



# Guía de Compra Sostenible

PMO - Supply Chain Management  
ACCIONA

Diciembre 2023  
Version 4.0

# CONTENIDOS

---

1. OBJETIVO Y ALCANCE
2. POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD DE ACCIONA
3. ¿POR QUÉ COMPRAR SOSTENIBLE?
4. DEFINICIÓN DE COMPRA SOSTENIBLE
5. CÓMO DETECTAR UN PRODUCTO SOSTENIBLE
6. CÓMO DETECTAR UN ESG PREFERRED SUPPLIER
7. EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS

# OBJETIVO Y ALCANCE

## OBJETIVO

Definir qué es una compra sostenible y cómo identificarla con el fin de dotar a los compradores de los medios necesarios para registrar todas las compras susceptibles de ser clasificadas como sostenibles, alineado tanto con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como con los Objetivos del Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2025 para la Cadena de Suministro.



*¡Accede al documento!*

### Objetivos del PDS con un impacto directo en compras

- Desarrollar una estrategia de descarbonización del Alcance 3
- Identificar alternativas cero carbono en todas las categorías de compras
- Asegurar el cumplimiento de zero proveedores sin debido cumplimiento

## ALCANCE

Este documento es aplicable a todos los negocios enmarcados en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 de Acciona.

## LOS PRINCIPIOS DE ACCIONA

- Ser agentes de cambio
- Tratar la sostenibilidad en el largo plazo
- Relaciones éticas
- Ser sostenibles desde el gobierno de la compañía
- Integrar la sostenibilidad en todas las áreas de Negocio
- Promover cultura de gestión de riesgos y oportunidades
- Respetar los derechos humanos fundamentales
- Crear valor para la sociedad
- Cuidar del medio ambiente
- Luchar contra el cambio climático
- Innovación como pilar de negocio
- Diálogo con grupo de interés
- Transparencia en la comunicación y en la rendición de cuentas

Alineados con los objetivos de desarrollo sostenible



*¡Accede a la web!*

# POR QUÉ COMPRAR SOSTENIBLE

## POLÍTICAS DE SOSTENIBILIDAD EN ACCIONA

Acciona tiene un compromiso como grupo de alcanzar el Net Zero para 2040 en sus emisiones de alcance 1 y 2 (market-based) y para 2050 en sus emisiones de alcance 3.

En la web de Acciona se encuentra el libro de políticas que parte de la misión, visión y valores de la compañía, y pone de manifiesto los principios aplicables a la compañía en materia económica, social, ambiental y de buen gobierno.

*¡Accede a la web!* 



## ENVIRONMENTAL

### DISMINUCIÓN DEL IMPACTO MEDIOAMBIENTAL DE NUESTRAS COMPRAS

INCORPORACIÓN DE RECURSOS CON MENOR HUELLA DE CARBONO Y MENOR IMPACTO MEDIOAMBIENTAL

MEJOR CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y DISMINUCIÓN DE LAS EMISIONES DEL PROYECTO PARA CONSEGUIR EL OBJETIVO DE DESCARBONIZACIÓN

MEJORES COSTES DE PRODUCCIÓN, VENTAJA COMPETITIVA Y MAYOR ACCESO A FINANCIACIÓN VERDE



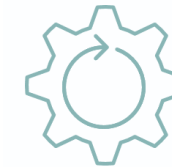
## SOCIAL

### TRANSFORMACIÓN DEL IMPACTO SOCIAL DE NUESTRAS COMPRAS

AUMENTO DEL CONTROL SOCIAL MEDIANTE AUDITORIAS ENFOCADAS NO SOLO POR EL PAÍS, SI NO POR LA ACTIVIDAD DEL PROVEEDOR

MÁS CONTROL EN TODOS LOS PAÍSES, NO SOLO AQUELLOS CON RIESGO SOCIAL

ASEGURAMIENTO DEL RESPETO DE LOS DDHH EN LOS TRABAJADORES DE NUESTROS PROVEEDORES



## GOVERNANCE

### CONCIENCIACIÓN DEL BUEN GOBIERNO DE NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO

INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA ONLINE QUE PERMITE RASTREAR AL MOMENTO POSIBLES INCUMPLIMIENTOS DEL 100% DE NUESTROS PROVEEDORES

CONOCIMIENTO TOTAL Y AL MOMENTO DEL DESEMPEÑO ENOCOMICO-SOCIAL DE NUESTROS PROVEEDORES

CAPACIDAD DE MONITORIZAR A NUESTROS PROVEEDORES Y BLOQUEAR NUESTRA RELACIÓN COMERCIAL DE FORMA INMEDIATA EN CASO DE MALA CONDUCTA

# DEFINICIÓN DE COMPRA SOSTENIBLE

SEGÚN LA ISO 20400

“Una compra sostenible es aquella que tiene el mayor impacto positivo ambiental, social y económico posible durante todo el ciclo de vida y que busca minimizar los impactos adversos.”

UNA COMPRA SERÁ SUSCEPTIBLE DE CATALOGARSE COMO SOSTENIBLE SI...

**El producto es sostenible**  
+  
**El proveedor está fuera de la lista No-Go**

La combinación del producto y el proveedor cumplen con criterios de sostenibilidad en materia medioambiental y social, y además, el resultado económico de la transacción es competitivo y transparente.

Los proveedores en lista No-Go presentan riesgo ESG y están en Procur-e en rojo (con estado No Go o No Válido) o en gris (con estado Alta PROCUR-e), ver capítulo 6.

**El proveedor es ESG Preferred Supplier**

Se identifican tres grupos dentro de esta categoría: Centros especiales de empleo, proveedores *ESG top performers* (capítulo 6) y proveedores que, de forma voluntaria, han participado en capacitaciones ESG con Acciona. Estos proveedores tienen la marca de “ESG Preferred Supplier” en Procur-e.

# ¿CÓMO DETECTAR UN PRODUCTO SOSTENIBLE?

## ETIQUETA SOSTENIBLE TIPO I

Se otorga a productos que cumplen con determinados estándares ambientales establecidos por una organización independiente.

Existen bases de datos que recogen información de estas etiquetas, por ejemplo Ecolabel Index que cuenta con más de 450 ecoetiquetas:



*¡Accede al link!* 

Un producto con esta etiqueta se considera sostenible con el medio ambiente.

## ETIQUETA SOSTENIBLE TIPO III

O declaración ambiental de producto (DAP/EPD[ENG]). Es un documento que, mediante análisis de ciclo de vida (ACV), proporciona información cuantificada sobre el impacto ambiental de un producto.

Sólo con esta información no se puede declarar un producto como sostenible, pero puede compararse con los límites establecidos por Acciona o, en su defecto, la DAP sectorial del producto para escoger aquel con mejor resultado.

Para poder declarar el producto como sostenible, se deben cumplir los límites recogidos en el Anexo de producto sostenible.

## NUESTROS PRODUCTOS SOSTENIBLES

Algunos ejemplos reportados en la memoria de sostenibilidad son:



Flota de vehículos  
ecoeficientes



Madera certificada  
(FSC y PEFC)



Hormigón y acero  
verdes



Combustible  
sostenible



Maquinaria  
eléctrica

# ¿CÓMO DETECTAR UN ESG PREFERRED SUPPLIER?

Para catalogar al proveedor como ESG Preferred Supplier será necesario que se dé la siguiente combinación:

## ESTA FUERA DE LA LISTA NO-GO

Gestión de Proveedores comparte esta lista mensualmente con las Direcciones de Compras de cada Negocio. Los proveedores recogidos en ella presentan riesgo ESG y se pueden identificar fácilmente en Procur-e porque tienen los siguientes estados:

 Estado **No Go**

 Estado **No Válido**

 Estado **Alta Procur-e**

Debido a que se ha detectado un potencial riesgo y el proveedor no ha completado la evaluación correspondiente.



## Y ES

 Un Centro Especial de Empleo (CEE)

\_\_\_\_\_ Ó \_\_\_\_\_

 Un proveedor ESG top performer

Se ha analizado al proveedor en materia ESG a través de nuestras plataformas de análisis y monitorización, y ha obtenido scoring verde en todas las evaluaciones.

\_\_\_\_\_ Ó \_\_\_\_\_

 Un proveedor capacitado en materia ESG

Ha participado en los últimos años en programas de capacitación impulsados por Acciona, tales como:



Ediciones en 2022 y 2023.

Los proveedores diagnostican su estrategia ESG preparando un plan de acción final.



**1** Validar que el riesgo del proveedor –en caso de tenerlo- está monitorizado y mitigado mediante un plan de mejora



Pensar de forma estratégica teniendo en cuenta los riesgos, oportunidades y ciclos de vida de la materia que se adquiere **2**

**3** Evitar el excedente y el desperdicio en todos los procesos de compra



Priorizar y adquirir opciones verdes para materias primas (Ej: hormigón, acero, etc.) **4**

## DURANTE EL PROCESO DE COMPRA

- ✓ En fase de licitación, si los productos tienen especificaciones técnicas parecidas, elegir al proveedor que tenga la marca *ESG preferred supplier* en Procur-e.
- ✓ Marcar la compra sostenible en los sistemas.
- ✓ Incluir la cláusula de compra sostenible.
- ✓ Si se duda que la compra sea sostenible, se deberá consultar con el departamento de gestión de proveedores o sostenibilidad.