender la evolución de la pintura y la sociedad.

| | |
|----------------------------|-----------|
| Soluciones energía | 33 |
| Soluciones transporte | 41 |
| Soluciones agua | 45 |
| Soluciones sociales | 49 |
| Soluciones ciudades | 51 |
| Soluciones inmobiliarias | 53 |
| Soluciones financieras | 55 |

SOLUCIONES PARA CIUDADES



CIUDADES SOSTENIBLES, PLANETA SOSTENIBLE

Los principales centros de progreso económico son las ciudades. De hecho, es en ellas donde habita el 50 % de la población mundial. Si aspiramos a tener un planeta sostenible, las ciudades deben evolucionar hacia un modelo de urbes más resilientes, inclusivas, interconectadas e inteligentes.

ACCIONA posee una unidad especialmente definida para enfrentar los principales retos de edificación, movilidad, gestión del agua o economía circular. Mediante las soluciones SMART para las ciudades sostenibles, el grupo aborda cuestiones como la mejora de la gestión de residuos y sus infraestructuras asociadas, la revitalización del espacio urbano a través de las zonas verdes o la movilidad limpia, ágil y eficiente, con el fin de incrementar la calidad de vida de quienes residen en ellas. Una parte muy relevante de sus soluciones urbanas pasa por la fórmula de la economía compartida, ya sea intercambiando vehículos, espacios o servicios como la calefacción.

Los vehículos con cero emisiones directas, la correcta recogida y transporte de residuos y las construcciones muy eficientes de edificios se alinean con la taxonomía europea

Soluciones sociales alineadas con la taxonomía europea:

15 %

de las Ventas

4 %

del EBITDA

100 %

del CAPEX

En concreto, los principales criterios aplicables de la taxonomía para las soluciones urbanas son:

- > Los vehículos con cero emisiones directas, como los ciclomotores eléctricos de ACCIONA.
- > La recogida y transporte de residuos no peligrosos realizada de forma separada, y según origen, para su adecuada reutilización y/o reciclaje.
- > Un nuevo edificio que cumple con los requisitos nacionales para edificios de consumo de energía casi nulo (NZEB, por sus siglas en inglés) y tiene un nivel de rendimiento energético equivalente a la clasificación EPC de B o superior.

MOVILIDAD ELÉCTRICA

ACCIONA expande su servicio de movilidad compartida llevando su flota de scooters eléctricas a ciudades fuera de la península. Estas motos son recargadas con energía 100 % renovable, y su autonomía y potencia son un elemento diferenciador respecto a los vehículos de otras empresas. Además, la flota de recarga de este servicio es completamente eléctrica. Como parte de la campaña de sensibilización ambiental, los usuarios reciben información en tiempo real de las emisiones de CO₂ que han evitado en su trayecto.

Más de 12.000 motos eléctricas repartidas en 8 ciudades: Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Zaragoza y Málaga en España; Milán y Roma en Italia

A finales de 2020, ACCIONA tiene una flota de más de 12.000 motocicletas alimentadas con electricidad de origen renovable, lo que convierte a la compañía en el mayor operador mundial de este sector. Cada vehículo compartido retira de la circulación dos vehículos privados y promueve el uso del transporte público, pasando a ser un complemento del mismo. Sólo este año han evitado más de 850 tCO₂e, equivalente a las emisiones que generan unos 100.000 coches al día en circulación, y liberando el espacio comparable a más de 45 estadios de fútbol.

ECONOMÍA CIRCULAR

ACCIONA lleva a cabo los servicios de recogida y transporte de residuos de los municipios, incluyendo secciones de orgánica, vidrio, papel, cartón, envases, enseres y restos vegetales. Esta separación de residuos permite, entre otros objetivos, la producción de compostaje, en línea con las exigencias de la taxonomía europea. Asimismo, con la gestión de los centros de tratamiento de residuos, puntos limpios y plantas de transferencia, ACCIONA optimiza el modelo de reciclado, reutilización, reducción y valorización de los residuos sólidos urbanos.

Para agilizar la transición hacia un modelo de economía circular, ACCIONA desarrolla proyectos de valorización de residuos. La ventaja de esta actividad no es sólo la reducción de los desechos que terminan en vertederos o de la contaminación, sino también la generación de energía renovable. Actualmente, ACCIONA está preparando el diseño, construcción y puesta en marcha de 3 plantas de *energy from waste*: Ness Energy Project en Reino Unido y dos en Australia, East Rockingham y Kwinana.

El 94 % de residuos vegetales son reciclados y reutilizados.

Las tres plantas *energy from waste* eliminarán al año hasta **850.000 toneladas** de residuos urbanos y permitirán producir anualmente hasta 619 MWh

Ness Energy Project (Escocia)

ACCIONA ha sido seleccionada para diseñar, construir y operar una planta *energy from waste* en la zona de East Tullos, en Aberdeen (Escocia). El proyecto Ness Energy Project tendrá una capacidad instalada de 14 MW y podrá procesar 150.000 toneladas de residuos al año. La finalización de la construcción está prevista para el año 2022.

ECOSISTEMAS URBANOS

ACCIONA está especializada en el mantenimiento y conservación de espacios públicos urbanos, con la visión de la ciudad como auténtico centro de progreso sostenible. Por una parte, la compañía ejecuta planes de mejora paisajística para municipios, estudios de impacto ambiental, regeneración de entornos naturales con valor artístico y servicios de jardinería y mantenimiento de zonas verdes, entre otras actividades. En el ámbito de los servicios de mantenimiento, ACCIONA contribuye a conservar las ciudades con labores de limpieza de sus espacios públicos mediante maquinaria innovadora y sostenible.

Parques históricos de Madrid

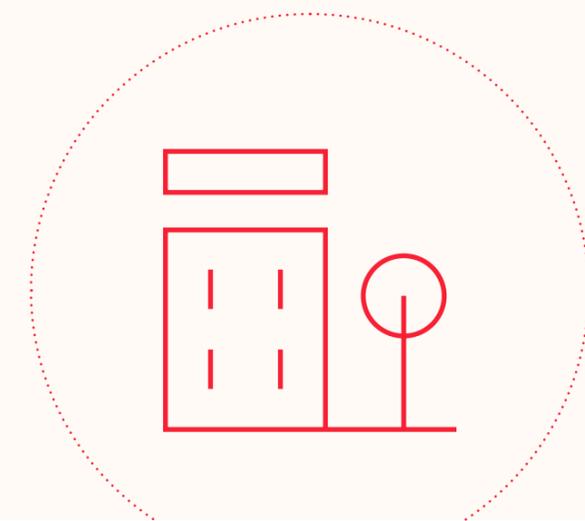
Conservación y mantenimiento integral de las más de 300 hectáreas y 45.000 árboles de los ocho parques más emblemáticos de Madrid. ACCIONA ha incorporado maquinaria y vehículos eléctricos, así como criterios de jardinería sostenible que protegen y fomentan la biodiversidad vegetal y faunística.

EDIFICACIÓN EFICIENTE

A través de sus soluciones sostenibles, ACCIONA ha hecho realidad proyectos pioneros en España dentro de la edificación cero emisiones (la sede de la compañía en Navarra, España), y de las construcciones bioclimáticas y con certificados LEED y BREEAM. La compañía tiene en cuenta criterios de eficiencia a la hora de elegir los materiales y sistemas de cada proyecto de edificación, así como las características de la zona - clima, entorno y recursos existentes -. El resultado son edificios inteligentes y ecoeficientes, que ahorran energía y agua, y cuyo proceso de construcción es cada vez más respetuoso con el medioambiente. De hecho, en los últimos tres años, las obras de ACCIONA han reducido un 35 % los gases de efecto invernadero, mientras que más del 80 % de la cifra de negocio incorpora la gestión social como prioridad.

Proyecto BRESAER

BRESAER: *Breakthrough solutions for adaptable envelopes for building refurbishment*. Bajo este nombre, ACCIONA desarrolla un proyecto de investigación sobre fachadas inteligentes para reducir el consumo energético de los edificios. Este trabajo ha sido financiado por el programa de la Unión Europea de investigación e innovación Horizonte 2020.



- Soluciones energía 33
- Soluciones transporte 41
- Soluciones agua 45
- Soluciones sociales 49
- Soluciones ciudades 51
- Soluciones inmobiliarias 53**
- Soluciones financieras 55

SOLUCIONES INMOBILIARIAS



EL FUTURO SERÁ URBANO, PERO CON SOLUCIONES SOSTENIBLES

La actividad inmobiliaria de ACCIONA se centra en la promoción y gestión de complejos residenciales y no residenciales. Además, aspira a la excelencia a través de la aplicación de avances tecnológicos y la utilización de materiales y acabados de alta calidad. El enfoque *Business as Unusual* de ACCIONA contempla el diseño de proyectos inmobiliarios eminentemente sostenibles en un entorno urbano. Con este fin, la compañía no sólo explora medidas innovadoras en el ámbito del ahorro energético y la reducción de emisiones de CO₂, sino que también busca soluciones para gestionar la huella hídrica, analizar el ciclo de vida de las construcciones, impulsar medios de transporte alternativos y fomentar la accesibilidad, la salud y el confort de los usuarios.

Una propiedad inmobiliaria se encuentra alineada con la taxonomía europea si su rendimiento energético equivale a una clasificación EPC de A (para edificios construidos antes de 2021) o si tiene un consumo energético al menos un 10 % inferior al que tendría según los requisitos nacionales para edificios de consumo de energía casi nulo

Soluciones sociales alineadas con la taxonomía europea:

50 %

de las Ventas

62 %

del EBITDA

56 %

del CAPEX

LAS SOLUCIONES: NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

Soluciones inmobiliarias

Los criterios medioambientales son la base del diseño de sus proyectos inmobiliarios. En este sector, la compañía también se alinea con la taxonomía europea para garantizar el impacto positivo de su actividad en el medio ambiente y su contribución a la Agenda 2030.

| | |
|---------------------------------|--|
| Identidad de marca | Los valores y el talento de ACCIONA son las personas, el rigor, el liderazgo colaborativo y el ecosistema juvenil. |
| Identidad del producto | Capitalizar la identidad de marca, la innovación y especialización. Su fortaleza técnica es el equipo de profesionales altamente cualificados que potencian la posición competitiva de ACCIONA. |
| Alianzas estratégicas | Asociaciones con los principales actores inmobiliarios internacionales. |
| Regeneración de destinos | Reconversión de antiguas zonas industriales. Reactivación y mejora de los destinos turísticos. |
| Presencia internacional | Vocación de ampliar la presencia de la compañía en Europa y América Latina. |
| Sinergias del grupo | Potenciar y acreditar el ADN de ACCIONA: sostenibilidad e innovación. Compromiso con la sostenibilidad en todas sus actividades. |

PRINCIPALES MAGNITUDES FINANCIERAS

| Principales magnitudes | FY19 (€m) | FY20 (€m) | % Var. 2020 vs 2019 |
|--|------------|------------|---------------------|
| Ventas | 141 | 201 | 42,5 % |
| EBITDA | 20 | 19 | - 5 % |
| Unidades residenciales entregadas | 512 | 744 | 45,3 % |

VIVIENDAS SOSTENIBLES Y ECOEFICIENTES

La compañía desarrolla tecnologías como la domótica y otras aplicaciones tecnológicas que permiten gestionar las viviendas de una manera ecoeficiente, segura y confortable. En este sentido, sus promociones inmobiliarias están equipadas de sistemas para promover un consumo racional de agua o captar energía con la instalación de paneles solares. Entre otras medidas, también promueve el uso del transporte público y los servicios de proximidad, utiliza materiales de bajo impacto ambiental y aislantes térmicos de calidad, y gestiona por separado los residuos y materiales reciclados generados en las obras.

Siguiendo su estrategia corporativa, ACCIONA ha convertido la sostenibilidad en uno de los pilares básicos para sus inversiones patrimoniales.

De igual manera, ha mejorado sus procedimientos de gestión de residuos, vertidos y control de fugas de gases refrigerantes para minimizar el impacto de los mismos.

ACCIONA cuenta con las certificaciones ISO 9001 e ISO 14001, así como con la ISO 45001 en el ámbito de la seguridad y salud, y se compromete a certificar todas sus promociones inmobiliarias con el sello sostenible BREEAM®

OFICINAS EN CAMPUS FLEXIBLES

La compañía promueve complejos empresariales basados en la más alta tecnología y en materiales y acabados de primera clase. En el desarrollo de nuevos edificios de oficinas, la solución de ACCIONA implica crear vínculos duraderos con sus clientes de manera individual y con una perspectiva bien definida y transparente.

PROYECTOS BRANDED Y DE USO MIXTO

La actividad inmobiliaria de ACCIONA abarca también la creación de destinos turísticos, con diversos proyectos en México y España en la actualidad. Se trata de diseñar y desarrollar proyectos turísticos bajo la fórmula de *Home Resort*, que consiste en ofrecer los servicios propios de un hotel a clientes que buscan estancias prolongadas en apartamentos de lujo ubicados en entornos seguros.

ACTIVOS LOGÍSTICOS

Los consumidores y empresas necesitan acceder a proyectos logísticos eficientes ante la creciente demanda del *delivery* en España. ACCIONA diseña y promueve este tipo de activos a través de soluciones sostenibles y plenamente integradas en nuestras ciudades o zonas industriales. Para ello, la compañía ha llegado a acuerdos no sólo con operadores logísticos, sino también, según el caso, con inversores institucionales.

Índice

1
Carta del Presidente

2
Resumen ejecutivo

3
El valor de las soluciones

4
Nuestro plan

5
Las soluciones: nuestro modelo de negocio

6
Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7
Acerca de este informe

8
Anexos

| | |
|-------------------------------|-----------|
| Soluciones energía | 33 |
| Soluciones transporte | 41 |
| Soluciones agua | 45 |
| Soluciones sociales | 49 |
| Soluciones ciudades | 51 |
| Soluciones inmobiliarias | 53 |
| Soluciones financieras | 55 |

SOLUCIONES FINANCIERAS



BESTINVER

Hace más de 30 años, Bestinver nació como una pequeña unidad financiera dedicada a la gestión activa de patrimonios familiares. Hoy, la firma cuenta con 50.000 inversores y gestiona 6.400 millones de euros. ACCIONA, a través de Bestinver, ofrece servicios de gestión de activos y de mercado de capitales, que canalizan el ahorro y la inversión hacia las empresas, generando a su vez rentabilidades para los inversores.

6.397 M€
patrimonio gestionado

4.593 M€
fondos de inversión

50.000
inversores

30 años
de experiencia

1.049 M€
planes de pensiones

755 M€
IIC de Luxemburgo y Sicavs

El EBITDA generado por Bestinver ha aumentado ligeramente (+0,8 %) en 2020 a pesar de la negativa evolución de los mercados de renta variable. A 31 de diciembre de 2020, los fondos bajo gestión disminuyeron un 6 % con respecto a diciembre de 2019 y se situaron en €6.371 millones.

BESTINVER GESTIÓN

En el área de gestión de activos, el objetivo de la compañía es ofrecer rentabilidades a largo plazo a través de una filosofía de inversión basada en el análisis fundamental, una gestión adecuada del riesgo y un horizonte temporal compartido tanto por los gestores como por los inversores.

Bestinver ha firmado los Principles for Responsible Investment (PRI) con el fin de consolidar su compromiso con la aplicación de criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG, por sus siglas en inglés) en todas sus estrategias de inversión. PRI es una red global de promoción de inversión responsable respaldada por la ONU. La organización cuenta con firmantes de más de 3.000 organizaciones de todo el mundo. De esta manera, Bestinver pone el acento en la responsabilidad del sector con el impulso de un mundo más próspero y sostenible a través de las empresas en las que invierte.

El lanzamiento de una plataforma de productos de mercados privados y la integración y cumplimiento de criterios ESG serán el foco de Bestinver en el futuro más inmediato

Con su adhesión a los PRI, Bestinver se implicará en el cumplimiento de los seis principios de la organización. La incorporación de criterios ESG y el compromiso con los PRI no sólo están plenamente alineados con los pilares de la filosofía de inversión de Bestinver, sino que los refuerzan y enriquecen: análisis fundamental, gestión del riesgo y largo plazo.

BESTINVER SECURITIES

En el área de mercado de capitales, Bestinver cuenta con un departamento de análisis financiero de compañías españolas cotizadas, y además presta servicios en operaciones de ampliación de capital, ofertas públicas de venta y colocaciones de renta variable y renta fija, actuando así como fuente de financiación para empresas cotizadas y no cotizadas. Asimismo, ofrece asesoría para la recepción y transmisión de órdenes en el mercado de capitales.

NUESTRA ORGANIZACIÓN: EL VALOR DE HACER LAS COSAS BIEN

| | |
|--|----|
| Un gobierno eficaz, estratégico y a medida | 57 |
| Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento | 60 |
| Enfoque integrado de control y gestión de riesgos | 61 |
| La innovación como motor de la evolución | 64 |

1
Carta del
Presidente

2
Resumen
ejecutivo

3
El valor de
las soluciones

4
Nuestro
plan

5
Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6
**Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien**

7
Acerca de
este informe

8
Anexos

Un gobierno eficaz, estratégico y a medida 57

Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento 60

Enfoque integrado de control y gestión de riesgos 61

La innovación como motor de la evolución 64

UN GOBIERNO EFICAZ, ESTRATÉGICO Y A MEDIDA

Los órganos de gobierno de ACCIONA asumen su compromiso con la mejora continua, procurando una gestión eficaz, transparente y rigurosa de todos sus negocios y operaciones. Las prácticas de buen gobierno de ACCIONA contribuyen a generar valor y proteger los intereses a largo plazo de la compañía, sus accionistas y sus grupos de interés.

ACCIONA cumple en su totalidad con el 90 % y parcialmente con el 7 % de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas que le son de aplicación.



Más información sobre el Libro de Políticas*
<https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/libro-politicas>

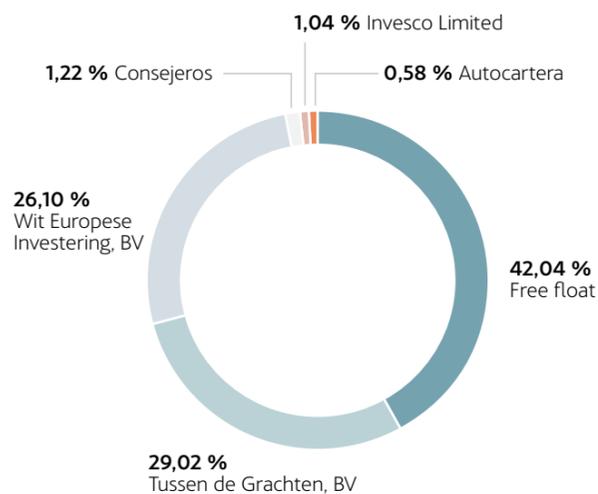
* Política de Sostenibilidad; Política de Relación con Grupos de Interés; Política de Innovación; Política de Anticorrupción; Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno; Política de Antitrust; Política de Control y Gestión de Riesgos; Política de Calidad; Política de Derechos Humanos; Política de Recursos Humanos y Prevención de Riesgos Laborales; Política de Acción Social; Política de Medio Ambiente; Política de Biodiversidad; Política frente al Cambio Climático; Política de Agua; Política General de Comunicación de ACCIONA; Política de Composición del Consejo de Administración; Política de Remuneraciones de Consejeros de ACCIONA, S.A.; y Política de Protección de Datos personales y garantía de Derechos Digitales en ACCIONA.

PARTICIPACIÓN ACCIONARIAL

ACCIONA se rige por las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y por las mejores prácticas nacionales e internacionales en materia de gobierno corporativo. La compañía revisa periódicamente su normativa en su voluntad de alinear e incorporar estas indicaciones y buenas prácticas en sus marcos reglamentarios.

A 31 de diciembre de 2020, el capital social de la sociedad dominante estaba representado por 54.856.653 acciones ordinarias, registradas en anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que suman una capitalización bursátil de 6.401 millones de euros.

Participación accionarial a 31 de diciembre de 2020



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos. Los estatutos sociales de la compañía no recogen ningún tipo de restricción ni límite máximo al ejercicio de los derechos de voto que puede realizar un accionista. Tampoco existen obstáculos legales o estatutarios a la adquisición o la transmisión de acciones, sin perjuicio del derecho de adquisición preferente que, recíprocamente, tienen concedido parte de los accionistas significativos declarados en la compañía.

ACCIONA cuenta desde 2011 con un foro electrónico para garantizar y facilitar la comunicación con todos los accionistas, incluidos los minoritarios, con carácter previo a la celebración de la Junta General de Accionistas, de conformidad con lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital. En este foro se pueden publicar las propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día anunciado en la convocatoria de la Junta, solicitudes de adhesión a tales planteamientos, iniciativas encaminadas a alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría establecido en la ley, así como ofertas y peticiones de representación voluntaria. Asimismo, ACCIONA pone a disposición de los accionistas, con motivo de la convocatoria de la Junta, y a través de su página web, un sistema de emisión de voto a distancia por internet o a través de correo postal, con el fin de facilitar el ejercicio del derecho a voto.

Principales temas tratados en la Junta General de Accionistas 2020¹⁵

- > Examen y aprobación de las Cuentas Anuales del ejercicio 2019.
- > Examen y aprobación del Informe de Gestión correspondiente del ejercicio 2019.
- > Examen y aprobación del Estado de Información No Financiera correspondiente del ejercicio 2019.
- > Examen y aprobación de la Memoria de Sostenibilidad correspondiente del ejercicio 2019.
- > Aplicación del resultado del ejercicio social de 2019 y aprobación de un dividendo por un importe bruto de 1,925 € por acción.
- > Reelección de D^a Karen Christiana Figueres Olsen y D. Jerónimo Marcos Gerard Rivero como Consejeros Externos Independientes.
- > Delegación a favor del Consejo de Administración del aumento del capital y la emisión de instrumentos de deuda e instrumentos financieros para los próximos 5 años.
- > Aprobación de la Política de Remuneración de los consejeros para los años 2021, 2022 y 2023 y el nuevo plan de incentivos a largo plazo para los Consejeros Ejecutivos.
- > Aprobación del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros 2019.

Todos los acuerdos fueron aprobados por una amplia mayoría, con al menos el **92,71 % de los votos a favor**

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La composición del Consejo de Administración y de las Comisiones de ACCIONA se fundamenta en los principios de transparencia e independencia y se determina según los criterios de complementariedad, profesionalidad y diversidad. ACCIONA dispone de una Política de Composición del Consejo de Administración que asegura que las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros se basan en un análisis previo de las necesidades del órgano de gobierno. Esta política ha sido modificada en 2020 para adaptarla a los cambios introducidos en el Código de Buen Gobierno Corporativo y recoger así el objetivo de representación de género que se incluye en las recomendaciones del Código.

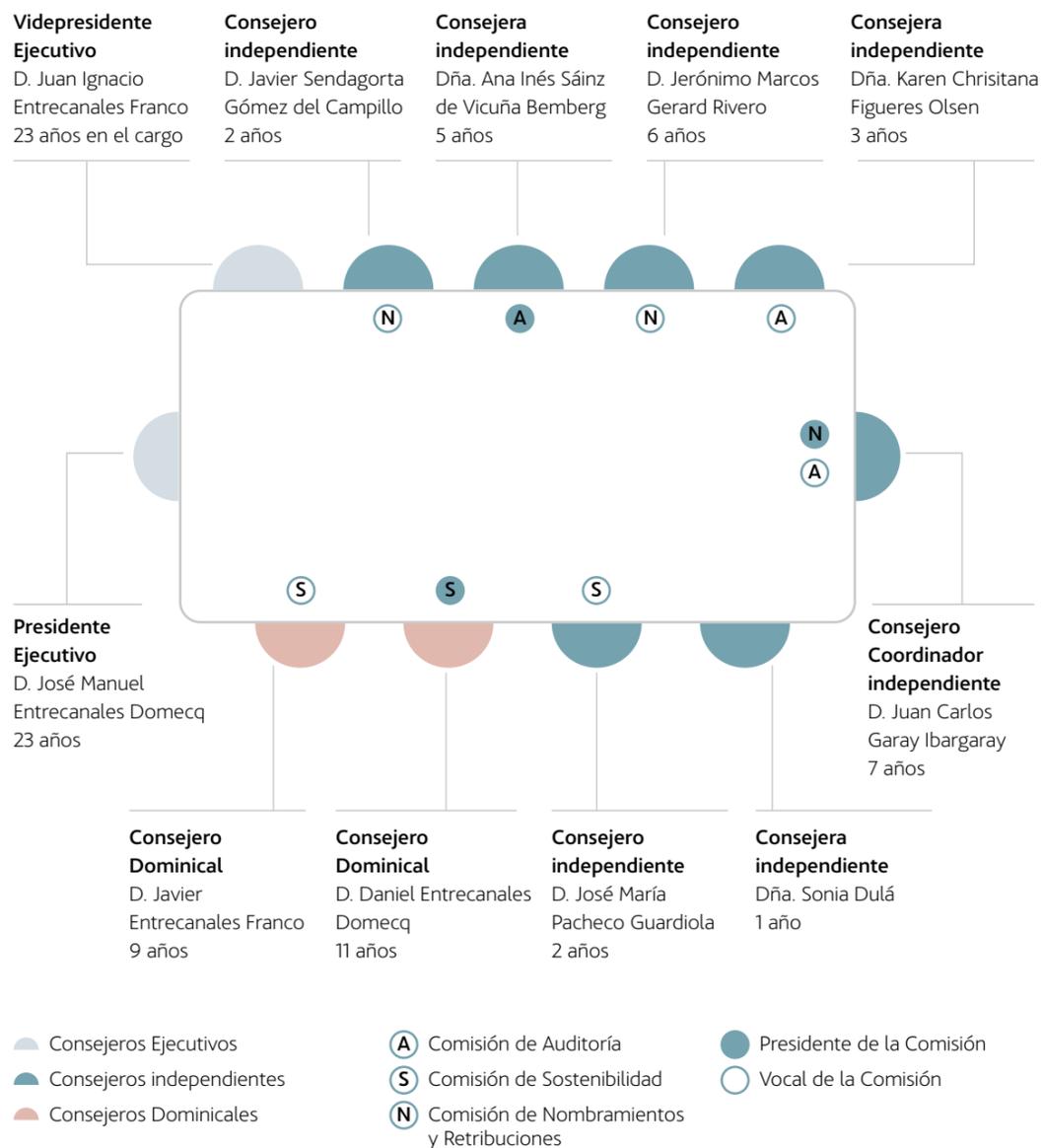
El Consejo de Administración de la compañía está compuesto por once miembros, con diversidad de conocimientos, competencias, orígenes, experiencias, nacionalidades y género, que garantizan la oportuna representación del conjunto de accionistas y el funcionamiento eficaz del órgano. El Consejo cuenta con un 64 % de consejeros independientes, entre los cuales ha nombrado a un Consejero Independiente Coordinador (Lead Independent Director). Asimismo, todas las Comisiones están formadas exclusivamente por Consejeros Externos, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración.

¹⁵ Comunicado enviado a la CNMV en mayo de 2020 con los acuerdos realizados en la JGA del 2020. <https://mediacdn.acciona.com/media/sljh3d1/acuerdos-resultado-votaciones.pdf>

NUESTRA ORGANIZACIÓN: EL VALOR DE HACER LAS COSAS BIEN

Un gobierno eficaz, estratégico y a medida

La Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones están integradas en su totalidad por Consejeros Independientes. En lo que respecta a la diversidad de género, el Consejo tiene tres consejeras, lo que supone un 27,3 % del total de miembros. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones promueve la incorporación de mujeres desde hace tiempo. En la actualidad, el porcentaje de mujeres en el Consejo de Administración de ACCIONA está próximo a alcanzar el 30 % si bien se ha adaptado la Política de Composición del Consejo de Administración para establecer el objetivo del 40 % para el año 2022.



EQUIPO DE DIRECCIÓN

El Equipo de Dirección está formado por profesionales de amplia experiencia multidisciplinar e internacional. Este Equipo es el nexo de unión entre el Consejo de Administración y el resto de la compañía.



1 Carta del Presidente

2 Resumen ejecutivo

3 El valor de las soluciones

4 Nuestro plan

5 Las soluciones: nuestro modelo de negocio

6 Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7 Acerca de este informe

8 Anexos

| | |
|--|-----------|
| Un gobierno eficaz, estratégico y a medida | 57 |
| Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento | 60 |
| Enfoque integrado de control y gestión de riesgos | 61 |
| La innovación como motor de la evolución | 64 |

CONDUCTA EJEMPLAR BAJO UN MARCO ÉTICO DE CUMPLIMIENTO

CÓDIGO DE CONDUCTA

El Código de Conducta de ACCIONA establece los valores sobre los que se desarrollan sus actividades. La compañía dispone de políticas específicas para luchar contra la corrupción y el soborno, y también imparte formación en la materia, todo ello para asegurar el cumplimiento y conocimiento del marco ético del grupo.

Los principios éticos y pautas de actuación de ACCIONA se basan en el Código de Conducta y el Libro de Políticas que lo define. El Código de Conducta determina los valores que deben guiar el comportamiento de todas las personas con vinculación a la compañía, ya sean directivos, empleados o terceras partes. Su objetivo es consolidar una conducta empresarial aceptada y respetada por todos, rechazando frontalmente cualquier práctica empresarial ilícita, así como cualquier comportamiento inadecuado en el entorno laboral. Mediante este Código, la compañía asume el compromiso de llevar a cabo sus actividades de acuerdo con la legislación vigente local y los más elevados estándares internacionales.

Para asegurar el acatamiento de las normas y pautas de actuación, ACCIONA cuenta con la Comisión del Código de Conducta, la Dirección General de Área de Cumplimiento y la Dirección Corporativa de Auditoría Interna, que supervisan el funcionamiento y la eficacia de los procedimientos, controles y compromisos internos establecidos para ese fin. Estos órganos son los responsables de garantizar que las obligaciones, por ley o voluntarias, de orden ético, organizativo, medioambiental o social, se cumplen, y que se realiza la identificación, prevención y mitigación de los riesgos relacionados. La Dirección de Cumplimiento reporta a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración.

La Comisión del Código de Conducta también supervisa el funcionamiento del Canal Ético acordando la instrucción y en su caso las medidas que resulten necesarias respecto de las comunicaciones que se reciban.

LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN, EL SOBORNO Y EL BLANQUEO DE CAPITALES

La compañía cuenta con políticas específicas para luchar contra la corrupción y el soborno, así como el blanqueo de capitales. Entre las más importantes se encuentran:

- > Política de Anticorrupción: establece una posición clara y expresa del grupo en contra de cualquier acto corrupto o delictivo, que hace extensiva a todas las personas que forman la compañía en su desempeño profesional.
- > Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno: refuerza el compromiso de tolerancia cero del grupo ante actividades ilícitas. Utiliza medidas de vigilancia permanente para su prevención y detección, mecanismos efectivos de comunicación y concienciación para todos los empleados y una cultura empresarial basada en la ética y el cumplimiento de las normas.
- > Normas de Actuación en Anticorrupción: proporcionan pautas para evitar conductas indebidas, siendo de aplicación y obligado cumplimiento para todos los empleados y partes asociadas con ACCIONA (entre otros, agentes, intermediarios, asesores, consultores y proveedores).
- > Norma Corporativa de Prevención y Gestión de Conflictos de Interés: desarrolla lo que establece el Código de Conducta en la materia.

Estas directrices han sido formuladas con base a estándares internacionales y se han implantado en la organización mediante normas e instrucciones corporativas de aplicación a todas las sociedades que forman parte de ACCIONA, a todos sus empleados y a terceros que se relacionan con el grupo.

Asimismo, en línea con su compromiso de lucha contra la corrupción y el soborno, la compañía dispone de un Modelo de Organización y Gestión para la Prevención de Delitos y Anticorrupción en el que establece el entorno de control general del grupo de acuerdo a las mejores prácticas internacionales.

En 2020, se ha obtenido la certificación del conocimiento y aceptación de la normativa aplicable de ACCIONA en relación con el Modelo de Prevención de Delitos y Anticorrupción, con el Código de Conducta y con las Normas de Actuación en Anticorrupción por parte de todo el equipo directivo.

FORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN PARA ASEGURAR UNA CONDUCTA ÉTICA

El cumplimiento de las normas corporativas es una prioridad para la compañía. Por este motivo, ACCIONA ha ampliado los programas de formación e intensificando las campañas de sensibilización, nombrando responsables especializados.

La *web* Compliance Planet recopila todos los cursos sobre cumplimiento. En total, 2.681 empleados, se han formado en materia de anticorrupción. Asimismo, 2.464 empleados participaron el pasado año en el curso del Código de Conducta (desde 2017 han recibido esta formación más de 12.700 trabajadores), disponible para toda la plantilla. También se ha preparado a 984 empleados en otros cursos de formación en *compliance* y 160 empleados en un programa presencial sobre derecho de la competencia.

Respecto a actividades de comunicación, en 2020 la Dirección de Cumplimiento ha realizado 50 publicaciones en la *intranet* (frente a 30 en 2019), que incluyen información relevante sobre anticorrupción, en concreto, relativa a temas como regalos, sobornos, intermediarios y agentes o interacción con funcionarios públicos.

Un gobierno eficaz, estratégico y a medida 57

Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento 60

Enfoque integrado de control y gestión de riesgos 61

La innovación como motor de la evolución 64

ENFOQUE INTEGRADO DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS

La compañía identifica, evalúa y elabora un mapa de los diferentes escenarios de riesgos corporativos para favorecer el desempeño y la toma de decisiones. ACCIONA incluye en su evaluación riesgos a corto, medio y largo plazo.

La presencia de la compañía en diversas áreas de actividad y países con entornos regulatorios, políticos y sociales muy diferentes hace que su exposición al riesgo tenga características y mecanismos particulares para su gestión y mitigación. El Sistema de Gestión de Riesgos, impulsado por el Consejo de Administración de ACCIONA, funciona de forma integrada.

Un equipo corporativo coordina la identificación, valoración y mitigación de los riesgos establecidos en cada una de las líneas de negocio. Este equipo determina el nivel admitido de tolerancia al riesgo y organiza las actuaciones necesarias para que su gestión esté alineada con la política global de riesgos de la compañía, permitiendo conocer en todo momento la exposición asumida por el grupo en su conjunto.

| Escenario de riesgos | Descripción del riesgo |
|--------------------------------------|---|
| Riesgos Económico-Financieros | Principalmente derivados de las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y mercados financieros, las variaciones en los precios de las materias primas, la liquidez, el flujo de caja, la morosidad o la pérdida de clientes. |
| Riesgos Estratégicos | Estos conducen a la reducción del crecimiento de la empresa y el incumplimiento de sus objetivos por la incapacidad de respuesta ante un entorno competitivo dinámico. Incluyen cambios organizativos, inversiones y desinversiones, las amenazas de la competencia, los cambios económicos, políticos y legales, la incidencia de las nuevas tecnologías o la investigación y el desarrollo. |
| Riesgos Operativos | Relacionados con los procesos, las personas y los productos. Tienen que ver con el cumplimiento normativo, legal, regulatorio y contractual, los sistemas y procedimientos de control, la cadena de suministro, los servicios auxiliares, los sistemas de información, la productividad de empleados o la pérdida de personal clave. |
| Riesgos Fortuitos | Riesgos de responsabilidad civil que causan daño a los activos, y podrían afectar negativamente al rendimiento de la empresa incluyendo la probabilidad de actos criminales de naturaleza cibernética. |
| Riesgos Medioambientales | Asociados principalmente a la contribución de la compañía al cambio climático a través de las emisiones de gases de efecto invernadero, así como la adaptación a nuevas condiciones climáticas, gestión de residuos, uso de recursos naturales y el uso de la energía. |
| Riesgos Sociales | Vinculados al cumplimiento de los Derechos Humanos, las normas laborales en la cadena de suministro, la salud y seguridad en el lugar de trabajo y la relación con las comunidades para conseguir la licencia social para operar. |
| Riesgo Cumplimiento | Referidos al conjunto de reglas o principios que definen el comportamiento ético, los derechos, responsabilidades y expectativas de los diferentes grupos de interés en la gobernanza de las empresas. |

1 Carta del Presidente

2 Resumen ejecutivo

3 El valor de las soluciones

4 Nuestro plan

5 Las soluciones: nuestro modelo de negocio

6 Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7 Acerca de este informe

8 Anexos

Gestión de riesgos de cambio climático

La gestión de riesgos climáticos en ACCIONA se realiza mediante la aplicación de un procedimiento corporativo específico, que identifica, valora, prioriza y comunica a los órganos de decisión de la compañía, los puntos débiles vinculados al cambio climático que podrían afectar al grupo y sus centros. Como resultado de este proceso, se determinan políticas de actuación y umbrales de tolerancia que garanticen razonablemente el logro de objetivos, tanto a corto plazo (1 año), como a medio (los 5 años de vigencia de cada Plan Director de Sostenibilidad) y a largo (10 años, conforme a observaciones de megatendencias y metas ya establecidas, como los SBT).

Para la identificación de riesgos y oportunidades climáticas, ACCIONA emplea diversas herramientas, entre las que cabe destacar el modelo digital de cambio climático de la compañía mediante el cual se monitorizan, para todos los centros de ACCIONA, las variables históricas relativas al clima y proyectadas bajo distintos escenarios de incremento de temperatura y con diferentes horizontes temporales previstos en los últimos informes del IPCC. Asimismo, este instrumento supervisa las variables de producción y financieras, generación de emisiones y consumos energéticos. También incluye referencias a las políticas climáticas y a los mercados de carbono de cada región, por lo que constituye una fuente esencial a la hora de anticipar situaciones, especialmente, las relacionados con eventos físicos a medio-largo plazo y de transición a corto-medio. En concreto, para prever entornos de transición a medio-largo, la identificación de actividades dentro de la taxonomía europea es un referente necesario. Además, durante el proceso de identificación se utilizan otros mecanismos aún no integrados en el modelo digital, tales como los dedicados a la búsqueda de requisitos legales, siendo igualmente indispensable en este punto la experiencia de los miembros de los grupos que evalúan los escenarios.

La frecuencia del proceso de gestión de riesgos es anual y comienza con la configuración de grupos de expertos a nivel de cada negocio. A través de las herramientas mencionadas, cada uno plantea una batería de situaciones de potencial peligro para todos los centros, grupos de centros y/o actividades de la compañía (o de su cadena de valor), atendiendo a su exposición geográfica y vulnerabilidad.

Los escenarios climáticos más comúnmente utilizados para la identificación de casos de riesgo son los que prevén un aumento de temperatura limitado, de 1,5 °C a 2 °C para los eventos de transición, y un aumento de al menos 3 °C para situaciones de riesgos físicos (RCP 6 y RCP 8.5).

Una vez definidos, cada escenario de riesgo es evaluado en función de su probabilidad de ocurrencia y sus consecuencias económicas y reputacionales. Estas variables determinan finalmente los puntos débiles de cada uno de los entornos planteados (ver figura con los riesgos climáticos destacados). Para los que tienen una mayor posibilidad de incidencia, cada grupo evaluador elabora fichas específicas que informan a los órganos de decisión de la compañía sobre las opciones de mitigación y su coste asociado estimado.

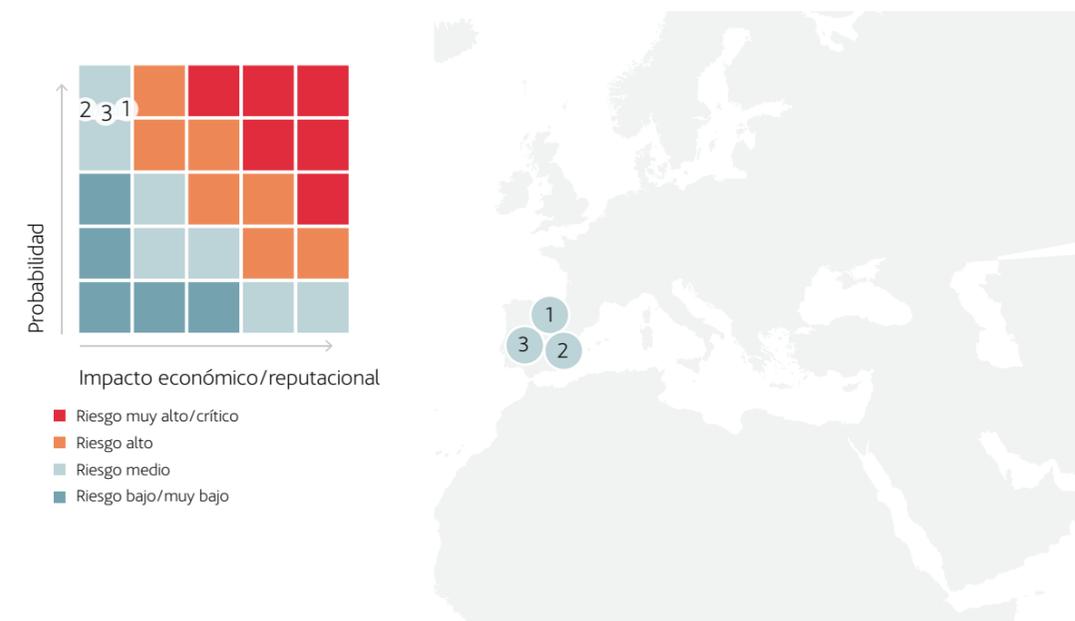
En una última fase, los escenarios de riesgo climático se integran en el proceso general de gestión de riesgos de ACCIONA, cuya gobernanza recae sobre el Consejo de Administración (cuenta con una Comisión específica sobre sostenibilidad, que es convocada de manera trimestral y es el órgano de mayor responsabilidad de la compañía en materia de cambio climático), sobre su Comisión de Auditoría, la Dirección General de Finanzas y Riesgos y los Comités de Dirección de las divisiones.

Riesgos y oportunidades climáticas destacadas

Se presenta a continuación la evaluación de los escenarios de riesgo y oportunidad climáticos más significativos para ACCIONA durante 2020, junto con su impacto potencial y horizonte temporal, alcance geográfico y por negocio, y acciones iniciadas para su gestión. De manera general, puede afirmarse que la estrategia de negocio de ACCIONA es resiliente al cambio climático, con un impacto moderadamente bajo en cuanto a los riesgos y alto en cuanto a las oportunidades.

Riesgos climáticos

En 2020 se da la circunstancia de que los riesgos climáticos más destacados se ubican en la misma geografía.



| Nº | Categoría | Descripción | Tipo de impacto | Negocio | Gestión y mitigación del riesgo |
|----|-------------|---|---------------------------------|--------------------------|---|
| 1 | Físico | Menor generación hidráulica en España a causa de la reducción de la escorrentía. Se identifica un riesgo medio en el largo plazo. | Descenso en los ingresos (bajo) | Energía | Se están implementando procesos de vigilancia y control sobre los cambios en la producción y gestión de embalses con predicción meteorológica para una mejor planificación y dirección de los embalses. |
| 2 | Físico | Pérdida de rendimiento en la conversión eléctrica de las turbinas eólicas en España a causa del aumento de las temperaturas de trabajo. Se identifica un riesgo medio en el largo plazo. | Descenso en los ingresos (bajo) | Energía | La capacidad de gestionar el riesgo es limitada, pero se ha establecido una política de diversificación geográfica y tecnológica de la potencia instalada para mitigar el riesgo. |
| 3 | Regulatorio | Incremento del coste operativo del parque de maquinaria del negocio en España para su adecuación a regulación sobre eficiencia energética y emisiones GEI. Se identifica un riesgo medio en el medio plazo. | Incremento de costes (bajo) | Construcción y Servicios | Inclusión de criterios de eficiencia energética y emisiones en las decisiones sobre la adquisición de nueva maquinaria y vehículos. Renovación de la maquinaria de mayor antigüedad por modelos más eficientes. Observación de opciones de <i>leasing</i> . |

Oportunidades climáticas destacadas

| Categoría | Descripción | Tipo de impacto | Negocio | Gestión de la oportunidad |
|-----------------------|---|-----------------------------------|------------------|--|
| Productos y servicios | Incremento en la demanda de infraestructuras de generación renovable a causa de los cambios regulatorios en relación al cambio climático. El desarrollo del Green Deal en la Unión Europea impulsa este tipo de oportunidades en el corto, medio y largo plazo. | Incremento de ingresos (muy alto) | Energía | Inversión en generación renovable durante el periodo 2021-2025, incrementando la potencia instalada en alrededor de 10 GW. |
| Productos y servicios | Incremento en la demanda mundial de infraestructuras de transporte bajo en carbono por la movilización prevista de capital para inversión en actividades sostenibles alineadas con los requisitos de la taxonomía de la Unión Europea en el corto, medio y largo plazo. | Acceso a financiación (alto) | Infraestructuras | Estructuración de la cartera de proyectos de Infraestructuras con un mayor peso de proyectos alineados con la oportunidad detectada. |
| Productos y servicios | Incremento en la demanda de infraestructuras de tratamiento de agua en regiones con proyección de mayor escasez a causa del cambio climático. Oportunidad en el corto, medio y largo plazo. | Incremento de ingresos (alto) | Infraestructuras | Estructuración de la cartera de proyectos de infraestructuras de tratamiento de agua con presencia destacada en los países identificados, en los cuales actualmente se genera más de la mitad de la cifra económica de la actividad. |



| | |
|---|-----------|
| Un gobierno eficaz, estratégico y a medida | 57 |
| Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento | 60 |
| Enfoque integrado de control y gestión de riesgos | 61 |
| La innovación como motor de la evolución | 64 |

LA INNOVACIÓN COMO MOTOR DE LA EVOLUCIÓN

ACCIONA es la 6ª empresa española, y la 156 en Europa que más esfuerzo realiza por cifra de I+D+i según el “2020 EU Industrial R&D Investment Scoreboard”

ACCIONA interpreta la innovación como un factor no solo diferencial, sino también intrínseco a la creación de soluciones sostenibles que respondan a los grandes retos globales. La compañía incorpora los últimos avances tecnológicos al desarrollo de sus proyectos y a la generación de nuevos negocios, además de acercar la tecnología a mercados y clientes para impulsar juntos el crecimiento sostenible. Los centros de innovación de ACCIONA son referencia en el diseño de soluciones para el sector de la construcción, las tecnologías del agua y las energías renovables.

Durante el primer semestre de 2020, la compañía ha redoblado su esfuerzo por aportar soluciones innovadoras, incorporando nuevas ideas para paliar los efectos del COVID-19 a sus proyectos en desarrollo. Entre otras acciones, ACCIONA impulsó, junto con otras compañías energéticas, la iniciativa Energía Positiva+ para mitigar el impacto del coronavirus a través de la innovación, y desarrolló proyectos desde su Digital Innovation Hub, así como pilotos específicos con *startups* para combatir los impactos de la pandemia. Estos se sumaron a los 15 pilotos de sus iniciativas española y chilena l'MNOVATION #Startups, que se completaron en más de un 60 % durante ese periodo.

230,4 M€
cifra de I+D+i

3,2 %
cifra I+D/Ventas

159
proyectos de investigación e innovación

1
Carta del
Presidente

2
Resumen
ejecutivo

3
El valor de
las soluciones

4
Nuestro
plan

5
Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6
Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7
**Acerca de
este informe**

8
Anexos

ACERCA DE ESTE INFORME

ACCIONA presenta la novena edición de su Informe Integrado,

elaborado conforme a las directrices del marco conceptual internacional para la preparación de este tipo de documentos del Consejo Internacional de Reporting Integrado (IIRC, por sus siglas en inglés).

El objetivo de este Informe Integrado es comunicar la manera en que la estrategia de ACCIONA, el gobierno corporativo, el desempeño de la compañía y las perspectivas futuras ayudan a crear valor a corto, medio y largo plazo. Además, el informe pretende aportar información de manera concisa, fiable, exhaustiva, consistente y comparable, de modo que se pueda entender con claridad cómo las claves de la generación de valor tienen sentido en su entorno y en el contexto de los desafíos globales de los próximos años.

ORIENTACIÓN DE LOS CONTENIDOS

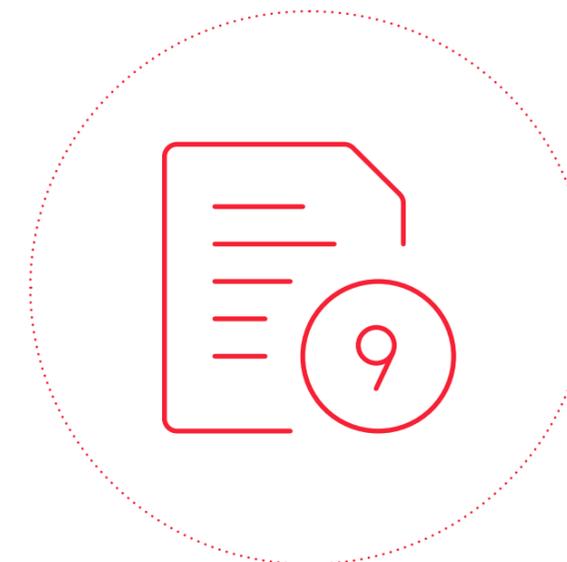
La elaboración de este Informe se ha realizado en base al escenario global y las tendencias de los mercados en los que opera la compañía, con el fin de identificar aquellos asuntos que contribuyen a generar un mayor impacto sobre las actividades de ACCIONA.

Estas cuestiones se someten a la opinión de la dirección de la compañía, conocedora de la estrategia y el entorno en el que se desenvuelve ACCIONA. Finalmente, esta valoración, combinada con los hitos logrados durante el año y las perspectivas de futuro de la compañía, se utiliza como fundamento para la preparación del Informe Integrado 2020.

Los contenidos incluidos en el reporte responden a las necesidades y demandas de los grupos de interés de la empresa, especialmente de los inversores y clientes, que buscan información detallada de las operaciones y actuaciones de ACCIONA.

CUESTIONES RELEVANTES SOBRE LAS QUE SE DEBE INFORMAR

La base de la información que recoge el Informe Integrado 2020 son los asuntos identificados como relevantes para la compañía. Los temas que han resultado tener la necesaria pertinencia para ser incluidos en el documento son los siguientes:



Cuestiones materiales

- > **Modelo de negocio resiliente:** *Business as Unusual*.
- > **Aumento de la inversión** enfocado y diversificado.
- > **Desarrollo integral** de soluciones.
- > **Operación de activos** a largo plazo.
- > Oferta pública de venta de **ACCIONA Energía** para 2021.
- > **Estabilidad financiera y rentabilidad** para el accionista.
- > **Capacidad para la conexión entre la oferta y demanda de capital.**
- > **Condiciones competitivas** de financiación.
- > **Abanico de unidades de negocio** con elevada especialización técnica.
- > **Infraestructuras regenerativas** que facilitan el cumplimiento de los ODS.
- > **Mejora de la productividad de los territorios** gracias a las infraestructuras.
- > **Respuesta a los desafíos del desarrollo sostenible.**
- > **Alineación con la taxonomía** de actividades medioambientalmente sostenibles de la UE.
- > **Cultura de innovación**, digitalización y nuevos desarrollos tecnológicos.
- > **Talento** capaz de transformar ideas en activos.

ALCANCE DE LA INFORMACIÓN

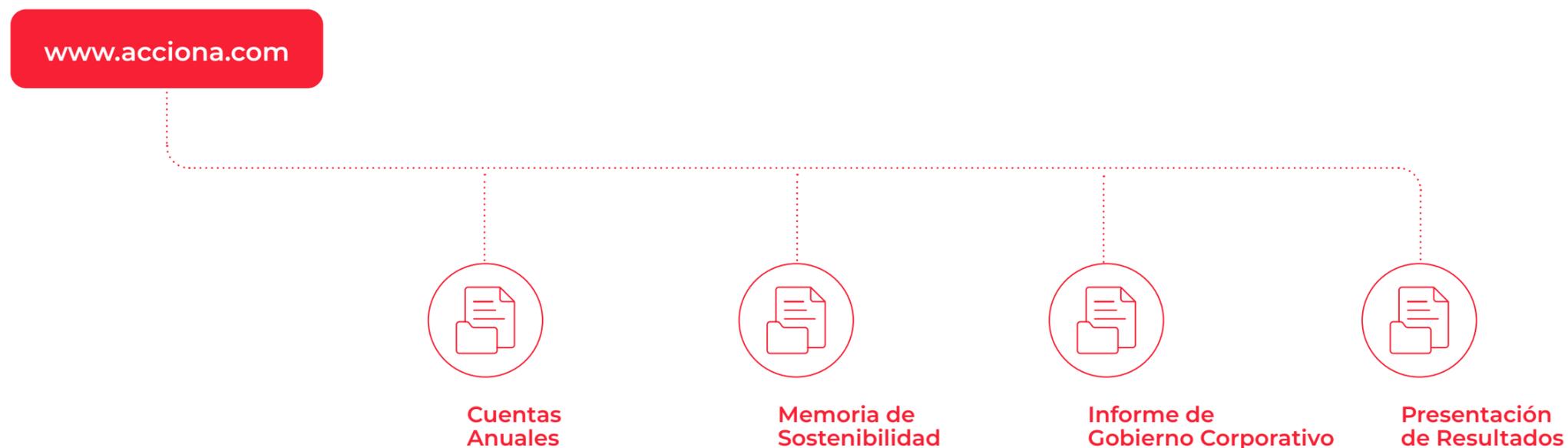
La información y datos cuantitativos, tanto financieros como no financieros del Informe, corresponden al ejercicio 2020 y hacen referencia al alcance de la compañía en conjunto y a cada uno de los negocios por separado.

Para facilitar la comprensión de la evolución histórica de la compañía, la narración incluye cifras y hechos acontecidos en el pasado, ofreciendo así una perspectiva integral de la experiencia y conocimiento adquiridos a lo largo de los años. El informe también plantea escenarios de futuro, si bien están sujetos al contexto de incertidumbre derivado de la crisis del COVID-19.

CONECTIVIDAD

Siguiendo las pautas de cohesión y conectividad, los contenidos - tanto cuantitativos como cualitativos - presentados en este *Informe Integrado* se complementan con otros documentos corporativos. Asimismo, la información incluida también se encuentra en la página *web* de la compañía.

INFORMES CORPORATIVOS



1
Carta del
Presidente

2
Resumen
ejecutivo

3
El valor de
las soluciones

4
Nuestro
plan

5
Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6
Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7
Acerca de
este informe

8
Anexos

Cash flow y contribución
tributaria en 2020 69

Información sobre proyectos
de financiación sostenible 71

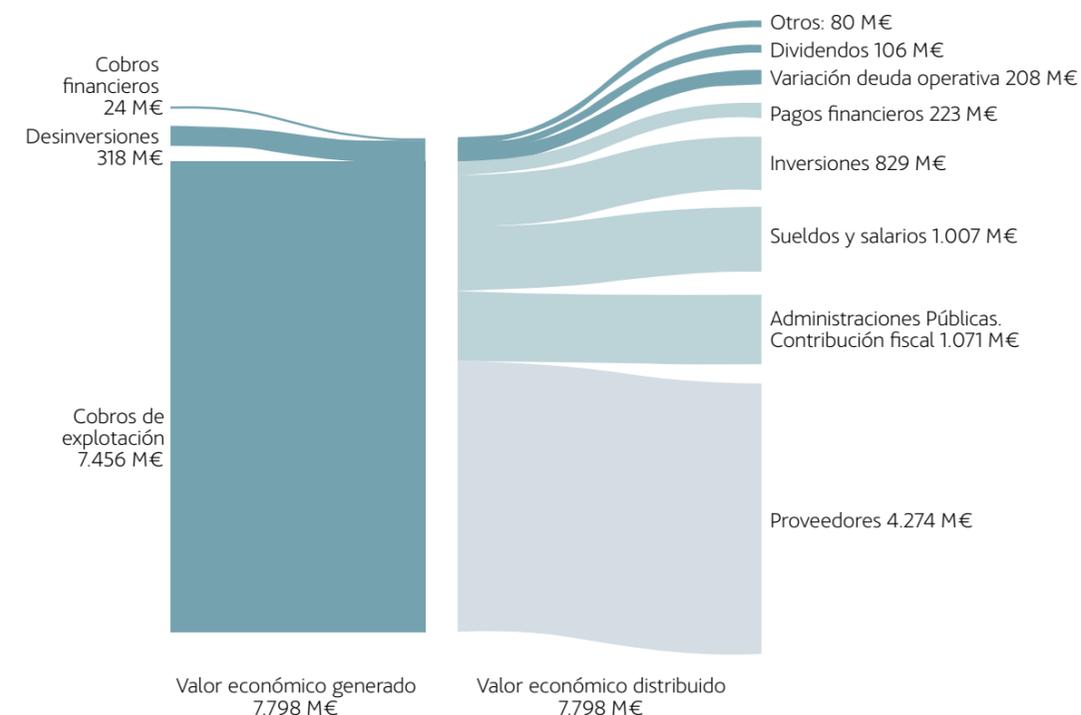
ANEXOS

CASH FLOW Y CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA EN 2020

El *cash flow* social es una forma de calcular la aportación de valor real de una compañía a la sociedad a través de los flujos de efectivo generados por su actividad, y su impacto en diversos grupos de interés. Representa el valor económico generado - partidas que suponen una entrada de real de efectivo - y el valor económico distribuido - salidas real de efectivo - por la compañía.

La aportación de valor se mide tanto por los flujos de caja que genera ACCIONA (percibidos de sus clientes o por desinversiones) como por los flujos de caja distribuidos (pagos a proveedores, administraciones públicas, accionistas y empleados, entre otros).

Valor económico generado y distribuido (millones de euros)



Cobros de explotación, Administraciones Públicas, proveedores y sueldos y salarios. Desglose por región.

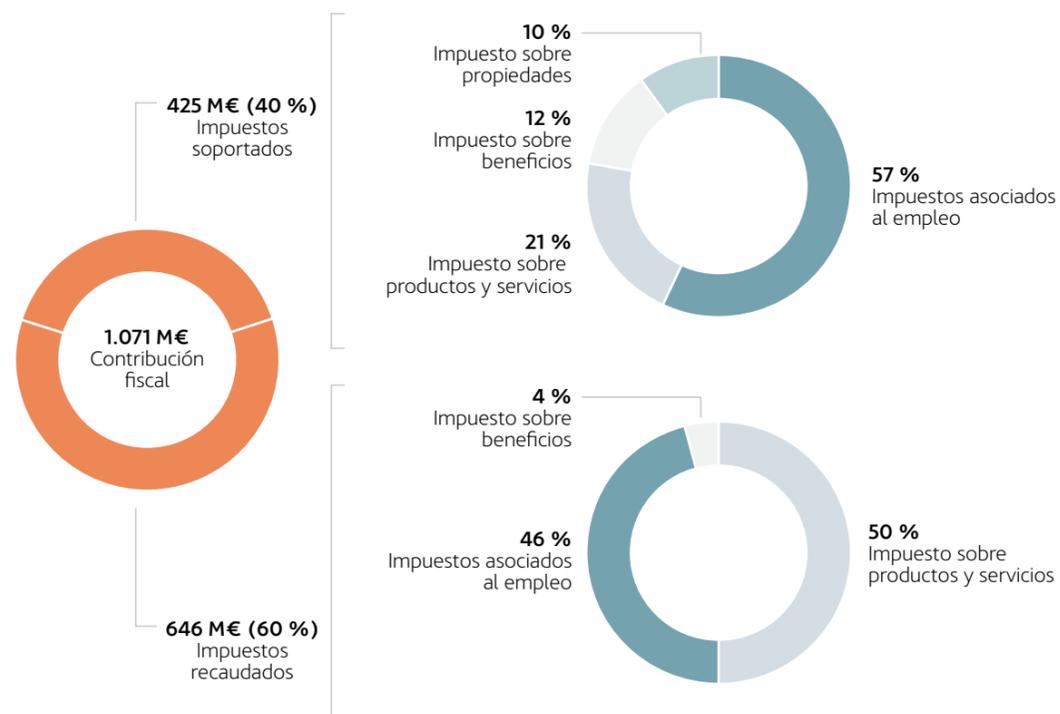
| Región | Cobros de explotación | Administraciones Públicas. Contribución fiscal | Proveedores | Sueldos y salarios |
|----------------------------------|-----------------------|--|--------------|--------------------|
| España | 38 % | 59 % | 34 % | 49 % |
| Asia y Oceanía | 27 % | 12 % | 26 % | 20 % |
| Centroamérica y América del Sur | 15 % | 12 % | 17 % | 12 % |
| Resto de Europa | 12 % | 10 % | 14 % | 8 % |
| América del Norte | 7 % | 5 % | 8 % | 10 % |
| África | 1 % | 1 % | 1 % | 1 % |
| Total (millones de euros) | 7.456 | 1.071 | 4.274 | 1.007 |

La contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACCIONA a las Administraciones Públicas ascendió a 1.071 millones de euros, de los cuales 425 millones de euros corresponden a impuestos soportados (40 %) y 646 millones a impuestos recaudados (60 %).

La Contribución Tributaria del grupo en el ejercicio 2020 representa 2,8 veces el Beneficio Neto atribuido. La Contribución Tributaria supone que, de cada 100 euros de cifra de negocios, más de 17 euros se destinaron al pago de impuestos, siendo España, Australia, México, Chile, Polonia, Noruega, Portugal, Ecuador y Sudáfrica los principales países. El mayor peso de la Contribución Tributaria lo representan – un año más – los impuestos asociados al empleo.

ACCIONA presenta el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) en España desde el año 2016 como consecuencia de su adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias (CBPT) de la AEAT en 2011. Desde el ejercicio 2018, también entrega un Informe de Transparencia Fiscal a las autoridades australianas (Australian Taxation Office - ATO). Asimismo, en cumplimiento de su compromiso de transparencia fiscal, la compañía presenta cada año ante la Agencia Tributaria española el informe país por país (Country-by-Country Report) e incluye dicha información desglosada en el Estado de Información No Financiera desde el ejercicio 2020.

Contribución fiscal. Desglose de impuestos soportados y recaudados (millones de euros)



Contribución Tributaria Total. Desglose por país (millones de euros)

| País | Impuestos soportados | Impuestos recaudados | Total | % sobre el total |
|--------------|----------------------|----------------------|--------------|------------------|
| España | 297 | 331 | 628 | 58,7 % |
| Australia | 16 | 84 | 100 | 9,3 % |
| México | 13 | 40 | 53 | 4,9 % |
| Chile | 6 | 28 | 34 | 3,2 % |
| Polonia | 8 | 22 | 30 | 2,8 % |
| Noruega | 2 | 26 | 28 | 2,6 % |
| Portugal | 11 | 16 | 27 | 2,5 % |
| Ecuador | 13 | 5 | 18 | 1,7 % |
| Sudáfrica | 0 | 8 | 8 | 0,7 % |
| Resto países | 58 | 86 | 144 | 13,5 % |
| Total | 425 | 646 | 1.071 | 100 % |

Cash flow y contribución tributaria en 2020 69

Información sobre proyectos de financiación sostenible 71

INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS DE FINANCIACIÓN SOSTENIBLE

La estrategia de financiación de ACCIONA se centra en aportar las soluciones más eficientes tanto en términos de crecimiento económico como de generación de impacto positivo. Atendiendo a las condiciones del mercado y a la estrategia de negocio, la compañía opta por dos formatos de financiación sostenible. Por una parte, una vía en la que los fondos empleados se comprometen con áreas específicas de la agenda sostenible de la compañía a través de proyectos de infraestructuras o servicios concretos. Por otra, una fórmula que vincula el coste de financiación al logro de mejoras en el desempeño ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG, por sus siglas en inglés) del grupo.

FINANCIACIÓN DE LA AGENDA SOSTENIBLE

Este mecanismo de financiación obliga a ACCIONA a canalizar sus inversiones a proyectos que contribuyen de forma directa al cumplimiento de objetivos ligados a la agenda sostenible. Principalmente, los fondos se asignan al desarrollo de infraestructuras de energía renovable, acceso al agua y al saneamiento, movilidad sostenible, economía circular y adaptación al cambio climático.

De esta manera, la compañía crea oportunidades de negocio capaces de generar interés en los mercados de capitales o bancarios. Ante esta creciente tendencia, ACCIONA ha elaborado en 2019 un nuevo marco de financiación verde que amplía su cartera de proyectos sostenibles elegibles. El nuevo escenario se basa en la contribución de los proyectos a una economía baja en carbono, según los criterios de elegibilidad de la taxonomía de actividades verdes de la Comisión Europea.

Las operaciones financieras que optan por este formato se encuentran bajo el ámbito de aplicación de la norma de la Unión Europea sobre bonos verdes (EU-GBS), redactada por el Grupo de Expertos Técnicos de la UE (TEG) sobre Financiación Sostenible en junio de 2019. La EU-GBS es una disposición voluntaria propuesta a los emisores que quieran adaptar sus mejores prácticas al mercado. Está diseñada para ejecutarse a nivel global, de manera que pueden acceder emisores ubicados tanto en países de la UE como de fuera de ella.

El Marco de Financiación Verde de ACCIONA ha sido revisado por Sustainalytics, que emitió una segunda opinión independiente (SPO)¹⁶ en la que confirmaba la alineación con las mejores prácticas del mercado: los Principios de los Bonos Verdes (GBP) publicados por la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA), y los Principios de los Préstamos Verdes (GLP) administrados por la Asociación de Mercado de Préstamos (LMA).

¹⁶ Disponible en: https://accionacorp.blob.core.windows.net/media/3469809/second-party-opinion_acciona-s-green-financing-framework_november19.pdf

Operaciones de financiación de la agenda sostenible

| Operaciones Green | Importe (millones) | Vencimiento |
|----------------------------------|--------------------|----------------|
| PRÉSTAMOS | | |
| Préstamo Bankia AUD 165M | 165 AUD | Diciembre 2022 |
| Préstamo ING AUD 100M | 100 AUD | Julio 2024 |
| Préstamo Bankia USD 55 M | 55 USD | Diciembre 2021 |
| Préstamo Unicredit EUR 50 M | 50 EUR | Enero 2022 |
| Sindicado Chile USD 200 M | 150 USD | Octubre 2024 |
| EMTN | | |
| XS1684805556 vto. diciembre 2030 | 68 EUR | Diciembre 2030 |
| XS2060619876 vto. octubre 2021 | 222,7 EUR | Octubre 2021 |
| XS2036691868 vto. agosto 2026 | 113,2 EUR | Agosto 2026 |
| XS1525867104 vto. noviembre 2031 | 22 EUR | Noviembre 2031 |
| XS2122902468 vto. febrero 2024 | 60,4 EUR | Febrero 2024 |
| XS2202837121 vto. julio 2023 | 30 USD | Julio 2023 |
| XS2248078136 vto. octubre 2035 | 39,5 EUR | Octubre 2035 |
| XS2267085616 vto. diciembre 2039 | 120 EUR | Diciembre 2039 |
| OTRAS TRANSACCIONES | | |
| Schuldschein 2016 | 78,5 EUR | Varios |
| NSV vto. octubre 2034 | 50 EUR | Octubre 2034 |
| Schuldschein 2019 | 167 EUR | Varios |
| NSV vto. marzo 2035 | 30 EUR | Marzo 2035 |
| Schuldschein privados | 40 EUR | Varios |

En 2020 se han obtenido 837,85 millones de euros, que se unen a los 933,05 millones ya recibidos anteriormente. La financiación "green" obtenida durante el ejercicio 2020 ha sido asignada íntegramente a proyectos elegibles de acuerdo con los criterios fijados en el Green Financing Framework de ACCIONA. Además, el 63 % de los fondos obtenidos por programas de deuda Euro Medium Term Notes (EMTN) han sido verdes en 2020, lo que demuestra la relevancia de este tipo de financiación para la compañía.

1
Carta del Presidente

2
Resumen ejecutivo

3
El valor de las soluciones

4
Nuestro plan

5
Las soluciones: nuestro modelo de negocio

6
Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7
Acerca de este informe

8
Anexos

Proyectos e indicadores asociados

Por un lado, los fondos ligados al marco de financiación anterior se destinan a proyectos de energía renovable. Se han empleado en la construcción de los parques eólicos de El Cortijo, Mt Gellibrand y Palmas Altas y la planta fotovoltaica de Almeyda. Por otro lado, los instrumentos asociados al marco creado en 2019 permiten invertir en otros proyectos sostenibles, como el metro de Quito.

A continuación, se detalla más información de dichos proyectos, así como sus indicadores sociales y ambientales asociados.

- > **Parque eólico de El Cortijo:** situado en Tamaulipas (México). Su construcción se inició en 2017 y se ha puesto en marcha en 2018. Ha supuesto una inversión de 235 millones de dólares. Como planta de producción eólica, su beneficio ambiental es la mitigación del cambio climático.
- > **Parque eólico de Mt Gellibrand:** planta ubicada en Victoria (Australia). Su construcción se inició en 2017 y se ha puesto en marcha en 2018. Ha supuesto una inversión de 258 millones de dólares australianos. Como planta de producción eólica, su beneficio ambiental es la mitigación del cambio climático.
- > **Parque eólico de Palmas Altas:** ubicada en Texas (Estados Unidos). Se ha puesto en marcha en 2019. Ha supuesto una inversión de unos 200 millones de dólares. Como planta de producción eólica, su beneficio ambiental es la mitigación del cambio climático.
- > **Planta fotovoltaica de Almeyda:** situada en el desierto de Atacama, en Chile. Se ha puesto en marcha en 2019. Ha supuesto una inversión de unos 75 millones de dólares. Como planta de producción fotovoltaica, su beneficio ambiental es la mitigación del cambio climático.

Indicadores de impacto de los proyectos de energía renovable

| Indicador | El Cortijo (México) | Mt Gellibrand (Australia) | Palmas Altas (EE.UU.) | Almeyda (Chile) |
|---|---------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|
| Potencia nominal instalada (MW) | 183 | 132 | 145 | 54,2 |
| Generación eléctrica en 2020 (GWh) | 664 | 281 | 288 | 156 |
| Emisiones evitadas al año (tCO ₂) considerando el mix de producción de energías convencionales del país según datos de la IEA de 2020 | 380.605 | 221.985 | 174.760 | 114.493 |
| Número de hogares a los que equivale la producción de energía* | 401.937 | 41.088 | 23.405 | 64.596 |
| Número de beneficiarios de iniciativas sociales en la comunidad en 2020 (dato estimado) | No disponible | 6.392 | 600 | 85 |
| Número de puestos de trabajo creados, según estudio de impacto socioeconómico propio (dato estimado en empleos-año**) | 5.676 | 1.324 | No disponible | 612 |

* Se asumen que un hogar consume la siguiente energía: 1.652 kWh/año en México, 6.839 kWh/año en Australia, 12.305 kWh/año en Estados Unidos y 2.415 kWh/año en Chile.

** Un empleo-año equivale a un puesto de trabajo a tiempo completo con una duración de un año.



1

Carta del
Presidente

2

Resumen
ejecutivo

3

El valor de
las soluciones

4

Nuestro
plan

5

Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6

Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7

Acerca de
este informe

8

Anexos

ANEXOS

Información sobre proyectos de financiación sostenible

Metro de Quito: ACCIONA construye la primera línea del suburbano de la capital ecuatoriana, que consta de 22 km de longitud y trece nuevas estaciones que se suman a las dos ya construidas por la compañía. Su construcción se inició en 2016 y se abrirá al público en 2021. Como infraestructura para el transporte bajo en carbono, su principal beneficio ambiental es la mitigación del cambio climático.

Indicadores de impacto del Metro de Quito

| Indicador | Metro de Quito |
|--|---|
| Emisiones evitadas por ahorro de combustible (datos previstos) | 163.942 tCO ₂ e |
| Usuarios (datos estimados) | 400.000 pasajeros diarios |
| Número de beneficiarios de iniciativas sociales en la comunidad en 2020 (dato estimado) | 5.010 personas |
| Número de puestos de trabajo creados, según estudio de impacto socioeconómico propio (dato estimado) | 32.760 empleos-año. Un empleo-año equivale a un puesto de trabajo a tiempo completo con una duración de un año. |

FINANCIACIÓN CON OBJETIVOS DE MEJORA ESG

Esta fórmula de financiación incorpora en sus condiciones económicas el cumplimiento de objetivos de mejora del desempeño sostenible de ACCIONA, en sus dimensiones ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG). El logro de estas metas es evaluado periódicamente por agencias internacionales de rating o, en el caso de indicadores específicos, por auditores independientes.

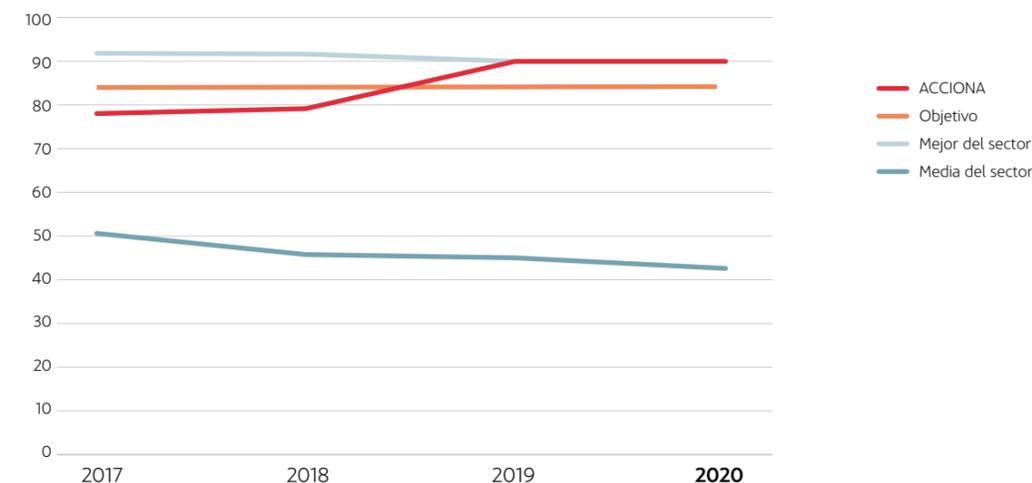
Operaciones de financiación ligadas a objetivos ESG

| Operaciones ESG | Importe (millones) | Vencimiento | Objetivo indexado |
|---------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|
| Bilateral Chile USD 30 MM | 30 USD | Mayo 2021 | CSA |
| Sindicado EUR 2.200 MM -Tramo C | 260 EUR | Julio 2022 | CSA |
| Sindicado EUR 675 MM | 675 EUR | Febrero 2024 | CSA |
| Sindicado EUR 1.300 MM | 1.300 EUR | Mayo 2024 | CSA |
| Sindicado EUR 2.200 MM -Tramo D | 1.440 EUR | Julio 2024 | CSA |

La variable ESG a la que están ligadas estas financiaciones es la Evaluación Corporativa de Sostenibilidad (CSA, por sus siglas en inglés), que realiza anualmente S&P Global. El objetivo marcado era aumentar en 5 puntos la nota de ACCIONA en el año base 2018, que era de 79 puntos sobre 100.

La meta se cumplió en 2019 gracias a una puntuación de 90 puntos sobre 100. Esta valoración se ha mantenido en 2020, siendo la mejor compañía del sector *utilities*, industria en la que se clasifica al grupo.

Objetivo y evolución de la puntuación de ACCIONA en el CSA



Índice

1 Carta del Presidente

2 Resumen ejecutivo

3 El valor de las soluciones

4 Nuestro plan

5 Las soluciones: nuestro modelo de negocio

6 Nuestra organización: el valor de hacer las cosas bien

7 Acerca de este informe

8 Anexos

VERIFICACIÓN DE LA FINANCIACIÓN VERDE

ACCIONA ha solicitado a KPMG Asesores la revisión independiente de los indicadores de desempeño no financieros incluidos en el presente Anexo de los proyectos seleccionados que han recibido financiación verde. Para más información, ver las siguientes páginas.



KPMG Asesores, S.L.
Pº de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Verificación Independiente sobre los indicadores no financieros incluidos en el Anexo II Información sobre proyectos de financiación sostenible del Informe Integrado de Acciona, S.A. del ejercicio 2020

A la Dirección de Acciona, S.A.

Hemos sido requeridos por la Dirección de Acciona, S.A. (en adelante, Acciona) para realizar una revisión independiente de los indicadores de desempeño no financiero incluidos en el Anexo II Información sobre proyectos de financiación sostenible del Informe Integrado de ACCIONA correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2020 (en adelante, el Anexo II), seleccionados entre los propuestos por parte de ACCIONA conforme a las opiniones de segunda parte disponibles en www.acciona.com/es/sostenibilidad/financiacion-sostenible/ asociadas a financiación verde con el objeto de dar cumplimiento al cuarto principio, relativo a la rendición de cuentas de los *Green Bonds* y bajo el marco elaborado en línea con la norma de la Unión Europea sobre bonos verdes (EU-GBS) redactada por el Grupo de Expertos Técnicos de la UE sobre Financiación Sostenible.

Nuestro informe se presenta en forma de una conclusión de seguridad limitada que indique que, basándonos en el trabajo que hemos realizado y en la evidencia que hemos obtenido, no hay nada que nos haya llamado la atención y nos haga pensar que los indicadores no son fiables y no cumplen, en todos sus aspectos significativos, con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*).

La información revisada se circunscribe a los indicadores contenidos en el Anexo II anteriormente indicado, en el que Acciona ha incluido los indicadores no financieros seleccionados para rendir cuentas en relación con el desempeño y los beneficios ambientales y sociales actuales y previstos del parque eólico El Cortijo en México, del parque eólico de Mt Gellibrand en Australia, del parque eólico de Palmas Altas en Estados Unidos, de la planta fotovoltaica de Almeyda en Chile y del Metro de Quito en Ecuador (actualmente en construcción).

Responsabilidades de la Dirección de Acciona

La Dirección de Acciona es responsable de la selección, preparación y presentación del Anexo II de conformidad con el cuarto principio de los *Green Bond Principles* (directrices y procedimientos para la emisión de bonos verdes), publicado por la International Capital Market Association, bajo el marco elaborado en línea con la norma de la Unión Europea sobre bonos verdes (EU-GBS) redactada por el Grupo de Expertos Técnicos de la UE sobre Financiación Sostenible y con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*). Asimismo,

1

Carta del
Presidente

2

Resumen
ejecutivo

3

El valor de
las soluciones

4

Nuestro
plan

5

Las soluciones:
nuestro modelo
de negocio

6

Nuestra
organización:
el valor de hacer
las cosas bien

7

Acerca de
este informe

8

Anexos



KPMG Asesores, S.L.
Pº de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

mo, es responsable de la selección y presentación de los indicadores no financieros del Anexo II de entre los propuestos por las cartas de opinión de segunda parte asociada a la financiación verde, incluyendo el establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Estas responsabilidades incluyen el establecimiento de los controles que la Dirección considere necesarios para permitir que la preparación de los indicadores no financieros esté libre de errores materiales debidos a fraude o errores.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el Anexo II e informar al respecto en forma de una conclusión de seguridad limitada basada en la evidencia obtenida. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de conformidad con la Norma ISAE 3000 Revisada, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* y con la Norma ISAE 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*, emitidas por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB). Esta norma exige que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos un nivel significativo de seguridad sobre si el Anexo II cumple, en todos sus aspectos significativos, con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), como base para nuestra conclusión de seguridad limitada.

Aplicamos la norma ISQC1 (*International Standard on Quality Control 1*) y de conformidad con la misma mantenemos un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados en relación con el cumplimiento de los requerimientos éticos, estándares profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos de ética del *Code of Ethics for Professional Accountants* emitido por el International Ethics Standards Board for Accountants, el cual está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesional, confidencialidad y comportamiento profesional.

Procedimientos aplicados

Nuestro trabajo de revisión limitada se ha llevado a cabo mediante entrevistas con la Dirección y las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Anexo II y la aplicación de procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias, como:

- > El análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Anexo II en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- > La revisión de consistencia con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*).



KPMG Asesores, S.L.
Pº de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

- > La lectura de la información incluida en el Anexo II para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño ambiental y social de los proyectos mencionados.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en información de desempeño ambiental y social.

Los procedimientos llevados a cabo en un encargo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y tiempo empleado, siendo menos extensos que los de un encargo de aseguramiento razonable. Consecuentemente, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de revisión limitada es inferior al de uno de aseguramiento razonable. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Conclusión

Nuestra conclusión se basa, y está sujeta a los aspectos indicados en este Informe de seguridad limitada independiente.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestras conclusiones.

Basándonos en los procedimientos aplicados y en la evidencia obtenida, no tenemos conocimiento de ningún hecho que pueda llevarnos a pensar que los indicadores no financieros incluidos en el Anexo II Información sobre proyectos de financiación sostenible del Informe Integrado de Acciona, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2020 no hayan sido preparados, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*).

Propósito de nuestro informe

De conformidad con los términos y condiciones de nuestra carta de encargo, este Informe de Verificación Independiente se ha preparado para Acciona en relación con el Anexo II Información sobre proyectos de financiación sostenible presente en su Informe Integrado 2020 y por tanto no tiene ningún otro propósito ni puede ser usado en otro contexto.

KPMG Asesores, S.L.

Patricia Reverter Guillot
16 de marzo de 2021



**INFORME
INTEGRADO 2020**

RECONSTRUYAMOS AHORA
UN PLANETA MEJOR