



PDS 2020

Plan Director de Sostenibilidad

PLAN DIRECTOR DE
SOSTENIBILIDAD | 2020

Líneas estratégicas



Introducción

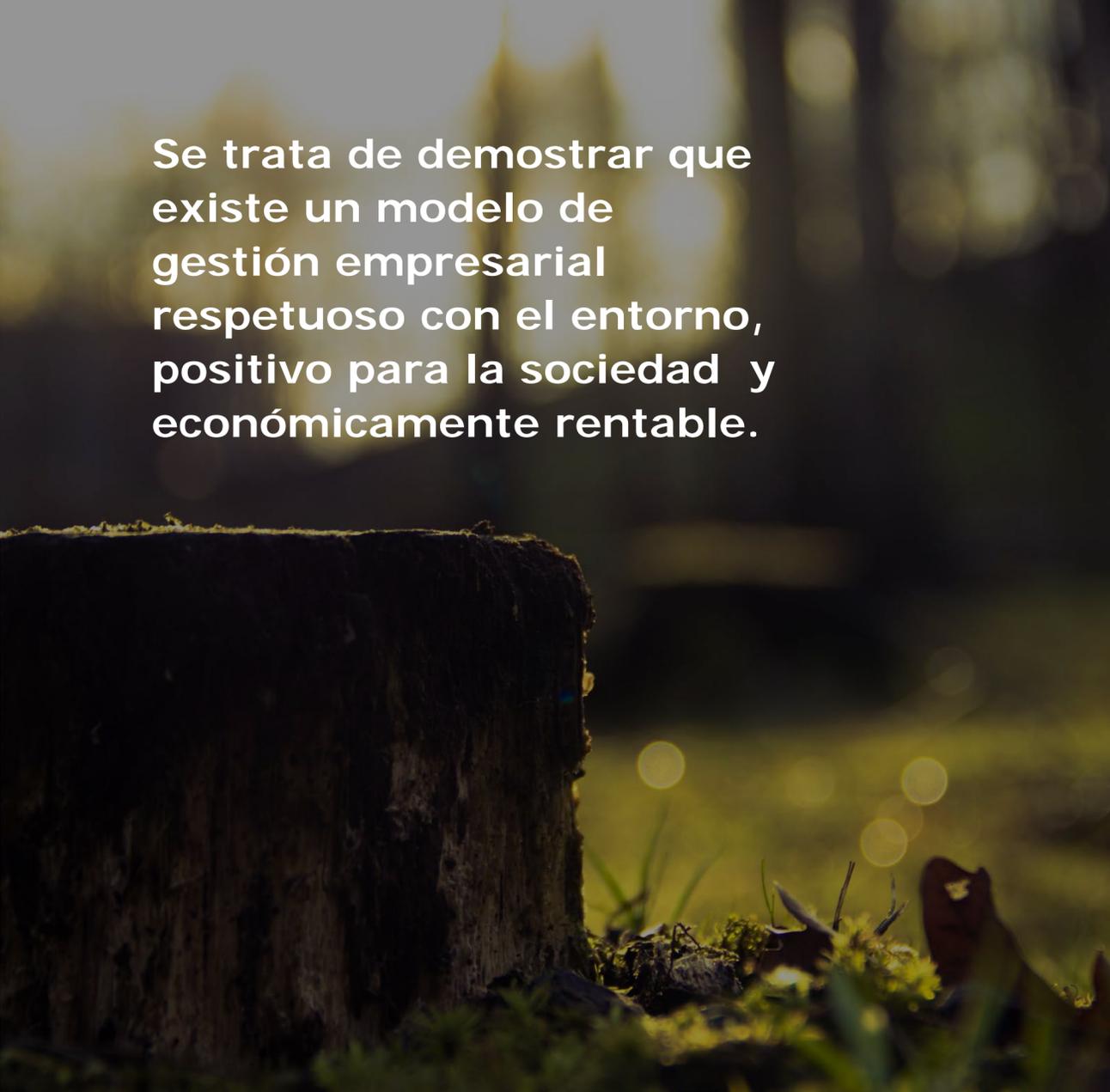
ACCIONA es pionera en el desarrollo de soluciones sostenibles en el ámbito de las infraestructuras, el agua y la energía.

En los últimos cinco años (2010-2015) nuestro compromiso con la sostenibilidad se ha materializado, no solo en la oferta que ponemos en el mercado, sino también en implantar las mejores prácticas sostenibles en la gestión interna.

Visión 2020 ACCIONA

Queremos que ACCIONA sea la empresa más sostenible del mundo, a la hora de enfocar sus inversiones, su oferta de servicios y, por supuesto, su práctica empresarial.

Es nuestra forma de colaborar, desde la estrategia y la operación, en la mitigación del cambio climático, en la provisión de soluciones al estrés hídrico y en el diseño de infraestructuras de adaptación a las nuevas realidades.



Se trata de demostrar que existe un modelo de gestión empresarial respetuoso con el entorno, positivo para la sociedad y económicamente rentable.

Plan Director de Sostenibilidad 2020



Cambio Climático

Visión 2020

ACCIONA asume la mitigación del cambio climático como su principal objetivo estratégico, comprometiendo su capacidad de inversión y, en coherencia con este planteamiento, asumiendo la ambición de alcanzar la neutralidad en la emisión de sus operaciones, avanzando en eficiencia energética y compensando las emisiones producidas mediante la compra de derechos de CO₂ que apoyan el desarrollo de instalaciones renovables en países en desarrollo.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

INVERTIR PARA MITIGAR EL CAMBIO CLIMÁTICO

Priorización de la inversión en tecnologías renovables

NEUTRALIDAD EN CARBONO

Objetivo: Reducir y compensar nuestras emisiones

MAPA DE RIESGOS CLIMÁTICOS

Objetivo: Diseñar y elaborar los mapas de riesgos de cambio climático

ADAPTACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS CLIMÁTICOS

Objetivo: Elaborar e implantar planes de adaptación y gestión de riesgos de cambio climático en la estrategia de negocio

FORMACIÓN EN CAMBIO CLIMÁTICO

Objetivo: Formar a la Compañía en los riesgos de cambio climático y su gestión

Cambio Climático

OBJETIVO ESTRATÉGICO

INVERTIR PARA MITIGAR EL CAMBIO CLIMÁTICO

Priorización de la inversión en tecnologías renovables

Hasta el año **2020**
ACCIONA invertirá,
al menos,

2.500
millones de \$

en el desarrollo
de tecnologías
renovables.

El **80%** de esta inversión será en **nuevas instalaciones** que se ubicarán en países en desarrollo, colaborando a hacer realidad las **estrategias de transición de sus modelos energéticos.**

Dando continuidad a esta trayectoria, con **10.500 MW** renovables, en el año 2020 **ACCIONA evitará la emisión de más de 20 millones de Tn de CO₂**, lo que viene a representar la emisión de más de 4 millones de automóviles occidentales.

Medio Ambiente

Visión 2020

ACCIONA ofrece soluciones medioambientales sostenibles desde sus negocios, asegurando respuestas a retos como el estrés hídrico. El uso eficiente de los recursos naturales es el reto que ha de enfrentar la humanidad y es el que también asumimos en nuestras operaciones.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

COLABORAR EN LA GESTIÓN SOSTENIBLE DEL AGUA
Provisión de agua potable y saneamiento

ECO-EFICIENCIA EN OPERACIONES

Objetivo: Avanzar en un programa de economía circular

AGUA

Objetivo: Mejorar la eficiencia del consumo de agua

BIODIVERSIDAD

Objetivo: Huella neutra en biodiversidad

Medio Ambiente

OBJETIVO ESTRATÉGICO

COLABORAR EN LA GESTIÓN SOSTENIBLE DEL AGUA
Provisión de agua potable y saneamiento

ACCIONA contribuye a garantizar el acceso a agua potable y a la sostenibilidad del medio ambiente a través del desarrollo y la explotación de sus instalaciones de tratamiento de agua.

Durante el periodo 2016-2020 ACCIONA contribuirá al aseguramiento del suministro de agua potable en áreas de estrés hídrico y a la preservación del medioambiente:

- ▶ creando **infraestructuras que proporcionen agua** a 4 millones de personas y operando otras que sirvan a más de 5 millones.
- ▶ **preservando el medio ambiente en nuestros ríos y mares** a través del desarrollo de proyectos de depuración que atenderán las necesidades de más de 8 millones de personas y operando instalaciones que den servicio a más de 4 millones.

ACCIONA ha construido hasta hoy **más de 75 plantas desaladoras, más de 100 plantas potabilizadoras de agua para consumo y más de 300 instalaciones de depuración de agua residual**, lo que equivale al abastecimiento de agua de más de 34 millones de personas y depuración de agua de una población combinada de más de 54 millones de personas.

Sociedad

Visión 2020

ACCIONA asume la necesidad de colaborar a mejorar la calidad de vida de las personas en particular dialogando y apoyando a las comunidades con las que interactuamos. Y también poniendo a disposición de la sociedad nuestra capacidad y tecnología para contribuir al objetivo de acceso universal a servicios básicos de agua y energía.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

COLABORAR EN LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS

Acceso universal a la energía

GESTIÓN DEL IMPACTO SOCIAL

Objetivo: Reforzar la gestión del impacto social de la actividad de la Compañía

DIÁLOGO Y LIDERAZGO

Objetivo: Mantener la posición de liderazgo en iniciativas internacionales de referencia y seguir trabajando en las relaciones de la Compañía con sus grupos de interés

ACCIÓN SOCIAL

Objetivo: Reforzar el Plan de Acción Social de la Compañía

VOLUNTARIADO

Objetivo: Impulsar el compromiso de los empleados con el desarrollo sostenible

Sociedad

OBJETIVO ESTRATÉGICO

COLABORAR EN LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS

Acceso universal a la energía

En el **año 2020**
ACCIONA
será el

primer proveedor de servicio eléctrico a través de energías renovables en zonas rurales aisladas de Latinoamérica

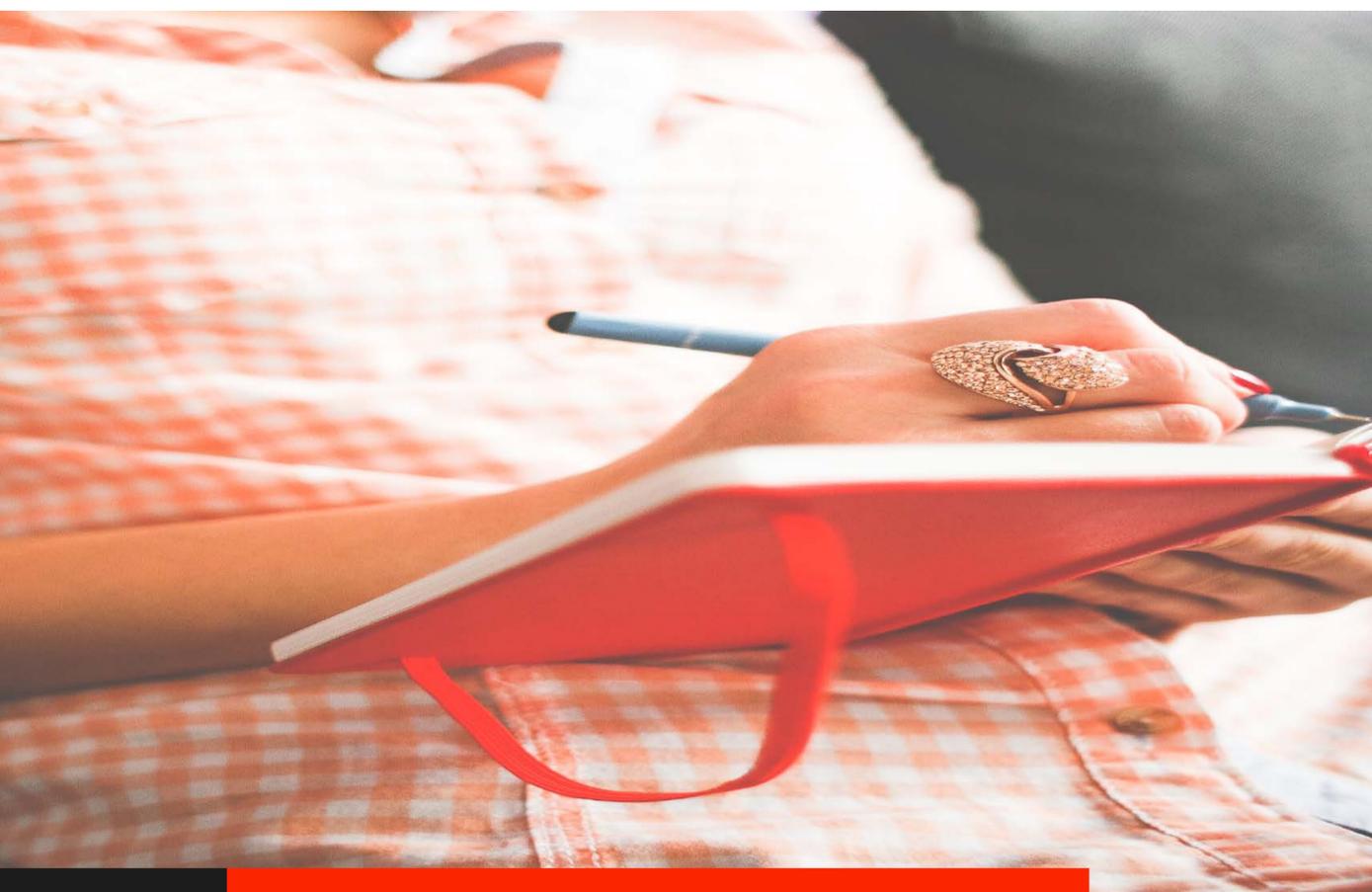
ACCIONA trabaja desde el año 2009 para **llevar energía eléctrica a zonas remotas** de Cajamarca (Perú) y Oaxaca (México) mediante sistemas fotovoltaicos.

Hoy **más de 30.000 personas** han sustituido las velas y las lámparas de keroseno por bombillas y enchufes alimentados con energía solar. La escalabilidad del proyecto es exponencial.

Personas

Visión 2020

Lanzamiento del programa “**Team Experience**” para crear un entorno inspiracional para el equipo basado en la fortaleza de la marca ACCIONA y los valores que la sustentan: **respeto, transparencia, igualdad de oportunidades, meritocracia, comunicación continua y diversidad.**



SEGURIDAD

Objetivo: Reducir el índice de frecuencia en un 15% por debajo del dato del año 2015

ACCIONA SALUDABLE

Objetivo: Facilitar a todos los empleados el acceso a programas de salud y hábitos saludables

DESARROLLO E INCENTIVOS

Objetivo: Establecer programas específicos de captación, reconocimiento y retención del talento en todos los países con más de 300 empleados propios

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Objetivo: Establecer planes de diversidad en todos los países de más de 300 empleados propios con objetivos específicos en función de la realidad nacional

FORMACIÓN

Objetivo: Dotar a los empleados de conocimientos y competencias en sostenibilidad para desarrollar su trabajo de manera coherente con la estrategia de la Compañía

Buen Gobierno

Visión 2020

ACCIONA cuenta con un Consejo de Administración altamente profesionalizado en cuanto a la supervisión de riesgos en Sostenibilidad así como en la orientación y planificación a largo plazo en aquellos aspectos de la misma vinculados a la Ética, los Derechos Humanos y el Cambio Climático.

ÉTICA

Objetivo: Adaptar el Código de Conducta a la prácticas más avanzadas

Objetivo: Disponer de un Modelo de Prevención de Delitos y Anticorrupción internacional en el 100% de las actividades

DERECHOS HUMANOS

Objetivo: Implantar un programa de respeto, protección y remediación en Derechos Humanos en todas las actividades y mercados

GOBIERNO CORPORATIVO

Objetivo: Adoptar las prácticas más avanzadas de buen gobierno

GESTIÓN DE RIESGOS

Objetivo: Incluir la gestión de riesgos vinculados a la sostenibilidad (derechos humanos, cambio climático, anticorrupción, ambientales, entre otros) en la gestión de los negocios

TRANSPARENCIA

Objetivo: Avanzar en la información no financiera de la Compañía: nivel global y local

Objetivo: Adoptar políticas de mayor transparencia fiscal

Cadena de Valor

Visión 2020

Contribuir a una cadena de valor sostenible reforzando los aspectos de prevención de riesgos, los principios éticos, la reducción de la huella climática y ambiental.

CADENA DE SUMINISTRO

Objetivo: Mitigar el riesgo ambiental, social y de gobierno corporativo en la cadena de suministro y crear nuevas soluciones sostenibles

SOCIOS

Objetivo: Mitigar el riesgo ambiental, social y de gobierno corporativo en las relaciones con socios: consorcios, joint ventures y UTES

CLIENTES

Objetivo: Fidelizar y generar confianza a largo plazo en los clientes en base a la apuesta de ACCIONA en sostenibilidad

Objetivo: Definir políticas No Go con criterios de sostenibilidad (Due diligence de terceras partes)

Innovación

Visión 2020

ACCIONA apuesta por mantener una posición de vanguardia en el desarrollo de soluciones sostenibles a los grandes retos globales.

CIFRA DE INNOVACIÓN

Objetivo: Mantener una cifra de innovación sobre ventas superior a la media europea para conservar el liderazgo innovador de ACCIONA

INNOVACIÓN COLABORATIVA

Objetivo: Colaborar con terceros para el desarrollo de tecnologías innovadoras que garanticen la sostenibilidad de los negocios de la Compañía

INNOVACIÓN OPERATIVA

Objetivo: Crear y mejorar los procesos eficientes que generen ahorros de, al menos, 75 millones de euros (consecución de ahorros a régimen de 15 millones de euros cada año)



PDS 2020
Plan Director de Sostenibilidad