

Clima  
Agua  
Economía circular  
Biodiversidad  
Gestión ambiental integrada

# PLANETA POSITIVO

Clima  
 Agua  
 Economía circular  
 Biodiversidad  
 Gestión ambiental integrada

## Hacia la contribución positiva. Invertir para regenerar el planeta

Los proyectos de ACCIONA buscan el impacto positivo en el planeta, modelos de negocio basados en la descarbonización, la conservación del agua y los ecosistemas y el uso circular de los recursos.



### HECHOS DESTACADOS 2020

- > Reducidas las emisiones GEI respecto al año base 2017 en un 38 % (Alcances 1 y 2) y en un 33 % (categorías Alcance 3<sup>4</sup> en objetivo SBT), en línea con el objetivo basado en la ciencia y la neutralidad en carbono en sus operaciones directas.
- > Constituido un fondo para proyectos de innovación en descarbonización por valor de 1,1 millones de euros.
- > Alcanzado un 62,2 % de consumo eléctrico de origen renovable y reducido el consumo energético total de origen fósil en un 86 % con respecto a 2017.
- > Reducido el empleo de agua municipal, superficial y subterránea para consumo en un 61 % en relación a 2017, y un 34 % el uso de agua para consumo propio total.
- > Valorizado un 77 % de los residuos no peligrosos y reducida su generación y envío a vertedero en un 75 % respecto a 2015.
- > Consumido un 10 % de materias primas y recursos materiales reciclados o renovables.

<sup>4</sup> Categorías *purchased goods and services, capital goods, energy-related activities, upstream transportation and distribution, employee commuting and use of sold products* que representan más de dos tercios del total de emisiones de Alcance 3 de la compañía.



### RETOS PRINCIPALES 2021

- > Reducir las emisiones GEI en un 18,46 % (Alcances 1 y 2) y en un 14,46 % (Alcance 3) respecto a 2017, en línea con el objetivo SBT a 2030 de reducción 1.5°C, y mantener la neutralidad en carbono en sus operaciones directas.
- > Invertir un 90 % del CAPEX en actividades bajas en carbono según la taxonomía europea de actividades sostenibles<sup>5</sup>.
- > Establecer/impulsar Planes de Acción para la Biodiversidad vinculados a operaciones en 2 proyectos de más de 75 millones de euros.
- > Reducir en un 10 % la cantidad de residuos destinados a vertedero respecto a 2020.
- > Alcanzar un 12 % de consumo de recursos de origen renovable o reciclado.
- > Reducir el consumo de agua superficial, subterránea y municipal en un 10 % en áreas de estrés hídrico respecto a 2020.

<sup>5</sup> En línea con el objetivo global del PDS 2025

## Clima

Agua

Economía circular

Biodiversidad

Gestión ambiental  
integrada

## CLIMA

**ACCIONA promueve la adopción de objetivos globales ambiciosos**

para la descarbonización de la economía, contemplando en su modelo la gestión de los riesgos y oportunidades del cambio climático, la cual es transmitida conforme a la guía de reporte de información climática de la Comisión Europea y las recomendaciones del Financial Stability Board, a través de su Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés).

**UNA ESTRATEGIA DE NEGOCIOS BAJOS EN CARBONO**

ACCIONA es un grupo líder en soluciones sostenibles de infraestructuras y energía renovable en todo el mundo. Representa un caso especial en el sentido de que invierte en los proyectos que construye y opera.

El modelo de negocio de la compañía se asienta en el desempeño de actividades sostenibles que se alinean notablemente con los requisitos de la taxonomía europea, y se enfocan especialmente en la mitigación y la adaptación al cambio climático, ya sea en el ámbito de la energía renovable, la construcción, la gestión del agua, el transporte, la vivienda, o cualquier otra de sus capacidades técnicas.

**> Taxonomía europea de actividades económicas ambientalmente sostenibles: caso ACCIONA**

La participación activa de los mercados financieros en la financiación de la economía sostenible es indispensable para los planes de la Unión Europea de avanzar hacia una economía baja en carbono.

El Reglamento de taxonomía de la UE, que entró en vigor el 12 de julio de 2020, ayudará a crear la primera 'lista verde' del mundo, un sistema de clasificación para actividades económicas sostenibles, que desarrollará un lenguaje común para inversores y empresas a la hora de financiar proyectos o bienes y servicios con un impacto positivo sustancial en el clima y el medio ambiente.

El desarrollo de los criterios técnicos de selección de actividades dentro de la taxonomía se encuentra en distintas fases de progreso, encontrándose más avanzado en las metas de mitigación y adaptación al cambio climático. En estas dos áreas, la Comisión ha presentado un borrador de acto delegado a finales de 2020, (basado en las recomendaciones del Grupo Técnico de Expertos en Finanzas Sostenibles publicadas en marzo de 2020 y anteriormente en junio de 2019), que se hará efectivo el 1 de enero de 2022. Para que una actividad sea clasificable como taxonómica, aparte de cumplir con los criterios técnicos de selección, deberá de satisfacer también un mínimo de salvaguardas sociales y no deberá contradecir ninguna de las otras 4 metas que persigue el reglamento: protección de las aguas, transición hacia una economía circular, control de la contaminación y ecosistemas saludables.

De nuevo en 2020, ACCIONA ha llevado a cabo la clasificación de sus actividades acorde a los criterios que establece la taxonomía europea en su versión más reciente (borrador de Delegated Act de finales de 2020), de modo que un 85 % del CAPEX, un 84 % del EBITDA<sup>6</sup> y 47 % de las ventas de la compañía reúnen los requisitos establecidos en relación a la mitigación del cambio climático.

La variación de los porcentajes de alineamiento con 2019 (93 % del CAPEX, 83 % del EBITDA y 58 % de las ventas) se producen por varios motivos:

- > La cifra de CAPEX dentro de taxonomía se ha visto modificada con respecto a la del año anterior debido a un aporte extraordinario de cifra achacable a la adquisición de una cartera de proyectos de construcción en Australia. Descontando el efecto de este aporte extraordinario, la cifra de CAPEX dentro de taxonomía habría sido del 91 %.
- > Los requisitos técnicos para la clasificación de actividades han sido actualizados con respecto al documento de recomendaciones del TEG de junio de 2019 empleado el año pasado. Esta circunstancia impacta principalmente en la cifra de ventas dentro de taxonomía, que bajo el criterio anterior habría supuesto un 50 % de la cifra total.

Entre las actividades que contribuyen a estas cifras, destacan:

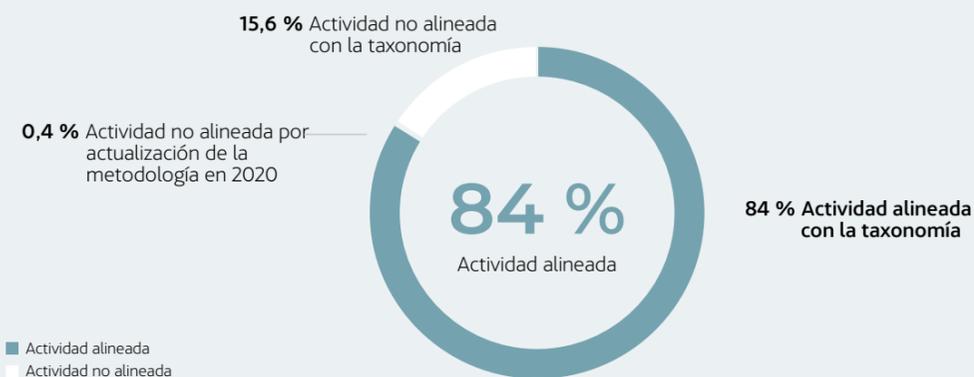
- > **Energía:** la construcción y operación de instalaciones de producción y transporte de energía exclusivamente de origen renovable mediante tecnologías eólica, fotovoltaica, hidráulica, biomasa y termosolar.
- > **Transporte:** la construcción de infraestructuras de transporte bajas en carbono, principalmente infraestructuras ferroviarias urbanas e interurbanas y la operación de servicios de movilidad mediante electricidad 100 % renovable.
- > **Otras actividades en taxonomía:** el tratamiento de aguas residuales con consumo energético renovable y el eficiente suministro de agua potable, especialmente en regiones con estrés hídrico; la puesta en marcha de servicios de gestión de residuos preparados para su valorización; la construcción y promoción de edificios de sostenibilidad certificada; el desarrollo de servicios de eficiencia energética; la inversión en manufactura de aerogeneradores y los servicios silvícolas de reforestación.

<sup>6</sup> Esta cifra no está verificada dado que no forma parte de los indicadores clave de resultados asociados a actividades económicas medioambientalmente sostenibles observados por el Reglamento (UE) 2020/852 del parlamento europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles.

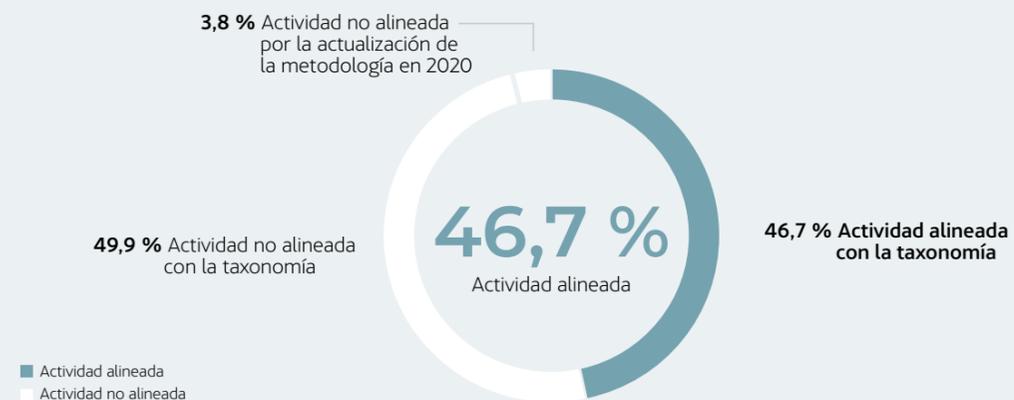
### Alineamiento del CAPEX con la taxonomía europea



### Alineamiento del EBITDA con la taxonomía europea



### Alineamiento de las ventas con la taxonomía europea



## UN GOBIERNO Y UNA ESTRATEGIA ALINEADOS CON LOS OBJETIVOS GLOBALES DE DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA

ACCIONA comparte plenamente los objetivos de descarbonización total de la economía a través de compromisos públicos, políticas, procedimientos concretos y objetivos, así como de un modelo de incentivos económicos ligados al logro de reducción de emisiones GEI para directivos, gerentes, personal técnico y de soporte (ver capítulo 'Las personas en el centro').

En relación al gobierno en materia de cambio climático, el órgano responsable es la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración, que desde 2009 y con una periodicidad trimestral, desempeña las siguientes funciones, entre otras (más información en el capítulo "Balance de cumplimiento de los compromisos"): identificar y orientar las políticas, objetivos, buenas prácticas y programas de cambio climático del grupo; evaluar, monitorizar y revisar los planes de ejecución de las estrategias elaboradas por los ejecutivos del grupo; revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión y el grado de cumplimiento de aquellas y elevar al Consejo de Administración las políticas, objetivos y programas de cambio climático, así como el presupuesto estimado para su ejecución.

La estrategia de cambio climático de ACCIONA, aprobada por su Consejo de Administración, es revisada acorde a lo establecido en la norma corporativa sobre el sistema de gestión, y establece como prioridad liderar la transición hacia modelos de negocio bajos en carbono. Esta agenda climática se materializa en los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad (PDS), cuyas iniciativas y compromisos son gestionados desde la Dirección Global de Sostenibilidad, reportando directamente a la Comisión de Sostenibilidad y a uno de los miembros del Comité de Dirección (responsable corporativo en materia de sostenibilidad). En materia de cambio climático, el PDS 2020 se ha articulado a través de las siguientes metas y principios:

- > Reducir las emisiones propias y de su cadena de suministro en el periodo 2017-2030, alineándose con las necesidades establecidas por la ciencia para no elevar de temperatura global por encima de 1,5 °C (Reducción del 60 % de las emisiones de Alcance 1 y 2, y un 47 % las emisiones de Alcance 3<sup>7</sup>). Son metas aprobadas por la iniciativa Science Based Targets.
- > Ser una compañía neutra en carbono en sus operaciones directas, de modo que una vez conseguida la reducción de emisiones alineada con la ciencia, se compensen las emisiones de Alcances 1 y 2 restantes. Desde 2016 ACCIONA lleva a cabo esta compensación a través de la cancelación de créditos de carbono generados por proyectos de generación renovable.
- > Desarrollar proyectos, productos y servicios que contribuyen a la disminución de gases de efecto invernadero, facilitando el acceso a la energía renovable.
- > Promover la adaptación al cambio climático mediante el acceso al agua y a infraestructuras resilientes.

Reducir las emisiones propias y de su cadena de suministro en el periodo 2017-2030

7 Ver apartado sobre Alcance 3 de emisiones.

Por otra parte, ACCIONA promueve la fijación de un precio al carbono que ayude a redirigir la inversión hacia modelos de producción y consumo más sostenibles.

Durante los próximos 5 años, el nuevo PDS 2025 ampliará su ambición sumando nuevas metas respecto a la taxonomía europea de actividades sostenibles, el uso de energía renovable en proyectos, la reducción de emisiones a nivel global y también por proyecto o la identificación de alternativas cero carbono o *ultra low carbon*.

## Progreso en acción climática

Durante 2020, ACCIONA ha cumplido con sus objetivos de reducción de emisiones, rebajándolas respecto a 2017 en un 38 % en sus Alcances 1 y 2, y en un 33 % las de Alcance 3 de proveedores. Estas cifras han sido posibles gracias a la apuesta por la energía renovable y la eficiencia energética, así como por la valoración del riesgo de cambio climático en la selección de proveedores, aunque también se han visto perjudicadas por la situación de pandemia mundial sufrida durante el año. Además, la compañía ha seguido evaluando y gestionando sus riesgos de cambio climático con el seguimiento y la consolidación de los planes de adaptación climática de sus negocios.

## Uso del precio interno del carbono

La compañía suscribe la petición de Carbon Pricing Leadership Coalition (CPLC), un colectivo que aglutina a líderes políticos, empresas, sociedad civil y académicos, para el establecimiento de políticas de precios del carbono estables y a largo plazo. Repercutir el precio del carbono en los costes de operación es una medida muy efectiva en la lucha contra la emergencia climática.

Desde el año 2016, ACCIONA ha comprometido a todas sus áreas de negocio a internalizar sus costes de CO<sub>2</sub> para convertirse en una compañía neutra en carbono en sus operaciones directas.

La compañía cuenta con una Guía del uso del precio interno del carbono, que explica qué usos del precio del carbono pueden favorecer las actividades de la empresa, cada uno con sus propios objetivos, alcance y niveles de precio:

- > Precio de descarbonización: el precio, de 7 €/tCO<sub>2</sub>e en 2020, es de aplicación efectiva a todas las unidades de negocio de ACCIONA, que deben pagar de acuerdo a las emisiones GEI que generan. Una parte del importe recaudado se emplea en la compensación de las emisiones generadas, mientras que el resto es destinado al Fondo de Descarbonización, constituido en 2020 con el objetivo de incentivar la inversión en medidas para reducir la huella de carbono.
- > Precio sombra: el precio, de 39,4 €/tCO<sub>2</sub>e en 2020 (+2 % vs precio 2019), está basado en el coste estimado del efecto externo de emitir gases de efecto invernadero por parte de la compañía. Se utiliza en determinadas licitaciones de proyectos a medio y largo plazo como un elemento más en el análisis del riesgo de la oferta, lo que contribuye a anticipar la resiliencia del proyecto a escenarios regulatorios derivados del cumplimiento del Acuerdo de París.



## Fondo para la descarbonización

**Repercutir el precio del carbono en los costes de las operaciones de una compañía es una de las medidas más efectivas para cualquier empresa en la lucha contra la emergencia climática.**

Desde 2016, ACCIONA cuenta con un fondo cuyo presupuesto nace, precisamente, de cargar el precio interno del carbono a cada uno de sus negocios, y es reinvertido en la neutralidad en carbono de las operaciones directas de la compañía y en acciones de reducción de emisiones GEI.

La financiación a actividades de descarbonización a través del fondo se adjudica mediante un mecanismo interno de concurso, en el que las divisiones de la compañía presentan sus propuestas. Un comité de selección decide qué iniciativas son prioritarias según su impacto y rentabilidad, y finalmente, un comité compuesto por miembros de la alta dirección es el encargado de la asignación de fondos a los proyectos más interesantes.

En 2020 el fondo ha contado con un presupuesto de 1,1 M€, destinado a 14 proyectos, los cuales se estima que conseguirán reducciones de emisiones GEI cercanas a las 27.000 tCO<sub>2</sub>e.

## GESTIÓN DE LOS RIESGOS DE CAMBIO CLIMÁTICO

La gestión de riesgos climáticos en ACCIONA se realiza mediante la aplicación de un procedimiento corporativo específico, que identifica, valora, prioriza y comunica a los órganos de decisión de la compañía, los riesgos vinculados al cambio climático que podrían afectar al grupo y sus centros. Como resultado de este proceso, se establecen políticas de actuación y umbrales de tolerancia que garanticen razonablemente el logro de objetivos, tanto a corto plazo (1 año), como a medio (los 5 años de vigencia de cada Plan Director de Sostenibilidad) y a largo (10 años, conforme a observaciones de megatendencias y objetivos ya establecidos, como los SBT).

Para la identificación de riesgos y oportunidades climáticas se emplean diversas herramientas, entre las que cabe destacar el modelo digital de cambio climático de la compañía mediante el cual se monitorizan, para todos los centros de ACCIONA, las variables climáticas históricas y proyectadas bajo distintos escenarios de incremento de temperatura y con distintos horizontes temporales previstos en los últimos informes del IPCC. Asimismo, este instrumento supervisa las variables de producción y financieras, generación de emisiones y consumos energéticos. También incluye referencias a las políticas climáticas y a los mercados de carbono de cada región, por lo que constituye una fuente esencial a la hora de anticipar situaciones, especialmente las relacionados con eventos físicos a medio-largo plazo y de transición a corto-medio. En concreto, para prever entornos de transición a medio-largo, la identificación de actividades dentro de la taxonomía europea es un referente necesario. Además, durante el proceso de identificación se utilizan otras herramientas aún no integradas en el modelo digital, como son aquellas dedicadas a la búsqueda de requisitos legales, siendo igualmente indispensable en este punto la experiencia de los miembros de los grupos que evalúan los escenarios.

La frecuencia del proceso de gestión de riesgos es anual y comienza con la configuración de grupos de expertos a nivel de cada negocio. Mediante el empleo de las herramientas mencionadas, cada uno plantea una batería de situaciones de riesgo para todos los centros, grupos de centros y/o actividades de la compañía (o de su cadena de valor), atendiendo a su exposición geográfica y vulnerabilidad.

Los escenarios climáticos más comúnmente utilizados para la identificación de casos de riesgo son los que prevén un aumento de temperatura limitado, de 1,5 °C a 2 °C, para los eventos de riesgos de transición, y un aumento de al menos 3 °C para situaciones de riesgos físicos (RCP 6 y RCP 8.5).

Una vez definido, cada escenario de riesgo es evaluado en función de su probabilidad de ocurrencia y sus consecuencias económicas y reputacionales. Estas variables determinan finalmente el nivel de riesgo de

cada uno de los entornos planteados (ver figura con los riesgos climáticos destacados). Para los que tienen un mayor riesgo de incidencia, cada grupo evaluador elabora fichas específicas que informan a los órganos de decisión de la compañía sobre las opciones de mitigación y su coste asociado estimado.

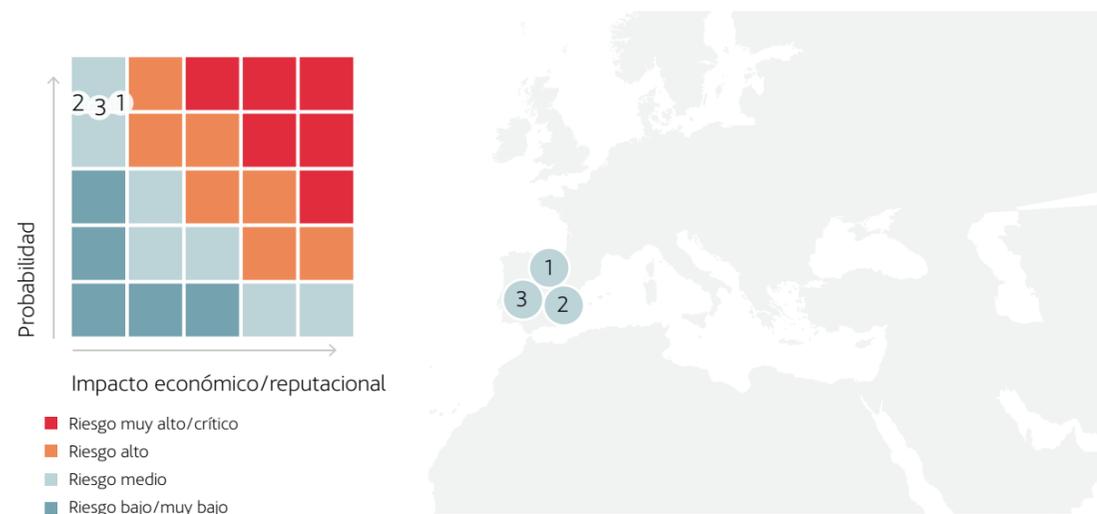
En un último paso, los escenarios de riesgo climático se integran en el proceso de gestión de riesgos general de ACCIONA, cuya gobernanza recae sobre el Consejo de Administración (cuenta con una Comisión específica sobre sostenibilidad, que es convocada de manera trimestral y constituye el órgano de mayor responsabilidad de la compañía en materia de cambio climático), sobre su Comisión de Auditoría, la Dirección General de Finanzas y Riesgos y los Comités de Dirección de las divisiones.

### Riesgos y oportunidades climáticas destacadas

Se presenta a continuación la evaluación de los escenarios de riesgo y oportunidad climáticos más significativos para ACCIONA durante 2020, junto con su impacto potencial y horizonte temporal, alcance geográfico y por negocio, y acciones iniciadas para su gestión. De manera general, puede afirmarse que la estrategia de negocio de ACCIONA es resiliente al cambio climático, con un impacto moderadamente bajo en cuanto a los riesgos y alto en cuanto a las oportunidades.

#### Riesgos climáticos

En 2020 se da la circunstancia que los riesgos climáticos más destacados se ubican en la misma geografía.



Nº	Categoría	Descripción	Tipo de impacto	Negocio	Gestión y mitigación del riesgo
1	Físico	Menor generación hidráulica en España a causa de la reducción de la escorrentía.  Se identifica un riesgo medio en el largo plazo.	Descenso en los ingresos (bajo)	Energía	Se están implementando procesos de vigilancia y control sobre los cambios en la producción y gestión de embalses con predicción meteorológica para una mejor planificación y dirección de los embalses.
2	Físico	Pérdida de rendimiento en la conversión eléctrica de las turbinas eólicas en España a causa del aumento de temperaturas de trabajo.  Se identifica un riesgo medio en el largo plazo.	Descenso en los ingresos (bajo)	Energía	La capacidad de gestionar el riesgo es limitada pero se ha establecido una política de diversificación geográfica y tecnológica de la potencia instalada para mitigar el riesgo.
3	Regulatorio	Incremento del coste operacional del parque de maquinaria del Negocio en España para su adecuación a regulación sobre eficiencia energética y emisiones GEI.  Se identifica un riesgo medio en el medio plazo.	Incremento de costes (bajo)	Construcción y Servicios	Inclusión de criterios de eficiencia energética y emisiones en las decisiones sobre la adquisición de nueva maquinaria y vehículos.  Renovación de la maquinaria de mayor antigüedad por modelos más eficiente.  Observación de opciones de <i>leasing</i> .



### Oportunidades climáticas destacadas

Categoría	Descripción	Tipo de impacto	Negocio	Gestión de la oportunidad
Productos y servicios	Incremento en la demanda de infraestructuras de generación renovable a causa de los cambios regulatorios en relación al cambio climático. El desarrollo regulatorio del Green Deal en la Unión Europea impulsa de este tipo de oportunidades en el corto, medio y largo plazo.	Incremento de ingresos (muy alto)	Energía	Inversión de al menos 4.000 M€ en generación renovable durante el periodo 2020-2024, incrementando la potencia instalada en al menos 5 GW. Esta cifra sería incluso superada considerando los proyectos programados y los que están en el <i>pipeline</i> con mayor probabilidad de realización. (Ver información actualizada en la "Presentación de Resultados. FY 2020 – enero-diciembre", así como en las sucesivas presentaciones trimestrales).
Productos y servicios	Incremento en la demanda mundial de infraestructuras de transporte bajo en carbono por la movilización prevista de capital para inversión en actividades sostenibles alineadas con los requisitos de la taxonomía de la Unión Europea en el corto, medio y largo plazo.	Acceso a financiación (alto)	Infraestructuras	Estructuración de la cartera de proyectos de infraestructuras con un mayor peso de proyectos alineados con la oportunidad detectada <sup>8</sup> .
Productos y servicios	Incremento en la demanda de infraestructuras de tratamiento de agua en regiones con proyección de mayor escasez a causa del cambio climático. Oportunidad en el corto, medio y largo plazo.	Incremento de ingresos (alto)	Infraestructuras	Estructuración de la cartera de proyectos de infraestructuras de tratamiento de agua con presencia destacada en los países identificados, en los cuales actualmente se genera más de la mitad de la cifra económica de la actividad.

### MÉTRICAS E INDICADORES CLIMÁTICOS CLAVE

#### Emisiones generadas

Las emisiones generadas se calculan siguiendo los criterios definidos en el GHG Protocol, bajo el esquema de control financiero, consolidándose como CO<sub>2</sub> equivalente las emisiones correspondientes a todos los GEI relevantes para la compañía: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC y SF<sub>6</sub>. El criterio de consolidación de los consumos energéticos y otras emisiones sigue el mismo criterio contable.

Los factores de conversión empleados son los indicados por:

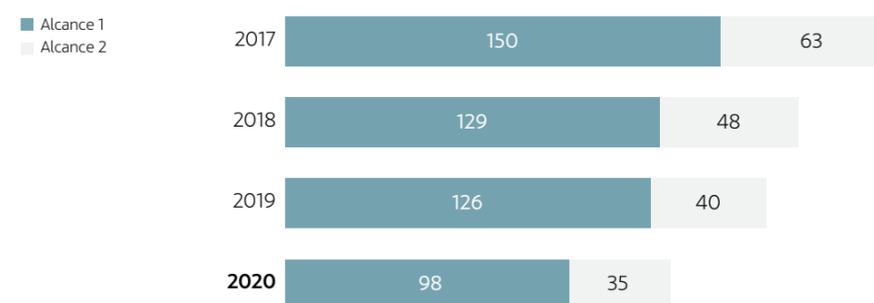
- > Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC), en el documento de Directrices IPCC de 2006 para los inventarios de gases de efecto invernadero.
- > Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de España.
- > Agencia Internacional de la Energía.
- > Red Eléctrica de España.
- > ACCIONA Green Energy.
- > Department for Environment, Food and Rural Affairs de Reino Unido.
- > Agencia Europea de Medio Ambiente.

#### Alcances 1 y 2 de emisiones

En 2020, el objetivo de la compañía, en consonancia con su objetivo basado en la ciencia a 2030, ha sido el de reducir sus emisiones GEI de Alcances 1 y 2 en un 13,86 % respecto al año base 2017. Se ha conseguido reducirlas en un 38 %.

La suma de emisiones de CO<sub>2</sub>e de Alcances 1 y 2 generadas en 2020 se ha situado en 133.146 toneladas, de las cuales 98.194 tCO<sub>2</sub>e corresponden al Alcance 1, y 34.952 tCO<sub>2</sub>e al Alcance 2 *market-based* (107.663 tCO<sub>2</sub>e Alcance 2 *location-based*).

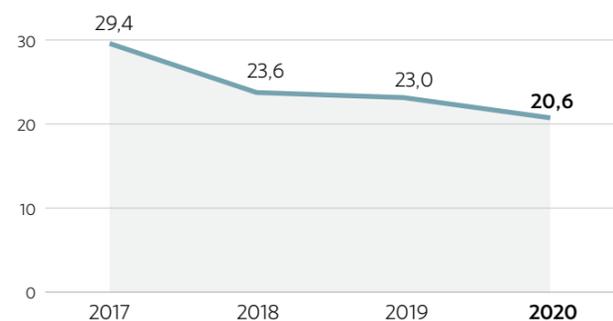
#### Evolución de las emisiones generadas (miles de tCO<sub>2</sub>e)



El valor de la intensidad de carbono de ACCIONA se ha situado en 20,6 tCO<sub>2</sub>e /M€ ventas (Alcance 1 y 2).

El descenso en las emisiones GEI se ha producido por un incremento del consumo eléctrico en detrimento del uso de combustibles fósiles en algunos procesos. Por ejemplo, la electrificación en la ejecución de túneles ha permitido reducir 219 tCO<sub>2</sub>e. También ha tenido gran importancia la implantación de medidas de eficiencia energética, tales como el ajuste en plantas de combustión de biomasa, que ha logrado disminuir las emisiones de CH<sub>4</sub> y N<sub>2</sub>O en más de 4.000 tCO<sub>2</sub>e. Por último, la caída de la actividad derivada de la pandemia mundial ha contribuido también en la reducción de emisiones GEI durante el pasado año.

### Intensidad de emisiones GEI (tCO<sub>2</sub>/ventas)



### Alcance 3 de emisiones

Para 2020, ACCIONA fijó un objetivo basado en la ciencia de reducción de emisiones GEI de alcance 3 del 10,85 % respecto al año base 2017 para el conjunto de categorías “Productos, servicios y materias primas; Bienes de capital; Actividad relacionada con el consumo energético (no Alcance 1 ni Alcance 2) y Transporte y distribución aguas arriba”. La cifra de emisiones de Alcance 3 para estas 4 categorías ha descendido en un 33 % respecto a 2017, mientras que el descenso para el conjunto de emisiones de Alcance 3 se ha situado en el 21 %.

Durante 2020, ACCIONA ha continuado con la implantación de medidas para reducir las emisiones de Alcance 3. Por ejemplo, ha introducido las herramientas de análisis de ciclo de vida en el diseño de los proyectos, rebajando las emisiones GEI, también en las fases que no tienen relación directa con la ejecución de obras. Asimismo, ha incluido el riesgo de cambio climático (variables MA/CO<sub>2</sub>) en el mapa de riesgo de proveedores<sup>9</sup> y ha puesto a disposición de proveedores cursos formativos sobre sostenibilidad.

### Emisiones de Alcance 3 de las categorías relevantes para ACCIONA (tCO<sub>2</sub>)

Concepto	2017	2018	2019	2020
Productos, servicios y materias primas	947.033	764.918	948.031	993.471
Bienes de capital	630.764	299.156	400.978	255.640
Actividad relacionada con el consumo energético (no Alcance 1 ni Alcance 2)	147.461	25.109	26.626	23.375
Transporte y distribución aguas arriba	203.034	48.443	37.179	27.976
Residuos de la organización	14.861	10.451	3.764	6.189
Viajes de negocios	17.190	17.785	14.336	3.973
Viajes de empleados al trabajo	55.568	61.957	61.487	60.198
Activos arrendados a la organización	486.985	557.942	649.565	589.267
Uso de productos vendidos por la organización	10.677	54.657	13.325	21.291
Residuos derivados de los productos vendidos por la organización	144	191	155	161
Inversiones	39.040	19.346	26.775	29.804
<b>Total (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>2.552.757</b>	<b>1.859.956</b>	<b>2.182.221</b>	<b>2.011.346</b>

Se consideran irrelevantes para ACCIONA los conceptos “Transporte y distribución aguas abajo”, “Procesado de productos vendidos”, Activos arrendados por la organización” y “Franquicias” debido que no se realizan estas actividades o a que ya se incluyen sus emisiones en los Alcances 1 y 2 o en otra categoría de Alcance 3.

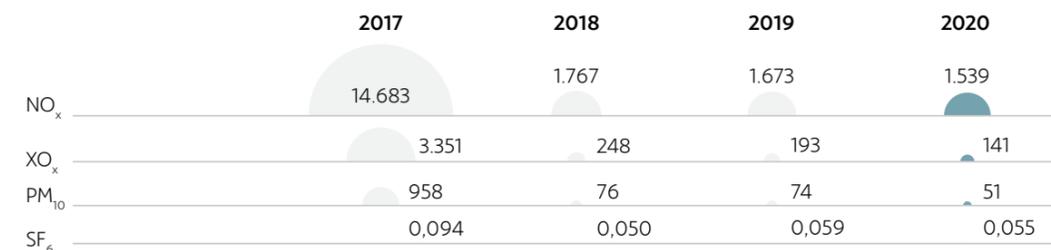
<sup>9</sup> Más información en el capítulo “Liderazgo exponencial-Cadena de suministro”.

### Otras emisiones

Las emisiones globales de NO<sub>x</sub> en 2020 fueron de 1.539 toneladas, las de SO<sub>x</sub> de 141 toneladas, las de PM<sub>10</sub> de 51 toneladas y las de SF<sub>6</sub> de 0,055 toneladas. La compañía se ha marcado un objetivo reducir este tipo de emisiones del 1,5 % respecto a las cifras de 2017 (descontando actividades ya no atribuibles a ACCIONA). La meta se ha cumplido para todos los indicadores.

En cuanto a las emisiones biogénicas, su generación en 2020 ha sido de 462.803 tCO<sub>2</sub>.

### Evolución de otras emisiones (toneladas)



Los datos de 2017 y 2018 incluyen actividades que ya no son atribuibles a la Compañía. Descontando estas actividades las cifras serían: NO<sub>x</sub> 1.797 (2017) y 1.762 (2018) / SO<sub>x</sub> 185 (2017) / PM10 79 (2017).

### Emisiones evitadas

A finales de 2020, ACCIONA contaba con 10.694 MW de potencia renovable instalados, habiendo generado 24.075 GWh. Esta producción renovable ha evitado<sup>10</sup> la emisión a la atmosfera de 13,2 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>e, 10.966 tNO<sub>x</sub>, 31.412 tSO<sub>x</sub> y 256 tPM<sub>10</sub>.

### Consumo energético propio

En 2020 ACCIONA consumió 7.316 TJ de energía, de los cuales un 75 % han provenido de fuentes renovables.

De este modo, la intensidad energética de origen fósil de la compañía se ha situado en 0,3 TJ/M€ ventas, mientras que la intensidad energética de origen renovable fue de 0,8 TJ/M€ de ventas.

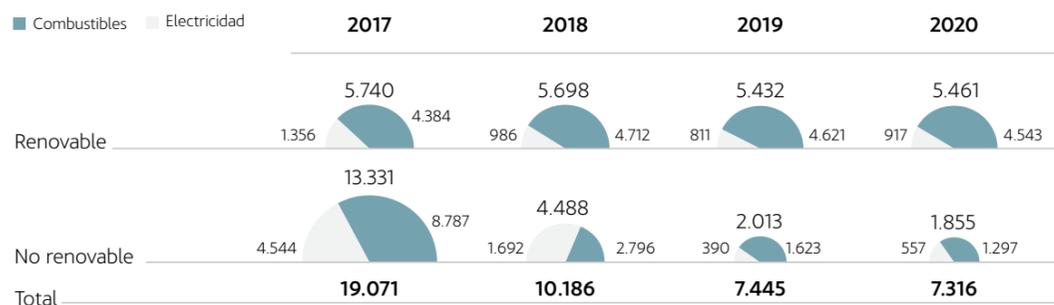
Asimismo, la compañía ha establecido un objetivo de reducción de consumo energético no renovable alineado con su objetivo de reducción de emisiones GEI basado en la ciencia (13,86 % frente a la cifra de 2017, consolidada bajo los mismos criterios que en 2019). Éste se ha cumplido gracias a un consumo energético no renovable por debajo del objetivo de los 2.256 TJ.

Además, ACCIONA contará en el marco de su nuevo PDS 2021-2025 con un objetivo de consumo de electricidad renovable en el 100 % de los proyectos (siempre que exista disponibilidad).

En 2020 ACCIONA consumió 7.316 TJ de energía, de los cuales un 75 % han provenido de fuentes renovables.

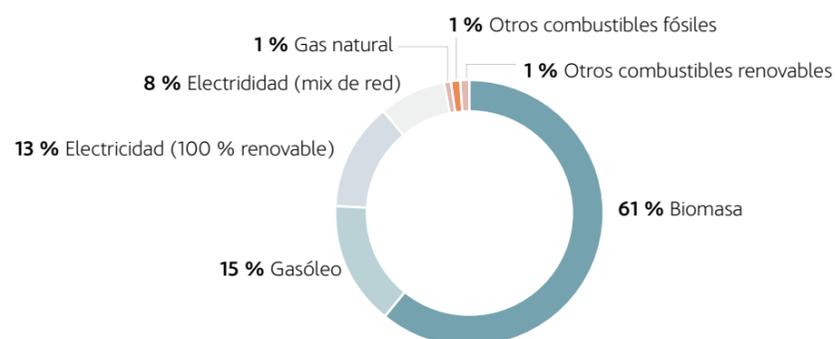
<sup>10</sup> Estas emisiones corresponden a las que se habrían dado si la producción de electricidad de ACCIONA en cada país se hubiese generado mediante el mix eléctrico fósil del mismo.

### Consumo energético (TJ)



Los datos de 2017 y 2018 incluyen actividades que ya no son atribuibles a la Compañía. Descartando estas actividades las cifras serían: Renovable 5.625 (2017) y 5.476 (2018) / Electricidad renovable 1.241 (2017) y 763 (2018) / No renovable 2.619 (2017) y 2.157 (2018) / Combustibles no renovables 1.902 (2017) y 1.604 (2018) / Electricidad no renovable 717 (2017) y 553 (2018) / Total 8.244 (2017) y 7.633 (2018)

### Consumo energético por fuente



### Consumo energético de terceros

A continuación, se presentan los consumos de energía más relevantes externos a la organización, calculados de acuerdo con las categorías de Alcance 3 de la compañía. Su variación con respecto al año anterior se ha visto influida por la situación de pandemia, tanto en el volumen de compras a proveedores y su localización, como en los desplazamientos de empleados.

En 2020, ACCIONA ha contado con un objetivo de reducción de consumo energético de Alcance 3 acorde a su objetivo de reducción de emisiones GEI basado en la ciencia.

### Consumo energético externo (GJ)

Concepto	2017	2018	2019	2020
Productos, servicios y materias primas	21.891.112	11.327.661	14.551.269	14.718.262
Bienes de capital		4.231.087	5.697.955	3.608.315
Actividad relacionada con el consumo energético (no Alcance 1 ni Alcance 2)		517.024	543.894	506.160
Transporte y distribución aguas arriba		659.103	503.346	372.464
Residuos de la organización	197.506	138.896	50.023	82.248
Viajes de negocios	242.624	251.756	203.160	57.607
Viajes de empleados al trabajo	788.330	853.119	850.388	852.323
Activos arrendados a la organización	1.815.757	145.453	6.063.896	5.316.475
Uso de productos vendidos por la organización	836.599	622.020	201.701	279.147
Residuos derivados de los productos vendidos por la organización	1.909	2.542	2.062	2.143
Inversiones	350.478	423.611	625.681	682.533
<b>Total (GJ)</b>	<b>26.124.314</b>	<b>19.172.272</b>	<b>29.293.375</b>	<b>26.477.676</b>

Se consideran irrelevantes para ACCIONA los conceptos "Transporte y distribución aguas abajo", "Procesado de productos vendidos", "Activos arrendados por la organización" y "Franquicias" debido que no se realizan estas actividades o a que ya se incluyen sus consumos en los de la compañía o en otra categoría de consumo energético externo. / Las cifras de 2017 y 2018 incluyen o excluyen actividades cuya atribución a la Compañía como consumo energético de terceros ha cambiado en los años siguientes. Con la atribución actual las cifras serían: / Activos arrendados a la organización: 4.045.881 (2017) y 4.625.865 (2018) / Viajes de empleados al trabajo: 761.393(2017), / Productos, servicios y materias primas, Bienes de capital, actividad relacionada con el consumo energético (no Alcance 1 ni Alcance 2) y transporte y distribución aguas arriba: 20.936.195 (2017), / Total: 27.372.585 (2017) y 23.652.684 (2018).



Clima

**Agua**

Economía circular

Biodiversidad

Gestión ambiental  
integrada

# AGUA

**ACCIONA dispone de una política específica de agua** aprobada por la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración, cuyo principal objetivo es contribuir al derecho humano de acceso al agua potable y al saneamiento.

ACCIONA reconoce que el agua es un recurso natural limitado e irremplazable, por lo que su estrategia de gestión del agua tiene en cuenta la disponibilidad del recurso, su calidad y el equilibrio de los ecosistemas en los que se encuentra.

La agenda que ACCIONA desarrolla en materia de agua está determinada por el cumplimiento estricto de la legislación, la gestión responsable y eficiente, el establecimiento de objetivos específicos a través de su Plan Director de Sostenibilidad, el desarrollo de nuevas tecnologías, la integración del agua en la gestión de riesgos, la extensión de sus principios a la cadena de valor y la comunicación transparente.



## USOS DEL AGUA EN ACCIONA

ACCIONA lleva a cabo 4 usos distintos del agua en el ámbito de sus actividades:

01

### Tratamiento y distribución de agua para clientes:

Se trata de aguas captadas en desalinizadoras, potabilizadoras, depuradoras o servicios de abastecimiento operados por la compañía para cubrir la demanda de sus clientes. La principal característica de estas aguas es el acondicionamiento de su calidad a niveles aptos para el consumo humano o a niveles de descontaminación establecidos legalmente. En 2020, el volumen de agua tratada por ACCIONA ascendió a los 923 hm<sup>3</sup> (439 hm<sup>3</sup> en países con estrés hídrico), mientras que el agua abastecida a partir de redes primarias y fuentes de agua subterránea ascendió a los 48 hm<sup>3</sup>.

02

### Aguas para consumo propio:

El destino del agua es el consumo en instalaciones de la compañía. Este uso incluye captaciones de aguas tipo *freshwater* como la municipal, superficial y subterránea, las cuales ACCIONA se ha propuesto reducir un 7 % en 2020 respecto a 2017 (en 2020 la reducción ha sido del 61 %). También contempla el empleo de agua de fuentes que no agotan las reservas naturales disponibles, como el agua de lluvia, el agua reciclada de red y el agua reutilizada o reciclada *in situ* (en 2020 un 48 % del total de aguas para consumo en ACCIONA tuvo uno de estos tres orígenes).

03

### Vertidos:

Son el remanente de las aguas para consumo en ACCIONA que no han sido evaporadas o incorporadas a ningún activo de la compañía y que salen de sus instalaciones según lo especificado en las correspondientes autorizaciones de vertido. Se incluyen en este apartado los vertidos de salmuera de las plantas desalinizadoras que opera ACCIONA, los cuales, de hecho, conforman el mayor porcentaje de sus residuos. Todos los vertidos de ACCIONA cumplen los criterios de las correspondientes autorizaciones en este ámbito.

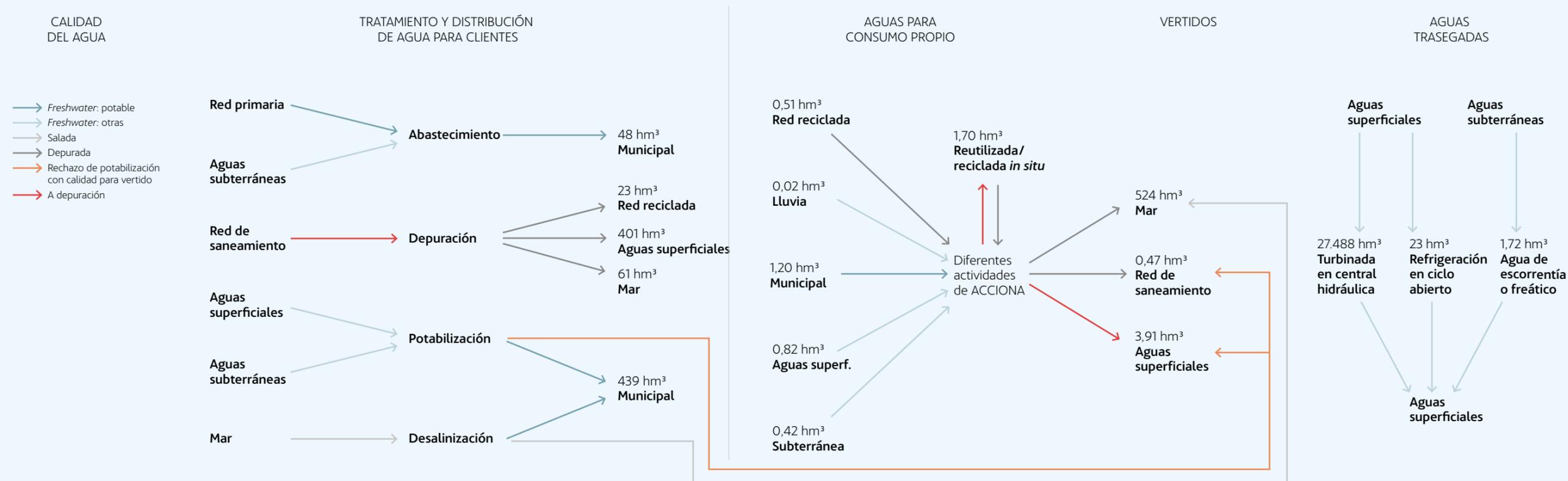
04

### Aguas trasegadas:

Son aguas que entran y salen de las instalaciones de ACCIONA (centrales hidroeléctricas y una planta de biomasa) sin generar ningún tipo de consumo y sin sufrir ninguna alteración significativa en su calidad ni afectar a los ecosistemas.

La compañía y órganos responsables del medioambiente establecen medidas de prevención para minimizar posibles impactos sobre las especies presentes en los ecosistemas fluviales y otras masas de agua, así como normas de respeto al régimen de caudales ambientales y los requisitos técnicos marcados por la propia administración. Los procesos que garantizan el cumplimiento de las condiciones de captación y vertido de aguas forman parte de los sistemas de gestión ambiental que la compañía implementa, verifica y certifica según estándar internacional ISO 14001.

## Usos del agua 2020



El volumen de agua tratada en 2020 ha disminuido debido, principalmente, al descenso en la generación de agua desalinizada en la región de Oriente Medio, con toda probabilidad como consecuencia de la pandemia mundial.

Por otra parte, el volumen de aguas para consumo propio se ha incrementado, sobre todo en la categoría de consumos de agua reciclada/reutilizada in-situ, a causa del afloramiento de volúmenes empleados básicamente como consumos en las EDAR (*Estación Depuradora de Aguas Residuales*).

Igualmente, ACCIONA lleva a cabo el cálculo de los consumos de agua (superficial y subterránea) asociados a sus proveedores, resultando en algo más de 5 hm<sup>3</sup> para sus proveedores directos y en 34,7 hm<sup>3</sup> para el total de su cadena de suministro.

La generación de vertidos se ha mantenido relativamente estable.

En relación al volumen de aguas trasegadas, éstas han aumentado debido a un mejor año hidrológico, que ha conllevado un mayor caudal turbinado en plantas hidroeléctricas.

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS AL AGUA

Al igual que sucede con la gestión de riesgos climáticos, la gestión de los riesgos asociados al agua se integra en la estrategia de gestión de riesgos medioambientales de la compañía y sus negocios, y se efectúa a

través de un procedimiento que identifica, valora y prioriza los eventos potenciales que podrían perjudicar a la compañía y sus centros. A partir de aquí, la compañía puede establecer políticas de actuación y umbrales de tolerancia que garanticen el logro de objetivos de forma razonable. El proceso incluye la evaluación de riesgos físicos, transicionales y otras amenazas.

Los posibles escenarios presentes y futuros (a corto-1 año-, medio-5 años- y largo plazo-10 años-) que pueden dar lugar a estos riesgos se evalúan en términos de probabilidad de ocurrencia y consecuencias para el grupo (operativas, económicas y/o reputacionales). Para ello, se consideran distintas variables de exposición y emplean distintas herramientas, tales como: i) monitorización de consumos y vertidos, ii) identificación de consumos en la cadena de suministro, iii) mapas de riesgos hídricos proporcionados por organismos de referencia (WRI Aqueduct, Maplecroft), iv) identificación de requisitos legales, v) procedimientos de Gestión del Impacto Social, vi) procedimientos de gestión ambiental y vii) know-how del personal cualificado de la compañía. En 2020, como en el resto de riesgos ESG, el proceso se ha complementado con un análisis relacional entre escenarios de riesgos medioambientales, sociales y de gobierno, que ha permitido concretar aquellos que ocupan un lugar destacado en la compañía.

Las principales oportunidades que se derivan de la actividad de la compañía en relación a los recursos hídricos se gestionan a través de la división de Agua, que en la actualidad lleva sus soluciones en depuración, potabilización y desalinización a áreas del planeta acuciadas por grandes necesidades de agua.

El proceso de gestión de riesgos hídricos se aborda a nivel de negocio y se lleva a cabo con una frecuencia anual.

Clima  
 Agua  
**Economía circular**  
 Biodiversidad  
 Gestión ambiental  
 integrada

# ECONOMÍA CIRCULAR

**ACCIONA es una compañía pionera** en la transición hacia una economía circular.

De hecho, ha sido la primera empresa en sus sectores de actividad en ser certificada con el sello de estrategia empresarial circular de AENOR.

La compañía lleva a cabo múltiples actuaciones que constatan su desempeño en este ámbito. Por ejemplo:

- 01** **Genera energía renovable** a partir de fuentes inagotables como el sol o el viento y de residuos agrícolas y/o forestales.
- 02** **Produce agua potable** a partir de agua de mar en regiones con estrés hídrico mediante las mejores técnicas disponibles desde el punto de vista del gasto energético. Asimismo, depura aguas residuales, preservando y mejorando el capital natural, lo que facilita también su reutilización.
- 03** **Desarrolla infraestructuras** que redundan en beneficio de la eficiencia del transporte, la generación energética renovable y su transporte, la gestión de residuos y la sostenibilidad de las ciudades.
- 04** **Proporciona servicios de movilidad** eléctrica compartida, mantenimiento de infraestructuras, gestión energética y recogida segregada de residuos, además del transporte, clasificación y valorización de los mismos.

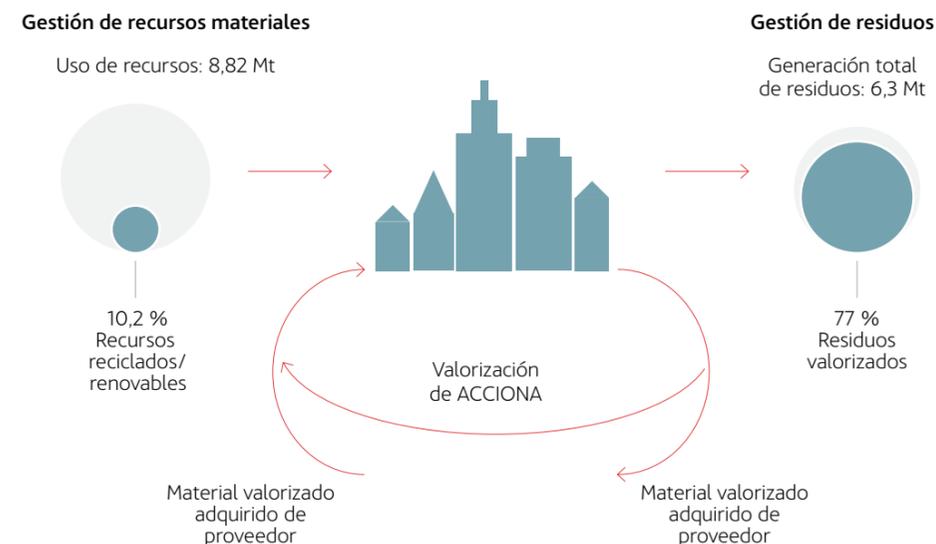
Asimismo, ACCIONA optimiza la circularidad de sus procesos de la siguiente manera:

- > **Emplea herramientas de análisis de ciclo de vida** (16 ACVs realizados en 2020), que permiten evaluar y reducir el impacto de sus desarrollos, así como su consumo de recursos materiales y energéticos.
- > **Minimiza su gasto energético de origen fósil.**
- > **Racionaliza su consumo de agua** y aprovecha fuentes hídricas alternativas que no agotan los recursos existentes.
- > **Proporciona una segunda vida a los residuos y subproductos** derivados de sus procesos, tales como tierras, escombros, cenizas, escorias, restos vegetales o lodos de depuradoras.
- > **Maximiza el uso de materiales** y emplea materiales sostenibles como los áridos reciclados, renovables como la madera certificada FSC y la biomasa, o avanzados como los composites, que reducen al mínimo la cantidad de componentes utilizados.
- > **Desarrolla una intensa labor de I+D+i** en todos las áreas de su actividad, mejorando la eficiencia de sus procesos y el rendimiento de los recursos empleados.
- > **Utiliza la digitalización como catalizador de oportunidades** circulares en la construcción, a través de tecnologías como el *building information modelling*, la automatización de maquinaria y la impresión 3D.
- > **Colabora estrechamente con sus stakeholders** en materia de formación y sensibilización sobre economía circular.

## GESTIÓN DE RECURSOS Y RESIDUOS EN LÍNEA CON LA ECONOMÍA CIRCULAR

El siguiente esquema muestra, a semejanza del gráfico de *Circularity Gap* de Circle Economy<sup>11</sup>, los flujos de materiales en ACCIONA en 2020.

### Flujos de materiales en ACCIONA



<sup>11</sup> The Circularity Gap Report: <https://www.circularity-gap.world/>

## Plan de Gestión de Residuos 2016-2020

Este año culmina el Plan de Gestión de Residuos 2016-2020, que nació al tiempo que se desarrollaba una legislación a nivel mundial en materia de economía circular. El plan contempla las tipologías de residuos más representativas en ACCIONA y tiene como meta establecer una estrategia general de residuos para impulsar el modelo de economía circular.

Los objetivos globales que el Plan ha perseguido en 2020 son:

- > La reducción de un 10 % de los residuos no peligrosos no valorizados generados en 2015.
- > La reducción de un 10 % de los residuos peligrosos no valorizados generados en 2015.
- > La valorización del 50 % del total de residuos generados.

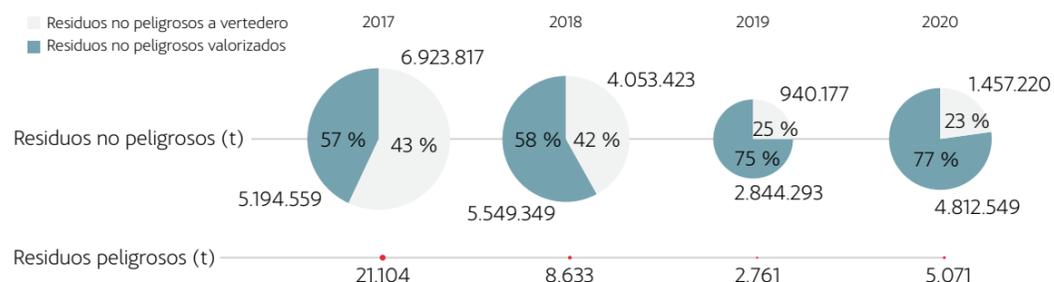
El plan también ha incluido objetivos de valorización con distinto grado para vertidos de tierras, escombros, lodos deshidratados de depuradora, escorias, cenizas y restos vegetales.

Además, la compañía esperaba reducir la generación de tierras contaminadas en un 10 % en 2020 respecto al año base 2015.

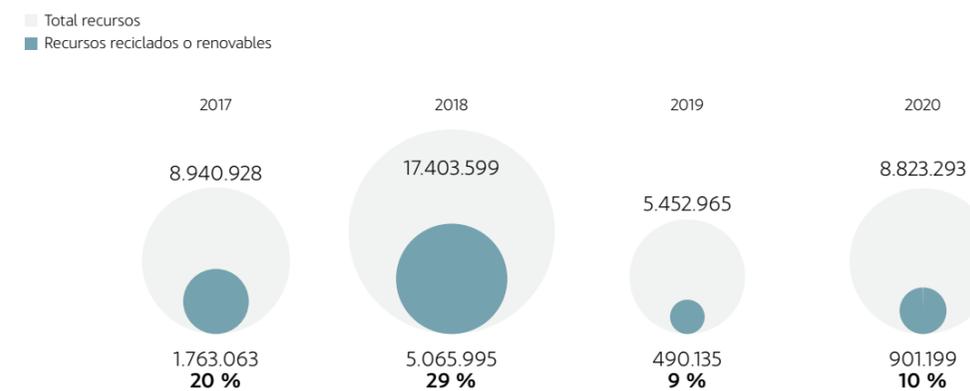
De cara al nuevo periodo 2021-2025, ACCIONA se ha propuesto incrementar sus esfuerzos en el ámbito de la economía circular, y prevé reducir a la mitad, la cantidad de residuos no valorizados generada en 2020, así como doblar el porcentaje de recursos renovables/recicladados consumidos.

En 2020, la compañía generó un total de 5.071 toneladas de residuos peligrosos (un 49 % menos que en el año base 2015) y 6.269.769 toneladas de residuos no peligrosos (un 30 % menos que en 2015), de las cuales 1.457.220 fueron enviadas a vertedero (un 75 % menos que en 2015) y 4.812.549 fueron valorizadas (reutilización, reciclaje u otras vías). Esta última cifra constituye el 77 % del total de la generación de residuos no peligrosos. Cabe destacar, por ejemplo, la reutilización del 100 % de las escorias y cenizas legalmente valorizables, generadas en las plantas de biomasa del grupo. El aumento en la generación de residuos respecto al año pasado, se debe a la mayor generación de tierras en centros como una obra de edificación en Madrid y una carretera en Logroño (en España ambas).

### Generación y gestión de residuos



### Consumo de recursos



Recicladados o renovables: biomasas, madera certificada (FSC o similar), tierras, áridos, aceros, papel y cartón reciclados

De cara al nuevo periodo 2021-2025, ACCIONA se ha propuesto incrementar sus esfuerzos en el ámbito de la economía circular, y prevé reducir a la mitad la cantidad de residuos no valorizados generada en 2020

- Clima
- Agua
- Economía circular
- Biodiversidad**
- Gestión ambiental integrada

# BIODIVERSIDAD

**Para ACCIONA,** la conservación de la biodiversidad y el uso responsable del patrimonio natural son, además de un compromiso ético, una condición necesaria para la sostenibilidad global.

## PRINCIPALES LÍNEAS DE ACTUACIÓN

En 2020, el Convenio sobre la Diversidad Biológica de la ONU (CDB) publicó su quinto informe *Perspectiva Mundial sobre la Diversidad Biológica (GBO-5)*, en el que presenta un balance final sobre las Metas de Aichi para la Diversidad Biológica 2010-2020: 6 de las 20 metas se alcanzaron "parcialmente". El documento describe ocho grandes transiciones necesarias para frenar el declive acelerado de la biodiversidad e incluye la base científica para un nuevo marco mundial de biodiversidad post-2020.

Los informes nacionales entregados al CDB ofrecen evidencia de que las transiciones necesarias para proteger la biodiversidad ya han comenzado y que prácticamente todos los países están tomando medidas.

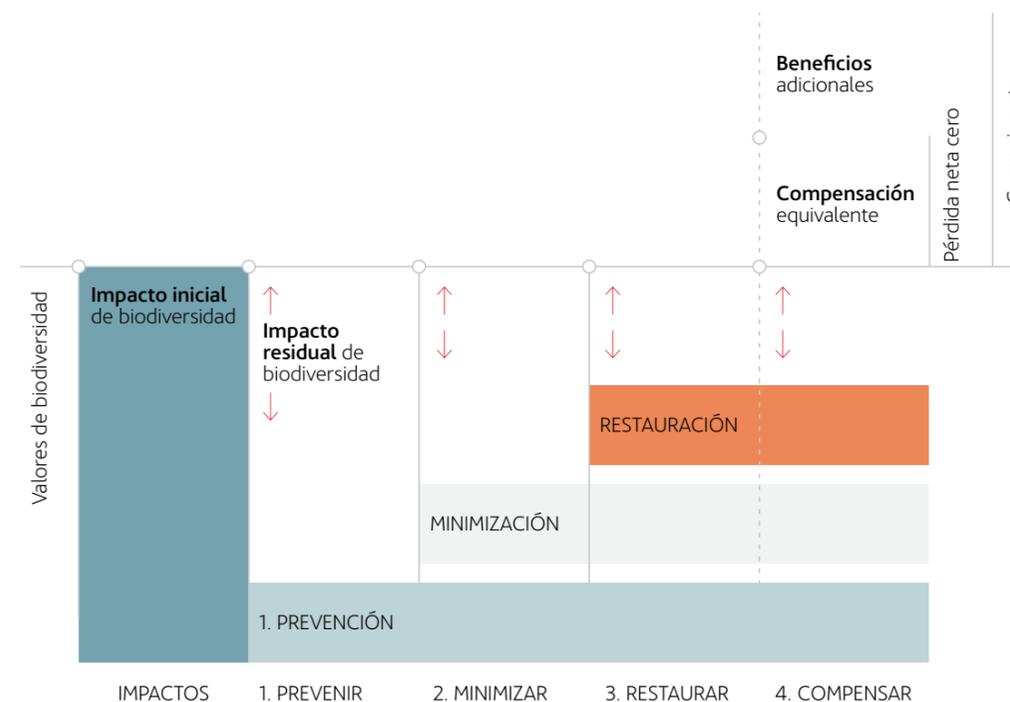
Desde el ámbito empresarial, no podemos mantenernos al margen. Así lo entiende ACCIONA. Para la compañía, la conservación de la biodiversidad y el uso responsable del patrimonio natural son, además de un compromiso ético, una condición necesaria para la sostenibilidad global. ACCIONA ha elaborado una política corporativa específica de biodiversidad, que promueve, a través de diversos principios, la valoración y conservación de las especies animales y vegetales, como medio necesario para el desarrollo económico y el progreso social.

En su nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025, ACCIONA ha incluido una línea estratégica sobre la biodiversidad, con el objetivo, tanto de aplicar la jerarquía de mitigación de impactos en todos sus proyectos, como de establecer metas que puedan rendir un resultado material positivo sobre el medioambiente y la biodiversidad, a través de soluciones basadas en la ciencia de la naturaleza.

## Jerarquía de mitigación en biodiversidad

ACCIONA prioriza la estrategia de jerarquía de mitigación de impactos sobre la biodiversidad, identificando y previniendo los impactos potenciales que puedan ocurrir, minimizando aquellos que no han podido evitarse, llevando a cabo acciones de restauración y, por último, desarrollando actuaciones de compensación para alcanzar un Impacto Positivo Neto. La compañía desarrolla planes de vigilancia ambiental para el control y seguimiento de las medidas implantadas.

### Esquema de jerarquía de mitigación



Fuente: modificado de UICN 2015

## Programa de compensación y mejora de la biodiversidad

Como parte de su estrategia sobre jerarquía de mitigación, ACCIONA cuenta con un programa de diseño y ejecución de iniciativas voluntarias que van más allá de las exigencias administrativas, y cuyo objetivo es contribuir al *Impacto Positivo Neto sobre la Biodiversidad*, favoreciendo la situación de determinadas especies amenazadas y/o ecosistemas.

La compañía hace públicas las actuaciones de compensación enmarcadas en este programa, así como los resultados obtenidos. Además, comunica las mejores prácticas en biodiversidad ligadas a la actividad de sus diferentes negocios, con el fin de compartir conocimiento y determinar si es posible replicarlas en otras operaciones. Esta información se recoge en el informe ACCIONA, *compromiso mundial con la biodiversidad*.

### Casetas nido para especies protegidas en instalaciones de ACCIONA

El grupo de las aves rapaces nocturnas juega un papel esencial en el equilibrio ecológico de muchos ecosistemas del planeta. Por este motivo, estas especies se encuentran protegidas por la legislación en numerosos países. En las últimas décadas, algunas de ellas han visto reducidas sus poblaciones en varios países, entre ellos España, por la escasez de lugares adecuados para nidificar.



Con el fin de favorecer la nidificación de las aves rapaces, ACCIONA ha instalado casetas nido en diferentes centros productivos (fachadas de edificios, plantas de tratamiento de agua, instalaciones de energía renovable, viñedos, etc.). Desde el inicio del proyecto, se han construido más de 500. Para su colocación, se ha contado con la colaboración de Centros Especiales de Empleo.

Asimismo, se ha realizado un seguimiento de la ocupación de las casetas nido durante la época de reproducción para controlar el número de crías que nacen. Se estima que cada año han nacido en torno a 100 en el interior de las casetas nido instaladas. Por lo tanto, gracias a esta iniciativa, ya se ha facilitado el nacimiento de más de 800 crías de aves rapaces nocturnas y diurnas.

En 2020, se ha ampliado el alcance del proyecto mediante la instalación de 47 nuevas casetas nido en el entorno de viñedos de la compañía en España, no sólo para aves rapaces, sino también para aves insectívoras y murciélagos. Estas últimas especies son determinantes para los ecosistemas y la biodiversidad por su significativa capacidad para polinizar, esparcir semillas y controlar plagas de insectos.

### Huella neutra en biodiversidad

En el marco del Plan Director de Sostenibilidad 2016-2020, ACCIONA se fijó el objetivo de desarrollar una metodología que permitiera medir su huella sobre la biodiversidad y alcanzar la neutralidad, es decir, conseguir la *pérdida neta* cero sobre la biodiversidad y, en la medida de lo posible, un *impacto positivo neto*.

La metodología empleada, desarrollada en colaboración con PwC, se centra en aspectos materiales e integra dos herramientas reconocidas a nivel internacional que consideran diversas categorías de impacto, como son toxicidad, cambio climático, agua, uso y transformación de la tierra o acidificación.

Como resultado de este procedimiento, y gracias a los cientos de hm<sup>3</sup> de agua tratada y los millones de tCO<sub>2</sub> evitadas anualmente por las instalaciones de energía renovable de la compañía, ACCIONA obtiene un efecto global positivo de la huella sobre la biodiversidad, equivalente a la restauración de un espacio degradado de varios centenares de km<sup>2</sup> de superficie.

No obstante, y con el objetivo de facilitar a los centros operativos la gestión de los riesgos y los impactos de sus actividades sobre la fauna y la flora, ACCIONA ha desarrollado cuadros de mando específicos de biodiversidad, a partir de un repositorio digital de información pública y datos internos, que está interconectado por aplicaciones de representación cartográfica y análisis de datos. Estos cuadros de mando posibilitan que cada centro operativo cuente con los análisis de datos actualizados de los principales indicadores KPIs de biodiversidad, así como su posición geográfica referenciada según mapas de áreas protegidas.

### INDICADORES DEL DESEMPEÑO EN BIODIVERSIDAD

#### Ubicación respecto a áreas protegidas

Ubicación respecto a áreas protegidas	Superficie (ha)
Interior	1.762
Parcialmente interior	1.301

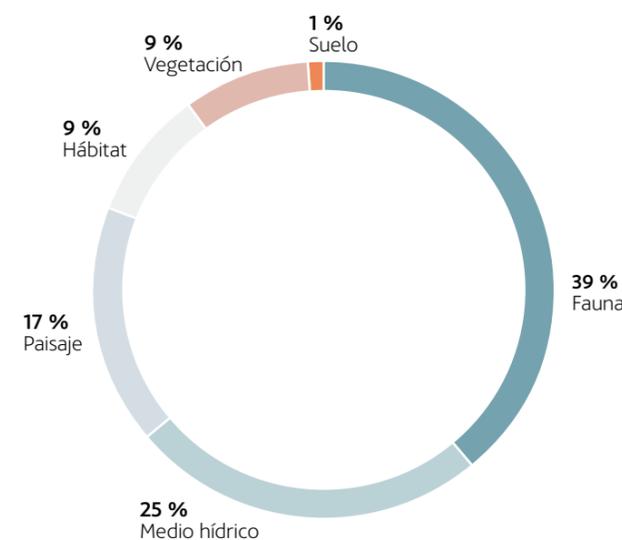
#### Identificación y valoración de los impactos más significativos

ACCIONA determina y evalúa los impactos más significativos de las instalaciones situadas en áreas protegidas y áreas no protegidas pero de gran valor para la diversidad biológica.

En 2020, los impactos más significativos se han identificado en la fauna (39 %), el medio hídrico (25 %) y el paisaje (17 %), y en menor medida en la vegetación, hábitat, suelo y atmósfera.

Para esta valoración, se han tenido en cuenta tanto las especies afectadas, como la superficie de la instalación dentro del área protegida, la duración de los impactos y su carácter reversible o irreversible.

#### Impactos ambientales más significativos por ámbito



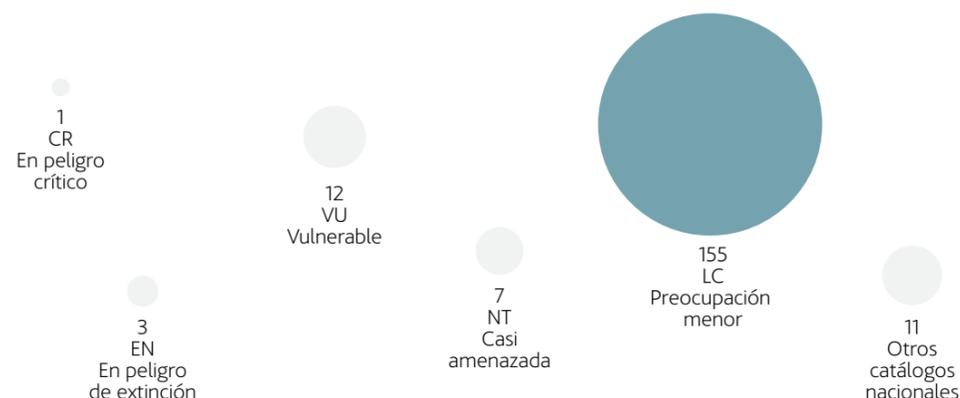
En 2020, los impactos más significativos se han identificado en la fauna, el medio hídrico y el paisaje

## Especies protegidas

La compañía identifica las especies afectadas por sus instalaciones, incluidas en la *Lista Roja de Especies Amenazadas* de UICN (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza) o en Catálogos Nacionales de Conservación.

En la siguiente tabla se muestra el número de especies y su grado de protección según la *Lista Roja* de UICN. Además, se tienen en cuenta las que no aparecen en esta lista, pero sí están protegidas por catálogos nacionales.

### Especies protegidas afectadas por las instalaciones de ACCIONA



### Restauración y protección de hábitats



Los proyectos de ACCIONA tienen en cuenta la conservación y restauración de zonas que se puedan ver afectadas por sus instalaciones. Por ello, llevan asociados trabajos de protección y recuperación de hábitats, tales como la revegetación, saneamiento de masas forestales o plantación autóctona de zonas deterioradas.

A lo largo de 2020, la compañía ha protegido y recuperado 120 hectáreas en el entorno de sus obras, y en la práctica totalidad de los casos, el éxito de las medidas aplicadas ha sido verificado por profesionales externos independientes. Asimismo, el negocio de servicios ha realizado la restauración, limpieza y mantenimiento ambiental de cientos de hectáreas de alto valor ecológico.

Resultado de estas actuaciones de regeneración de hábitats, así como otros trabajos de integración paisajística o reforestación de zonas degradadas o desprovistas de vegetación, se realizaron en 2020 un total de 861.561 plantaciones.

## Masas de agua afectadas significativamente por captación o vertido

En ACCIONA es necesaria la captación y vertido de agua para el desarrollo de determinadas actividades, entre otras: la producción de energía eléctrica renovable en centrales hidroeléctricas, donde el agua se reincorpora al cauce sin alteración en su composición después de su paso por la planta; también el suministro de agua potable a través de estaciones de tratamiento especializadas (ETAP) e instalaciones desaladoras de agua de mar (IDAM) y, por último, la ejecución de obras.

Así pues, la compañía adopta medidas de prevención, como la depuración de aguas previa al vertido o la instalación de sistemas que mejoren la conectividad entre tramos fluviales, con el objeto de minimizar posibles afecciones sobre las especies de los ecosistemas acuáticos. Además, garantiza el respeto al régimen de caudales ambientales, así como el resto de requisitos técnicos específicos establecidos por la administración ambiental competente.

ACCIONA ha protegido y recuperado

**120 hectáreas**

en el entorno de sus obras.



- Clima
- Agua
- Economía circular
- Biodiversidad
- Gestión ambiental integrada**

# GESTIÓN AMBIENTAL INTEGRADA

## La protección del medio ambiente

se recoge en el Código de Conducta y se desarrolla mediante cuatro políticas de actuación que cubren los principales riesgos en las operaciones: Política de Medio Ambiente, Política frente al Cambio Climático, Política de Agua y Política de Biodiversidad.

El modelo de negocio de ACCIONA se basa en el desarrollo de infraestructuras sostenibles. Esto supone un reto, que se ha centrado en los últimos años, principalmente, en la descarbonización del mix energético mediante la generación de energía renovable, el diseño, construcción y operación de infraestructuras resilientes y la mitigación del estrés hídrico en amplias regiones del planeta. Dado que cualquier actividad industrial implica un impacto significativo en el entorno, la compañía se acoge al principio de precaución, especialmente al gestionar de forma integral los riesgos medioambientales, climáticos e hídricos, reducir y compensar emisiones, promocionar la economía circular, y conservar la biodiversidad.

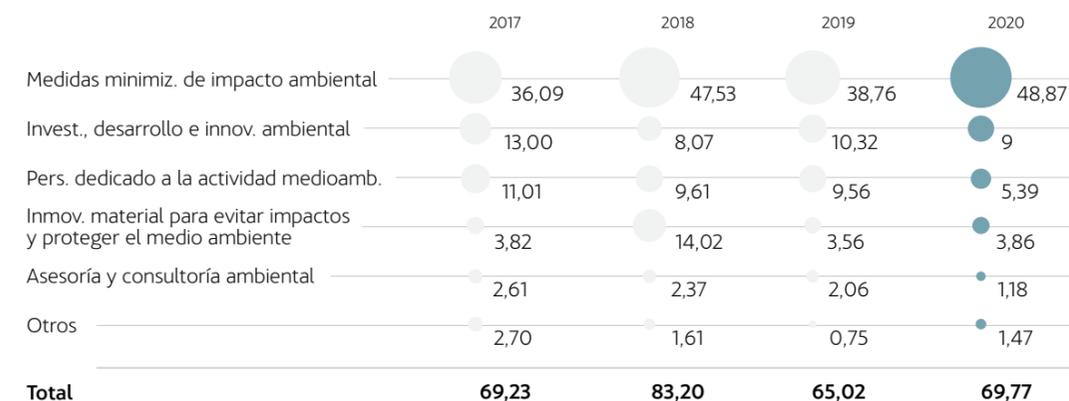
La integración de la variable ambiental y la aplicación de las políticas y principios medioambientales en la actividad de los negocios de ACCIONA queda garantizada por una serie de estrategias que se elevan a la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración. De esta manera, se asegura el cumplimiento de los objetivos en las áreas de medio ambiente y cambio climático.

ACCIONA cuenta con personal específicamente cualificado en todos los ámbitos funcionales, jerárquicos y geográficos. Esto permite aportar en cada momento la máxima calidad y experiencia al desarrollo de sus actividades, siempre con base en los más estrictos estándares ambientales.

## GASTOS E INVERSIONES PARA LA GESTIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES

Durante el pasado ejercicio se han destinado 69,8 millones de euros a la gestión (prevención, reducción o corrección) de los impactos ambientales generados por la actividad de la compañía (65,9 millones de euros en gastos y 3,9 millones de euros en inversiones).

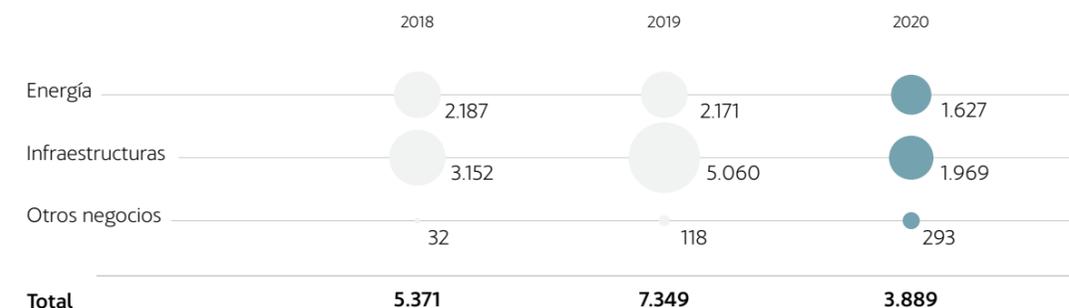
### Desglose de gastos e inversiones para la gestión de impactos ambientales (millones de euros)



## FORMACIÓN AMBIENTAL

ACCIONA continúa impulsando su compromiso con la formación medioambiental. En 2020, los empleados han recibido un total de 3.889 horas en temáticas como cambio climático, sistemas de gestión ambiental, gestión de residuos y restauración ambiental de espacios degradados, entre otros.

### Formación ambiental (horas)

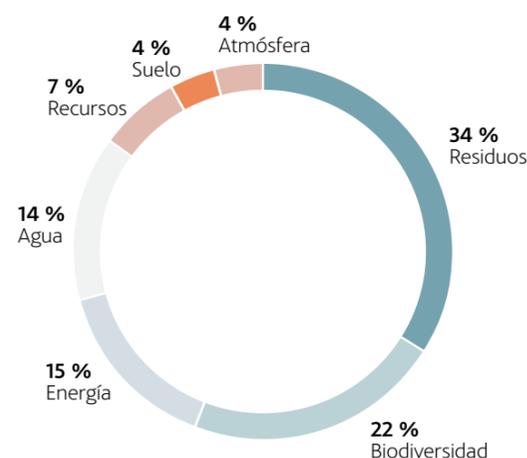


## BUENAS PRÁCTICAS Y ACTUACIONES SINGULARES EN MEDIOAMBIENTE

La compañía identifica, analiza y valora las actuaciones ambientales que realiza, y posteriormente selecciona aquellas que destacan por su efecto netamente positivo sobre el entorno, su carácter innovador o su interés científico y/o social. El objetivo es distinguir y divulgar las más relevantes dentro y fuera de la organización.

En 2020, 424 actuaciones fueron identificadas, analizadas y valoradas en las diferentes líneas de negocio correspondiendo un 79 % a infraestructuras, 15 % a energía y un 6 % a Otros negocios (Grupo Bodegas Palacio 1894 e Inmobiliaria).

### Principales campos de las actuaciones ambientales analizadas



### PRINCIPIOS PARA UNA GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EXITOSA

El modelo de gestión medioambiental de ACCIONA, basado en los principios de mejora del desempeño ambiental, establece un marco común de actuación para coordinar los diferentes sistemas de gestión de cada una de las divisiones. Este modelo, define los aspectos vinculados al entorno desde una perspectiva de ciclo de vida, y determina los riesgos y oportunidades como una forma de garantizar la mejora.

A través de los sistemas de gestión ambiental de la compañía, se identifican, evalúan y minimizan los posibles impactos negativos de las emisiones de carbono y otros gases nocivos, vertidos, generación de residuos, consumo de recursos, así como del ruido y el impacto lumínico, tanto en la fase de diseño del proyecto como en el funcionamiento de las instalaciones, maximizando al mismo tiempo los impactos positivos.

Los sistemas de gestión ambiental de ACCIONA son verificados y certificados por entidades independientes acreditadas, según la norma internacional ISO 14001.

### Implantación de herramientas de mejora continua



El modelo de gestión se articula en base a los siguientes elementos:

- > Identificación, evaluación y minimización de las alteraciones ambientales que puedan ocasionarse durante el desarrollo de las actividades de la compañía.
- > Análisis de riesgos ambientales a través de un procedimiento técnico reglado, que mide el riesgo de que se produzca un accidente perjudicial para el medioambiente o, por el contrario, un efecto ambiental negativo sobre la actividad de ACCIONA.
- > Identificación y verificación de requisitos legales mediante el empleo de herramientas específicas, que permiten gestionar el cumplimiento de las obligaciones administrativas y otros compromisos adquiridos, además de los exigidos por ley.
- > Control operacional mediante herramientas corporativas, que recopilan la información ambiental cuantitativa de cada centro, permitiendo gestionar la evolución de los procesos, fijar objetivos y definir estrategias.
- > Registro y clasificación de los cuasi-accidentes medioambientales<sup>12</sup>.
- > Implantación de herramientas para la mejora continua, identificación y difusión de lecciones aprendidas y buenas prácticas.
- > Fijación de objetivos anuales ambientales en todos los negocios, tomando como referencia los aspectos ligados al medioambiente más significativos en los sistemas de gestión y el PDS.

### EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL IMPACTO AMBIENTAL

Durante el pasado ejercicio, 95 proyectos en desarrollo han sido objeto de Estudio de Impacto Ambiental (EslA), de los cuales 68 se encuentran aún en fase de tramitación por parte de las Administraciones Públicas competentes. Para 13 de ellos ya se han obtenido declaraciones de impacto ambiental favorables. Los EslA de estos proyectos han sido publicados en los correspondientes boletines oficiales y plataformas habilitadas por la Administración Pública para canalizar la participación ciudadana y recoger posibles alegaciones al respecto.

Por otro lado, ACCIONA ha realizado el seguimiento de 254 Planes de Vigilancia Ambiental (PVA) en centros e instalaciones en construcción, operación y/o mantenimiento.

### MULTAS Y SANCIONES AMBIENTALES

En 2020, se ha abonado un total de 13.402 € correspondiente a 7 multas y sanciones de carácter medioambiental. En el importe total de las sanciones cerradas en 2020 se encuentra una superior a 5.000 €, cuya cuantía fue de 9.001 € (en el negocio de construcción).

Asimismo, se ha abonado un total de 20.052 € en concepto de indemnizaciones. Las provisiones destinadas a responsabilidades probables o ciertas, litigios en curso, indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, carácter medioambiental, y no cubiertas por las pólizas de seguros suscritas, se realizan en el momento mismo en que se contrae la responsabilidad o la obligación que determina la indemnización o pago. (Más información en los apartados sobre actividades con incidencia en el medio ambiente, provisiones y litigios de las Cuentas Anuales Consolidadas).

<sup>12</sup> Un cuasi-accidente medioambiental es cualquier incidente que no resulta en un daño para el medioambiente, pero que tiene potencial para hacerlo. Durante 2020, la compañía ha registrado 735 cuasi-accidentes medioambientales, en su mayoría vertidos no significativos. Se han cuantificado 8 incidentes que han supuesto derrames, con un volumen total de 291 m<sup>3</sup> de vertido. Todos los casos se han resuelto mediante la adopción de medidas correctoras.