



Informe de Acciona, S.A. y sociedades dependientes

(Junto con las cuentas anuales Consolidadas e informe de gestión consolidado de Acciona, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al ejercicio finalizado el 31.12.2020)



KPMG Auditores, S.L.
Paseo de la Castellana, 259C
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas emitido por un Auditor Independiente

A los accionistas de Acciona, S.A.

INFORME SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Acciona, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance de situación a 31 de diciembre de 2020, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de ingresos y gastos reconocidos, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2020, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Reconocimiento de ingresos de contratos de construcción de infraestructuras y estimación del margen Véase Notas 4.2(O) y 27 de las cuentas anuales consolidadas	
<i>Cuestión clave de la auditoría</i>	<i>Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría</i>
<p>Una parte relevante de los ingresos del Grupo corresponden a contratos por servicios de construcción en los que se reconocen los ingresos por el método de grado de avance, lo que requiere de estimaciones de aspectos como el margen de cada uno de los contratos, los costes pendientes de incurrir y la probabilidad de que se perciban ingresos en relación con importes en proceso de reclamación, negociación o disputa con clientes, en su caso.</p> <p>El reconocimiento de los ingresos y los resultados de estos contratos requieren, por tanto, la aplicación de un elevado grado de juicio por parte de la dirección y los administradores y un exhaustivo control de las estimaciones realizadas y de las desviaciones que se puedan producir a lo largo de la duración de los mismos. Las estimaciones tienen en cuenta todos los costes e ingresos directamente relacionados con los contratos, incluyendo cualquier coste adicional al inicialmente presupuestado, así como el importe a registrar, en su caso, como ingreso por conceptos que se encuentren en proceso de reclamación, negociación o disputa con clientes. A este respecto, en cuanto a los ingresos correspondientes a importes en proceso de reclamación, negociación o disputa con clientes, el Grupo sigue el criterio de reconocerlos por el importe que se considera altamente probable que no vaya a sufrir una variación significativa cuando se resuelva la incertidumbre inherente, bien porque existe una aprobación por parte del cliente o bien porque existen informes técnicos y/o legales que así los respaldan.</p> <p>Debido a la incertidumbre asociada a las citadas estimaciones y a que los cambios en las mismas podrían dar lugar a diferencias materiales en los ingresos registrados, se ha considerado una cuestión clave de auditoría.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hemos llevado a cabo una evaluación del diseño e implementación de los controles clave, relacionados con el proceso de reconocimiento de ingresos por el método de grado de avance y con el proceso de control presupuestario, donde hemos evaluado la metodología utilizada en la realización de los presupuestos de los contratos y en el seguimiento de las hipótesis consideradas en los mismos. • A partir de determinados criterios de selección cuantitativos y cualitativos, hemos obtenido una muestra de contratos de construcción, sobre la que hemos evaluado las estimaciones más significativas y complejas utilizadas por el Grupo en el reconocimiento de ingresos, habiendo obtenido documentación soporte de dichas estimaciones y de la evidencia de los juicios realizados por la dirección y los administradores. • Hemos realizado un análisis comparativo del resultado de los contratos finalizados con el resultado presupuestado, incluyendo la evolución histórica y el control presupuestario realizados por el Grupo, con el objetivo de evaluar la razonabilidad de las estimaciones realizadas sobre los contratos • Hemos evaluado el juicio aplicado por la dirección y los administradores y en general la razonabilidad de la obra ejecutada pendiente de certificar en proceso de reclamación, negociación o disputa con el cliente reconocida como ingreso al cierre del ejercicio, así como respecto del registro de las contraprestaciones variables. A este respecto, hemos actualizado la situación de las negociaciones con los clientes de los principales expedientes y comprobado la razonabilidad y consistencia de la documentación que sustenta su reconocimiento



Reconocimiento de ingresos de contratos de construcción de infraestructuras y estimación del margen

Véase Notas 4.2(O) y 27 de las cuentas anuales consolidadas

<i>Cuestión clave de la auditoría</i>	<i>Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría</i>
	<p>contable, incluyendo, en su caso, los informes técnicos y/o legales relacionados.</p> <ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="858 674 1430 1077">• Hemos evaluado si las provisiones reconocidas al cierre del ejercicio reflejan de manera razonable las principales obligaciones y el nivel de riesgo de los contratos, evaluando el juicio realizado por la dirección y los administradores en dichas estimaciones. A este respecto y, entre otros procedimientos, para una selección de contratos, hemos analizado sus cláusulas clave e identificado mecanismos contractuales relevantes, con el objetivo de evaluar si estas cláusulas se han reflejado adecuadamente en los importes reconocidos en las cuentas anuales consolidadas.<li data-bbox="858 1099 1398 1205">• Hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Recuperabilidad del Inmovilizado material de la división de Energía Véase Notas 4.2 (F) y 5 de las cuentas anuales consolidadas	
<i>Cuestión clave de la auditoría</i>	<i>Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría</i>
<p>Al 31 de diciembre de 2020, el valor neto contable del inmovilizado material de la división de Energía del Grupo asciende a 7.039 millones de euros, correspondiente principalmente a instalaciones de generación de energía eólica, solar fotovoltaica e hidráulica ubicadas en diversas zonas geográficas con diversos entornos regulatorios. A 31 de diciembre de 2020, hay deterioros registrados por importe de 612 millones de euros.</p> <p>El Grupo evalúa al cierre de cada ejercicio si se ha producido algún indicador de deterioro o evidencia de cambios en los hechos o circunstancias que dieron origen a los deterioros registrados y, en su caso, cambios en la regulación u otros que pudieran modificar las expectativas de flujos de caja futuros.</p> <p>Como consecuencia de esta evaluación, el Grupo ha estimado el valor recuperable de los activos afectados, resultando una reversión parcial del deterioro registrado en ejercicios anteriores.</p> <p>El Grupo ha calculado el valor recuperable mediante la estimación de su valor en uso, que se ha determinado mediante la aplicación de técnicas de valoración que requieren el ejercicio de juicio por parte de la dirección y los administradores y el uso de asunciones e hipótesis. Debido al elevado grado de juicio y a la incertidumbre asociados a las citadas evaluaciones y estimaciones, así como la significatividad del valor contable del inmovilizado material de la división de Energía, se ha considerado su valoración una cuestión clave de nuestra auditoría.</p>	<p>Como parte de nuestros procedimientos de auditoría, se incluyen, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hemos obtenido un entendimiento de los procesos seguidos por el Grupo para la evaluación e identificación de indicios de deterioro y para la estimación del valor recuperable del inmovilizado material de la división de Energía. Adicionalmente, hemos evaluado el diseño e implementación de los controles clave establecidos por el Grupo en relación a dichos procesos. • Hemos evaluado la razonabilidad de la metodología e hipótesis utilizadas por el Grupo para estimar el importe recuperable, con la involucración de nuestros especialistas en valoración. Asimismo, hemos evaluado la sensibilidad del valor recuperable ante cambios en las hipótesis clave con el objetivo de determinar su potencial impacto en la valoración • Asimismo, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable.

Valoración de la inversión en Nordex SE Véase Notas 3.2 (f) y 10 de las cuentas anuales consolidadas	
Cuestión clave de la auditoría	Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría
<p>El Grupo mantiene una inversión en Nordex, SE, sociedad cuyos títulos se encuentran admitidos a cotización en determinadas bolsas de Alemania, contabilizada por el método de la participación por un importe de 746 millones de euros al 31 de diciembre de 2020 (640 millones de euros al 31 de diciembre de 2019), para la que se han venido identificando en el pasado indicios de deterioro.</p> <p>Al 31 diciembre de 2020, el Grupo ha estimado el valor recuperable de su inversión en Nordex, SE de acuerdo con estimaciones de su valor en uso determinado a partir del valor actual de los flujos de efectivo futuros esperados de dicha inversión, cuyo resultado ha supuesto la reversión del deterioro registrado en ejercicios anteriores por importe de 145 millones de euros.</p> <p>Existe un elevado grado de juicio y complejidad, tanto en la determinación de la existencia de indicios de deterioro, como en la estimación del valor en uso de la inversión del Grupo en Nordex SE, que contempla, entre otras cuestiones, proyecciones financieras que requieren efectuar asunciones e hipótesis respecto de evoluciones macroeconómicas, circunstancias internas de la entidad y de sus competidores, tipos de descuento y crecimiento o la evolución futura del negocio.</p> <p>Cambios en las hipótesis clave consideradas por el Grupo en la valoración de Nordex SE, podrían implicar modificaciones relevantes de su valor en uso y por tanto de su valor contable al cierre del ejercicio.</p> <p>Debido a la incertidumbre y el juicio asociados a las citadas estimaciones, así como la significatividad del valor contable de la inversión del Grupo en Nordex, SE, hemos considerado su valoración una cuestión clave de nuestra auditoría.</p>	<p>Como parte de nuestros procedimientos de auditoría, hemos llevado a cabo, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hemos obtenido un entendimiento de los procesos seguidos por el Grupo para la identificación de indicios de deterioro y la estimación del valor en uso, incluyendo la realización de pruebas sobre el diseño e implementación de los controles clave establecidos por el Grupo en relación a dichos procesos. • Hemos evaluado la razonabilidad de la metodología e hipótesis utilizadas por el Grupo en la estimación del valor recuperable de la inversión en Nordex SE, en colaboración con nuestros especialistas en valoración de negocios. En este sentido, hemos contrastado la información contenida en el modelo de valoración con los planes de negocio de Nordex SE utilizados por el Grupo y con estimaciones y perspectivas de la evolución futura de la industria a la que pertenece Nordex SE procedentes de fuentes de información externas. Adicionalmente, hemos evaluado las tasas de crecimiento y tasas de descuento que han servido de base para el cálculo del valor recuperable, así como la sensibilidad del mencionado valor a cambios en las hipótesis clave, con el objetivo de determinar su potencial impacto en la valoración. • Finalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2020, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de la información no financiera consolidado y determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

Informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante _____

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante de fecha 18 de febrero de 2021.

Periodo de contratación _____

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de mayo de 2020 nos nombró como auditores del Grupo por un período de un año, contado a partir del ejercicio que se inició el 1 de enero de 2020.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de 3 años y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Borja Guinea López
Inscrito en el R.O.A.C. nº 16.210

18 de febrero de 2021



KPMG AUDITORES, S.L.

2021 Núm. 01/21/00955

96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

ACCIONA, S.A.

Y

**SOCIEDADES DEPENDIENTES
(Grupo Consolidado)**

CUENTAS ANUALES

E

INFORME DE GESTIÓN

CONSOLIDADOS

EJERCICIO 2020

INDICE

BALANCE DE SITUACION CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2020 Y 2019

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA DE LOS EJERCICIOS 2020 Y 2019

ESTADO CONSOLIDADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS DE LOS EJERCICIOS 2020 Y 2019

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2020 Y 2019

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2020 Y 2019

1. ACTIVIDADES DEL GRUPO
2. MARCO REGULATORIO DE LA DIVISIÓN DE ENERGÍA
3. BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN
 - 3.1 Bases de presentación
 - 3.2 Principios de consolidación
4. PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES
 - 4.1 Adopción de nuevas normas e interpretaciones emitidas
 - 4.2 Normas de valoración
 - 4.3 Estimaciones y juicios contables
 - 4.4 Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales
5. INMOVILIZADO MATERIAL
6. INVERSIONES INMOBILIARIAS
7. ARRENDAMIENTOS
8. FONDOS DE COMERCIO
9. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES
10. PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS CONTABILIZADOS POR EL METODO DE LA PARTICIPACION
11. PARTICIPACIÓN EN OPERACIONES CONJUNTAS
12. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES
13. OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES
14. EXISTENCIAS
15. ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA
16. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR
17. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS
18. PATRIMONIO NETO
19. PROVISIONES Y LITIGIOS

20. DEUDA FINANCIERA
21. POLITICA DE GESTION DE RIESGOS
22. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS
23. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES Y CORRIENTES
24. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR
25. SITUACION FISCAL
26. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS
27. INGRESOS
28. GASTOS
29. INFORMACION POR SEGMENTOS
30. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS DEL EJERCICIO
31. PROPUESTA DE DISTRIBUCION DEL RESULTADO
32. ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES
33. BENEFICIO POR ACCION
34. HECHOS POSTERIORES
35. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS
36. RETRIBUCIONES Y OTRAS PRESTACIONES
37. OTRA INFORMACION REFERENTE AL CONSEJO DE ADMINISTRACION

ANEXOS

- I.- SOCIEDADES DEL GRUPO
- II.- OPERACIONES CONJUNTAS INSTRUMENTADAS A TRAVES DE VEHICULOS SEPARADOS
- III.- SOCIEDADES INTEGRADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN
- IV.- MODIFICACIONES EN EL PERIMETRO DE CONSOLIDACION
- V.- DETALLE DE LAS PRINCIPALES CONCESIONES

INFORME DE GESTION

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE DE SITUACION CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2020 Y 2019 (Miles de euros)

ACTIVO	Nota	31.12.2020	31.12.2019(*)
Inmovilizado material	5	7.428.975	7.120.440
Inversiones inmobiliarias	6	45.442	49.524
Derechos de Uso	7	496.832	408.958
Fondo de comercio	8	230.445	233.403
Otros activos intangibles	9	398.940	533.260
Activos financieros no corrientes	12	189.433	210.887
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	10	1.227.261	1.116.520
Activos por impuestos diferidos	25	909.272	860.906
Otros activos no corrientes	13	472.647	777.400
ACTIVOS NO CORRIENTES		11.399.247	11.311.298
Existencias	14	1.229.836	1.248.116
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	16	2.252.206	2.090.946
Otros activos financieros corrientes	12	212.512	198.592
Activos por impuestos sobre las ganancias corrientes	25	60.041	85.128
Otros activos corrientes		248.759	266.492
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	17	2.407.158	2.148.615
Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas	15	458.204	-
ACTIVOS CORRIENTES		6.868.716	6.037.889
TOTAL ACTIVO		18.267.963	17.349.187

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	Nota	31.12.2020	31.12.2019(*)
Capital	18.a)	54.857	54.857
Ganancias acumuladas	18.b)	3.808.169	3.578.495
Valores propios	18.c)	(22.049)	(28.633)
Diferencias de conversión	18.d)	(436.326)	(183.520)
Dividendo a cuenta		-	-
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de p. neto de dominante	18	3.404.651	3.421.199
Intereses minoritarios	18.f)	365.174	219.490
PATRIMONIO NETO		3.769.825	3.640.689
Participaciones preferentes, obligaciones y otros valores negociables	20	886.098	696.646
Deudas con entidades de crédito	20	3.985.234	4.599.674
Obligaciones de Arrendamientos LP	7	419.889	346.631
Pasivos por impuestos diferidos	25	646.137	577.964
Provisiones	19	284.160	399.836
Otros pasivos no corrientes	23	927.168	926.187
PASIVOS NO CORRIENTES		7.148.686	7.546.938
Participaciones preferentes, obligaciones y otros valores negociables	20	1.276.342	1.054.059
Deudas con entidades de crédito	20	710.688	911.984
Obligaciones de Arrendamientos CP	7	74.260	55.233
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	24	2.953.049	2.604.027
Provisiones	28	307.527	311.104
Pasivos por impuestos sobre las ganancias corrientes	25	27.545	59.000
Otros pasivos corrientes	23	1.617.274	1.166.153
Pasivos mantenidos para la venta y actividades interrumpidas	15	382.767	-
PASIVOS CORRIENTES		7.349.452	6.161.560
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		18.267.963	17.349.187

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta y los anexos forman parte integrante de las cuentas anuales correspondiente al ejercicio 2020

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA DE LOS EJERCICIOS 2020 Y 2019 (Miles de euros)

	Nota	31.12.2020	31.12.2019(*)
Importe neto de la cifra de negocios	27	6.472.430	7.190.589
Otros ingresos	27	788.906	684.344
Variación de existencias de productos terminados o en curso		193.557	16.426
Aprovisionamientos	28	(2.216.122)	(2.021.196)
Gastos de personal	28	(1.550.766)	(1.598.856)
Otros gastos de explotación	28	(2.646.294)	(2.914.707)
Dotación a la amortización y variación de provisiones	4,5,6,7,8,9,28	(678.133)	(656.709)
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	28	179.927	8.592
Otras ganancias o pérdidas		(9.259)	(7.388)
Resultado método de participación - objeto análogo	10, 4, 4	82.195	80.779
RESULTADO DE EXPLOTACION		616.441	781.874
Ingresos financieros	30	36.852	33.020
Gastos financieros	30	(254.166)	(264.932)
Diferencias de cambio		14.422	9.382
Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros a valor razonable	28	15.265	5.241
Resultado método de participación - objeto no análogo	10, 4, 4	79.258	(19.811)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS		508.072	544.774
Gasto por impuesto sobre las ganancias	25	(97.391)	(147.272)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS		410.681	397.502
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas		-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO		410.681	397.502
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas		-	-
Intereses minoritarios	18	(30.379)	(45.824)
RESULTADO ATRIBUIBLE A LA SOCIEDAD DOMINANTE		380.302	351.678
BENEFICIO BASICO POR ACCION ACTIV. CONTINUADAS (Euros)	33	6,97	6,46
BENEFICIO DILUIDO POR ACCION ACTIV. CONTINUADAS (Euros)	33	6,97	6,46
BENEFICIO BASICO POR ACCION (Euros)	33	6,97	6,46
BENEFICIO DILUIDO POR ACCION (Euros)	33	6,97	6,46

(*) Reexpresado

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta y los anexos forman parte integrante de las cuentas anuales correspondiente al ejercicio 2020

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO CONSOLIDADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS 2020 Y 2019
(Miles de euros)

	Nota	2020	2019
A) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		410.681	397.502
1. Resultado atribuido a la sociedad dominante		380.302	351.678
2. Intereses minoritarios		30.379	45.824
B) PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS		(389)	(685)
1. Por revalorización / (reversión de la revalorización) del inmovilizado material y de activos intangibles		-	-
2. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	19	(519)	(913)
3. Efecto impositivo		130	228
C) PARTIDAS QUE PODRAN SER RECLASIFICADAS A LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		(295.324)	(21.064)
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto:		(327.668)	(53.379)
1. Por valoración de instrumentos financieros:		(71)	(30)
a) Activos financieros disponibles para la venta	18	(71)	(30)
b) Otros ingresos / (gastos)		-	-
2. Por coberturas de flujos de efectivo	22	(52.061)	(113.092)
3. Diferencias de conversión		(288.569)	31.462
4. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		-	-
5. Efecto impositivo		13.033	28.281
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias:		32.344	32.315
1. Por valoración de instrumentos financieros:		-	-
a) Activos financieros disponibles para la venta		-	-
b) Otros ingresos / (gastos)		-	-
2. Por coberturas de flujos de efectivo	22	38.745	43.087
3. Diferencias de conversión		3.285	-
4. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		-	-
5. Efecto impositivo		(9.686)	(10.772)
TOTAL INGRESOS / (GASTOS) RECONOCIDOS (A+B+C)		114.968	375.753
a) Atribuidos a la sociedad dominante		118.900	326.937
b) Atribuidos a intereses minoritarios		(3.932)	48.816

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta y los anexos forman parte integrante de las cuentas anuales correspondiente al ejercicio 2020

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (Miles de euros)

	Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante						Intereses minoritarios	Total Patrimonio neto
	Capital	Prima de emisión, reservas y dividendo a cta	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros Instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor		
Saldo inicial al 01.01.2020	54.857	3.374.965	(28.633)	351.678	-	(331.668)	219.490	3.640.689
Ajuste por cambios de criterio contable	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste por errores	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial ajustado	54.857	3.374.965	(28.633)	351.678	-	(331.668)	219.490	3.640.689
Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	380.302	-	(261.402)	(3.932)	114.968
Operaciones con socios o propietarios	-	(145.465)	536	-	-	-	150.088	5.159
Aumentos/(Reducciones) de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	(105.599)	-	-	-	-	(10.290)	(115.889)
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	1.031	536	-	-	-	191.707	193.274
Incrementos/(Reducciones) por combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	(6)	(6)
Otras operaciones con socios o propietarios	-	(40.897)	-	-	-	-	(31.323)	(72.220)
Otras variaciones de patrimonio neto	-	355.111	6.048	(351.678)	-	-	(472)	9.009
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	2.979	6.048	-	-	-	-	9.027
Trasposos entre partidas de patrimonio neto	-	351.678	-	(351.678)	-	-	-	-
Otras variaciones	-	454	-	-	-	-	(472)	(18)
Saldo final al 31.12.2020	54.857	3.584.611	(22.049)	380.302	-	(593.070)	365.174	3.769.825

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta y los anexos forman parte integrante de las cuentas anuales correspondiente al ejercicio 2020

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (Miles de euros)

	Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante						Intereses minoritarios	Total Patrimonio neto
	Capital	Prima de emisión, reservas y dividendo a cta	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros Instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor		
Saldo inicial al 01.01.2019	57.260	3.410.678	(199.616)	328.030	-	(306.927)	205.713	3.495.138
Ajuste por cambios de criterio contable	-	(16.576)	-	-	-	-	(6.436)	(23.012)
Ajuste por errores	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial ajustado	57.260	3.394.102	(199.616)	328.030	-	(306.927)	199.277	3.472.126
Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	351.678	-	(24.741)	48.816	375.753
Operaciones con socios o propietarios	(2.403)	(345.363)	164.764	-	-	-	(30.417)	(213.419)
Aumentos/(Reducciones) de capital	(2.403)	(162.425)	164.828	-	-	-	-	-
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	(191.819)	-	-	-	-	(17.647)	(209.466)
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	345	(64)	-	-	-	-	281
Incrementos/(Reducciones) por combinaciones de negocios	-	17.649	-	-	-	-	4.579	22.228
Otras operaciones con socios o propietarios	-	(9.113)	-	-	-	-	(17.349)	(26.462)
Otras variaciones de patrimonio neto	-	326.226	6.219	(328.030)	-	-	1.814	6.229
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	2.319	6.219	-	-	-	-	8.538
Trasposos entre partidas de patrimonio neto	-	328.030	-	(328.030)	-	-	-	-
Otras variaciones	-	(4.123)	-	-	-	-	1.814	(2.309)
Saldo final al 31.12.2019	54.857	3.374.965	(28.633)	351.678	-	(331.668)	219.490	3.640.689

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta y los anexos forman parte integrante de las cuentas anuales correspondiente al ejercicio 2020

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2020 Y 2019 (Miles de euros)

	Nota	2020	2019 (*)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACION		967.523	787.293
Resultado antes de impuestos de actividades continuadas		508.071	544.774
Ajustes al resultado:		393.585	723.668
Amortización del inmovilizado y variación de provisiones y deterioros	5,6,7,8,9,14,28	554.013	629.261
Otros ajustes del resultado (netos)	10,27,28,30	(160.428)	94.407
Cambios en el capital corriente		192.666	(305.548)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:		(126.799)	(175.601)
Pagos de intereses	30	(223.055)	(241.154)
Cobros de intereses	30	23.520	22.873
Cobros de dividendos	10	32.065	36.466
Cobros/(Pagos) por impuestos sobre beneficios	25	(44.523)	(43.990)
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	13,23	85.194	50.204
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	5,6,8,11	(511.302)	(968.388)
Pagos por inversiones:		(1.059.785)	(1.344.396)
Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio		(154.047)	(28.042)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias y financieras	5,6,9,12	(905.738)	(1.316.354)
Cobros por desinversiones:		364.275	140.305
Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio		324.008	38.601
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias y financieras	5,6,9,12	40.267	101.704
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión:		184.208	235.703
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión		184.208	235.703
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION		(157.499)	600.295
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	18	-	-
Adquisición		-	-
Enajenación		-	-
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	20	98.215	989.181
Emisión		2.279.596	2.251.206
Devolución y amortización		(2.181.381)	(1.262.025)
Pagos de principal por arrendamientos operativos	7	(81.242)	(70.951)
Pagos por dividendos y remun. de otros instrumentos de patrimonio	18	(115.889)	(209.466)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación		(58.583)	(108.469)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	12,23	(58.583)	(108.469)
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		(40.179)	12.010
AUMENTO/(DISMINUCION) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES		258.543	431.210
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	17	2.148.615	1.717.405
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	17	2.407.158	2.148.615
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO			
Caja y bancos	17	2.218.454	1.934.036
Otros activos financieros	17	188.704	214.579
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		2.407.158	2.148.615

(*) Reexpresado

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta y los anexos forman parte integrante de las cuentas anuales correspondiente al ejercicio 2020

MEMORIA DEL EJERCICIO TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020
DE ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
(Grupo Consolidado)

1.- Actividades del Grupo

Acciona, S.A. (en adelante, la “sociedad dominante” o la “Sociedad”) y sus sociedades filiales integran el Grupo Acciona (en adelante, “Acciona” o el “Grupo”). Acciona, S.A. tiene su domicilio social, fiscal y oficinas principales en Alcobendas (Madrid), Av. Europa, 18.

Las sociedades del Grupo Acciona participan en varios sectores de la actividad económica, entre los que cabe destacar:

- Energía: incluye el negocio eléctrico abarcando la promoción de plantas de generación renovable, su construcción, su operación y mantenimiento y la venta de la energía producida. Toda la generación eléctrica de Acciona Energía es de origen renovable.
- Infraestructuras: incluye las actividades de:
 - Construcción: incluye la actividad de construcción de infraestructuras. Asimismo, también incluye, proyectos llave en mano (EPC) para la construcción de plantas de generación de energía y otras instalaciones.
 - Concesiones: incluye la actividad de explotación de concesiones de transporte y hospitales, principalmente.
 - Agua: incluye las actividades de construcción de plantas desaladoras, de tratamiento de agua y potabilizadoras, así como la gestión del ciclo integral del agua, actividad que abarca desde la captación, potabilización incluyendo la desalinización, hasta la depuración y retorno al medio ambiente del agua. Asimismo, opera concesiones de servicios relacionados con el ciclo integral del agua.
 - Servicios: incluye las actividades de movilidad urbana en forma de alquiler de todo tipo de vehículos, el análisis, diseño e implantación de proyectos de mejora de eficiencia energética y de energías renovables en todo tipo de instalaciones consumidoras de energía, así como las actividades de facility services, handling aeroportuario, recogida y tratamiento de residuos y servicios logísticos, entre otros.
- Otras actividades incluye los negocios relativos a la gestión de fondos e intermediación bursátil, el negocio inmobiliario, la producción de vinos, y otras participaciones.

La memoria adjunta incluye en la nota 29 *Información por segmentos* información detallada sobre los activos, pasivos y operaciones realizadas en cada una de las actividades que conforman el Grupo Acciona.

Los títulos de Acciona, S.A. se encuentran admitidos a cotización en la SIBE (Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao).

2.- Marco regulatorio de la división de energía

España

Con fecha 12 de julio de 2013 se publicó el Real Decreto-ley 9/2013, por el que se adoptan medidas urgentes para garantizar la estabilidad financiera del sistema eléctrico. Este RDL introdujo cambios sustanciales en el marco jurídico y económico aplicable y derogó, entre otros, el Real Decreto 661/2007, de 25 de mayo, y el Real Decreto 6/2009, de 30 de abril, a los que estaban acogidas, en cuanto a marco retributivo de apoyo a las energías renovables se refiere, la mayor parte de las instalaciones de producción eléctrica del Grupo Corporación Acciona Energías Renovables ubicadas en España.

Este marco regulatorio estableció que, adicionalmente a la retribución por la venta de la energía generada valorada al precio del mercado, las instalaciones podrán percibir una retribución específica compuesta por un término por unidad de potencia instalada (retribución a la inversión), que cubra, cuando proceda, los costes de inversión de una instalación tipo que no pueden ser recuperados por la venta de la energía y un término a la operación (retribución a la operación) que cubra, en su caso, la diferencia entre los costes de explotación y los ingresos por la participación en el mercado de dicha instalación tipo.

Para el cálculo de dicha retribución específica se considerarán, para una instalación tipo, a lo largo de su vida útil regulatoria y en referencia a la actividad realizada por una empresa eficiente y bien gestionada:

- a) Los ingresos estándar por la venta de la energía generada valorada al precio del mercado de producción.
- b) Los costes estándar de explotación.
- c) El valor estándar de la inversión inicial.

Con estos parámetros, se pretende no sobrepasar el nivel mínimo necesario para cubrir los costes que permitan competir a las instalaciones en nivel de igualdad con el resto de tecnologías en el mercado y que posibiliten obtener una rentabilidad razonable. Dicha rentabilidad razonable giraría, antes de impuestos, sobre el rendimiento medio en el mercado secundario de las Obligaciones del Estado a diez años aplicando el diferencial adecuado. La disposición adicional primera del Real Decreto-ley 9/2013 fijó el diferencial adecuado para aquellas instalaciones acogidas al régimen económico primado en 300 puntos básicos, todo ello, sin perjuicio de una posible revisión cada seis años.

En diciembre de 2013 se publicó la Ley 24/2013, que sustituye a la Ley 54/1997 del Sector Eléctrico, y que da marco a la nueva situación, haciendo desaparecer la figura de régimen especial y apareciendo la de retribución específica, estableciendo el criterio para la definición de la rentabilidad razonable de las instalaciones.

El 10 de junio de 2014 se publicó el Real Decreto 413/2014, de 6 de junio por el que se regula la actividad de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovable, cogeneración y residuos. Como desarrollo del mismo, el 20 de junio de 2014 se emitió, publicándose el 29 de junio de 2014 en el BOE, la Orden definitiva IET 1045/2014 que contiene los parámetros retributivos finales aplicables a todas las instalaciones renovables, tanto existentes como futuras. El nuevo modelo resultante define la retribución de los activos aplicable desde el 14 de julio de 2013, como consecuencia del RD-L 9/2013.

Según lo establecido en el Real Decreto 413/2014, al finalizar cada periodo regulatorio, que tendrá una duración de seis años, se podrán revisar los parámetros retributivos de las instalaciones tipo, excepto la vida útil regulatoria y el valor estándar de la inversión inicial, mientras que, al finalizar cada semiperiodo regulatorio, que tendrá una duración de tres años, se revisarán para el resto del periodo regulatorio las estimaciones de ingresos por la venta de la energía. respecto a la retribución específica de las instalaciones renovables. Así, el 31 de diciembre de 2016 finalizó el primer semiperiodo regulatorio.

En diciembre de ese mismo año, el Ministro de Energía, Turismo y Agenda Digital remitió a la CNMC la Propuesta de orden por la que se actualizaban los parámetros retributivos de las instalaciones renovables, cogeneración y residuos para el semiperiodo regulatorio siguiente, 2017-2019. Dicha Propuesta revisó a la baja la proyección de pool para ese periodo e incluyó los valores de ajuste por desviaciones en el precio del mercado de los años anteriores, que se compensan durante el resto de la vida útil de las instalaciones que proceda. Con fecha 22 de febrero de 2017 se ha publicado la Orden ETU/130/2017, de 17 de febrero, por la que se publicaban los parámetros retributivos definitivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos, a efectos de su aplicación al semiperiodo regulatorio que tiene su inicio el 1 de enero de 2017.

La principal novedad de 2019 recayó en la aprobación del Real Decreto ley 17/2019 de 22 de noviembre, por el que se adoptan medidas urgentes necesarias para la adaptación de parámetros retributivos que afectan al sistema eléctrico y por el que se dio respuesta al proceso de cese de actividad de centrales térmicas. Los principales puntos que afectaban al Grupo Corporación Acciona Energías Renovables eran:

- a) Se actualizó el valor de la rentabilidad razonable aplicable para el periodo 2020-2025 (incluido) al régimen retributivo específico (7,09%).
- b) A los titulares de las instalaciones con retribución primada en el momento del recorte de 2013, se les permite mantener hasta 2031 la tasa de rentabilidad fijada en el primer periodo regulatorio (7,398%), condicionado a la renuncia a la continuación o inicio de nuevos procesos judiciales o arbitrales, así como a toda posible indemnización derivada de los mismos, es decir, de aquellos que traigan causas en la derogación del régimen primado.
- c) Se ampliaba el plazo de aprobación de la Orden de parámetros hasta el 29 de febrero 2020.

Esta nueva modificación normativa permite al Grupo mantener el valor de la rentabilidad razonable hasta el año 2031.

El 31 de diciembre de 2019 finalizó el primer periodo regulatorio, según el Real Decreto 413/2014. Así, el 28 de febrero de 2020 se publicó la Orden TED/171/2020 por la que se actualizan los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos, a efectos de su aplicación al siguiente semiperiodo regulatorio (2020-2022) y que tiene carácter retroactivo estableciendo su inicio el 1 de enero de 2020.

Adicionalmente a la normativa anteriormente mencionada, es de aplicación a las instalaciones del Grupo la Ley 15/2012 de medidas fiscales para la sostenibilidad energética, que afecta desde el año 2013 a todas las instalaciones de producción de energía eléctrica en España. En lo que a las instalaciones del Grupo Corporación Acciona Energías Renovables se refiere, todas ellas quedaron sujetas al impuesto sobre el valor la producción de la energía eléctrica, que supone un gravamen del 7% sobre los ingresos por venta de energía. Por otro lado, adicionalmente, dicha Ley estableció un canon por la utilización de las aguas continentales para la producción de energía eléctrica. Dicho canon supuso gravar un 22% el valor económico de la energía eléctrica producida, existiendo una reducción del 90% del impuesto para las instalaciones de menos de 50 MW de potencia y las centrales de bombeo. Finalmente, la Ley 15/2012 gravó doblemente a las plantas solares termoeléctricas, por un lado, excluyendo el cobro de la prima para la energía generada a partir de combustible fósil y, por otro, gravando este combustible con 0,65 euros por Gigajulio de gas consumido.

Con fecha 10 de junio de 2017 se publicó en el BOE el Real Decreto-ley 10/2017, de 9 de junio, por el que se adoptan medidas urgentes para paliar los efectos producidos por la sequía en determinadas cuencas hidrográficas y se modifica el texto refundido de la Ley de Aguas, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2001, de 20 de julio, que, entre otras medidas, modifica el canon por la utilización de las aguas continentales para la producción de energía eléctrica que se estableció en la Ley 15/2012. El nuevo canon, de aplicación a partir del 10 de junio de 2017, grava con un 25,5% el valor económico de la energía eléctrica producida, existiendo una reducción del 92% del impuesto para las instalaciones de menos de 50 MW de potencia y de un 90% del impuesto para las centrales de bombeo.

En octubre de 2018 se publicó en el BOE el Real Decreto-ley 15/2018, de 5 de octubre, de medidas urgentes para la transición energética y la protección de los consumidores, que recoge la “suspensión” temporal del Impuesto sobre el valor de la producción de energía eléctrica durante el último trimestre de 2018 y el primero de 2019. Para la división de Energía del grupo ACCIONA se traduce en un menor gravamen de en torno a 22 millones de euros. Finalmente, el 22 de julio de 2020, el Ministerio de Transición Ecológica y el Reto Demográfico publicó en el BOE la Orden TED/668/2020 en la que, entre otras normas, se establecía el procedimiento de devolución del importe suspendido por el Impuesto sobre el valor de la producción de energía eléctrica para aquellas instalaciones con retribución específica a través de su incorporación a las liquidaciones del impuesto en el último trimestre de 2020 de cada una de las sociedades afectas de forma que, a 31 diciembre de 2020, no queda ningún importe pendiente de devolución por este concepto.

La práctica totalidad de las instalaciones propiedad de las sociedades pertenecientes al Grupo Corporación Acciona Energías Renovables y que operan en el mercado español, lo hacen libremente en el mercado vendiendo la energía al “pool” a través de la sociedad Acciona Green Energy Developments, S.L., sociedad perteneciente al Grupo y que actúa únicamente a efectos de intermediación.

En el año 2015 se publicó la Resolución de 18 de diciembre de 2015, de la Secretaría de Estado de Energía, por la que se establecen los criterios para participar en los servicios de ajuste del sistema y se aprueban determinados procedimientos de pruebas y procedimientos de operación para su adaptación al Real Decreto 413/2014, de 6 de junio, por el que se regula la actividad de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos. Dicha Resolución ha sido de aplicación a partir del 10 de febrero de 2016 y permite participar en los servicios de ajuste del sistema, percibiendo los correspondientes ingresos, a las instalaciones renovables consideradas aptas y que superen las pruebas de habilitación establecidas para cada uno de estos servicios.

Desde dicha fecha, Corporación Acciona Energías Renovables participa en el mercado de restricciones técnicas con todos sus activos renovables. Además, en 2016 comenzó a participar en los mercados de regulación terciaria y de gestión de desvíos, con un total de 3.372 MW eólicos habilitados por REE.

En noviembre de 2019 se publicó la Circular 4/2019, por la que se modifica la metodología de retribución del operador del sistema eléctrico, así como los precios a repercutir a los agentes para su financiación. Para el Grupo, esta nueva metodología supuso una reducción de ingresos de en torno a 1,3 millones de euros anuales.

Con fecha 23 de noviembre de 2017 se publica en el BOE la Orden ETU/1133/2017, de 21 de noviembre, por la que se modifica la Orden IET/2013/2013, de 31 de octubre, por la que se regula el mecanismo competitivo de asignación del servicio de gestión de la demanda de interrumpibilidad, a efectos de su aplicación en el año 2018. Esta Orden modifica a su vez el servicio de disponibilidad, reduciendo el periodo de aplicación al primer semestre de 2018 y excluyendo a todas las instalaciones hidráulicas de su ámbito de aplicación. Adicionalmente, la Orden TEC/1366/2018, de 20 de diciembre, por la que se establecen los peajes de acceso de energía eléctrica para 2019, deroga parcialmente la normativa por la que se regula el servicio de disponibilidad, suprimiendo este servicio de 2019 en adelante.

Con fecha 24 de enero de 2020, la CNMC publica la Circular 3/2020, por la que se establece la metodología para el cálculo de los peajes de transporte y distribución de electricidad, y se elimina el peaje a la generación establecido hasta ese momento de 0,5 €/MWh. El impacto para el Grupo supone un menor coste anual estimado de aproximadamente 6,5 millones de euros.

Con motivo de la pandemia por COVID-19 y exclusivamente en el contexto del estado de alarma, en abril de 2020 se publica el Real Decreto-ley 11/2020, de 31 de marzo, por el que se adoptan medidas urgentes complementarias en el ámbito social y económico para hacer frente al COVID-19, que habilita mecanismos de flexibilización en materia de suministros para Pymes y autónomos. Los efectos derivados de estas medidas han impactado en el Grupo de forma muy limitada, fundamentalmente en el negocio de comercialización por la suspensión temporal de algunos contratos de suministro y el aplazamiento temporal del pago de la factura de electricidad, que se recuperará tras la finalización del estado de alarma.

Posteriormente, en junio de 2020 se publica el Real Decreto-ley 23/2020, de 23 de junio, por el que se aprueban medidas en materia de energía y en otros ámbitos para la reactivación económica, tras la pandemia del COVID-19. Uno de los puntos más relevantes recogido en esta normativa es el impulso que se le quiere dar a las energías renovables, sentando las bases de un nuevo marco retributivo para la futura capacidad instalada mediante mecanismos de concurrencia competitiva, que convivirá con el actual régimen retributivo específico y que gradualmente irá desapareciendo con la finalización de la vida regulatoria establecida para los MW instalados con derecho a esta retribución.

El final del año 2020 queda marcado por la aprobación de la normativa de desarrollo del Real Decreto-Ley 23/2020. Así, en noviembre de este año se publica el Real Decreto 960/2020, por el que se regula el régimen jurídico y económico de energías renovables para instalaciones de producción de energía eléctrica, basado en el reconocimiento a largo plazo de un precio por la energía. En diciembre se publica la Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre, por la que se regula el primer mecanismo de subasta para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables y se establece el calendario indicativo para el periodo 2020-2025. Para 2020 se fija un objetivo mínimo de 3.000 MW.

La convocatoria de la primera subasta para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables al amparo de lo dispuesto en esta Orden, con los detalles específicos de la misma, se recoge en la Resolución de 10 de diciembre de 2020, de la Secretaría de Estado de Energía. Esta primera subasta se celebró el 26 de enero de 2021 para un cupo de 3.000 MW renovables, con dos reservas mínimas de al menos 1.000 MW eólicos y 1.000 MW solar fotovoltaica y para el que el Grupo Corporación Acciona Energía Renovables presentó un total de 329,5 MW nominales atribuibles, 79,5 eólicos y 250 solar fotovoltaicos.

El 28 de enero de 2021 se publicó en el BOE la Resolución de 26 de enero de 2021, de la Dirección General de Política Energética y Minas, por la que se resuelve la primera subasta celebrada para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables al amparo de lo dispuesto en la Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre, por la cual le fueron adjudicados a diversas sociedades del Grupo 106,6 MW solar fotovoltaicos nominales atribuibles que el Grupo incorporará a la cartera de proyectos para su construcción y posterior operación para los años venideros.

Estados Unidos

El “RPS” (Remedable Portfolio Standard) es una política de mercado establecida libremente por algunos estados que obliga a que una proporción mínima del suministro de electricidad provenga de energías renovables. Los porcentajes varían entre estados, estando la mayoría entre el 20 y el 30% del suministro en los años 2020 a 2025. La aplicación práctica se suele hacer mediante los RES (Remedable Energy Credits), un sistema de certificados negociables que verifican que un kWh de electricidad haya sido generado por una fuente renovable. Al final de un año, los generadores de electricidad deben tener suficientes certificados para cubrir su cuota anual, imponiéndose sanciones en caso de incumplimiento.

Los PTCs (Production Tax Credit) conceden a la electricidad generada una deducción fiscal durante los 10 primeros años de operación de un importe por MWh ajustado anualmente en base al IPC (regulado en la “Energy Policy Act”).

En el año 2005, el Congreso estableció un crédito fiscal a la inversión del 30% ITC (Investment Tax Credit) aplicable inicialmente a proyectos de energía solar, aunque posteriormente se daría acceso al resto de tecnologías con la emisión del *Bipartisan Budget Act* de 2018.

En el año 2009, se aprobó una Ley por la que las empresas que podían acceder al régimen de PTC pudieran recibir a cambio ITC o, alternativamente, recibir un pago equivalente al 30% de la inversión.

Estos incentivos fiscales han necesitado siempre una renovación anual, con la incertidumbre asociada, pero en diciembre de 2015 se aprobó una extensión de PTC e ITC a largo plazo, tanto para la energía eólica como para la solar fotovoltaica, con una disminución gradual del incentivo. En eólica, que tenía la opción de elegir la compensación a través de PTC o de ITC, el PTC disminuye un 20% cada año hasta 2020, que termina con un 0% de incentivo y, de la misma manera, el ITC también se reduce progresivamente hasta eliminarse en 2020. En solar fotovoltaico, en cambio, se sigue manteniendo un 30% del ITC hasta 2020 (31 de diciembre de 2019), empezando a disminuir entonces, hasta quedar fijo en un 10% después de 2022. El hito que determina los plazos es el inicio de la construcción.

En mayo de 2016 el Internal Revenue Service (IRS) aclaró lo que se considera “inicio de construcción” para proyectos eólicos, que puede cumplir tanto con un “comienzo de trabajo físico” definido o con un “*safe harbour*” de un mínimo de gasto determinado (5%), cuestión que confirmó en la guía de aplicación emitida por este órgano en junio de 2018.

A lo largo de 2020 se ha extendido para la tecnología eólica la posibilidad de recibir PTC o ITC. Para el PTC se permitió “cualificar” en 2020 por un valor de PTC incluso mayor (15\$/MWh, un 60% del original) que si se cualificaba en 2019 (10\$/MWh, un 40%) y se concede de nuevo un plazo de 4 años para obtener la puesta en marcha de la instalación. Respecto del ITC, para el que también permiten optar como alternativa al PTC, para 2020 representaría el 18% del CAPEX (40% del valor de 2016) en lugar del 12% de 2019 (60% del valor de 2016).

El presidente Trump, antes del final de su legislatura, firmó *The Consolidated Appropriations Act, 2021* el 27 de diciembre 2020. Esta norma permite la ampliación del esquema de ITC y PTC para el año 2021. Para el negocio eólico en términos generales extiende en las mismas condiciones aplicables para 2020 mientras que para el negocio eólico la novedad es que el descenso gradual del incentivo ITC, que empezaba en los proyectos de 2020, se extiende para los años 2021 y 2022.

Existe también otro beneficio fiscal consistente en el derecho del propietario de la instalación de aprovecharse de la amortización acelerada en la mayoría de los activos de capital (Modified Accelerated Cost Recovery – MACRS), que se pueden imputar fiscalmente a un periodo medio de amortización de cinco años. Este beneficio no tiene fecha de caducidad.

En 2019 se avanzó en el desarrollo de políticas destinadas a impulsar la utilización de tecnologías de almacenamiento de energía. En 2018, la FERC emitió la Orden 841, que requiere que todos los Operadores Regionales de Transmisión (RTOs) y los Operadores Independientes del Sistema (ISOs) realicen cambios a las reglas del mercado para que el almacenamiento de energía pueda participar en todos los servicios. También requiere que los operadores del mercado consideren las características físicas y técnicas específicas de una unidad de almacenamiento en las operaciones del mercado. 2019 ha sido el año de trasposición de esta orden en los distintos mercados: en diciembre de 2018 los seis RTO e ISO hicieron propuestas para el cumplimiento. Los Estados han comenzado a establecer objetivos de almacenamiento en sus leyes sobre clima y energía (por ejemplo, en Virginia se ha establecido un objetivo de 3.100 MW para 2035). A nivel federal también se están debatiendo y aprobando leyes, como la que se aprobó en 2019 y que establece un programa de investigación, uno de demostración y uno de asistencia técnica.

En 2020 ha continuado la problemática provocada por las nuevas tarifas del 30% en los paneles solares importados, impuestas en enero de 2018. Ciertas medidas anunciadas a lo largo del año han rebajado la tensión. Por ejemplo, se espera que esos aranceles disminuyan en un 5% cada año, los primeros 2,5 GW de celdas importadas también están exentos cada año, así como ciertos productos innovadores.

México

Hasta diciembre de 2013 la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica estaba reservada exclusivamente al Gobierno Federal a través de la Comisión Federal de la Energía (CFE). Las únicas opciones de venta de energía renovable eran la Producción Independiente de Energía (centrales de generación eléctrica que venden su producción directamente a CFE) o los Contratos de Autoabastecimiento (centrales de generación eléctrica que venden su producción a un centro de carga que tiene algún porcentaje de propiedad sobre la planta de generación).

El 18 de diciembre de 2013 se publicó una reforma constitucional que introduce cambios significativos en el modelo energético mexicano, estableciendo una apertura del mismo y aceptando una mayor participación privada. La nueva Ley de la Industria Eléctrica (LIE), publicada el 11 de agosto de 2014, concreta, para el sector eléctrico, esos cambios sustanciales: reduce el papel del Estado en el sector, que se limita a la operación del sistema y a la prestación de los servicios de transmisión y distribución, se impone la separación legal de actividades, se crea un mercado eléctrico mayorista operado por el Centro Nacional para el Control de la Energía (CENACE), cuyas ofertas estarán basadas en costes, y establece un sistema de obligaciones para los generadores a cubrir con Certificados de Energías Limpias (CELs). Además, se celebrarán subastas para Contratos de Cobertura Eléctrica para cubrir el suministro de los Usuarios de Servicios Básicos. En las Subastas de Largo Plazo se asignan contratos de cobertura eléctrica de energía limpia, potencia y CELs. En lo que respecta a los contratos existentes con origen en la ley anterior, la LIE contempla su continuidad.

Las primeras bases del mercado fueron publicadas en 2015 y deben reevaluarse cada 3 años. En enero de 2016, SENER publicó la resolución que autoriza el inicio de operaciones en el mercado de corto plazo en los diferentes sistemas interconectados y CENACE inició las funciones del Mercado de Día en Adelanto (MDA). Hasta la fecha el MDA y el Mercado en Tiempo Real (MTR) se encuentran aún en la primera etapa de su funcionamiento, no habiéndose iniciado aún la implementación del mercado de hora en adelanto. Asimismo, en febrero de 2017 se inauguró el Mercado de Balance de Potencia, que determina el precio que respalda la capacidad del año anterior, el volumen y montante total. Se trata de un mercado anual y ex-post.

El primer año de obligación de entrega de CELs fue 2018, año en que tuvieron que alcanzar hasta el 5% de la electricidad comercializada. En marzo de 2019 se ratificaron los Requisitos de CELs correspondientes a los Períodos de Obligación 2020, 2021 y 2022, (7,4%, 10,9% y 13,9%, respectivamente) complementando el publicado en 2016 para 2019 (5,8%).

Hasta la fecha se han realizado tres subastas de largo plazo, dos en el 2016 y una en el 2017. Esta última incluía ya una cámara de compensación, lo que permitía potencialmente la participación de suministradores distintos a CFE. En 2018 el CENACE anunció la cuarta subasta de largo plazo para la compra y venta de energía, capacidad y CELs cuyo primer borrador salió en marzo de ese mismo año y en agosto se llevó a cabo la precalificación y registro de los posibles compradores y la presentación de solicitudes de precalificación para ofertas de venta. En diciembre 2018, con la llegada del presidente Lopez Obrador se anunciaba su suspensión y en enero 2019 su cancelación.

Además, el Ejecutivo anunció que revisaría los contratos firmados con empresas privadas en el marco de las subastas anteriores y otros mecanismos y canceló el desarrollo de inversiones relevantes de mejora del sistema eléctrico de transmisión a nivel nacional. A la fecha de cierre de estas cuentas anuales, sigue sin comunicarse fecha para una nueva subasta.

El último PRODESEN (Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional) publicado por SENER para el periodo 2019-2033 estima que en 2033 la generación eléctrica con energías limpias será un 35% de la generación total.

El 28 de octubre de 2019 se publicó el Acuerdo por el que se modifican los Lineamientos que establecen los criterios para el otorgamiento de CELs, en el que se amplía para las centrales de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) anteriores a la LIE (Centrales Eléctricas Legadas) la posibilidad de generar este tipo de certificados, lo que, en definitiva, permitiría a varias instalaciones del Grupo acogerse a este derecho. No obstante, esta normativa implicaba a su vez el riesgo de sobreoferta de CEL's en el mercado al incrementarse el número de instalaciones calificadas para su emisión. Varios generadores rechazaron dicha medida y solicitaron su abrogación. Como consecuencia, se logró una suspensión de la norma hasta que se publicara la sentencia definitiva que se espera suceda a lo largo de 2021.

A pesar de esto, el principal problema subsistía, ya que CFE podía generar certificados con sus instalaciones de energía antiguas y por tanto aumentar la oferta y reduce la demanda de certificados –con CFE como principal consumidor-, ejerciendo una presión bajista a su precio hasta prácticamente cero. La medida afecta tanto a las instalaciones en operación como a las plantas en desarrollo, ya que modifica sustancialmente sus previsiones de ingresos.

Utilizando como excusa la crisis del COVID-19, el 29 de abril de 2020 el CENACE plantea un conjunto de modificaciones que tratan de aumentar la confiabilidad del sistema. Se publica la resolución por la que se suspende de manera indefinida las pruebas para nuevos proyectos de energía limpia (sin referencia al resto de tecnologías). Adicionalmente, y aduciendo razones de fallos técnicos en el sistema eléctrico, se garantiza el despacho de las plantas gestionables (combustibles fósiles principalmente) sobre la generación renovable.

A mediados de mayo la Secretaría de Energía del Gobierno de México (SENER) publica el 15 de mayo de 2020 la Política de Confiabilidad, Seguridad, Continuidad y Calidad en el Sistema Eléctrico Nacional, que limitaba la participación en el mercado de empresas de generación renovable, desincentivando el despacho renovable porque son “intermitentes”. La repercusión directa es el retraso de la puesta en marcha de 28 instalaciones eólicas y fotovoltaicas previstas para 2020 y 2021 en México. El Supremo suspendió cautelarmente esta Política de Confiabilidad hasta que se publicase sentencia definitiva al respecto.

Igualmente, a finales de mayo de 2020, la CRE incrementó las tarifas de Porteo, medida suspendida provisionalmente por un Tribunal Federal, dejando abierta la estrategia legal para que las empresas reclamaran la devolución de los beneficios del porteo.

Finalmente, ambas medidas (la Política de Confiabilidad y los cambios en las tarifas de porteo) fueron impugnadas definitivamente por la Comisión de Competencia Económica (COFECE) y ahora mismo se encuentran suspendidas. El sector se encuentra a la espera de la sentencia definitiva.

Chile

En 2013 Chile modificó la Ley 20.257 (Ley ERNC) de 2008 mediante la Ley 20.698 (Ley 20/25) y fijó un objetivo de renovables sobre el total de la generación eléctrica del 20% a 2025. Las empresas eléctricas deben acreditar que un porcentaje de la energía que han retirado del sistema proviene de este tipo de tecnologías. La Ley impone también una penalización por incumplimiento de la obligación que asciende a 0,4 UTM por MWh no acreditado (aproximadamente 32 US\$) y, para empresas reincidentes en los tres siguientes años al primer incumplimiento, a 0,6 UTM por MWh no acreditado (aproximadamente 48 US\$). Igualmente, prevé que aquellas empresas que hayan inyectado energía renovable en exceso de su obligación puedan traspasar ese exceso a otras empresas. Sin embargo, no se ha instaurado un mercado de certificados verdes como tal, sino que se firman contratos bilaterales entre las partes interesadas y la certificación de traspaso se hace mediante la copia autorizada de contrato.

Para alcanzar el objetivo fijado, la Ley 20/25 introdujo también subastas anuales, de acuerdo con las proyecciones de demanda del gobierno a tres años vista. La introducción en la subasta de la posibilidad de ofertar en bloques diferenciados (Bloque A para la noche, Bloque B para horario solar y Bloque C para las horas restantes del día) facilita la participación de renovables.

En abril de 2016 se publicó una Resolución Exenta que aprobaba el informe preliminar de licitaciones en el que se establecían los valores de consumos regulados (en GWh-año) que se deben licitar en los próximos años. Los volúmenes incluían una disminución de la previsión de la demanda energética de aproximadamente un 10% entre 2021 y 2041, lo que implica una importante disminución de lo que se iba a subastar este año (de los esperados 13.750 GWh a aproximadamente 12.500 GWh).

Hasta la fecha se han celebrado 3 subastas. El objetivo del Gobierno chileno es que las empresas de distribución eléctrica dispongan de contratos de suministro de largo plazo, 20 años a partir de 2024, para satisfacer los consumos de sus clientes sometidos a regulación de precios.

En julio de 2016 se publicó la Ley de Transmisión, que establece un nuevo sistema de transmisión eléctrica y crea un organismo único coordinador independiente del sistema eléctrico nacional. Tras la aprobación de la Ley de Transmisión, comenzó el trabajo de los reglamentos asociados.

En 2017 se aprobó la regulación para la implementación del impuesto a las emisiones del CO₂ (Resolución Exenta 659), que conllevó el pago de una compensación por parte de todas las empresas generadoras, incluyendo las no contaminantes.

En 2018, los Reglamentos de Servicios Complementarios y el de Coordinación y Operación del Sistema Eléctrico Nacional son retirados de contraloría, retrasándose el proceso de aprobación. En enero de ese mismo año, el Gobierno de Chile dijo que el país no construirá nuevas centrales de carbón sin captura de carbono, e inició conversaciones para reemplazar la capacidad existente con fuentes más limpias.

Tras los disturbios que comenzaron en octubre de 2019 y los diferentes impactos económicos y políticos derivados, el gobierno aprobó la congelación de las tarifas, a través de *mecanismo transitorio de estabilización de precios de la energía eléctrica para clientes sujetos a regulación de tarifas* (Ley N° 21.185, del 2/11/2019), que afecta a las concesionarias de servicio público de distribución, que sólo podrán traspasar a sus clientes regulados unos precios pre-definidos, y a las generadoras que suministran a dichas suministradoras, que estarán sometidas a un factor de ajuste durante un periodo transitorio.

Australia

En junio de 2015, se aprobó la “Remedable Energy (Electricity) Amendment Bill 2015”, con la que se introdujo estabilidad en el sistema de certificados verdes, fijando el objetivo del RET en 33.000 GWh en 2020 y eliminando las revisiones del objetivo cada 2 años (pasan a hacerse cada 4). En enero de 2017 se produjo el primer y único caso hasta la fecha de una empresa que eligió pagar una penalización por incumplimiento en vez de entregar los certificados de electricidad renovable correspondientes.

El esquema de objetivos de energía renovable (RET) fomenta la generación adicional de electricidad a partir de fuentes renovables para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en el sector eléctrico y se compone de dos esquemas: “Large-scale Renewable Energy Target” y “Small-scale Renewable Energy Target”. En el caso del “Large-scale Renewable Energy Target”, el regulador ha informado que hay suficientes proyectos aprobados para cumplir y superar el objetivo de 2020 de 33.000 GWh de electricidad renovable adicional. El objetivo finaliza en 2020, pero se mantendrán en estos 33.000 GWh hasta que finalice el plan en 2030 y se podrán seguir utilizando estos certificados. “Los Small-scale Renewable Energy Target” también finalizarán en 2030.

El estado de South Australia sufrió en 2016 un gran apagón y, a partir de ese incidente, el almacenamiento y la integración de las renovables han cobrado gran relevancia en el país. En junio se publicó la versión definitiva del informe Finkel, encargado por el gobierno, con el objetivo de dar recomendaciones para incrementar la seguridad y fiabilidad del sistema y disminuir las emisiones de acuerdo con el objetivo de París. El informe destaca la importancia de realizar la transición energética de forma ordenada, estudiada y planificada. Se plantea también una continuación de la RET post 2020: el Clean Energy Target (CET), que se basaría en un sistema de certificados verdes que incluiría RES y tecnologías que cumplan con un límite de emisiones. Algunas de las recomendaciones del informe se aprobaron en la reunión de la Coalition Joint Party del 20 de junio, aunque el ministro de energía anunció que la implementación del CET sería analizada después con más calma.

En marzo de 2017 el estado de South Australia lanzó el SA Energy Plan, que menciona el almacenamiento con baterías el fondo de tecnologías renovables y cuyo objetivo es proveer al estado de almacenamiento a gran escala para energía renovable.

En abril de ese mismo año, el Clean Energy Council publicó un informe de recomendaciones para eliminar barreras regulatorias al almacenamiento y mejorar la seguridad de la red (“Policy and regulatory reforms to unlock the potential of energy storage in Australia”) y en agosto el gobierno de Victoria anunció una subasta de 650MW renovables, que forma parte del esquema de subastas renovables (VREAS) para alcanzar el Victorian Remedable Energy Target (VRET) de 40% de energía renovable a 2025.

En octubre de 2017 el gobierno anunciaba el esquema Nacional Energy Guarantee (NEG) para sustituir al actual CET más allá de 2020. Sus aspectos clave: i) Reliability Guarantee (obligación para comercializadoras: contratar cierta cantidad de generación “despachable”- carbón, gas, hidráulica o almacenamiento-); ii) Emissions Guarantee (obligación para comercializadoras: que la electricidad de su cartera alcance un nivel de intensidad de emisiones, que respalde el compromiso de Australia de 26% de reducción de emisiones a 2030). El Energy Security Board publicó el documento sobre el diseño del NEG que se presentaba en el Energy Council meeting en abril de 2018. Australia suspendería más tarde el proyecto de ley que contiene el objetivo de reducción de emisiones para el NEG.

El Victoria's Labor Government de Victoria, elegido en noviembre de 2018, prometió aumentar el objetivo renovable del estado al 50% para 2030, basándose en el objetivo ya legislado del 40 % para 2025. A este respecto, el 30 de octubre de 2019 se aprueba el Remedable Energy (Jobs and Investment) Amendment Bill 2019 (Vic), que introduce el objetivo VRET 2030 en la legislación. En ausencia de un objetivo renovable federal después de 2020, la inversión seguirá siendo impulsada por los estados.

3.- Bases de presentación de las cuentas anuales y principios de consolidación

3.1 Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Acciona del ejercicio 2020 han sido formuladas por los Administradores de Acciona, S.A., en la reunión del Consejo de Administración celebrada el día 18 de febrero de 2021, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidada del Grupo a 31 de diciembre de 2020, de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de los flujos de efectivo consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Estas cuentas anuales se han preparado de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y en particular, de acuerdo con los principios y criterios establecidos por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) (International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo. En la nota 4 se resumen los principios contables y criterios de valoración de carácter obligatorio más significativos aplicados, las alternativas que la normativa permite a este respecto, así como las normas e interpretaciones emitidas no vigentes a la fecha de formulación de estas cuentas anuales.

A 31 de diciembre de 2020 no se han producido cambios significativos en estimaciones contables, ni en políticas contables ni se han producido correcciones de errores, salvo por los descritos en la nota 4.4 referente a la extensión de la vida útil contable de los activos eólicos y fotovoltaicos tratado como un cambio de estimación y a la modificación de la clasificación de los resultados de sociedades contabilizadas por el método de la participación, pasando a distinguir entre actividad análoga y no análoga, ambos cambios adoptados con efectos 1 de enero de 2020.

Estas cuentas anuales han sido preparadas a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la sociedad dominante y por las restantes entidades integradas en el Grupo. En dichos registros se integran las uniones temporales de empresas, agrupaciones y consorcios consideradas operaciones conjuntas, en los que participan las sociedades, mediante el sistema de integración proporcional, es decir, mediante la incorporación en función del porcentaje de participación, de los activos, pasivos y operaciones realizadas por las mismas, practicándose las oportunas eliminaciones de saldos de activo y pasivo, así como las operaciones del ejercicio.

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado de flujos de efectivo consolidado, del estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos, del estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado y de la memoria consolidada, además de las cifras correspondientes al ejercicio 2020, las correspondientes al ejercicio anterior que han sido obtenidas mediante la aplicación consistente de las NIIF-UE, si bien hay que tener en cuenta las consideraciones descritas en la nota 4.4.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Acciona del ejercicio 2019 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 28 de mayo de 2020. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Acciona correspondientes al ejercicio 2020, se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la sociedad dominante entiende que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin modificaciones significativas.

Estas cuentas anuales consolidadas se presentan, salvo indicación en contrario, en miles de euros. Las operaciones en moneda extranjera se incorporan de conformidad con las políticas establecidas en las notas 3.2.g) y 4.2 q).

3.2 Principios de consolidación

a. Métodos de integración

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que bajo NIIF 10 se tiene control. Estas sociedades son consideradas entidades dependientes, se detallan en el Anexo I y el método de consolidación se explica en el apartado d. de esta misma nota.

En aquellos casos en los que se gestiona con terceros una operación conjunta y se concluye que el partícipe tiene derechos y obligaciones directas por su parte proporcional de los activos y pasivos del acuerdo, se aplica el criterio de integración proporcional que se explica en el apartado e. de esta misma nota. En el Anexo II se relacionan los acuerdos que otorgan el control conjunto por medio de vehículos separados.

Por último, aquellas sociedades, no incluidas en las anteriores, en las que se posee una capacidad de influencia significativa en la gestión son negocios conjuntos o entidades asociadas que se presentan valoradas por el método de participación (Anexo III). Este método de consolidación se explica en el apartado f. de esta misma nota.

b. Eliminaciones de consolidación

Todos los saldos y efectos de las transacciones significativos efectuados entre las sociedades dependientes con las sociedades asociadas y negocios conjuntos, y entre ellas mismas, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

En el caso de las transacciones con asociadas y operaciones conjuntas, las ganancias correspondientes se eliminan en el porcentaje de participación del Grupo en su capital. Excepcionalmente, de acuerdo con la normativa contable, no se han eliminado los resultados por operaciones internas con sociedades del Grupo, operaciones conjuntas o asociadas relacionadas con determinadas actividades concesionales.

c. Homogeneización

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares se hayan producido en circunstancias parecidas. En el proceso de consolidación se han realizado todos los ajustes significativos necesarios para adaptar las cuentas individuales de las entidades a Normas Internacionales de Información Financiera y/o homogeneizarlas con criterios contables establecidos por el Grupo.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad.

d. Entidades dependientes

Se consideran entidades dependientes aquellas sobre las que la Sociedad tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general, por la constatación de tres elementos que deben cumplirse: tener poder sobre la participada, la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que pueda influir en el importe de esos retornos.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad por aplicación del método de integración global. Consecuentemente, todos los saldos y efectos de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas que son significativos han sido eliminados en el proceso de consolidación.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes de una sociedad dependiente se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición que da lugar a la toma de control según indica la NIIF 3- Combinaciones de negocios. Cualquier exceso del coste de adquisición respecto a los valores razonables de los activos netos identificados se reconoce como fondo de comercio. Si el coste de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos identificados, la diferencia se imputa a resultados en la fecha de adquisición.

La consolidación de los resultados de las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los generados desde la fecha de adquisición. Paralelamente, la consolidación de los resultados de las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los generados hasta la fecha de enajenación.

Adicionalmente la participación de los accionistas minoritarios en la fecha de adquisición se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos.

La participación de terceros en el patrimonio de las participadas se presenta en el epígrafe intereses minoritarios del balance de situación consolidado, dentro del capítulo de Patrimonio Neto del Grupo. Análogamente, su participación en los resultados del ejercicio se presenta en el epígrafe intereses minoritarios de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

e. Operaciones conjuntas

Acuerdos conjuntos son aquellos en los que la gestión de la entidad participada se realiza por una sociedad del Grupo y uno o varios terceros no vinculados al mismo, y donde las partes actúan conjuntamente para dirigir las actividades relevantes y donde las decisiones sobre dichas actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes.

Se consideran operaciones conjuntas a los acuerdos conjuntos en los que se ha concluido que el partícipe tiene derechos y obligaciones directas por su parte proporcional de los activos y pasivos del acuerdo.

Los estados financieros de las operaciones conjuntas se consolidan con las de la Sociedad siguiendo un criterio de integración proporcional, de tal forma que la agregación de saldos y las posteriores eliminaciones tienen lugar sólo en proporción a la participación posee el Grupo en los activos y pasivos, así como en los ingresos y gastos de esas operaciones, siempre que se consideren realizadas frente a terceros o con el otro operador.

Los activos y pasivos de las operaciones se presentan en el balance de situación consolidado clasificado de acuerdo con su naturaleza específica. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en operaciones conjuntas se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada conforme a su propia naturaleza.

Ante un incremento en el porcentaje de participación en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización, en la medida en que el Grupo mantiene control conjunto.

f. Entidades asociadas y negocios conjuntos

En las cuentas anuales consolidadas, las entidades asociadas y los negocios conjuntos (acuerdos conjuntos que dan derecho a los activos netos del acuerdo) se registran por el método de participación, es decir, por la fracción de su neto patrimonial que representa la participación del Grupo en su capital, una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales.

El valor de estas participaciones en el balance de situación consolidado incluye de manera implícita, en su caso, el fondo de comercio puesto de manifiesto en la adquisición de las mismas.

Cuando la inversión del Grupo en empresas asociadas arroje pérdidas, y la inversión neta haya quedado reducida a cero, solo se reconocerán las obligaciones implícitas adicionales que haya asumido el Grupo, en caso de existir, en las filiales que se integran por el método de la participación, en el epígrafe *Provisiones no corrientes* del balance de situación.

Con objeto de presentar de una forma homogénea los resultados, las entidades asociadas se desglosan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada antes y después de impuestos.

El Grupo registra en el epígrafe *Resultado método de participación – objeto análogo*, considerado como parte integrante del resultado de explotación, el resultado de asociadas y negocios conjuntos que desarrollen actividades contempladas dentro del objeto social del Grupo y en las cuales el Grupo tiene una alta involucración. Por su parte, los resultados de inversiones en asociadas y negocios conjuntos que, por desarrollar actividades ajenas a los negocios del grupo, tienen para el Grupo un carácter más próximo al de una inversión financiera, se registran por debajo del resultado de explotación, específicamente en el epígrafe *Resultado método de participación – objeto no análogo*.

g. Diferencias de conversión

En el proceso de consolidación, los activos y pasivos de las sociedades del Grupo con moneda funcional distinta del euro, se convierten según los tipos de cambio vigentes en la fecha del balance de situación. Las partidas de ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del período, a menos que éstos fluctúen de forma significativa. Las cuentas de capital y reservas se convierten a los tipos de cambio históricos. Las diferencias de cambio que resulten, en su caso, se clasifican como patrimonio neto. Dichas diferencias de conversión se reconocen como ingresos o gastos en el período en que se realiza o enajena la inversión.

h. Variaciones del perímetro de consolidación

En los Anexos I, II y III de las cuentas anuales consolidadas adjuntas se facilita información relevante sobre las sociedades dependientes, operaciones conjuntas y entidades asociadas y negocios conjuntos del Grupo Acciona y en el Anexo IV se muestran las modificaciones al perímetro de consolidación habidas en el ejercicio.

El 19 de diciembre de 2019 el Grupo firmó una serie de acuerdos para la adquisición de determinados contratos, personal y bienes de equipo de Lendlease Engineering con el objetivo de reforzar su presencia en el mercado australiano de construcción. La última novación de estos acuerdos se produjo en junio de 2020, recogiéndose una serie de condiciones precedentes para perfeccionar la transacción que se cumplieron el 9 de septiembre de 2020.

Desde ese momento el Grupo, a través de su participada al 100% Acciona Infrastructure Asia Pacific Pty Ltd, toma el control del 100% de un Grupo de Sociedades, cuya sociedad holding es Acciona CEI Australia Holdings Pty Ltd (anteriormente denominada Lendlease Construction Holdings Pty Ltd y, en adelante, “Subgrupo CEI”), por un precio ajustado de acuerdo a los términos del contrato de 123,1 millones de euros (200,4 millones de dólares australianos).

Dicho precio comprende (i) la entrega de un importe en efectivo que se abona en tres tramos (septiembre 2020, enero 2021 y junio 2021), (ii) un ajuste inicial al precio por la diferencia entre los fondos propios consolidados estimados a la fecha efectiva de adquisición y los fondos propios de referencia acordados en el contrato y (iii) un ajuste posterior al precio en base a la revisión de los fondos propios estimados a la fecha efectiva de adquisición (este ajuste posterior está en proceso de negociación de acuerdo a los plazos establecidos en el contrato).

Tras la mencionada transacción el Grupo adquiere el control del Subgrupo CEI que comienza a integrar por el método de consolidación global. El detalle de la combinación de negocios es el que sigue (en miles de euros):

Sociedad	Coste de adquisición	Porcentaje adquirido	Valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos	Fondo de comercio/DNC
Subgrupo CEI	123.104	100%	133.120	(10.016)

A continuación, se muestra el detalle del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos integrados del Subgrupo CEI en el momento de la toma de control (en miles de euros):

Subgrupo CEI	09.09.2020
Detalle de activos provisionales:	
Otros activos intangibles	43.235
Inmovilizado material	123.003
Derechos de uso	4.550
Otros activos no corrientes	3.624
Activos no corrientes	174.412
Activos corrientes	395.344
Total activos provisionales	569.756
Pasivos por impuesto diferido	4.307
Otros pasivos no corrientes	7.247
Anticipos de clientes	78.645
Pasivos no corrientes	90.199
Pasivos corrientes	346.437
Total pasivos provisionales	436.636
TOTAL ACTIVOS NETOS PROVISIONALES	133.120

En el momento de la adquisición, de acuerdo a lo indicado por NIIF 3, el Grupo llevó a cabo un análisis de medición del valor razonable de los activos y pasivos del Subgrupo adquirido para la asignación del precio de compra (“Purchase Price Allocation” o PPA).

Como parte del proceso de PPA se ha reconocido un activo atribuido a la cartera de obra adquirida en firme del subgrupo australiano en el momento de la compra, y a la que se le ha asignado un valor total antes de impuestos de 43,2 millones de euros (70,4 millones de dólares australianos). Este importe se ha registrado en el epígrafe *Otros activos intangibles* del balance de situación consolidado y se amortiza de acuerdo al resultado generado por los contratos de obra a los que se encuentra asociado. A 31 de diciembre de 2020 el impacto por la amortización del activo intangible asignado asciende a 16,9 millones de euros y se ha registrado en el epígrafe *Dotación a la amortización y variación de provisiones* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Además, fruto de la revisión del valor razonable del inmovilizado material adquirido, de acuerdo con las técnicas de valoración generalmente aceptadas y recogidas en la NIIF 13, se han puesto de manifiesto plusvalías por diferencia entre el valor razonable asignado y el valor neto contable en la fecha de adquisición por importe de 10,3 millones de euros (16,8 millones de dólares australianos), que han sido parcialmente materializadas en el último trimestre del ejercicio 2020 mediante una transacción de venta.

Asimismo, también como parte del proceso de PPA, el Grupo ha reconocido pasivos asumidos en la fecha de adquisición que corresponden principalmente a diferentes obligaciones que está obligado a satisfacer como consecuencia de la adquisición por importe de 14,6 millones de euros (23,7 millones de dólares australianos) y a provisiones para posibles contingencias por importe de 26,5 millones de euros (43,1 millones de dólares australianos).

Como resultado del proceso anterior, y como consecuencia de la diferencia entre el valor razonable de los activos netos adquiridos y el coste de adquisición, se ha registrado una diferencia negativa de consolidación por importe de 10 millones de euros (16 millones de dólares australianos) en el epígrafe de *Otras ganancias y pérdidas* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. De acuerdo a la normativa contable aplicable, una vez transcurrido el período de 12 meses desde la fecha de adquisición la asignación de activos y pasivos identificados se considerará definitiva.

En las notas de las presentes cuentas anuales consolidadas se identifican los principales activos y pasivos aportados por el Subgrupo CEI. El importe neto de la cifra de negocios y resultado después de impuestos aportados por dicho Subgrupo desde la fecha efectiva de adquisición hasta el 31 de diciembre de 2020 ha ascendido a 226.725 miles de euros y 9.031 miles de euros, respectivamente.

Indicar que la moneda funcional del Subgrupo CEI es el dólar australiano.

En el mes de abril de 2020 se ha adquirido un porcentaje adicional en la sociedad dependiente “ATLL Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. (en liquidación)”, pasando el porcentaje de participación en esta Sociedad del 88% al 100%. El precio de compraventa de las acciones ha ascendido a 22,8 millones de euros (véase nota 18.f)).

El 10 de abril de 2020 se formalizó un contrato por el cual Acciona Energía, S.A., Bestinver, S.A. y AXA Investment Managers-Real Assets (AXA) adquirieron a Kohlberg Kravis Roberts & Co. LP (KKR) su participación del 33,33% del capital social de Acciona Energía Internacional, S.A. (AEI, matriz del subgrupo Acciona Energía Internacional), así como la cesión de la posición acreedora de KKR frente a AEI en relación con el contrato de préstamo subordinado. Conforme a esta operación, Acciona Energía adquiere una participación en el capital de AEI del 8,33%, Bestinver, S.A. un 5% y AXA un 20%, y KKR cede su posición acreedora en el préstamo subordinado en un 25% a Acciona Energía, 15% a Bestinver y un 60% a AXA. La efectividad de la transacción quedó sujeta al cumplimiento de determinadas condiciones suspensivas.

El Subgrupo AEI se creó en 2014, con la mayor parte de los activos de generación de energía internacional que presentaba el Grupo Acciona en ese momento. Actualmente el Subgrupo AEI posee 52 activos de energía renovable, principalmente parques eólicos, con una capacidad de generación combinada de 2,3 GW en países como Estados Unidos, México, Canadá, Italia, Portugal, Sudáfrica y Australia. El 5% de participación adquirida por Bestinver se encuentra clasificado en el epígrafe de activo no corriente mantenido para la venta ya que formará parte del fondo de capital riesgo Bestinver Infra, FCR que actualmente se encuentra en período de colocación (véase nota 15). Con el 8,33% adquirido por Acciona Energía el Grupo Acciona incrementa su porcentaje de participación efectiva sobre AEI desde un 66,66% hasta el 75%, la filial pasa a formar parte de su grupo de consolidación fiscal español.

El perfeccionamiento de la operación tuvo lugar el 29 diciembre de 2020, una vez cumplidas las condiciones suspensivas, momento en el que Acciona Energía recibió las acciones representativas del 8,33% del capital de AEI a cambio de una contraprestación de 113.230 miles de euros que incluye la subrogación a la deuda subordinada y cuyo pago se efectuó el 4 de enero de 2021. Por

su parte, Bestinver recibió el 5% de las acciones a cambio de una contraprestación de 67.938 miles de euros que incluye la subrogación a la deuda subordinada y cuyo pago fue efectuado, igualmente, el 4 de enero de 2021 (véase nota 23).

Como consecuencia de esta transacción entre accionistas y sin cambio de control, se ha producido una disminución de las reservas consolidadas del Grupo por importe de 34 millones de euros. Asimismo, el importe atribuido a intereses minoritarios ha disminuido en 15 millones de euros (véase nota 18.f)).

El 29 de noviembre de 2020, el Grupo Acciona ha alcanzado un acuerdo de compraventa con Meridiam Infra Invest SLP, Meridiam Infraestructure Fund III SLP (en adelante Meridiam) y Bestinver, S.A. para la venta de la totalidad de su participación en una cartera de ocho activos concesionales como parte de su estrategia de rotación de activos:

Activos Concesionales	% de venta	
	Meridiam	Bestinver
Autovía de los Viñedos (Tramo Consuegra – Tomelloso)	75%	25%
Hospital Infanta Sofía (Madrid) y la sociedad operadora del hospital	80%	20%
Autovía de la Plata (Tramo Benavente – Zamora)	100%	--
Gran Hospital Can Misses (Ibiza) y la sociedad operadora del hospital	88%	12%
Novo Hospital de Vigo (Galicia) y la sociedad operadora del hospital	100%	--
Nuevo Hospital de Toledo y la sociedad operadora del hospital	100%	--
Ampliación Facultad de Derecho (Barcelona)	100%	--
Canal de Navarra	100%	--

El valor de la operación se sitúa en 484 millones de euros, siendo el precio de las participaciones de 357 millones de euros y la deuda asociada de 127 millones de euros. En el mes de diciembre de 2020 se produjo el cobro por anticipado por importe de 234 millones de euros, equivalente al 65% del precio total acordado de la operación.

La participación adquirida por Bestinver, S.A. está destinada al fondo de capital riesgo Bestinver Infra, FCR, que, como se ha señalado, se encuentra en periodo de colocación. Estas participaciones se encuentran valoradas a coste de adquisición en el epígrafe de *Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta* (véase nota 15).

La operación quedó sujeta al cumplimiento de las condiciones precedentes y suspensivas acordadas que corresponden a i) autorización por parte de los clientes de cada Sociedad, ii) autorización por parte de las entidades financieras de cada Sociedad, y en el caso de algunas participaciones en Asociadas, iii) comunicación sobre el ejercicio de los derechos preferentes de adquisición que mantienen los Socios de las Sociedades en las que Acciona no ostenta el 100% de la participación y iv) autorización de las autoridades de competencia en el caso de que resultase aplicable en alguna participación.

A 31 de diciembre de 2020, el Grupo ha considerado que la transmisión no es efectiva para seis de los activos concesionales, ya que se encuentran sujetas a condiciones precedentes sustanciales, registrando la transmisión para los dos activos sobre los que el Grupo ostentaba un 100% de participación, gestionados por las sociedades dependientes Sociedad Concesionaria Hospital del Norte, S.A., Acciona Servicios Concesionales, S.L. (operadora) y Autovía de los Viñedos, S.A.U., al considerarse transferidos los riesgos y beneficios asociados a las participaciones y el control efectivo. Por esta venta el Grupo ha dado de baja un importe total de activos por importe 296.197 miles de euros y de pasivos por importe total de 197.312 miles de euros, de registrado una plusvalía

en el epígrafe de *Deterioro y resultados por enajenación de inmovilizado* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada por importe de 78.680 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2020, la inversión neta de las entidades asociadas vinculadas al resto de activos concesionales objeto de enajenación figura registrada en los epígrafes *Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta*, su transmisión efectiva se estima que se produzca durante el primer semestre del ejercicio 2021 (véase nota 15).

En el ejercicio 2019, el Grupo se vió obligado a formular oferta pública de adquisición (OPA) a la totalidad de los accionistas de Nordex SE, tras superar el límite regulatorio del 30% en el capital de la participada. La OPA se formuló a un precio de 10,34 euros por acción, calculado como el precio medio por acción en base a la cotización de Nordex SE de los tres meses previos al lanzamiento de la misma y finalizó el 8 de enero de 2020, siendo aceptada por los tenedores de un total de 149.399 acciones representativas de un 0,14% del capital.

Con fecha 1 de diciembre 2020 Nordex, SE, con la aprobación del *Supervisory Board*, comunica una ampliación de capital acelerada del 10% a través de un proceso de *bookbuilding* que excluye el derecho de suscripción, por un total de 10.668.068 acciones a un valor de 18,90 euros por acción. Acciona, S.A. suscribió un 5,76% de la ampliación, es decir, un porcentaje inferior a su participación previa. Como consecuencia de esta dilución, la participación en el capital de Nordex, SE pasó del 36,41% al 33,63%.

Con fecha 17 de diciembre de 2020, Kley Operaciones, S.L.U. adquiere el 100% de las participaciones que ostentaba la sociedad dependiente Acciona Inmobiliaria, S.L.U. en Acciona Campus España, S.A., principal sociedad del Grupo en la que se concentraba la actividad de patrimonio en renta relacionada con residencias de estudiantes ubicadas en España. El precio de venta ascendió a 30.850 miles de euros, y el Grupo registró una plusvalía en el epígrafe de *Deterioro y resultados por enajenación del inmovilizado* de la cuenta de resultados por importe de 17.327 miles de euros (véase nota 6).

Con fecha 28 de diciembre 2020, se liquidaron los derechos reconocidos a favor del Presidente Ejecutivo y Vice-Presidente Ejecutivo de Acciona, S.A, en virtud del Plan de Incentivos a Largo Plazo mediante la entrega de 3.564.794 acciones representativas del 81,47% del capital social del Grupo Bodegas Palacio 1894, S.A.U. valoradas en 26.357 miles de euros (32.350 millones de euros elevado al 100% de participación) (véase nota 36). A 31 de diciembre de 2020, el 18,53% del capital de Bodegas Palacio 1894, S.A.U. que retiene el Grupo Acciona se encuentra clasificado en la partida *Otros activos financieros no corrientes* del balance consolidado por un valor razonable que asciende a 5.995 miles de euros (véase nota 12). Se han registrado unas pérdidas de 10.700 miles de euros por esta operación en el epígrafe *Deterioro y resultados por enajenación del inmovilizado* de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Durante el ejercicio 2020, no se han producido altas o bajas significativas en el perímetro de consolidación adicionales a las descritas en los párrafos anteriores.

4.- Principales políticas contables

4.1 Adopción de nuevas normas e interpretaciones emitidas

Normas e interpretaciones efectivas en el presente ejercicio

Durante el ejercicio 2020 han entrado en vigor las siguientes normas, modificaciones e interpretaciones contables que, por tanto, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas:

Normas, modificaciones e interpretaciones	Descripción	Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de
<u>Aprobadas para uso en UE</u>		
Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8 – Definición de “materialidad”	Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8, para alinear la definición de “materialidad” con la contenida en el marco conceptual.	1 de enero de 2020
Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 – Reforma de los Tipos de Interés de Referencia – Fase I	Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 relacionadas con la reforma en curso de los índices de referencia.	1 de enero de 2020
Modificación a la NIIF 3 – Definición de negocio	Clarificaciones a la definición de negocio.	1 de enero de 2020
Modificación a la NIIF 16 Arrendamientos – Mejoras de rentas	Modificación para facilitar a los arrendatarios la contabilidad de las mejoras del alquiler relacionadas con la COVID-19.	1 de junio de 2020

Con respecto a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7, el IASB ha modificado determinados requisitos de las relaciones de cobertura para poder continuar aplicando contabilidad de coberturas bajo la asunción de que ciertos tipos de interés de referencia en los cuales se basan los flujos de efectivo de los instrumentos de cobertura y de las partidas cubiertas no se vean afectados por las incertidumbres generadas por la reforma de los tipos de interés de oferta en el mercado interbancario (índices IBOR). A 31 de diciembre de 2020 la fase I de esta modificación ya está finalizada y no ha resultado significativa para el grupo.

El Grupo Acciona ha optado por aplicar la solución práctica prevista en la “Modificación a la NIIF 16 Arrendamientos – Mejoras de rentas” que entró en vigor el 1 de junio de 2020 y que simplifica la contabilización de una mejora en la renta relacionada con el COVID-19. La modificación exime a los arrendatarios de tener que reevaluar los contratos de alquiler en caso de existir condonaciones de rentas o renegociaciones sobre el aplazamiento de pago de rentas devengadas durante el ejercicio 2020 que cumplieran las condiciones descritas en la modificación a la norma y permite el registro de estas mejoras como un ingreso por renta variable. El impacto en el Grupo no ha sido significativo ya que los contratos más afectados por la disminución de actividad vinculada al COVID-19 no han cumplido con las condiciones previstas en la modificación o han terminado siendo cancelados anticipadamente o renegociados de tal forma que los flujos futuros del contrato o periodo comprometido de alquiler se veían modificados.

El resto de normas se han aplicado sin que hayan tenido impactos significativos ni en las cifras reportadas ni en la presentación y desglose de la información, bien por no suponer cambios relevantes, bien por referirse a hechos económicos que no afectan al Grupo Acciona.

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

A 31 de diciembre de 2020, las siguientes son las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el IASB, pero no han entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las cuentas anuales consolidadas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

Normas, modificaciones e interpretaciones	Descripción	Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de
<u>Aprobadas para uso en UE</u>		
Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 – Reforma de los Tipos de Interés de Referencia – Fase 2	Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 relacionadas con la reforma en curso de los índices de referencia (segunda fase).	1 de enero de 2021
Modificación a la NIIF 4– Diferimiento de la aplicación de la NIIF 9	Diferimiento de la aplicación de la NIIF 9 hasta 2023	1 de enero de 2021
<u>No aprobadas para uso en UE</u>		
Modificación a la NIIF 3– Referencia al Marco conceptual	Se actualiza la NIIF 3 para alinear las definiciones de activo y pasivo en una combinación de negocios con las contenidas en el marco conceptual	1 de enero de 2022
Modificación a la NIC 16– Ingresos obtenidos antes del uso previsto	La modificación prohíbe deducir del coste de un inmovilizado material cualquier ingreso obtenido de la venta de los artículos producidos mientras la entidad está preparando el activo para su uso previsto	1 de enero de 2022
Modificación a la NIC 37– Contratos onerosos – Coste de cumplir un contrato	La modificación explica que el coste directo de cumplir un contrato comprende los costes incrementales de cumplir ese contrato y una asignación de otros costes que se relacionan directamente con el cumplimiento del contrato	1 de enero de 2022
Mejoras a las NIIF Ciclo 2018-2020	Modificaciones menores a la NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41	1 de enero de 2022
Modificación a la NIC 1– Presentación de Estados Financieros	Clarificaciones respecto a la presentación de pasivos como corrientes y no corrientes.	1 de enero de 2023
NIIF 17 – Contratos de Seguros	Reemplaza a la NIIF 4, recoge los principios de registro, valoración, presentación y desglose de los contratos de seguros con el objetivo de que la entidad proporcione información relevante y fiable que permita a los usuarios de la información financiera determinar el efecto que los contratos de seguros tienen en los estados financieros.	1 de enero de 2023

Con respecto a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16, el IASB continúa desarrollando guías y modificaciones para abordar las distintas consideraciones contables que puedan surgir cuando los distintos IBOR se modifiquen o se reemplacen por otros. En esta segunda fase se proponen determinadas soluciones prácticas, aclaraciones y excepciones, con el objetivo de reflejar de la mejor forma posible, los activos y pasivos financieros y los pasivos por arrendamiento en los estados financieros de las entidades como consecuencia de la reforma de los IBOR.

Los Administradores del Grupo no esperan impactos significativos por la introducción de esta modificación ni de las resumidas en la tabla anterior publicadas pero que no han entrado en vigor, al ser aplicaciones de carácter prospectivo, modificaciones de presentación y desglose y/o al tratar aspectos no aplicables o no significativos a las operaciones del Grupo.

4.2 Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

A) Inmovilizado material

Los bienes de inmovilizado adquiridos para el uso en la producción o el suministro de bienes o servicios, o con fines administrativos, se presentan en el balance de situación al menor importe entre el coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada, y su valor recuperable.

Los costes de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se activan como mayor coste de los correspondientes bienes. El coste de adquisición incluye los honorarios profesionales, así como los gastos financieros devengados durante el período de construcción que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso. Los gastos financieros relativos a las financiaciones específicas utilizadas para la construcción de estos activos son activados durante la fase de construcción en su totalidad.

Los elementos adquiridos con anterioridad a 31 de diciembre de 2003 incluyen en el coste de adquisición, en su caso, las revalorizaciones de activos permitidas en los distintos países para ajustar el valor del inmovilizado material con la inflación registrada hasta esa fecha.

Los bienes y elementos retirados, tanto si se producen como consecuencia de un proceso de modernización como si se debe a cualquier otra causa, se contabilizan dando de baja los saldos que presentan en las correspondientes cuentas de coste y de amortización acumulada.

Los trabajos que el Grupo realiza para su propio inmovilizado se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y los costes de fabricación incurridos.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

La amortización se calcula, generalmente, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual, entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización. Las sociedades amortizan su inmovilizado material distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, resultando los siguientes porcentajes de amortización anual para el ejercicio 2020:

Porcentajes de amortización anual	
Construcciones	2 – 10%
Instalaciones especiales:	
Parques Eólicos (*)	3,33%
Centrales Hidráulicas	1– 4%
Plantas Biomasa	3% - 4%
Plantas Termosolares	5%
Solar Fotovoltaica (*)	3,33%
Resto Instalaciones	5%-33%
Maquinaria	5%-40%
Mobiliario	5%-20%
Equipos para procesos de información	13%-30%
Elementos de transporte	10%-32%
Otro inmovilizado	6%-33%

(*) Modificados tras el cambio de estimación de vida útil descrito en nota 4.4.

Las entidades consolidadas reconocen contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe *Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones que de éstas puedan producirse con posterioridad se detallan en el epígrafe F) de esta misma nota.

B) Inversiones inmobiliarias

El epígrafe Inversiones inmobiliarias del balance de situación consolidado adjunto recoge los valores netos de amortización acumulada y correcciones de valor de los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen, bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta.

Las inversiones inmobiliarias se presentan valoradas a su coste de adquisición, siguiendo a todos los efectos los mismos criterios que con los elementos de la misma clase de inmovilizado material.

El Grupo determina anualmente el valor razonable de los elementos de inversiones inmobiliarias apoyándose en valoraciones realizadas por expertos independientes (véase nota 6).

Las inversiones inmobiliarias se amortizan distribuyendo linealmente el coste de los diferentes elementos que lo componen entre los años de vida útil estimada que constituyen el período en que las sociedades esperan utilizarlos. El porcentaje promedio de amortización de los mismos se expone a continuación:

Porcentaje de amortización anual	
Edificios en alquiler	2%-3%

C) Arrendamientos y derechos de uso

Se entenderá que un contrato contiene un arrendamiento, siempre que se exista la transmisión del derecho a dirigir el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.

Derechos de uso identificados en contratos de arrendamiento:

En la fecha de inicio de un arrendamiento, se reconocerá un pasivo por los pagos a realizar por el arrendamiento, incluyendo en el momento inicial las prórrogas cuyo ejercicio se consideren razonablemente ciertas, y un activo que representará el derecho a usar el activo subyacente durante el plazo del arrendamiento.

El Grupo valora el pasivo por arrendamiento por el valor actual de los pagos por arrendamiento que estén pendientes de pago en la fecha de comienzo. El Grupo descuenta los pagos por arrendamiento al tipo de interés incremental apropiado, salvo que pueda determinar con fiabilidad el tipo de interés implícito del arrendador.

Los pagos por arrendamiento pendientes se componen de los pagos fijos, menos cualquier incentivo a cobrar, los pagos variables que dependen de un índice o tasa, valorados inicialmente por el índice o tasa aplicable en la fecha de comienzo, los importes que se espera pagar por garantías de valor residual, el precio de ejercicio de la opción de compra cuyo ejercicio sea razonablemente cierto y los pagos por indemnizaciones por cancelación de contrato, siempre que el plazo de arrendamiento refleje el ejercicio de la opción de cancelación. Los pagos variables que no se han incluido en la valoración inicial del pasivo se reconocen en resultados del periodo en el que se produce su devengo.

Con posterioridad al registro inicial el Grupo valora, el pasivo por arrendamiento incrementándolo por el gasto financiero devengado, disminuyéndolo por los pagos realizados y reestimando el valor contable por las modificaciones del arrendamiento o para reflejar las actualizaciones de los pagos fijos.

El activo por derecho de uso se reconoce inicialmente por el valor actual del pasivo por arrendamiento, más cualquier pago por arrendamiento realizado en o con anterioridad a la fecha de comienzo, menos los incentivos recibidos, los costes iniciales directos incurridos y una estimación de los costes de desmantelamiento o restauración a incurrir. Los activos se reconocen en el epígrafe *Derechos de uso* y se clasifican de acuerdo a la naturaleza del activo subyacente.

Posteriormente, los activos por derechos de uso se valoran al coste, menos las amortizaciones y pérdidas por deterioro acumuladas (véase epígrafe F). Estos activos se amortizan linealmente de acuerdo a la vida del contrato, salvo cuando la vida útil del activo sea inferior a la del contrato o cuando se estime ejercer una opción de compra sobre el activo, en cuyo caso, el plazo de amortización será coincidente con la vida útil del bien.

El pasivo se revalorará, generalmente como ajuste en el activo por derecho de uso, siempre que existan modificaciones posteriores al contrato como por ejemplo en los siguientes casos: cambios en los plazos del arrendamiento, cambios en los pagos futuros por actualización de los índices indicados en contrato, modificaciones de cuotas futuras, cambio en la expectativa de ejercicio de la opción de compra, entre otras. Ante modificaciones que alteren el plazo del arrendamiento o modificaciones sustanciales sobre el alcance del contrato de arrendamiento, se revalorará el pasivo del contrato teniendo en consideración una tasa de descuento actualizada. El Grupo registra las reestimaciones del pasivo como un ajuste al activo por derecho de uso, hasta que éste se reduce a cero y posteriormente en resultados.

Existen dos excepciones al reconocimiento del activo y pasivo por arrendamiento para los cuales se registra el gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo a su devengo:

- Arrendamientos de bajo valor: Se refiere a aquellos arrendamientos poco significativos, es decir, aquellos contratos cuyo activo subyacente se le atribuye un valor como nuevo poco relevante. El Grupo ha establecido como importe de referencia para determinar el límite superior de dicho valor en 5.000 euros.

- Arrendamientos de corto plazo: Aquellos contratos cuyo plazo estimado de alquiler sea inferior a 12 meses.

Perspectiva del arrendador:

La contabilización de los contratos de arrendamiento donde el Grupo actúa como arrendador se efectúa con arreglo a los siguientes criterios:

Arrendamientos financieros:

En aquellos contratos de arrendamiento donde el arrendador mantiene la propiedad del activo y cede sustancialmente los riesgos y beneficios sobre el bien objeto de alquiler, el arrendador deberá dar de baja el inmovilizado sujeto a alquiler y reconocer en la fecha de comienzo, una partida por cobrar, por un importe igual al de la inversión neta en el arrendamiento, teniendo en consideración la tasa de interés implícita del contrato.

Un arrendador reconocerá los ingresos financieros a lo largo del plazo del arrendamiento, sobre la base de una pauta que refleje una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que el arrendador ha realizado en el arrendamiento.

D) Fondo de comercio

Como parte del proceso llevado a cabo en una combinación de negocios, el exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos valorados a valor razonable, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos a valor razonable, se reconoce en resultados.

La valoración de los activos y pasivos adquiridos se realiza de forma provisional en la fecha de toma de control de la sociedad, revisándose la misma en el plazo máximo de un año a partir de la fecha de adquisición.

El fondo de comercio no se amortiza, sino que se comprueba su deterioro con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE) o grupos de UGEs del Grupo que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

El fondo de comercio generado internamente no se reconoce como un activo. Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

En el caso de fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del euro, la conversión a euros de los mismos se realiza al tipo de cambio vigente en la fecha del balance de situación consolidado.

E) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las reducciones necesarias para reflejar las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Los activos intangibles con vida útil definida se amortizan en función de la misma, aplicándose criterios similares a los adoptados para la amortización de los activos materiales, y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización siguientes (determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos):

Porcentaje de amortización anual	
Desarrollo	20%
Concesiones administrativas	2 – 25%
Aplicaciones informáticas	10 – 33%
Otros activos intangibles	10 – 33%

Las entidades consolidadas reconocen contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos por disminuciones del valor recuperable, utilizándose como contrapartida el epígrafe *Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones que de éstas puedan producirse con posterioridad se detallan en el epígrafe E) de esta misma nota.

Investigación y desarrollo

Los costes de actividades de investigación se reconocen como gasto en el período en que se incurren como criterio general, salvo en aquellos proyectos de desarrollo en los que se crea un activo identificable, es probable que genere beneficios económicos en el futuro y el coste de desarrollo del activo pueda evaluarse de forma fiable. Los gastos de desarrollo del Grupo, fundamentalmente los relacionados con el desarrollo de proyectos de generación de energía renovable, únicamente se reconocen como activos si es probable que generen beneficios económicos en el futuro y si el coste de desarrollo del activo puede evaluarse de forma fiable.

Los costes de desarrollo se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles. Cuando no cumplen los criterios anteriormente mencionados, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurren.

Concesiones administrativas

Se incluyen en el epígrafe de concesiones administrativas las que han sido adquiridas por la empresa a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos incurridos para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente. La amortización se realiza linealmente en función del período de duración de las mismas. En el anexo V se detallan los plazos de duración (y por tanto de amortización) de las principales concesiones.

Inmovilizado intangible en proyectos de infraestructuras

Asimismo, el Grupo Acciona, desde la adopción de la CINIIF 12, incluye en este epígrafe de concesiones administrativas el inmovilizado asociado a actividades concesionales en los que el riesgo de demanda es asumido por el operador. Este tipo de actividades concesionales se han realizado a través de inversiones en infraestructuras de transporte y suministro de agua principalmente, que son explotadas por sociedades dependientes, operaciones conjuntas o asociadas (sociedades concesionarias) y cuyas características principales son las siguientes:

- Las infraestructuras objeto de concesión son propiedad del organismo concedente en la mayor parte de los casos.
- El organismo concedente, que puede ser un organismo público o privado, controla o regula el servicio de la sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.
- Los activos son explotados por la sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos revierten al organismo concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.
- La sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados, bien directamente de los usuarios o a través del propio organismo concedente.

Los criterios contables más significativos aplicados por el Grupo Acciona en relación con estos proyectos concesionales son los siguientes:

- Capitalizar los gastos financieros devengados durante el período de construcción y no activar los gastos financieros posteriores a la puesta en explotación.

- Aplicar un criterio de amortización lineal respecto a la amortización del inmovilizado asociado a la concesión durante la vida de la concesión.

- Las concesiones siguen el criterio de cubrir con la amortización la totalidad de la inversión realizada, incluyendo las obligaciones para restaurar la infraestructura o mantenerla con una determinada capacidad de servicio al final del acuerdo de concesión.

- En la práctica totalidad de las concesiones del Grupo Acciona la construcción ha sido realizada por entidades pertenecientes al propio Grupo. En este sentido, los ingresos y gastos relacionados con los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras se registran por su importe bruto (registro de las ventas y el coste de ventas en el consolidado del Grupo Acciona) reconociéndose en las cuentas anuales consolidadas el margen de construcción. Si en algún caso la construcción no fuese realizada por el propio Grupo, este hecho se tendría en cuenta para considerar en el consolidado el registro de las ventas y el coste de ventas. En el ejercicio 2020 no ha sido necesario realizar ningún ajuste por este motivo.

Aplicaciones informáticas

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran por su coste de adquisición con cargo al epígrafe *Otros activos intangibles* del balance de situación consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

F) Deterioro del valor de los activos no corrientes

En la fecha de cierre de cada balance de situación, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales, inversiones inmobiliarias, derechos de uso, activos intangibles, e inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación, para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo más pequeña identificable a la que pertenece el activo.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (o unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores.

En el caso de fondos de comercio, como mínimo con ocasión de cada cierre contable, se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento, utilizándose como contrapartida el epígrafe *Deterioro y resultados por enajenaciones* del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. La metodología empleada para la estimación del valor recuperable varía en función del tipo de activo de que se trate. A estos efectos, el Grupo considera por su relevancia las especificidades de tres tipos de activos: inversiones inmobiliarias (activos en renta y existencias), fondos de comercio de sociedades y activos con una duración limitada (principalmente activos de generación eléctrica y concesiones de infraestructuras) cuya metodología de valoración se explica a continuación.

Activos inmobiliarios (activos en renta y existencias)

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden a inmuebles destinados a su explotación en alquiler. El valor recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso. El Grupo determina el valor recuperable de sus inversiones inmobiliarias a partir de estimaciones de su valor razonable a 31 de diciembre de 2020 apoyándose en las valoraciones realizadas por los expertos independientes Savills Aguirre Newman Valoraciones y Tasaciones, S.A.U. (informe emitido el 8 de febrero de 2021) y CB Richard Ellis, S.A. (informe emitido el 5 de febrero de 2021).

Dichas valoraciones se realizan de acuerdo con los Estándares de Valoración y Tasación publicados por la Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS) de Gran Bretaña, y de acuerdo con los Estándares Internacionales de Valoración (IVS) publicados por el Comité Internacional de Estándares de Valoración (IVSC).

La valoración de este tipo de activos se realiza mediante la actualización de las rentas en base a tasas de actualización que varían en función de la tipología de los edificios y de las características concretas de los mismos. En proporción al valor neto contable de los activos en renta, éstos se pueden clasificar como residencial en renta (9,44%), oficinas (66,70%) y otros inmuebles (23,86%) (centros comerciales, aparcamientos, etc.) Las tasas de actualización utilizadas para cada tipo de inmueble se sitúan en los siguientes rangos: residencial en renta (5,50%-6,50%), oficinas (7,25-9,25%) y otros inmuebles (8-12%).

La metodología utilizada para calcular el valor de mercado de inversiones inmobiliarias consiste en la preparación de diez años de proyecciones de los ingresos y los gastos de cada activo que luego se actualizará a la fecha del balance de situación, mediante una tasa de descuento de mercado. La cantidad residual al final del año diez se calcula aplicando una tasa de retorno (“Exit yield” o “cap rate”) de las proyecciones de los ingresos netos del año once. Los valores de mercado así obtenidos son analizados mediante el cálculo y el análisis de la capitalización de rendimiento que está implícito en esos valores. Las proyecciones están destinadas a reflejar la mejor estimación sobre el futuro de ingresos y gastos de los activos inmobiliarios. La tasa de retorno y la tasa de descuento se definen de acuerdo a las condiciones del mercado.

Para el cálculo del valor razonable de suelos y promociones en curso se ha utilizado el método residual dinámico. Este método consiste en estimar el valor del producto final apoyándose en el método de comparación o de descuento de flujo de caja, y de este valor se restan los costes de desarrollos que incluyen el coste de urbanización, de construcción, honorarios, tasas, así como todos los costes necesarios para llevar a cabo del desarrollo previsto. Los ingresos y costes se distribuyen en el tiempo según los periodos de desarrollos y de ventas estimados por el valorador. Se utiliza como tipo de actualización aquél que represente la rentabilidad media anual del proyecto, sin tener en cuenta la financiación ajena, que exigiría un promotor medio en una promoción de las características de la analizada. Este tipo de actualización se calcula sumando al tipo libre de riesgo la prima de riesgo (determinada mediante la evaluación del riesgo de la promoción teniendo en cuenta el tipo de activo inmobiliario a construir, su ubicación, liquidez, plazo de ejecución, así como el volumen de la inversión necesaria). Cuando en la determinación de los flujos de caja se tiene en cuenta la financiación ajena, la prima de riesgo antes mencionada se incrementa en función del porcentaje de dicha financiación (grado de apalancamiento) atribuida al proyecto y de los tipos de interés habituales del mercado hipotecario.

Para el cálculo del valor razonable de las promociones terminadas se ha utilizado el método de comparación o de descuento de flujo de caja.

El valor en libros de los activos inmobiliarios se corrige al cierre de cada ejercicio, mediante la correspondiente provisión por deterioro, para adecuar el valor en libros al importe recuperable o al valor neto realizable, cuando este valor ha sido inferior al valor en libros, ajustando la provisión con dotaciones o reversiones de valor.

Las correcciones valorativas por deterioro de activos, así como su reversión cuando las circunstancias que las motivaron hubieran dejado de existir, se reconocen como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Tomando como referencia las valoraciones realizadas se contabilizan, si procede, los correspondientes deterioros, registrándose en el epígrafe *Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada para el caso de las Inversiones Inmobiliarias e Inmovilizado (véase nota 6), y en los epígrafes *Variación de existencias de productos terminados o en curso* y *Aprovisionamientos* para el caso de las Existencias.

Fondos de comercio de sociedades

Para realizar el test de deterioro del fondo de comercio se evalúa la capacidad global de generación de flujos de caja futuros de las distintas unidades generadoras de efectivo.

El Grupo prepara las previsiones de flujos de caja de la unidad generadora de efectivo para un período de cinco años, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y gastos utilizando las previsiones sectoriales, la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Asimismo, se calcula un valor residual en función del flujo de caja normalizado del último año de proyección, al cual se aplica una tasa de crecimiento a perpetuidad que en ningún caso supera las tasas de crecimiento de los años anteriores, ni los estimados a largo plazo para el mercado en el que se localiza la unidad generadora de efectivo. El flujo de caja utilizado para el cálculo del valor residual tiene en cuenta las inversiones de reposición que resultan necesarias para la continuidad del negocio a futuro a la tasa de crecimiento estimada.

Para el descuento de los flujos de caja se utiliza el coste medio ponderado del capital (WACC), que variará en función del tipo de negocio y del mercado en el que se desarrolla. Para el cálculo del WACC se tiene en cuenta el nivel de apalancamiento medio durante el periodo de proyección.

Asimismo, se determinan: i) el coste efectivo de la deuda, que considera el escudo fiscal que la misma genera, en base a las tasas impositivas medias de cada país; y ii) el coste estimado del capital propio, en base a una tasa libre de riesgo (tomando habitualmente como referencia la rentabilidad del bono de cada mercado a 10 años), la beta (que considera el nivel de apalancamiento y el riesgo del activo) y una prima de mercado (estimada en base a las rentabilidades históricas de los mercados de capitales). Estas variables se contrastan con estudios recientes sobre primas exigidas a largo plazo, compañías comparables del sector y tasas generalmente utilizadas por bancos de inversión.

A 31 de diciembre de 2020 los test de deterioro realizados no han puesto de manifiesto la necesidad de registrar deterioros (véase nota 8).

Inmovilizado asociado a proyectos

Bajo este concepto se agrupan los activos concesionales y aquellos proyectos con una duración limitada que se caracterizan por contar con una estructura contractual que permite determinar con cierta claridad los costes que tendrá el proyecto (tanto en la fase de inversión inicial como en la fase de operación) así como proyectar de manera razonable los ingresos durante toda la vida del mismo (fundamentalmente inmovilizado material de la división de energía). Se encuentran registrados en los epígrafes inmovilizado material, fundamentalmente en el apartado instalaciones de generación eléctrica, y en otros activos intangibles en el apartado concesiones intangibles (CINIIF 12).

Para calcular el valor en uso de este tipo de activos se realiza una proyección de los flujos de caja esperados hasta el final de la vida del activo, y no se considera, por tanto, ningún valor terminal. Esto es posible porque:

- Se trata de activos con una producción estable a largo plazo, lo que permite realizar estimaciones fiables en el largo plazo.
- Existen amplias series históricas procedentes de fuentes externas fiables.
- En relación con la división de energía, para la determinación de los ingresos, las estimaciones de precios utilizadas por el Grupo Acciona se basan en un profundo conocimiento del mercado y en el análisis de los parámetros que determinan los precios del “pool”.
- Tienen costes de explotación conocidos y con escasa variabilidad.
- Un gran número de ellos han sido financiados con deuda a largo plazo y con condiciones fijas y conocidas que permiten proyectar fácilmente las salidas de caja necesarias para atender el servicio de la deuda.

Las proyecciones incorporan tanto los datos conocidos (en base a los contratos del proyecto) como hipótesis fundamentales soportadas por estudios específicos realizados por expertos o por datos históricos (de demanda, de producción, etc.). Asimismo, se proyectan datos macroeconómicos: inflación, tipos de interés, etc. utilizando los datos aportados por fuentes especializadas independientes (Ej.: Bloomberg).

Los flujos de caja descontados son los obtenidos por el accionista después de servir la deuda. Las tasas de descuento utilizadas para descontar estos flujos de caja consideran el coste del capital propio, y en cada caso incorporan el riesgo del negocio y el riesgo del país donde se desarrolla la operación.

A 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo Acciona no ha registrado importe significativo en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta del ejercicio por este concepto.

G) Deudores a largo plazo y otros activos no corrientes

Se incluyen dentro de deudores a largo plazo y otros activos no corrientes las cuentas a cobrar por operaciones de tráfico con vencimiento a largo plazo, principalmente con administraciones públicas, así como las retenciones de créditos comerciales, procedente en su mayor parte de la división de infraestructuras.

Asimismo, el Grupo Acciona, desde la adopción de la CINIIF 12, incluye en el epígrafe de deudores a largo plazo y otros activos no corrientes el activo financiero asociado a actividades concesionales en las que el concedente garantiza dentro del contrato de concesión el pago de un importe fijo o determinable, y en los que no existe, por tanto, riesgo de demanda para el operador.

Este tipo de actividades concesionales se han realizado a través de inversiones en infraestructuras de transporte, suministro de agua y hospitales principalmente, que son explotadas por sociedades dependientes y operaciones conjuntas cuyas características principales son las siguientes:

- Las infraestructuras objeto de concesión son propiedad del organismo concedente en la mayor parte de los casos.
- El organismo concedente, que puede ser un organismo público o privado, controla o regula el servicio de la sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.
- Los activos son explotados por la sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos revierten al organismo concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.
- La sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados, bien directamente de los usuarios o a través del propio organismo concedente.

Los criterios contables más significativos aplicados por el Grupo Acciona en relación con estos proyectos concesionales son los siguientes:

- La cuenta por cobrar, se registra a coste amortizado por el valor actual del importe del derecho de cobro con la Administración aplicando el tipo de interés efectivo.
- No se capitalizan los gastos financieros ni durante la construcción ni posteriormente a la puesta en explotación de la concesión.
- El Grupo reconoce ingresos por intereses relacionados con el activo financiero, incluso en la fase de construcción, utilizando el tipo de interés efectivo del activo financiero. Este ingreso se registra dentro del importe neto de la cifra de negocios.

- En la práctica totalidad de las concesiones del Grupo Acciona la construcción ha sido realizada por entidades pertenecientes al propio Grupo. En este sentido, los ingresos y gastos relacionados con los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras se registran por su importe bruto (registro de las ventas y el coste de ventas en el consolidado del Grupo Acciona) reconociéndose en las cuentas anuales consolidadas el margen de construcción. Si en algún caso la construcción no fuese realizada por el propio Grupo, este hecho se tendría en cuenta para considerar en el consolidado el registro de las ventas y el coste de ventas.

- No hay amortización, al tratarse de un activo financiero.

- La facturación anual debe dividirse entre un componente que corresponde al cobro del activo financiero reconocido en balance (y por tanto no se registra como ventas) y el componente que corresponde a los servicios realizados, que se registra como ingresos de explotación de acuerdo a la NIIF 15.

H) Información a revelar sobre instrumentos financieros

Los desgloses cualitativos y cuantitativos de las cuentas anuales consolidadas relativos a instrumentos financieros, a gestión de riesgos y a la gestión del capital se desarrollan en las siguientes notas:

- Categorías de activos y pasivos financieros, incluyendo instrumentos financieros derivados y normas de valoración detallado en la nota 4.2 I).
- Clasificación de las valoraciones a valor razonable para activos financieros y para instrumentos financieros derivados según jerarquía de valor razonable establecida por NIIF 7 en la nota 4.2 I).
- Requisitos de desglose (información cuantitativa y cualitativa) sobre el capital detallado en la nota 17 g).
- Políticas contables y gestión de riesgos detallada en la nota 21.
- Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas detallado en la nota 22.
- Traspasos desde patrimonio a resultados del ejercicio por liquidaciones de operaciones de cobertura de instrumentos financieros derivados detallado en la nota 30.

I) Instrumentos financieros

Activos financieros no corrientes y corrientes excepto derivados de cobertura

Los activos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo se clasifican en dos grandes bloques en base a su método de valoración posterior:

- Activos financieros a coste amortizado: Se corresponden con activos que se esperan mantener para obtener flujos de efectivo contractuales y que consisten en el cobro de principal e intereses (si aplica). Se registran a su coste amortizado, correspondiendo éste al valor de mercado inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método del tipo de interés efectivo. Los tipos de activos que comprende esta clasificación son:

- Créditos y cuentas a cobrar: aquellos originados por las sociedades a cambio de suministrar efectivo, bienes o servicios directamente a un deudor. Esta categoría está constituida prácticamente en su totalidad por los activos registrados bajo el epígrafe de *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*

- Efectivo y otros activos equivalentes: comprende tanto la caja como los depósitos bancarios a la vista. Los otros activos líquidos equivalentes engloban inversiones a corto plazo, con vencimientos inferiores a tres meses, y que no están sujetos a un riesgo relevante de cambios en su valor.
- Otros activos financieros: activos cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo. Con respecto a ellos, el Grupo manifiesta su intención y su capacidad para conservarlos en su poder desde la fecha de su compra hasta la de su vencimiento. Principalmente se recogen en este apartado créditos a sociedades integradas por puesta en equivalencia, imposiciones a corto plazo, así como los depósitos y fianzas.

El Grupo ha determinado un modelo de deterioro basado en las pérdidas esperadas que resulten de un evento de “default” para los próximos 12 meses o para toda la vida del instrumento financiero en función de la naturaleza del activo financiero y según evolucione el riesgo de crédito del activo financiero desde su reconocimiento inicial. Este modelo se lleva a cabo teniendo en consideración la división, tipo de cliente (organismos públicos, grandes clientes...) así como la experiencia histórica referente al riesgo crediticio de los últimos cinco años. En el ejercicio 2020 no se ha registrado un importe significativo por este concepto en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Activos financieros designados a valor razonable con cambios en resultados: se corresponden con los valores adquiridos que no se incluyen en las otras categorías, correspondiendo, casi en su totalidad, a instrumentos financieros en el capital de sociedades. Se valoran:

- Cuando no existe información suficiente para ser valoradas o aquellas en las que existe un rango amplio de valoraciones y los instrumentos derivados que están vinculados a las mismas y que deben ser liquidados por entrega de dichas inversiones, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo o del contrato, éstos se reconocen en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas en resultados o en otro resultado global, si el instrumento se designa a valor razonable con cambios en otro resultado global.
- Por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable ya sea a través del valor de cotización o en su defecto, recurriendo al valor establecido en transacciones recientes, o por el valor actual descontado de los flujos de caja futuros. Los beneficios y las pérdidas procedentes de las variaciones en el valor razonable se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas.

Durante los ejercicios 2020 y 2019 no se han producido reclasificaciones de activos financieros entre las categorías definidas en los párrafos previos.

Las compras y ventas de activos financieros se contabilizan utilizando la fecha de negociación.

Cesión de activos financieros

Aunque el objetivo del modelo de negocio del Grupo es mantener activos financieros para percibir flujos de efectivo contractuales, no por eso el Grupo mantiene todos los instrumentos hasta el vencimiento. Por ello, el Grupo tiene como modelo de negocio el mantenimiento de activos financieros para percibir flujos de efectivo contractuales aun cuando se hayan producido o se espera que se produzcan en el futuro ventas de esos activos. El Grupo entiende cumplido este requisito, siempre que las ventas se produzcan por un aumento del riesgo de crédito de los activos financieros. En el resto de casos, a nivel individual y agregado, las ventas tienen que ser poco significativas, aunque sean frecuentes o infrecuentes, aunque sean significativas.

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como ventas en firme, cesiones de créditos comerciales en operaciones de “factoring” en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulaciones de activos financieros en las que la empresa cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía o asume algún otro tipo de riesgo.

Préstamos bancarios excepto derivados

Los préstamos que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión. Los gastos financieros, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del tipo de interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen. En períodos posteriores estas obligaciones se valoran a su coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

En el caso particular de que los pasivos sean el subyacente de un derivado de cobertura de valor razonable, como excepción, se valoran por su valor razonable por la parte del riesgo cubierto.

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien esté legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

Se considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

Si el intercambio se registra como una cancelación del pasivo financiero original, los costes o comisiones se reconocen en resultados formando parte del resultado de la misma. En caso contrario, los flujos modificados se descuentan al tipo de interés efectivo original, reconociendo cualquier diferencia con el valor contable previo, en resultados. Asimismo, los costes o comisiones ajustan el valor contable del pasivo financiero y se amortizan por el método de coste amortizado durante la vida restante del pasivo modificado.

El Grupo reconoce en la cuenta de resultados la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido.

En lo referente a los parques norteamericanos, para las instalaciones con incentivos fiscales (PTC o ITC) y amortización fiscal acelerada (véase nota 2.2), se incorporan, a través de unas estructuras de financiación denominadas “Tax Equity Investments”, socios inversores con una participación en el interés económico de los proyectos obtenida a partir del aprovechamiento de los beneficios fiscales de los mismos y hasta obtener una tasa de retorno sobre la inversión realizada, la cual depende del propio rendimiento de los proyectos. La inversión así mantenida es tratada por el Grupo Corporación Acciona Energías Renovables como una deuda con entidades vinculadas. El repago se realiza en la medida que se van realizando los beneficios fiscales, así como con un porcentaje minoritario de la caja libre anual generada por el proyecto. El vencimiento esperado de estas deudas está asociado con el incentivo fiscal obtenido por la instalación que, para el caso de los proyectos americanos del Grupo, todos ellos con PTC, es de 10 años.

Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Las actividades del Grupo lo exponen fundamentalmente a los riesgos financieros de las variaciones de los tipos de cambio de moneda extranjera y de los tipos de interés. Para cubrir estas exposiciones, el Grupo utiliza contratos a plazo sobre tipos de cambio y contratos de permutas financieras sobre tipos de interés. También se realizan coberturas de precios o suministros de electricidad. No es política del Grupo contratar instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

El uso de derivados financieros se rige por las políticas de Grupo aprobadas por el Consejo de Administración.

Criterios de contabilización:

Los derivados se registran por su valor razonable (ver procedimientos de valoración a continuación) en la fecha del balance de situación consolidado en el epígrafe *Activos financieros corrientes o no corrientes*, si su valor es positivo, y en *Deudas con entidades de crédito corrientes y no corrientes*, si su valor es negativo. Las variaciones del valor razonable de los instrumentos financieros derivados, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias a medida que se producen. En el caso en que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura y ésta sea altamente efectiva, su registro es el siguiente:

- Coberturas de valor razonable: son coberturas realizadas para reducir el riesgo de variación del valor, total o parcial, de activos y pasivos registrados en el balance de situación (subyacente). La parte del subyacente para la que se está cubriendo el riesgo se valora por su valor razonable al igual que el instrumento de cobertura, registrándose las variaciones de valor de ambos en el mismo epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. A 31 de diciembre de 2020 el Grupo no tiene coberturas de valor razonable.

- Coberturas de flujos de efectivo: son coberturas realizadas para reducir el riesgo de la potencial variación de flujos de efectivo por el pago de intereses asociados a pasivos financieros a largo plazo a tipo variable y por tipo de cambio. Los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en el epígrafe *reservas – Ajustes por cambio de valor de derivados* dentro del patrimonio neto. La pérdida o ganancia acumulada en dicho epígrafe se traspasa a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a medida que el subyacente tiene impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada por el riesgo cubierto neteando dicho efecto en el mismo epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias. Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Asimismo, el Grupo tiene formalizados contratos de compra venta de energía para los cuales realiza un análisis con el fin de clasificarlos contablemente de la forma adecuada. Con carácter general, los contratos que se liquiden por el neto en efectivo o en otro instrumento financiero son considerados instrumentos financieros derivados y se contabilizan por su valor razonable a cierre del ejercicio conforme a lo indicado anteriormente, con la excepción de los que se formalizaron o se mantienen con el objetivo de recibir o entregar energía, de acuerdo con las compras, ventas o requerimientos de utilización en base a la estrategia del Grupo.

Otros instrumentos financieros derivados

Las sociedades del Grupo, dentro de sus operaciones, buscan cerrar contratos de venta de energía a largo plazo de parte o de toda la energía que producen sus instalaciones de forma que se mitiguen parcial o totalmente los riesgos de oscilación de la venta a precios de mercado. Estos contratos, dependiendo del marco regulatorio en el que operan las instalaciones, pueden cerrarse con entrega física de energía (los denominado Power Purchase Agreements o PPA) o a través de derivados financieros en los que el subyacente es el precio de energía de mercado y se liquidan periódicamente por la diferencia entre este y el precio de ejercicio para la producción establecida contractualmente.

En este caso, el Grupo registra el valor de mercado del derivado siempre que no se pueda demostrar que se ha contratado conforme a la estrategia de venta de energía establecida para la instalación y, dependiendo de las características del contrato y la forma en que se liquida, lo designa como de cobertura o con cambios registrados a través de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Política del Grupo sobre coberturas:

Al inicio de la cobertura el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura, sólo resulta de aplicación cuando se dispone de la documentación formal de la relación de cobertura y se cumplen todos los requerimientos de eficacia, es decir, si se demuestra que existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, si el efecto del riesgo de crédito no predomina sobre los cambios de valor que procedan de esa relación económica y si existe una razón de cobertura por la cual la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta sin que exista desequilibrio entre las ponderaciones de la partida cubierta y el instrumento de cobertura que crearía una ineficacia de la cobertura.

Es política del Grupo no cubrir transacciones previstas sino financiaciones comprometidas en firme. Si se produjesen coberturas de los flujos de efectivo de transacciones previstas, el Grupo evaluaría si dichas transacciones son altamente probables y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo que pudiesen, en último extremo, afectar al resultado del ejercicio.

Si la cobertura del flujo de efectivo del compromiso firme o la operación prevista deriva en un reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, en tal caso, en el momento en que se reconozca el activo o pasivo, los beneficios o pérdidas asociados al derivado previamente reconocidos en el patrimonio neto, se incluyen en la valoración inicial del activo o pasivo. En las coberturas que no derivan en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, los importes diferidos dentro del patrimonio neto se reconocen en la cuenta de resultados en el mismo período en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta a los resultados netos.

Instrumentos financieros compuestos con derivados implícitos

El Grupo Acciona no tiene instrumentos financieros compuestos con derivados implícitos.

Procedimientos de valoración de derivados y del ajuste por riesgo de crédito

En el caso de los derivados no negociados en mercados organizados (OTC), el Grupo utiliza para su valoración el descuento de los flujos de caja esperados y modelos de valoración de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio. Los cálculos de valor razonable para cada tipo de instrumento financiero son los siguientes:

- Los swaps de tipo de interés se valoran actualizando las liquidaciones futuras entre el tipo fijo y el variable, según los implícitos de mercado, obtenidos a partir de las curvas de tipos swap a largo plazo. Se utiliza la volatilidad implícita para el cálculo, mediante fórmulas de valoración de opciones, de los valores razonables de caps y floors.
- Los contratos de seguros de cambio y opciones sobre divisa extranjera son valorados utilizando las cotizaciones de contado del tipo de cambio y los puntos forward de las divisas implicadas, así como el empleo de la volatilidad implícita hasta el vencimiento, en el caso de opciones.

A 31 de diciembre de 2020, para determinar el ajuste por riesgo de crédito en la valoración de los derivados, se ha aplicado una técnica basada en el cálculo a través de simulaciones de la exposición total esperada (que incorpora tanto la exposición actual como la exposición potencial) ajustada por la probabilidad de incumplimiento a lo largo del tiempo y por la severidad (o pérdida potencial) asignada a la sociedad y a cada una de las contrapartidas.

De forma más específica, el ajuste por riesgo de crédito se ha obtenido a partir de la siguiente fórmula:

$EAD * PD * LGD$, y dónde:

- EAD (Exposure at default): Exposición en el momento de incumplimiento en cada momento temporal. Se calcula mediante la simulación de escenarios con curvas de precios de mercado.
- PD (Probability of default): Probabilidad de que una de las contrapartidas incumpla sus compromisos de pago en cada momento temporal.
- LGD (Loss given default): Severidad = 1- (tasa de recuperación): Porcentaje de pérdida que finalmente se produce cuando una de las contrapartidas ha incurrido en un incumplimiento.

La exposición total esperada de los derivados se obtiene usando inputs observables de mercado, como curvas de tipo de interés, tipo de cambio y volatilidades según las condiciones del mercado en la fecha de valoración.

Los inputs aplicados para la obtención del riesgo de crédito propio y de contrapartida (determinación de la probabilidad de default) se basan principalmente en la aplicación de spreads de crédito propios o de empresas comparables actualmente negociados en el mercado (curvas de CDS, TIR de emisiones de deuda). En ausencia de spreads de crédito propios o de empresas comparables, y con el objetivo de maximizar el uso de variables observables relevantes, se han utilizado las referencias cotizadas que se han considerado como las más adecuadas según el caso (índices de spread de crédito cotizados). Para las contrapartidas con información de crédito disponible, los spreads de crédito utilizados se obtienen a partir de los CDS (Credit Default Swaps) cotizados en el mercado.

Asimismo, para el valor razonable (valor de mercado ajustado por el riesgo de crédito bilateral) se han tenido en consideración las mejoras crediticias relativas a garantías o colaterales a la hora de determinar la tasa de recuperación a aplicar para cada una de las posiciones. La severidad se considera única en el tiempo. En el caso de no existir mejoras crediticias relativas a garantías o colaterales, se ha aplicado una tasa de recuperación estándar de mercado y que se corresponde con una deuda senior unsecured de un 40%. Sin embargo, esta tasa de recuperación se sitúa entre un 68,45% y un 88,40%, según el grado de avance del proyecto (fase de construcción o explotación) y la zona geográfica (Europa Occidental, Europa Oriental, Norteamérica, Latinoamérica, Oceanía y África) del mismo, para los derivados contratados bajo estructuras Project Finance.

Las valoraciones a valor razonable realizadas sobre los diferentes instrumentos financieros derivados, incluyendo los datos empleados para el cálculo del ajuste por riesgo de crédito propio y de contrapartida, quedan encuadradas en el nivel 2 de la jerarquía de valores razonables establecida por la NIIF 13 por estar los inputs basados en precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos (no incluidos en el nivel 1), precios cotizados para instrumentos idénticos o similares en mercados que no son activos, y técnicas basadas en modelos de valoración para los cuales todos los inputs significativos son observables en el mercado o pueden ser corroborados por datos observables de mercado.

Aunque el Grupo Acciona ha determinado que la mayoría de los inputs utilizados para valorar los derivados están dentro de nivel 2 de la jerarquía del valor razonable, los ajustes por riesgo de crédito utilizan inputs de nivel 3, como son las estimaciones de crédito en función del rating crediticio o de empresas comparables para evaluar la probabilidad de quiebra de la sociedad o de la contraparte. El Grupo ha evaluado la relevancia de los ajustes por riesgo crédito en la valoración total de los instrumentos financieros derivados concluyendo que no son significativos.

Acreeedores comerciales

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal, que no difiere significativamente de su valor razonable.

Se clasifican dentro de la partida de *acreeedores comerciales* los saldos pendientes de pago a proveedores que se gestionan mediante contratos de confirming con entidades financieras y, asimismo, se clasifican como flujos de operaciones los pagos relativos a los mismos dado que estas operaciones no incorporan ni garantías especiales otorgadas como prenda de los pagos a realizar ni modificaciones que alteren la naturaleza comercial de las transacciones.

J) Existencias

Los criterios seguidos por las sociedades para la valoración de sus existencias son los siguientes:

- En la actividad de construcción, los aprovisionamientos, que corresponden principalmente a materiales de construcción que se encuentran en las diversas obras en curso, se valoran al coste de adquisición. Los productos intermedios o en curso pendientes de ser incorporados a la valoración de la obra, se activan a su coste de producción.
- En la actividad inmobiliaria, los terrenos y solares se valoran a su precio de adquisición, incrementado por los costes de las obras de urbanización, si los hubiere, los gastos relacionados con la compra y los gastos financieros incurridos desde que se inicien las actividades necesarias para preparar el activo para su uso deseado hasta el inicio de la construcción, o a su valor estimado de mercado, el menor. En el caso de paralización de las obras por reprogramación de las mismas u otras razones, cesa la capitalización de gastos financieros.

Las promociones inmobiliarias terminadas pendientes de venta y las promociones en curso se valoran al coste de producción, o al de cesión en el caso de que procedan del cobro de deudas, minorados, en su caso, por las pérdidas por deterioro del valor. El coste incluye, asimismo, los gastos financieros incurridos desde que se inicien las actividades necesarias para preparar el activo para el uso al que está destinado hasta su finalización, que han sido girados por el proveedor o corresponden a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la fabricación o construcción. Los gastos comerciales se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

En el ejercicio 2020 los gastos financieros activados en existencias han ascendido a 2.219 miles de euros (1.930 miles de euros en el ejercicio 2019) (véase nota 30).

- El resto de las existencias se contabilizan, como regla general, al importe menor entre el coste medio ponderado y el valor neto de realización. Residualmente pueden valorarse bajo método FIFO.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio en base a tasaciones realizadas por los expertos independientes Savills-Aguirre Newman (informe emitido con fecha 8 de febrero) y CB Richard Ellis, S.A. (informe emitido con fecha 5 de febrero) dotando, en su caso, deterioro cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que causaron la dotación de provisión hayan cesado o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la misma. Los métodos de valoración utilizados se detallan en el apartado F) Deterioro del valor de los activos no corrientes de esta misma nota.

Se registran ingresos para activarse los costes por intereses directamente imputables a la adquisición o construcción de promociones, que son activos que necesariamente precisan de un período de tiempo sustancial para estar preparados para su uso o venta previstos, se añaden al coste de dichos activos hasta el momento en que están sustancialmente preparados para su uso o venta, siempre que el valor de mercado sea superior al coste acumulado del activo. Los ingresos procedentes de inversiones obtenidos en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costes por intereses aptos para la capitalización.

Clasificación entre corriente y no corriente

En el balance de situación consolidado adjunto, los activos y pasivos se clasifican generalmente en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes los de vencimiento superior a dicho período. Sin embargo, para las sociedades procedentes del negocio inmobiliario, esta clasificación se realiza en función de su ciclo de explotación, que suele ser superior al año. Los activos y pasivos corrientes procedentes de esta actividad, con un vencimiento estimado superior a doce meses, son los siguientes:

Miles de euros	2.020	2.019
Existencias	715.565	775.896
Total activos corrientes	715.565	775.896
Deudas con entidades de crédito	542	1.835
Otros pasivos corrientes	46.409	122.945
Total pasivos corrientes	46.951	124.780

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción del Grupo mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

K) Acciones propias

A 31 de diciembre de 2020, Acciona, S.A. posee 296.422 acciones propias que representan un 0,5404% del capital social a dicha fecha. El coste de adquisición de dichas acciones ascendió a 22.049 miles de euros. El coste de adquisición de las acciones propias, así como el resultado de las operaciones realizadas se registran directamente en el capítulo de patrimonio neto (véase nota 18).

A 31 de diciembre de 2019, Acciona, S.A. poseía 398.641 acciones propias que representaban un 0,7267% del capital social a dicha fecha. El coste de adquisición de dichas acciones ascendió a 28.633 miles de euros.

L) Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades españolas y algunas entidades extranjeras están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada.

El Grupo registra provisiones por las prestaciones por terminación de empleo cuando exista un acuerdo con los trabajadores de forma individual o colectiva o una expectativa cierta de que se alcanzará dicho acuerdo que permite a los mismos, de forma unilateral o por mutuo acuerdo con la empresa, causar baja en el Grupo recibiendo a cambio una indemnización o contraprestación. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en las que el Grupo ha decidido que dará su consentimiento a la baja de los trabajadores una vez solicitada por ellos. En todos los casos en que se registran estas provisiones existe una expectativa por parte de los trabajadores de que estas bajas anticipadas se realizarán. En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que el Grupo ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan.

Las indemnizaciones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita, es decir, en el momento en que existe un plan formal detallado en relación con los mencionados procesos en el que se identifican.

Las sociedades del Grupo Acciona no tienen, a fecha actual, proyectos de despidos que no se encuentren adecuadamente provisionados según la normativa en vigor.

M) Provisiones

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones que cubren obligaciones presentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para las entidades, concretos en cuanto a su naturaleza, pero indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación. Se incluyen todas las provisiones en las que se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que la de no tener que hacerlo.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para los cuales fueron originalmente reconocidas, procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones se extinguen o disminuyen.

Procedimientos judiciales y / o reclamaciones en curso

Al cierre de los ejercicios 2020 y 2019 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas con origen en el desarrollo habitual de sus actividades. Los Administradores del Grupo, considerando las opiniones de los asesores legales del Grupo, consideran que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que finalicen, por lo que no han considerado necesario constituir ninguna provisión adicional.

Provisiones para operaciones de tráfico

Recogen los costes que están pendientes de su materialización. La provisión por coste de terminación de obra tiene por objeto hacer frente a los gastos que se originan desde la terminación de las unidades de obra hasta su recepción por parte del cliente.

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

En líneas generales, las sociedades del Grupo Acciona no tienen planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social, y para el cese de personal fijo de obra se dotan las oportunas provisiones, salvo para el colectivo que se trata a continuación.

Determinadas sociedades del Grupo Acciona tienen firmados o se subrogaron en convenios colectivos que establecen que se indemnizará por los importes previstos en los mismos al personal adherido a estos convenios que alcance la edad de jubilación, siempre que se cumplan las condiciones establecidas en los mismos. Adicionalmente, en algunos de estos convenios colectivos se establece un premio de vinculación en función a los años de antigüedad. El impacto de estos compromisos no es significativo.

Estas empresas tienen contraídos diferentes compromisos por pensiones con sus trabajadores. Dichos compromisos, de prestación definida, están instrumentados básicamente a través de planes de pensiones excepto en lo relativo a determinadas prestaciones, fundamentalmente los compromisos de suministro de energía eléctrica, para los cuales, dada su naturaleza, no se ha llevado a cabo la externalización y su cobertura se realiza mediante la correspondiente provisión interna.

Para los planes de prestación definida, las sociedades registran el gasto correspondiente a estos compromisos siguiendo el criterio de devengo durante la vida laboral de los empleados, mediante la realización a la fecha del balance de situación consolidado de los oportunos estudios actuariales calculados por la unidad de crédito proyectado. Los costes por servicios pasados que corresponden a variaciones en las prestaciones se reconocen inmediatamente en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio en la medida en que los beneficios estén devengados.

Los compromisos por planes de prestación definida representan el valor actual de las obligaciones devengadas una vez deducido el valor razonable de los activos afectos a los distintos planes. Las pérdidas y ganancias actuariales surgidas en la valoración, tanto de los pasivos como de los activos afectos a los planes, se registran directamente en el epígrafe de *Reservas – variación por resultados actuariales de pensiones* dentro del patrimonio neto.

Para cada uno de los planes, si la diferencia entre el pasivo actuarial por los servicios pasados y los activos afectos al plan es positiva, ésta se registra en el epígrafe *Provisiones* del balance de situación consolidado y si es negativa, en el epígrafe *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar* del activo del balance de situación consolidado, en este último caso, siempre que dicha diferencia sea recuperable para el Grupo normalmente mediante deducción en las aportaciones futuras.

El impacto de estos planes en la cuenta de pérdidas y ganancias no es significativo (véase nota 19).

N) Subvenciones

Las subvenciones oficiales de capital destinadas a cubrir los costes de reciclaje de personal se reconocen como ingresos una vez cumplidas todas sus condiciones y en los períodos en que compensan los costes relacionados.

Las subvenciones oficiales relacionadas con el inmovilizado material e intangible se consideran ingresos diferidos, se clasifican dentro del epígrafe *Otros pasivos no corrientes* y se llevan a resultados a lo largo de las vidas útiles previstas de los activos pertinentes, bajo el epígrafe de *Otros ingresos*.

O) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan por el valor razonable de la contraprestación cobrada o a cobrar por los bienes entregados y los servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que representan y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

En aplicación de la NIIF 15, el Grupo identifica y separa los distintos compromisos de transferencia de un bien o servicio contemplados en un contrato. Esto implica el reconocimiento por separado de ingresos de cada una de las obligaciones que se pudieran identificar de forma individualizada dentro de un mismo contrato principal.

Asimismo, el Grupo estima el precio de cada uno de los contratos que se han identificado teniendo en cuenta, además del precio inicial acordado en el contrato, el importe de las contraprestaciones variables, el valor temporal del dinero (en los casos en los que se considera que existe un componente de financiación significativo) y contraprestaciones no monetarias.

En los casos en los que el importe sea variable o bien se corresponda con reclamaciones no aprobadas, el importe se estima siguiendo el enfoque que mejor permita predecir aquel al que el Grupo va a tener derecho, utilizando un valor esperado en función de la probabilidad o bien mediante el importe único más probable. Dicha contraprestación solo se reconocerá en la medida en que se considere que es altamente probable que no se produzca una reversión significativa de los ingresos reconocidos cuando se resuelva la incertidumbre asociada.

A continuación, se detallan algunas particularidades existentes en las actividades desarrolladas por el Grupo:

Ingresos de la actividad de construcción:

Ingresos:

Por la propia naturaleza de la actividad, sus ingresos proceden habitualmente de contratos a largo plazo donde la fecha de inicio de actividad del contrato y la fecha de finalización del mismo se sitúan, generalmente, en diferentes períodos contables, por lo que las estimaciones iniciales de ingresos y gastos pueden sufrir variaciones que pudieran afectar al reconocimiento de ingresos, gastos y resultados de los mismos.

El Grupo reconoce los resultados de los contratos de construcción de acuerdo con el criterio de grado de avance, estimado éste, o bien con referencia al estado de terminación de la actividad producida por el contrato en la fecha de cierre del balance, determinado en función del examen de los trabajos ejecutados, o bien, en virtud del porcentaje de costes incurridos respecto al total de costes estimados. En el primer caso, en base a la medición de las unidades realizadas, se registra en cada periodo como ingreso la producción ejecutada y los costes se reconocen en función del devengo correspondiente a las unidades realizadas. En el segundo caso, los ingresos se reconocen en la cuenta de resultados en función del porcentaje de avance en costes (costes incurridos frente a los costes totales estimados en el contrato), aplicados sobre el total de ingresos del proyecto que se consideran altamente probables que se vayan a obtener del proyecto. Este último es de común aplicación en mercados de influencia anglosajona y contratos sin precios unitarios.

En algunas circunstancias (por ejemplo, en las primeras etapas de un contrato), el Grupo puede no ser capaz de medir razonablemente el cumplimiento de una obligación de desempeño, aunque el Grupo espere recuperar los costos incurridos para satisfacer dicha obligación de desempeño. En esas circunstancias, el Grupo reconoce el ingreso de actividades ordinarias solo en la medida de los costos incurridos hasta el momento que pueda medir razonablemente el cumplimiento de la obligación de desempeño.

Asimismo, en aquellos contratos en los que se considera que los costes estimados de un contrato superarán los ingresos derivados del mismo, las pérdidas esperadas se provisionan con cargo a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio en que se conocen.

Los ingresos ordinarios del contrato se reconocen considerando el importe inicial del contrato acordado con el cliente, así como las modificaciones y reclamaciones sobre el mismo en la medida en que sea altamente probable que de los mismos se vaya a obtener un ingreso, que sea susceptible de medición de forma fiable y que no suponga una reversión significativa en el futuro.

Se considera que existe una modificación del contrato cuando hay una instrucción del cliente para cambiar el alcance del mismo. Se considera que existe una reclamación en los contratos cuando por causa del cliente o de terceros se producen costes no incluidos en el contrato inicial (demoras, errores en las especificaciones o el diseño, etc) y el contratista tiene derecho a ser resarcido por los sobrecostes incurridos ya sea por el cliente o por el tercero causante de los mismos.

Estas modificaciones y reclamaciones se incluyen como ingresos del contrato cuando el cliente ha aprobado los trabajos relacionados, bien de forma escrita, mediante acuerdo verbal o de manera tácita en virtud de las prácticas comerciales habituales, es decir, cuando se considera el cobro altamente probable y que no se va a producir una reversión significativa del ingreso en el futuro.

En aquellos casos en los que los trabajos estén aprobados pero no tengan aún un precio asociado o en donde, aunque no se haya obtenido aún la aprobación del cliente, el Grupo considera que la aprobación final es altamente probable, por estar en un estado de negociación avanzado o por tener informes técnicos y/o legales internos o de expertos independientes que así lo respaldan, el importe a registrar como ingreso se estima acorde con la definición de “contraprestación variable” establecida en la NIIF 15, es decir, utilizando aquellos métodos que arrojan la mejor predicción de la contraprestación de forma que se obtenga el importe más probable (importe individual más probable en un rango de importes de contraprestación posibles), teniendo en cuenta toda la información disponible (histórica, actual y prevista) de la que razonablemente se pueda disponer y sólo en la medida en que sea altamente probable que no ocurra una reversión significativa del importe de ingresos ordinarios acumulados reconocido cuando, posteriormente, se resuelva la incertidumbre sobre la contraprestación variable.

Tal y como se ha comentado, los contratos de construcción están sujetos a estimaciones de ingresos y costes que necesitan ser revisadas por los responsables de los proyectos a medida que avanzan los mismos. Cualquier modificación de las estimaciones de ingresos, gastos y resultado final de obra está sujeta a revisión por los diferentes estamentos de la Dirección y cuando son verificados y aprobados, el efecto se trata como un cambio en la estimación contable en el año en el que se produce y en períodos subsiguientes, de acuerdo con la normativa contable en vigor.

Gastos:

Los costes del proyecto comprenden los directamente relacionados con el contrato principal y con los modificados o reclamaciones asociadas al contrato. Asimismo, incluyen los relacionados con la actividad de contratación de cada contrato tales como seguros, asesores, diseño y asistencia técnica, etc.

Estos costes se reconocen contablemente en función del criterio de devengo, registrando contablemente como gasto los relacionados con las unidades de obra ejecutadas y los indirectos totales del contrato imputables a las mismas.

Aquellos gastos relacionados con la actividad futura del contrato tales como, primas de seguro, instalaciones de obra, asesores, diseño y otros iniciales de obra se reconocen inicialmente como activo en el capítulo de *Existencias*, siempre y cuando se considere que son necesarios para la prestación del contrato y que serán recuperados con la ejecución del mismo, imputándose a resultados en función del grado de avance del contrato.

Los gastos de retirada de maquinaria, desmontaje de instalaciones de obra, conservación en período de garantía y los que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo de la vida de la obra, ya que tienen consideración de un coste más de la misma y tienen relación tanto con las unidades de obra ejecutadas como con la actividad futura del contrato.

En lo referente a la dotación a la amortización de activos fijos involucrados en la ejecución del contrato, para aquellos activos con vida útil estimada coincidente con la duración del contrato, la amortización se realiza en el transcurso de la ejecución del mismo quedando totalmente amortizados a su finalización. Para aquella maquinaria con vida útil superior a la duración del contrato, se reparte su amortización en base a criterios técnicos entre los diferentes contratos a los que se asignará y se amortiza linealmente en el transcurso de cada contrato.

Los intereses de demora ocasionados por el retraso en el pago por parte del cliente de las certificaciones de obra sólo se registran, como ingreso financiero, cuando se puedan medir con fiabilidad y su cobro esté razonablemente garantizado.

Las Sociedades del Grupo registran en el capítulo de *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar* en la cuenta de *Producción ejecutada pendiente de certificar* la diferencia positiva entre los ingresos reconocidos de un contrato y el importe de las certificaciones a origen del mismo. Asimismo, registran en el capítulo de *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar* en la cuenta de *Anticipos recibidos por pedidos* el importe de las certificaciones anticipadas por diversos conceptos, incluidos los anticipos recibidos del cliente.

Ingresos de la actividad de de servicios:

En este tipo de actividad existe una gran variedad de servicios prestados, reconociendo ingresos considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Las sociedades del Grupo siguen el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus servicios, la diferencia entre la producción (valor a precio de venta del servicio prestado durante dicho periodo, que se encuentra amparada en el contrato principal firmado con el cliente o en modificaciones o en adicionales al mismo aprobados por éste, o aquellos servicios que aun no estando aprobados, se estima altamente probable su recuperación final) y los costes incurridos durante el ejercicio.

Las revisiones de precios reconocidas en el contrato inicial firmado con el cliente se reconocen como ingreso en el momento de su devengo, independientemente de que éstos hayan sido aprobados anualmente por el mismo, al considerar que se encuentran comprometidas en el contrato.

Ingresos procedentes de la venta de energía:

Las ventas de electricidad, junto con los complementos asociados a ésta, se registran como ingreso en el momento de la entrega al cliente, momento en el que se satisfacen las obligaciones del desempeño de las cantidades suministradas durante el periodo.

La actividad de generación en mercados regulados y en proyectos con PPA (Power Purchase Agreement) o, contratos de suministro de energía a largo plazo, los precios de venta de la energía y sus complementos tienen un precio preestablecido. Para aquellos proyectos que venden energía sin este tipo de contratos, el precio de venta de la energía y sus complementos varían a lo largo del proyecto en función de los precios de cotización por MWh del mercado (pool) en cada momento.

Ingresos procedentes de la actividad inmobiliaria:

En lo referente a la venta de inmuebles, las sociedades del Grupo siguen el criterio de reconocer los ingresos y los costes de los mismos en el momento de su entrega, por entenderse que en dicho momento es cuando el cliente obtiene el control del bien.

De este modo, en el momento de la entrega se reconocen, en su caso, las provisiones necesarias para cubrir aquellos gastos asumidos contractualmente y que se encuentran pendientes de incurrir en relación con el activo que se entrega. Dichas provisiones tienen su origen en una obligación presente de la empresa, sobre la cual puede hacerse una estimación fiable de su importe, siendo probable que la empresa tenga que desprenderse de recursos para cancelar tal obligación.

El Grupo reconoce los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos, netos de los incentivos concedidos, como ingresos de forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón por el que el beneficio por el uso del activo va disminuyendo.

Los costes iniciales directos del arrendamiento, se incluyen en el valor contable del activo arrendado y se reconocen como gasto a lo largo del plazo de arrendamiento mediante la aplicación de los mismos criterios que los utilizados en el reconocimiento de ingresos.

El Grupo reconoce las modificaciones de los arrendamientos operativos como un nuevo arrendamiento desde la fecha efectiva de la modificación, considerando cualquier pago anticipado o diferido por el arrendamiento original como parte de los pagos por arrendamiento por el nuevo arrendamiento.

P) Impuesto sobre beneficios. Activos y pasivos por impuestos diferidos

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativa a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar en concepto de impuesto sobre sociedades debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

El impuesto sobre las ganancias corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

(i) Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos excepto que:

- surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;
- correspondan a diferencias relacionadas con inversiones en sociedades dependientes, asociadas y negocios conjuntos sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

(ii) Reconocimiento de activos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los activos por impuesto diferido siempre que:

- resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública. No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento;
- correspondan a diferencias temporarias relacionadas con inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

El Grupo reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios sobre corriente.

Q) Saldos y transacciones en moneda extranjera

Las operaciones realizadas en moneda distinta de la funcional se registran a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el ejercicio, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra en vigor a la fecha de cobro o pago se registran como resultados financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Asimismo, la conversión de los saldos a cobrar o a pagar a 31 de diciembre de cada año en moneda distinta de la funcional se realiza al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de valoración producidas se registran como resultados financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

R) Actividades con incidencia en el medio ambiente

En general, se consideran actividades medioambientales aquellas operaciones cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente.

En este sentido, las inversiones derivadas de actividades medioambientales son valoradas a su coste de adquisición y activadas como mayor coste del inmovilizado en el ejercicio en el que se incurren.

Los gastos derivados de la protección y mejora del medio ambiente se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren, con independencia del momento en el que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Las provisiones relativas a responsabilidades probables o ciertas, litigios en curso e indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada de naturaleza medioambiental, no cubiertas por las pólizas de seguros suscritas, se constituyen en el momento del nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

S) Operaciones interrumpidas y activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta

El Grupo clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta los activos materiales, intangibles, otros activos no corrientes o aquellos incluidos en el epígrafe *Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación* y los grupos de enajenación (grupo de activos que se van a enajenar junto con sus pasivos directamente asociados) para los cuales en la fecha de cierre del balance de situación consolidado se han iniciado gestiones activas y a un precio razonable para su venta y se estima que la misma se llevará a cabo dentro de los doce meses siguientes a dicha fecha.

A su vez, el Grupo considera operaciones discontinuadas las líneas de negocio relevantes que se han vendido o se ha dispuesto de ellas por otra vía o bien que reúnen las condiciones para ser clasificadas como mantenidas para la venta, incluyendo, en su caso, aquellos otros activos que junto con la línea de negocio forma parte del mismo plan de venta o como consecuencia de compromisos adquiridos. Asimismo, se consideran operaciones en discontinuidad aquellas entidades adquiridas exclusivamente con la finalidad de revenderlas.

Estos activos o grupos de enajenación se valoran por el menor del importe en libros o el valor estimado de venta deducidos los costes necesarios para llevarla a cabo y dejan de amortizarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan, en su caso, las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta y los componentes de los grupos en desapropiación clasificados como mantenidos para la venta se presentan en el balance de situación consolidado adjunto de la siguiente forma: los activos en una única línea denominada *Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas* y los pasivos también en una única línea denominada *Pasivos mantenidos para la venta y actividades interrumpidas*.

Los resultados después de impuestos de las operaciones discontinuadas se presentan en una única línea de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada denominada *Resultado después de impuestos de actividades interrumpidas*.

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 no hay operaciones discontinuadas.

T) Beneficios por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la sociedad dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la sociedad dominante en cartera de las sociedades del Grupo.

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ordinarios ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la sociedad. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

U) Estado de flujos de efectivo consolidado

En el estado de flujos de efectivo consolidado, que se prepara de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes, entendiéndose por éstos las alteraciones en el valor de las inversiones a corto plazo de gran liquidez.
- Actividades de explotación: actividades típicas de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación. Partiendo del resultado antes de impuestos de actividades continuadas, además de la corrección por *Amortización del inmovilizado y variación de provisiones y deterioros*, a través de la partida *Otros ajustes del resultado (netos)* se realiza el traspaso de los pagos y cobros por intereses pues se muestran en esta misma rúbrica pero de forma separada, el traspaso de los resultados por enajenación de inmovilizado que se engloban en la rúbrica de actividades de inversión y, por último, las correcciones de resultados generados por sociedades puestas en equivalencia y, en general, de cualquier resultado que no sea susceptible de generar flujos de efectivo.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

4.3 Estimaciones y juicios contables

La información contenida en estas cuentas anuales es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante.

En las cuentas anuales consolidadas correspondientes a los ejercicios 2020 y 2019 se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la sociedad dominante para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones, cuyo detalle se puede encontrar en las normas de valoración aplicables, se refieren a:

- La valoración de activos con indicios de deterioros y fondos de comercio para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Distribución del coste de las combinaciones de negocio.
- Reconocimiento de ingresos en la actividad de construcción e ingeniería.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por pensiones.
- La vida útil de los activos materiales, inversiones inmobiliarias e intangibles.
- Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- La probabilidad de ocurrencia y el importe, en su caso, de los pasivos de importe indeterminado o contingentes.
- Los costes futuros para el desmantelamiento de las instalaciones y restauración de terrenos.
- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo que se declararán ante las autoridades tributarias en el futuro que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con el impuesto sobre sociedades en las cuentas anuales consolidadas adjuntas, y la recuperabilidad de los impuestos diferidos reconocidos.
- Tasa incremental utilizada en la valoración de contratos de arrendamientos.

Estas estimaciones se realizaron en función de la mejor información disponible a 31 de diciembre de 2020 y 2019 sobre los hechos analizados. No obstante, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro, obliguen a modificarlas, lo que se haría, en su caso, conforme a lo establecido en la NIC 8.

En este sentido, hay que tener en cuenta la situación actual provocada por el brote de coronavirus COVID-19 que llevó a la Organización Mundial de la Salud a declarar una pandemia como consecuencia de la crisis sanitaria provocada por el COVID-19, los estimados contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del grupo en la preparación de los estados financieros semestrales, se encuentran afectados por un mayor grado de incertidumbre.

- COVID-19

La pandemia del COVID-19 está poniendo a prueba a gobiernos, instituciones, empresas y a la sociedad en su conjunto. Los esfuerzos por controlar la emergencia sanitaria están teniendo importantes repercusiones económicas. Gobiernos y administraciones de todo el mundo se afanan en encontrar el equilibrio de fuerzas entre la contención del virus y el necesario mantenimiento de la actividad económica. La gran mayoría de Gobiernos han adoptado un conjunto de medidas que

persiguen frenar la expansión de la enfermedad para atajar la crisis sanitaria: confinamiento generalizado de poblaciones enteras, limitaciones a la movilidad de las personas, el distanciamiento social, etc. En España esas medidas alcanzaron su máxima expresión en la declaración del Estado de alarma de ámbito nacional, por segunda vez en democracia, decretado por el Real Decreto 463/2020, de 14 de marzo de 2020, por el que se declara el Estado de alarma para la gestión de la situación de crisis sanitaria ocasionada por el COVID-19, que estuvo vigente, mediante sucesivas prórrogas, hasta el 21 de junio de 2020. El Estado de alarma fue declarado de nuevo el 25 de octubre de 2020 mediante el Real Decreto 926/2020 con una duración inicial de 15 días, extensible durante 6 meses adicionales hasta el 9 de mayo de 2021, como instrumento necesario para dar cobertura legal a las medidas adoptadas por las Comunidades Autónomas para combatir la emergencia sanitaria.

Sin embargo, esas medidas, que se han demostrado muy eficaces en frenar la escalada del virus, tienen un impacto directo en la actividad económica que afecta a prácticamente todos los sectores empresariales, aunque con especial incidencia en el sector servicios.

Además, la pandemia del COVID-19 es un fenómeno mundial que está alcanzado todos los rincones del planeta si bien su impacto es desigual por regiones, tanto en su dimensión temporal como en los efectos sobre la población y la economía. España y sus socios europeos ponen en práctica todo tipo de medidas para sortear las sucesivas olas de contagio (en la actualidad España comienza a salir de la tercera ola). En Estados Unidos y Brasil el nivel de contagios continúa disparado. En otros países, sin embargo, la huella del Coronavirus está siendo menor, como por ejemplo en Australia.

Las principales compañías farmacéuticas del mundo entablaron una carrera contrareloj para desarrollar la vacuna. A finales de 2020, las autoridades sanitarias de los estados aprobaron su uso y comenzaron las campañas de vacunación masiva. Las autoridades de los principales países prevén que en 2021 esas campañas alcanzarán un nivel de inmunización de la población que permita restaurar la normalidad socio-económica. Resulta difícil realizar estimaciones sobre la evolución de la pandemia y sus consecuencias sobre la sociedad y la economía durante el próximo año. Éstas, sin duda, vendrán marcadas por la eficacia y el grado de inmunización que alcancen las campañas de vacunación en curso.

Acciona, con presencia en los cinco continentes y con una cartera de negocio que abarca distintos sectores de la actividad económica no está siendo inmune a la pandemia. Los efectos del COVID-19 se han dejado sentir, muy especialmente, entre los meses de abril y mayo, mientras que en junio aparecieron los primeros signos de recuperación. Durante el segundo semestre el impacto del virus ha sido menos acusado.

La determinación de la magnitud y el alcance de su impacto requiere la aplicación de juicios razonables y se ha realizado de acuerdo con la mejor estimación por parte de los Administradores. A continuación, se muestra información detallada del impacto estimado que el COVID-19 ha tenido en la situación financiera y en las operaciones del Grupo durante el terminado el 31 de diciembre de 2020.

Desglose por división

	Ventas	Resultado Bruto de Explotación	BAI
Energía	(38)	(42)	(42)
Infraestructuras	(656)	(132)	(139)
Otras actividades	(102)	(47)	(46)
Total	(796)	(221)	(227)

Energía

Durante 2020 la demanda energética peninsular se situó en 236.654 GWh, un 5 % menor que el ejercicio anterior, una vez corregidos los efectos de la laboralidad y las temperaturas. Esa caída fue provocada, principalmente, por el parón de la actividad empresarial y social debido a las medidas adoptadas por las administraciones para frenar la expansión del Coronavirus y, en particular, por la declaración del Estado de alarma decretado por el Real Decreto 463/2020. Conforme a los datos de REE (Red Eléctrica de España), durante el periodo del Estado de alarma (del 15 de marzo al 21 de junio), la demanda fue un 13,3% inferior en el sistema eléctrico español respecto al mismo periodo de 2019. Como consecuencia de ello el precio medio de venta de la energía (pool) durante la primera mitad del ejercicio 2020 cayó hasta 29,0 EUR/MWh, un 44% inferior al precio registrado en el mismo periodo del ejercicio 2019, alcanzándose el pico inferior el 1 de mayo con un precio mínimo de 1,02 EUR/MWh. Durante el segundo semestre los precios de la energía se recuperaron ligeramente permitiendo que el pool medio de 2020 se situara en 34,0 EUR/MWh, aun así, muy lejos de los precios de 2019 (47,7 EUR/MWh). Pese ello, el 57% de la potencia con la que cuenta el Grupo en territorio nacional está sujeta al marco retributivo específico establecido por el Real Decreto 413/2014, de 6 de junio de forma que la reducción de ingresos está limitada para esas instalaciones en virtud del mecanismo de bandas regulatorias.

De cualquier forma, esta caída de precios, al estar inducida por la contracción de la demanda energética originada por la hibernación de la economía, tiene carácter coyuntural y se irán recuperando a medida que la actividad económica recobre el pulso normal.

Por lo que se refiere al parque internacional, la mayoría de instalaciones de generación de energía cuentan con un PPA (contrato de compraventa de energía o Power Purchase Agreement) por lo que están protegidas frente a eventuales caídas de precio.

Por otro lado, la reducción en la demanda ha impactado igualmente en el negocio de comercialización de energía no sólo por la disminución en las ventas como consecuencia de la caída del consumo de sus clientes sino también por el impacto de las obligaciones derivadas del volumen contratado de coberturas relacionadas con estos contratos y la capacidad del Grupo para adaptarlas al nuevo entorno.

No obstante, distintos Gobiernos y Administraciones están redoblando su apuesta por las energías renovables como motor de la recuperación económica en la era post-COVID mediante programas de apoyo como, por ejemplo, el recientemente aprobado NextGenerationEU. Según la Comisión Europea, el 30% del gasto conjunto del NextGenerationEU y del Marco Financiero Plurianual 2021-27 (MFP) se destinará a proyectos relacionados con la lucha contra el cambio climático, en un esfuerzo sin precedentes. Por lo tanto, el modelo de negocio no solo mantiene su vigencia, sino que es previsible que salga fortalecido.

En consecuencia, teniendo en cuenta que la vida media remanente de las instalaciones de generación de energía renovable del Grupo Acciona en España es de alrededor de 16 años, no se ha considerado que la caída de la demanda energética y su consecuente impacto en el precio medio de la energía, durante el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2020, constituya un indicio de deterioro adicional de las mismas.

Pese a ello, como consecuencia de la ampliación de la vida útil de 25 a 30 años, adoptada en relación con los activos de generación de las tecnologías eólica y fotovoltaica se ha actualizado el test de deterioro de todas las instalaciones que estaban deterioradas a 31 de diciembre de 2019 (véase apartado sobre extensión de vida útil en esta misma nota 4.4)).

Con respecto a la asociada Nordex, SE, en la nota 10 se describen los efectos de la crisis sanitaria sobre las operaciones de la compañía, así como sus perspectivas a medio plazo, por lo que se formula remisión a esa nota, evitando duplicidades innecesarias.

Infraestructuras

En respuesta a los efectos de la crisis sanitaria, en la mayoría de los países donde opera la división se ha vivido una intensa actividad legislativa que ha supuesto modificaciones importantes en el marco normativo.

En España, el 14 de marzo de 2020 se publicó el Real Decreto 463/2020, por el que se declaró el Estado de alarma para la gestión de la situación de crisis sanitaria ocasionada por el COVID-19. Dicha norma, que establecía determinadas restricciones a la movilidad, medidas económicas, sociales y sanitarias, ha sido objeto de un extenso desarrollo normativo que, en algunos casos, ha modificado sustancialmente el contenido de normativa preexistente como la Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público.

Entre dichas normas de desarrollo destacaron los Decretos Ley 8 y 10/2020. El primero de ellos, con especial impacto en la división al recortar las compensaciones a las que las empresas constructoras y concesionarias tenían derecho bajo la señalada Ley de Contratos del Sector Público. El segundo, al establecer restricciones absolutas a la prestación de cualquier actividad o servicio que no tuviese la consideración de esencial (distribución de alimentos, farmacias, agroindustria, entre otros) con el fin de reducir al máximo la movilidad de la población.

En el resto de países donde opera el Grupo, se han adoptado medidas o se han aprobado modificaciones legislativas de naturaleza similar.

Se exponen a continuación, los principales efectos producidos en la División de Infraestructuras en sus diferentes actividades:

- Construcción

Debido a que la actividad de construcción tiene una marcada presencia internacional, el impacto sobre las operaciones está siendo desigual en función de la evolución de la pandemia en los diferentes países.

En España, tras la publicación del Decreto Ley 10/2020, de 29 de marzo, por el que se reguló un permiso retribuido recuperable para las personas trabajadoras por cuenta ajena que no presten servicios esenciales con el fin de reducir la movilidad para la población en el contexto de la lucha contra el COVID-19, se paralizó la actividad de construcción entre los días 30 de marzo y 13 de abril. La actividad de Construcción en España está totalmente restablecida al 31 de diciembre de 2020.

En el ámbito internacional, las afecciones han sido de diversa índole. Desde la paralización total momentánea de la actividad en determinados países como Nueva Zelanda, Filipinas, Ecuador, Panamá y Perú, hasta la continuidad de las actividades (aunque afectadas con un menor rendimiento en algunos casos) en otros países como Australia, Polonia, Canadá, Chile, Noruega, Emiratos, Arabia Saudí y Qatar, como principales países en los que tiene presencia el Grupo en la actividad de construcción.

Desde principios de abril, cuando el porcentaje de contratos parados alcanzó el 60%, principalmente por la situación de España, la situación de la pandemia ha mejorado de forma que a finales de junio los contratos parados ya representaban solo el 1% del total, todos ellos en Latinoamérica, habiéndose recuperado en la actualidad la práctica totalidad de la actividad. Cabe destacar que en todos los contratos se han implantado los adecuados protocolos marcados por el Grupo en materia de Prevención de riesgos laborales.

No obstante, la situación extraordinaria de fuerza mayor y/o cambio de ley provocada por la pandemia permite la negociación de la práctica mayoría de los acuerdos o la reclamación directa a los clientes con el fin de que estos compensen total o parcialmente los efectos negativos producidos por el COVID-19, tanto en sobrecostes, como en ineficiencias o retraso sobre el programa de ejecución de los contratos previo a la pandemia. A estos efectos, durante el ejercicio 2020 se han alcanzado acuerdos significativos con diversos clientes, mientras que otros se encuentran en negociación.

Por otro lado, respecto a las principales operaciones corporativas previstas por la división, específicamente, la adquisición parcial de la cartera de proyectos de Lendlease Engineering y la transferencia del contrato de concesión de la línea 6 del Metro de la ciudad de São Paulo (Brasil), cabe señalar que la crisis sanitaria ha supuesto un retraso en el perfeccionamiento las mismas. Ambas operaciones han sido finalmente completadas satisfactoriamente en los meses de septiembre y octubre de 2020, respectivamente.

En consecuencia, los principales impactos negativos de la pandemia están provocados por el retraso en la producción, puesto de manifiesto en mayor medida en los primeros nueve meses del ejercicio 2020, por un importe estimado de 520 millones de euros.

- Concesiones

Las restricciones a la movilidad impuestas en España por el Estado de alarma causaron un fuerte descenso en el tráfico rodado. Esto ha provocado una caída de ingresos en una carretera que se explota en régimen de concesión y que está expuesta a riesgo de demanda por aproximadamente 5 millones de euros. Este descenso se concentró en los meses de abril y mayo mientras que, a partir de junio, se produjo una mejora paulatina. No obstante, pese a que a fecha de la formulación de las cuentas anuales consolidadas los desplazamientos por carretera se han incrementado significativamente respecto los niveles registrados durante el segundo trimestre del año, dado que las autoridades mantienen parcialmente las restricciones a la movilidad junto con las cautelas adoptadas por la sociedad y por las empresas para garantizar el distanciamiento social en la era post-COVID como, por ejemplo, el

trabajo a distancia y el hecho de que aún no se haya restablecido la normalidad en la actividad económica, están impidiendo alcanzar los niveles de tráfico propios de esta época del año.

Considerando que el plazo de explotación concesional remanente de esta concesión es de 13 años, la dirección de la Sociedad ha estimado que esta caída de ingresos coyuntural no representaba un indicio de deterioro del activo. Cabe destacar, que el Grupo ha procedido a la venta de la Sociedad durante el ejercicio 2020 (véase nota 3.2.h).

- Agua

Las actividades de Agua en materia de operación y mantenimiento y gestión de servicios apenas han tenido afectación, al ser considerados servicios esenciales tanto a nivel nacional (donde han operado bajo los conocidos Decretos RD 8/2020 y RD 10/2020) como a nivel internacional, donde ha resultado de aplicación legislación muy similar, habida cuenta el objeto de las prestaciones a garantizar (suministro de agua potable, depuración y desalación).

- Servicios

El Estado de alarma declarado en España y las restricciones a la movilidad impuestas en todo el mundo han tenido un fuerte impacto en las actividades del Subgrupo Servicios tales como Servicios Aeroportuarios, Movilidad Urbana y así como de servicios logísticos, de limpieza y mantenimiento prestados a clientes que operan en los sectores de automoción, turismo, transporte ferroviario, construcción naviera, ocio y centros comerciales, hoteles, etc.

Otros contratos relacionados con servicios hospitalarios, servicios de limpieza, alimentación, recogida y tratamiento de residuos, transporte de mercancías, servicios energéticos y administraciones públicas, no se han visto afectados por las medidas del Estado de alarma debido a su consideración de actividades esenciales, conforme a lo previsto, entre otros, en el RD-ley 10/2020, de 29 de marzo y en la Orden de Sanidad 271/2020. Al contrario, su actividad se ha visto, en algunos casos, incrementada, dada la importancia de dichos servicios esenciales durante el período más crítico de la pandemia.

El principal impacto en los servicios afectados corresponde a una caída drástica de la facturación por la falta de movilidad urbana o como consecuencia de la paralización de la actividad de determinados clientes al no desarrollar actividades consideradas como esenciales. Asimismo, las consecuencias que la pandemia ha tenido en algunos clientes ha supuesto un impacto para el Grupo por importe de 18 millones de euros. Adicionalmente, en determinados contratos se han tenido que mantener unos servicios mínimos que han supuesto ineficiencias por sobrecostes no repercutibles a los clientes.

Con la entrada en vigor del RD-ley 8/2020 que introdujo las medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto del COVID-19, se amplió de forma extraordinaria el concepto de fuerza mayor, lo que permitió que se iniciasen Expedientes de Regulación Temporal de Empleo por causa de fuerza mayor. La entrada en vigor del RD-ley 18/2020, introdujo el concepto de fuerza mayor parcial, siendo el sentido de la norma que las compañías fuesen desafectando a los trabajadores en la medida en que fuesen recuperando la actividad. Esta medida se ha ido prorrogando hasta la actualidad, estado vigente actualmente hasta el 31 de mayo de 2021.

Como consecuencia de los hechos anteriormente descritos, la actividad de Servicios se ha visto forzada a tramitar Expedientes de Regulación Temporal de Empleo en España y a llevar a cabo actuaciones análogas en otros países para la mayor parte de los trabajadores vinculados a los contratos afectados, de cara a no comprometer su viabilidad y actividad futura.

De esta forma, en el pico de la pandemia, la medida afectó a un 32% de los trabajadores de esta actividad, manteniéndose en un 17% al 30 de junio de 2020 y situándose en un 5% al 31 de diciembre de 2020 (846 y 333 trabajadores en España y en otros países, respectivamente). Las actividades más afectadas por estas medidas han sido las relacionadas con Servicios Aeroportuarios, Movilidad Urbana, y otras actividades de servicios englobadas en el Subgrupo de Facility Services prestados a clientes de los sectores de automoción, turismo y transportes de viajeros.

Por último, los impactos en la actividad y la incertidumbre en cuanto a la evolución de la pandemia constituyen indicios de deterioro sobre los fondos de comercio de los negocios del Subgrupo Acciona Facility Services y del Subgrupo Acciona Aeropuertos. En este sentido se han realizado las correspondientes pruebas de deterioro de valor considerando el nuevo el nuevo escenario probable de actividad, que, sin llegar a los niveles estimados en las proyecciones de años anteriores, consideran una recuperación paulatina de la actividad durante el ejercicio 2021. Como resultado de este análisis, no se ha puesto de manifiesto la necesidad de reconocer deterioros sobre los fondos de comercio registrados (véase nota 6).

Otras actividades

- Bestinver

Por lo que se refiere a la actividad de gestión de fondos de inversión y planes de pensiones desarrollada por Bestinver, el patrimonio bajo gestión de la firma se redujo considerablemente durante el primer trimestre del ejercicio, disminución motivada, fundamentalmente, por el colapso generalizado de los mercados de valores ante el deterioro de las perspectivas económicas de las principales economías del mundo. El índice MSCI Europe sufrió caídas superiores al 22% durante los tres primeros meses del ejercicio debido a la especial incidencia del COVID en los países de la eurozona, sin embargo, la preparación de las carteras ante las oportunidades generadas por dicho escenario, ha permitido generar valor en los vehículos de inversión aprovechando el alza de los principales índices bursátiles en la recta final de 2020, lo que ha mitigado finalmente la caída, que se ha situado en un 6% en 2020.

Por otro lado, el elevado perfil de madurez del partícipe de Bestinver, junto con una adecuada gestión de la adecuación del perfil de riesgo de los mismos, ha permitido reducir el impacto por reembolsos en el patrimonio gestionado.

Esta caída del patrimonio bajo gestión ha supuesto una reducción de la cifra de negocios de 27 millones de euros aproximadamente.

- Inmobiliaria

Las restricciones a la movilidad impuestas por las autoridades han desacelerado las entregas de activos inmobiliarios que estaban previstas durante 2020. También se ha ralentizado el ritmo de inicio de nuevos desarrollos inmobiliarios. Estas alteraciones han causado una reducción de la cifra de negocios de 36 millones de euros, respecto al objetivo inicialmente previsto. Obviamente, al tratarse de una situación coyuntural, solo ha supuesto un retraso en las operaciones que, en su mayor parte, se corregirá en el siguiente ejercicio.

Por otro lado, la incertidumbre causada por la crisis sanitaria está teniendo una incidencia muy limitada en el mercado de obra nueva por lo que la valoración de los activos inmobiliarios apenas se

ha modificado respecto a 2019 y, básicamente, solo refleja las variaciones por ventas e inversiones del periodo.

4.4 Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales

- Cambios en estimaciones contables: el efecto de cualquier cambio en las estimaciones contables se registra prospectivamente, en el mismo apartado de la cuenta de resultados en que se encuentra registrado el gasto o ingreso con la estimación anterior.
- Cambios en políticas contables y corrección de errores fundamentales. El efecto de este tipo de cambios y correcciones se registra del siguiente modo: en aquellos casos que sean significativos, el efecto acumulado al inicio del ejercicio se ajusta en el epígrafe de reservas y el efecto del propio ejercicio se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. En estos casos se reexpresan los datos financieros del ejercicio comparativo presentado junto al ejercicio en curso.

Con fecha 1 de enero de 2020, el Grupo Acciona ha adoptado las siguientes modificaciones en sus estimaciones y políticas contables:

- Extensión vida útil contable activos eólicos y fotovoltaicos

El Grupo Acciona, basándose en análisis técnicos y prácticas del sector, ha ampliado la vida útil de sus parques eólicos y fotovoltaicos pasando de 25 a 30 años. En los primeros meses de 2020 se llevaron a cabo análisis técnicos realizados por expertos internos en operación y mantenimiento de instalaciones eólicas del Grupo que se han visto complementados por los informes realizados por cuatro expertos como son TÜV, DNV-GL, Underwriters Laboratories y Nabla Windpower, y para el análisis de los activos fotovoltaicos el informe ha sido realizado por el experto independiente GAdvisory. Los informes fueron realizados entre los meses de marzo y mayo de 2020 y llevan fecha de 28 de abril para los internos y 1 de junio para los externos.

En consecuencia, el epígrafe *Dotación a la amortización y variación de provisiones* de la cuenta de resultados consolidada incluye el impacto de este cambio de estimación desde el 1 de enero de 2020 y ha supuesto una menor amortización de 85,5 millones de euros en el período, así como un efecto positivo de 9,7 millones de euros en el epígrafe *Resultado método de participación – objeto análogo*.

- Clasificación de los resultados de sociedades contabilizadas por el método de la participación.

Desde el 1 de enero de 2020 el Grupo Acciona incluye el resultado de las entidades asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan por el método de la participación, y que realicen una actividad análoga a la del Grupo, dentro del resultado de explotación según la Decisión EECS/0114-06 emitida por el European Securities and Markets Authority (ESMA).

El Grupo considera que esta reclasificación contribuirá a que el resultado de explotación sea un mejor reflejo del desempeño financiero de aquellos activos y actividades que constituyen el objeto social del Grupo y en los que el Grupo tiene una alta involucración independientemente de la naturaleza jurídica de los acuerdos que regulan su gestión, registrándose, por debajo del resultado de explotación, solo los resultados de aquellas inversiones asociadas y negocios conjuntos que, por desarrollar actividades ajenas a los negocios del grupo, tienen un carácter más próximo al de una inversión financiera.

El Grupo añade una nueva partida en el resultado de explotación denominada *Resultado método de participación – objeto análogo* donde presenta el resultado de las entidades asociadas y negocios conjuntos que desarrollan una actividad análoga al grupo.

La participación en los resultados de aquellas entidades y negocios conjuntos que desarrollan una actividad no análoga se sigue presentando dentro del resultado financiero si bien la denominación de la partida cambia a *Resultado método de participación – objeto no análogo* (antes *Resultados de sociedades contabilizadas por el método de participación*). A 31 de diciembre del 2020, la única inversión contabilizada por el método de la participación y que desarrolla una actividad no análoga a la del Grupo es la participación del grupo en el capital de Nordex SE.

De acuerdo con lo establecido por la NIC 8, se han reexpresado las cifras comparativas del ejercicio 2019, y el epígrafe original *Resultados de sociedades contabilizadas por el método de participación* se redenomina a *Resultado método de participación – objeto no análogo* y figura con un importe de 20 millones de euros de resultado negativo pasando a registrarse la diferencia por 81 millones de euros de resultado positivo en el nuevo epígrafe *Resultado método de participación – objeto análogo*.

5.- Inmovilizado material

El movimiento correspondiente a los ejercicios 2020 y 2019 tanto en valores de coste como de amortización acumulada se desglosa, en miles de euros, de la siguiente forma:

Inmovilizado Material	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas de generación eléctrica	Otras instalaciones técnicas y maquinaria	Anticipos e inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Amortizaciones	Provisiones	Total
Saldo a 31.12.2018	357.815	10.895.444	780.866	390.346	243.360	(5.133.623)	(798.220)	6.735.988
Variaciones por cambios de perímetro	245	18	3.497	(7.346)	2.390	(4.639)	--	(5.835)
Altas / Dotación	12.395	16.361	38.766	704.691	61.746	(442.182)	(1.839)	389.938
Bajas	(10.688)	(11.551)	(69.635)	(2.394)	(16.454)	70.991	1.722	(38.009)
Trasposos	160	522.336	(89.196)	(511.673)	(12.835)	37.118	8	(54.082)
Otras variaciones	444	103.801	6.390	8.986	2.835	(27.572)	(2.444)	92.440
Saldo a 31.12.2019	360.371	11.526.409	670.688	582.610	281.042	(5.499.907)	(800.773)	7.120.440
Variaciones por cambios de perímetro	(21.254)	--	144.119	(1.092)	14.348	(43.823)	2.600	94.898
Altas / Dotación	8.008	57.060	65.951	709.555	36.521	(396.859)	(2.330)	477.906
Bajas	(7.061)	(6)	(45.899)	(896)	(84.825)	106.310	92.276	59.899
Trasposos	655	450.815	17.454	(468.319)	889	(2.465)	553	(418)
Otras variaciones	(2.823)	(491.082)	(9.460)	(48.436)	(12.915)	152.277	88.689	(323.750)
Saldo a 31.12.2020	337.896	11.543.196	842.853	773.422	235.060	(5.684.467)	(618.985)	7.428.975

Los saldos netos por epígrafes al cierre del ejercicios 2020 y 2019 son los siguientes:

Inmovilizado Material	2020				2019			
	Coste	Amortización	Deterioros	Total	Coste	Amortización	Deterioros	Total
Terrenos y construcciones	337.896	(171.812)	(12.759)	153.325	360.371	(182.171)	(12.943)	165.257
Instalaciones técnicas de generación eléctrica	11.543.19	(4.797.823)	(590.339)	6.155.034	11.526.408	(4.631.545)	(765.790)	6.129.073
Otras instalaciones técnicas	208.082	(154.678)	--	53.404	216.659	(156.799)	(924)	58.936
Maquinaria	634.771	(423.023)	(4.924)	206.824	454.029	(352.852)	(9.849)	91.328
Anticipos e inmovilizado en curso	773.422	--	(10.809)	762.613	582.610	--	(10.712)	571.898
Otro inmovilizado	235.060	(137.131)	(154)	97.775	281.045	(176.540)	(555)	103.950
Total	13.732.42	(5.684.467)	(618.985)	7.428.975	13.421.122	(5.499.907)	(800.773)	7.120.442

El Grupo Acciona presenta nuevamente un volumen de inversión significativo en el sector de las energías renovables reflejado en el movimiento de *Altas* por *Anticipos e inmovilizado en curso*, aproximadamente 691 millones de euros se relacionan con el desarrollo de proyectos en la división de energía. Fundamentalmente, a proyectos eólicos desarrollados en México San Lázaro y Santa Cruz, en Estados Unidos La Chalupa, en Australia por Mortlake y Macintyre, en Chile por el proyecto Tolpan y anticipos entregados a proveedores en España relacionado con el parque Celadas3; así como al desarrollo de proyectos fotovoltaicos en Chile por Margarida I y II y Usya, en Estados Unidos por el desarrollo de la cartera de proyectos Tenaska y High Point, y en Ucrania por los proyectos Arcyz y Hudzodka. En el ejercicio 2019, el volumen de altas relacionadas con la división de energía ascendió aproximadamente a 696 millones de euros relacionadas fundamentalmente con proyectos eólicos desarrollados en Estados Unidos, Chile, Australia y México, así como proyectos fotovoltaicos en Chile y Ucrania.

Se registran *Altas en Instalaciones técnicas de generación eléctrica* por importe de 34 millones de euros asociadas a la estimación de la provisión de restitución de los terrenos en los que se asientan las nuevas instalaciones de energía en Estados Unidos, México y Chile (véase nota 19).

También se registran *Altas* significativas de maquinaria en la división de infraestructuras por importe aproximado de 35 millones de euros, principalmente por la adquisición de tuneladoras y equipos accesorios que serán utilizados en la construcción de la Línea 6 de metro en Sao Paolo (Brasil), así como la adquisición de elementos de transporte para el desarrollo de la actividad de Mobility.

En el ejercicio 2020, se registran *Traspasos* por importe aproximado de 448 millones de euros desde *Anticipos e inmovilizado en curso* al epígrafe de *Instalaciones técnicas de generación eléctrica* por finalizar la fase de construcción y entrar en funcionamiento dos plantas fotovoltaicas Almeyda en Chile (enero 2020) y Hudzovka en Ucrania (noviembre 2020), dos parques eólicos Tolpan en Chile (agosto 2020) y Santa Cruz en México (septiembre 2020), así como el proyecto Tolchén una línea de transmisión en Chile (Marzo 2020). En el ejercicio 2019, destacan traspasos por importe de 518 millones de euros tras entrar en funcionamiento dos parques eólicos San Gabriel (Chile) y Palmas (Estados Unidos) y una planta fotovoltaica en Ucrania Dymerska.

En el ejercicio 2020, se registran *Bajas* de maquinaria y otro inmovilizado de obra utilizados principalmente en la ejecución de obras en Noruega, Ecuador y Portugal que han llegado a término prácticamente totalmente amortizadas y sin uso. En el ejercicio anterior se registraron disminuciones por venta de maquinaria por proyectos desarrollados en Noruega y Polonia en la división de infraestructuras.

En *Variaciones por cambio de perímetro* del ejercicio 2020, cabe destacar el aumento de maquinaria y elementos de transporte como consecuencia de la adquisición del Subgrupo CEI por importe de 123 millones de euros. Por otro lado, causan baja en el balance las bodegas, naves, viñedos y maquinaria utilizados por el Subgrupo Bodegas Palacio 1984 en el desarrollo de la actividad de producción vinícola por importe de neto de 17 millones de euros (Véase nota 3.2.h).

Dentro del apartado *Otras variaciones* de 2020 se incluye principalmente el efecto de las diferencias de conversión del período por un importe negativo de 324 millones de euros (80 millones de euros positivos en 2019), generándose fundamentalmente en los parques eólicos situados en Estados Unidos, Chile y México, cuyos estados financieros se integran en dólares norteamericanos, así como en parques eólicos ubicados en Sudáfrica y México por haberse depreciado el dólar americano, rand sudafricano y el peso mexicano frente al euro durante el 2020.

En el ejercicio anterior, con la entrada en vigor de la IFRS 16 Arrendamientos, se registraron traspasos al epígrafe de *Derechos de Uso* desde el epígrafe *Inmovilizado Material* los valores contables de activos cedidos bajo contratos de arrendamientos financieros por importe de 66 millones de euros (ver nota 7.1).

El Grupo, de acuerdo a los procedimientos internos establecidos ha analizado a lo largo del ejercicio la evolución de la rentabilidad de los principales activos, evaluando el cumplimiento o, en su caso, la aparición de desviaciones en las principales hipótesis y estimaciones que subyacen en los test de deterioro, así como la existencia de cambios relevantes referentes al entorno regulatorio, económico o tecnológico, en los mercados en los que los activos operan, para la adecuada actualización de las provisiones por deterioro durante el ejercicio. Durante el ejercicio 2020 no se han puesto de manifiesto aspectos relevantes a reseñar salvo por lo que se señala a continuación, en relación con las reversiones por deterioro registradas en ciertos activos de la división de energía, así como por los análisis de recuperabilidad llevados a cabo en el contexto del COVID-19 (véase nota 4.4).

Al 31 de diciembre de 2020, el valor neto contable del inmovilizado material de la división de Energía del Grupo asciende a 7.039 millones de euros, correspondiente principalmente a instalaciones de generación de energía eólica, solar fotovoltaica e hidráulica ubicadas en diversas zonas geográficas con diversos entornos regulatorios. A 31 de diciembre de 2020, hay deterioros registrados por importe de 612 millones de euros que corresponde fundamentalmente a deterioros surgidos tanto en el área internacional (Estados Unidos, Polonia, Italia) como en los activos españoles, estos últimos surgidos tras el cambio regulatorio habido en los años 2012 y 2013.

El Grupo ha actualizado los test de deterioro asociados a los activos de generación de energía y ha registrado una reversión de deterioro por importe de 87 millones de euros en el epígrafe *Deterioro y resultados por enajenación del inmovilizado* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Para el cálculo del valor en uso se ha realizado una proyección de los flujos de caja esperados hasta el final de la vida útil sin valor terminal que ha sido extendida a 30 años (véase nota 4.4), de todas las unidades de generación de efectivo (UGE) asociadas a las instalaciones eólicas y solar fotovoltaicas para los que se han identificado indicios de deterioro. Dichas proyecciones han sido aprobadas por la Dirección del Grupo. La UGE establecida para este cálculo es, con criterios generales, la sociedad propietaria de instalaciones operativas de estas tecnologías, ya sea una o varias, ya que, tras los análisis realizados, esta sería la unidad mínima cuyos flujos de caja, tanto de entrada como de salida, son identificables e independientes de otros flujos compartidos con otras instalaciones.

Las principales hipótesis utilizadas en los flujos de caja son:

- Las producciones asociadas a cada instalación en la que se han considerado la mejor estimación de la Dirección del Grupo del recurso a largo plazo esperados en cada emplazamiento ajustado por las desviaciones históricas que se hayan producido anualmente.
- Las curvas de precios de venta de energía a largo plazo, respecto de cada uno de los mercados en los que opera la instalación correspondiente. Las estimaciones de la Dirección en este caso están basadas en los precios medios anuales cotizados en cada mercado y para aquellos años a muy largo plazo para los que no existe cotización o ésta no es líquida y, por tanto, no es representativa, se ha considerado una evolución de la curva de precios calculada a partir de las variaciones en los precios de cotización del gas y otros componentes. Estos precios se ajustan para cada año por la diferencia que históricamente ha venido sucediendo entre los precios medios de mercado y los precios realmente capturados por cada instalación (desvíos, penalizaciones,...).
- Los costes operativos de cada instalación basados en las mejores estimaciones de la dirección y su experiencia considerando los contratos existentes y los incrementos esperados como consecuencia de la inflación. No se han considerado en ningún caso sinergias o ahorros de coste futuros como consecuencia de actuaciones futuras o previstas. Las estimaciones de costes se han realizado de forma consistente con el pasado reciente y considerando los activos en su actual situación.

El coste del capital propio utilizado para actualizar los flujos de los activos ha sido el siguiente en las principales geografías afectadas por el test de deterioro:

	Tasa de descuento
España	5% - 5,4%
Estados Unidos	6% - 6,5%
Italia	5,6% - 6%
Polonia	7%

Las tasas de descuento calculadas para cada país o entorno regulatorio se han visto ajustadas al nivel de cada sociedad dependiendo del nivel de riesgo asociado al precio capturado, ya sea solamente de mercado, tarifas reguladas o contratos de compraventa o cobertura de precios de energía a largo plazo.

Adicionalmente, el Grupo ha llevado a cabo un análisis de sensibilidad del resultado del test de deterioro a variaciones razonables en las siguientes hipótesis en miles de euros:

Hipótesis	Oscilación	Impacto
Tasa de descuento	0,50%	(4.610)
	-0,50%	4.105
IPC	0,50%	(3.882)
	-0,50%	4.305
Curvas de precio	2,50%	10.396
	-2,50%	(9.920)

Los resultados de estos análisis de sensibilidad indican que:

- Con una variación en las tasas de descuento de +0,5% y -0,5%, la reversión de la provisión realizada en el ejercicio se reduciría en 4.610 miles de euros y aumentaría en 4.105 miles de euros, respectivamente.
- Asimismo, variaciones al alza y a la baja de un 2,5% en las tarifas del pool resultaría en un aumento y una disminución de la reversión por importes de 10.396 y 9.920 miles de euros respectivamente.
- Por último, variaciones al alza y a la baja de 50 puntos básicos en el IPC a largo plazo aplicable en los costes de operación y mantenimiento de los activos resultarían en una reducción de la reversión de la provisión de 3.382 miles de euros y un incremento de 4.305 miles de euros respectivamente.

Durante el ejercicio 2020 y 2019 las sociedades han activado como mayor valor del inmovilizado material gastos financieros por importe de 12 millones de euros (véase nota 28).

El importe de los activos materiales en explotación totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2020 y 2019 ascienden a 404 y 486 millones de euros, respectivamente, estando la mayor parte de los mismos en uso.

Las sociedades del Grupo mantenían a 31 de diciembre de 2020 compromisos de adquisición de bienes de inmovilizado material por importe de 168 millones de euros en la división de energía por las instalaciones eólicas y fotovoltaicas actualmente en construcción en México, Estados Unidos, Australia, Chile y Ucrania, existen construcciones planificadas para el segundo semestre del ejercicio 2021 en Estados Unidos que a cierre del ejercicio 2020 no computan como compromisos en firme por encontrarse en la actualidad la negociación en una fase todavía muy inicial. La cantidad comprometida a 31 de diciembre de 2019 ascendió a 646 millones de euros.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

A 31 de diciembre de 2020, el valor neto contable de activos materiales que se encuentran en garantía de deudas de “financiación de proyecto” en la división de energía, es de 1.088 millones de euros (1.338 millones de euros en 2019).

El Grupo ha hipotecado terrenos y edificios garantizando líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo por un valor neto contable de 21 millones de euros (21,5 millones de euros en 2019).

6.- Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden principalmente a inmuebles destinados a su explotación en régimen de alquiler.

El movimiento producido en los ejercicios 2020 y 2019 se desglosa a continuación:

Inversiones inmobiliarias	Miles de euros			
	Coste	Amortización	Deterioro	Total
Saldo a 31.12.2018	204.451	(40.556)	(33.095)	130.800
Adiciones	559	(2.829)	(330)	(2.600)
Retiros	(80.648)	16.954	13.189	(50.505)
Traspasos	(28.171)	--	--	(28.171)
Saldo a 31.12.2019	96.191	(26.431)	(20.236)	49.524
Adiciones	17.092	(1.809)	(275)	15.008
Retiros	(50.143)	23.956	7.097	(19.090)
Saldo a 31.12.2020	63.140	(4.284)	(13.414)	45.442

Durante el ejercicio 2020 las variaciones más significativas corresponden a:

-Venta de residencias de estudiantes ubicadas en territorio nacional por un valor neto contable de 13.102 miles de euros (véase nota 3.2.h).

-Venta de diversos activos patrimoniales, principalmente residenciales, ubicados en territorio nacional por valor neto contable de 5.581 miles de euros.

-Adquisición de un suelo en Granada para la construcción de una futura residencia de estudiantes por importe de 9.427 miles de euros.

-Compra de un edificio de oficinas ubicado en México por 7.245 miles de euros.

Durante el ejercicio 2019 las variaciones más significativas se correspondieron con bajas por la transmisión de dos edificios ubicados en Madrid y Barcelona, destinados a oficinas con un valor neto contable de 33,6 millones de euros, así como otras ventas de activos patrimoniales, principalmente residenciales ubicados en España y México. También destacó el traspaso, por el cambio de uso de un activo ubicado en Madrid, desde inversiones inmobiliarias a existencias por importe bruto de 28 millones de euros.

A 31 de diciembre de 2020 el valor razonable de los activos que se encuentran registrados en este epígrafe, de acuerdo a valoraciones realizadas por tasadores independientes, (véase nota 4.2.F), asciende a 49.918 miles de euros (68.640 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). La disminución de valor de 2020 frente a 2019 se debe principalmente a diversas ventas de activos patrimoniales esencialmente residenciales y a la segregación de los activos residenciales, ambos hechos con un valor de tasación a 31 de diciembre de 2019 de 36.311 miles de euros. Adicionalmente se debe considerar el efecto de un inmueble de oficinas adquirido durante el ejercicio 2020 con un valor razonable de 8.245 miles de euros así como la compra de un suelo en Granada con un valor razonable de 9.427 miles de euros. Considerando estos impactos, el valor de tasación de 2019 comparable con 2020 ascendería a 32.329 miles de euros (el valor de tasación de 2018 comparable con 2019 ascendió 68.415 miles de euros).

Los ingresos procedentes del alquiler de inmuebles obtenidos por el Grupo por las inversiones inmobiliarias durante el ejercicio 2020, arrendados en su totalidad en régimen de arrendamiento operativo, ascendieron a 5.429 millones de euros (11.396 miles de euros en 2019). Los gastos de explotación directos derivados de inmuebles de inversión ascendieron a 4.150 miles de euros (6.081 miles de euros en 2019) y figuran en el epígrafe de *Otros gastos de explotación* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

A 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo mantiene hipotecados (véase nota 20), parte de los inmuebles de inversión incluidos en este epígrafe para garantizar distintos préstamos y líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo, por valor neto contable de 1.113 miles de euros y 1.808 miles de euros respectivamente. La disminución se debe, principalmente, a la venta de activos patrimoniales residenciales.

El detalle del coste, amortización y provisiones por deterioro de inmuebles destinados a arrendamiento adscritos al negocio inmobiliario del Grupo Acciona, a 31 de diciembre de 2020 y 2019, según su emplazamiento, es el siguiente:

Emplazamiento	2.020			2.019		
	Coste	Amortización	Provisiones	Coste	Amortización	Provisiones
Madrid	5.078	(1.095)	--	5.078	(996)	--
Levante	162	(7)	(67)	12.368	(5.106)	(72)
Andalucía	13.675	(3.437)	(5.326)	16.385	(4.542)	(5.634)
Cataluña	15.370	(4.365)	(2.770)	30.649	(7.039)	(7.446)
Otras provincias	21.344	(5.849)	(5.391)	29.068	(8.031)	(6.848)
Internacional	7.245	--	--	--	--	--
Total	62.874	(14.753)	(13.554)	93.549	(25.715)	(20.001)

7.- Arrendamientos

7.1 Activos por Derechos de uso

El movimiento correspondiente al ejercicio 2020 tanto en valores de coste como de amortización acumulada se desglosa, en miles de euros, de la siguiente forma:

Derechos de Uso	Terrenos y bienes naturales	Construcciones	Instalaciones técnicas	Maquinaria y elementos de transportes	Otro inmovilizado	Amortización	Deterioros	Total
Saldo a 31.12.2018	--	--	--	--	--	--	--	--
1era aplicación NIIF 16	214.410	58.207	69.795	50.007	810	--	--	393.229
Altas / Dotación	569	4.576	1.537	17.794	453	(89.119)	--	(64.190)
Bajas	--	(4.594)	(2)	(14.563)	--	18.133	--	(1.026)
Traspasos	--	177	25.113	75.860	235	(35.185)	--	66.200
Variaciones del perímetro	--	7.401	--	54	--	--	--	7.455
Otras variaciones	2.456	413	1.342	3.319	--	(240)	--	7.290
Saldo a 31.12.2019	217.435	66.180	97.785	132.471	1.498	(106.411)	--	408.958
Altas / Dotación	107.495	40.741	2.836	62.130	408	(97.944)	--	115.666
Bajas	(4.758)	(9.064)	(74)	(29.856)	(7)	32.088	--	(11.671)
Traspasos	999	(584)	(17)	106	(634)	11	--	(119)
Variación del perímetro	--	(3.818)	6.157	(7.162)	--	332	--	(4.490)
Otras variaciones	(5.460)	(1.554)	(5.965)	(3.158)	(47)	4.673	--	(11.511)
Saldo a 31.12.2020	315.711	91.901	100.722	154.531	1.218	(167.251)	--	496.832

Los principales alquileres en los que el Grupo actúa como arrendatario y registrados en este epígrafe se corresponden con alquileres de terrenos donde se asientan instalaciones de generación de energía, una instalación solar, oficinas y maquinaria utilizada fundamentalmente en la división de infraestructuras para la ejecución de las obras de construcción.

En el ejercicio 2020, se registran importes significativos de *Altas* en el epígrafe de *Terrenos y bienes naturales* relacionados principalmente con alquileres de terrenos donde se asientan las instalaciones de generación de energía, fundamentalmente por el reconocimiento de nuevos contratos de alquiler asociados a parques eólicos y plantas fotovoltaicas ubicadas en Estados Unidos, Chile y México, así como por la revaluación de contratos previos debido a actualizaciones de renta por IPC y ampliación del periodo de alquiler comprometido al considerar en la valoración la ejecución de prórrogas que permitan ajustar los contratos a la vida útil de las instalaciones de energía que se levantan sobre estos terrenos (véase nota 3.3).

En el epígrafe de *Construcciones*, en el ejercicio 2020, destacan altas por importe de 18 millones de euros relacionadas con alquileres de inmuebles asociados a un contrato de servicio de gestión del sistema sanitario Catari. En el epígrafe *Maquinaria* se registran principalmente *altas* de equipo de construcción empleado en las obras que se están llevando a cabo en Filipinas, Nueva Zelanda y Perú en la división de Infraestructuras aproximadamente por 29 millones de euros.

Las *bajas* del ejercicio se corresponden principalmente con elementos totalmente amortizados que han alcanzado la fecha fin del periodo comprometido, renegociaciones a la baja de alquileres y cancelaciones anticipadas de alquileres asociados principalmente al desarrollo de servicios de handling en España y nave asociada al sector automoción en territorio nacional.

Las *Variaciones del perímetro* se corresponden con alquileres de instalaciones técnicas y elementos de transporte asociados a la cartera de proyectos de construcción adquiridos por el Subgrupo CEI por importe aproximado de 5 millones de euros, y la baja de los alquileres de viñedos, naves y coches que presentaba el Subgrupo Bodegas Palacio 1984 (véase nota 3.2.h)).

En el ejercicio 2019, primer año de aplicación de la NIIF 16 Arrendamiento, el principal movimiento del epígrafe se correspondió con el reconocimiento inicial de los activos subyacentes de los contratos de arrendamiento operativo por importe de 393 millones de euros (véase nota 3.1). Adicionalmente, se reclasificaron a este nuevo epígrafe de *Derechos de uso* desde el inmovilizado material los activos asociados a acuerdos de arrendamiento financiero por un importe neto aproximado de 66 millones de euros (véase nota 5).

En el ejercicio 2020, el Grupo ha registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias gasto por intereses y por amortización asociado a contratos de arrendamientos por importe de 30 y 98 millones de euros (24 y 89 millones de euros en el ejercicio 2019), respectivamente.

El detalle del valor neto contable de los derechos de uso clasificados de acuerdo a la naturaleza del activo subyacente a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente en miles de euros:

Derechos de Uso	2020				2019			
	Coste	Amortización	Deterioro	Total	Coste	Amortización	Deterioro	Total
Terrenos y bienes naturales	315.711	(29.444)	--	286.267	217.435	(13.380)	--	204.055
Construcciones	91.901	(38.366)	--	53.535	66.180	(18.700)	--	47.480
Instalaciones técnicas	100.722	(27.192)	--	73.530	97.785	(16.539)	--	81.246
Maquinaria	97.846	(52.182)	--	45.664	92.474	(43.991)	--	48.483
Elementos de transporte	56.685	(19.348)	--	37.337	39.997	(13.385)	--	26.612
Otro inmovilizado	1.218	(719)	--	499	1.498	(416)	--	1.082
Total	664.083	(167.251)	--	496.832	515.369	(106.411)	--	408.958

7.2 Obligaciones por arrendamiento no corrientes y corrientes

El saldo de pasivo asociado a contratos de arrendamiento, a 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detalla a continuación, en miles de euros:

	2020			2019		
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
Obligaciones por arrendamiento	74.260	419.889	494.149	55.233	346.631	401.864
Deudas por arrendamiento (véase nota 20)	10.544	18.422	28.966	11.690	25.204	36.894
Total pasivo por arrendamientos	84.804	438.311	523.115	66.923	371.835	438.758

El Grupo no cuenta con contratos de arrendamiento que contengan garantías de valor residual significativas.

A la fecha de cierre de los estados financieros, el Grupo no tenía contratos de arrendamiento que representasen compromisos significativos y cuya entrada en vigor fuera posterior a 31 de diciembre de 2020.

El detalle de los importes a pagar por las “Obligaciones por arrendamiento” del Grupo a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente en miles de euros:

	Cuotas de arrendamiento mínimas	
	2020	2019
Importes a pagar por obligaciones por arrendamientos		
Menos de un año	102.272	76.181
Entre uno y cinco años	212.754	222.435
Más de cinco años	545.946	389.560
Total cuotas a pagar	860.972	688.176
Menos gastos financieros futuros	366.823	286.312
Valor actual de las obligaciones por arrendamientos	494.149	401.864
Menos saldo con vencimiento inferior a 12 meses (obligaciones por arrendamiento corriente)	74.260	55.233
Saldo con vencimiento posterior a 12 meses	419.889	346.631

En la nota 20 de las presentes cuentas anuales se desglosan los vencimientos de los compromisos mantenidos por Deudas por arrendamiento”.

8.- Fondos de comercio

El movimiento habido durante el ejercicio 2019 en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido, en miles de euros, el siguiente:

	Saldo a 31.12.18	Altas	Deterioros	Otras variaciones	Saldo a 31.12.19
Subgrupo Geotech Holding	103.879	--	--	1.461	105.340
Subgrupo Acciona Facility Services	50.962	2.528	--	--	53.490
Subgrupo Acciona Agua	27.976	--	--	--	27.976
Andes Airport Service	15.295	--	--	(793)	14.502
Subgrupo Bestinver	--	22.304	--	--	22.304
Subgrupo Acciona Producciones y Diseño	--	9.431	--	--	9.431
Otros	354	--	--	6	360
Total	198.466	34.263	--	674	233.403

El movimiento habido durante el ejercicio 2020 en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido, en miles de euros, el siguiente:

	Saldo a 31.12.19	Altas	Deterioros	Otras variaciones	Saldo a 31.12.20
Subgrupo Geotech Holding	105.340	--	--	656	105.996
Subgrupo Acciona Facility Services	53.490	--	--	(214)	53.276
Subgrupo Acciona Agua	27.976	--	--	--	27.976
Andes Airport Service	14.502	--	--	(560)	13.942
Subgrupo Bestinver	22.304	--	--	(2.812)	19.492
Subgrupo Acciona Producciones y Diseño	9.431	--	--	--	9.431
Otros	360	--	--	(28)	332
Total	233.403	--	--	(2.958)	230.445

El 22 de julio de 2019, Bestinver S.A., adquirió dos sociedades del Grupo Fidentiis, firma de referencia en España especializada en los mercados de capitales del sur de Europa (véase nota 3.2.h). En noviembre de 2019, tras obtenerse la pertinente autorización administrativa, el Grupo registró la adquisición, generándose un fondo de comercio de 22 millones de euros.

El 27 de noviembre de 2019, tras cumplirse todas las condiciones suspensivas, el Grupo Acciona adquirió el control de Fidentiis Equities, S.V., S.A. y Fidentiis Gestión, S.G.I.I.C., S.A, encontrándose al cierre de 2019 incompleta la contabilización inicial de la combinación de negocios por encontrarse en curso el proceso de medición y valoración de activos y pasivos identificados en las sociedades adquiridas. En el primer semestre 2020 se ha completado la asignación del precio de compra (“Purchase Price Allocation” o PPA), reconociéndose un activo intangible asociado atribuido a “Asset Management Relationship” y un pasivo por impuesto diferido por un valor total de 3.749 y 937 miles de euros respectivamente. Como resultado del proceso anterior, y como consecuencia de la diferencia entre el valor razonable de los activos netos adquiridos y el coste de adquisición, se ha registrado finalmente un fondo de comercio que asciende a 19.492 miles de euros.

En relación a los fondos de comercio registrados en el ejercicio 2020, al 31 de diciembre no se han puesto de manifiesto circunstancias que indiquen que las hipótesis y asunciones consideradas en el momento de la adquisición hayan sufrido variaciones relevantes.

A 31 de diciembre de 2020, se han registrado diferencias de conversión negativas en el epígrafe por importe aproximado de 0,1 millones de euros, fundamentalmente por las variaciones de tipo de cambio experimentadas por el dólar australiano y el peso chileno.

El fondo de comercio que se espera que sea deducible fiscalmente es el de Acciona Agua, S.A en España. El importe anualmente deducible asciende a 3.390 miles € y el importe pendiente a 16.982 miles €.

En el ejercicio 2020 la actualización de los test de deterioro para los diferentes subgrupos, según la metodología descrita en la nota 3.2 F), no ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar deterioro alguno.

La tasa de crecimiento empleada por el Grupo para extrapolar las proyecciones de flujo de efectivo más allá del período de cinco años cubierto por las previsiones ha sido de un 2% para el Subgrupo Geotech Holding, de un 1,5% para los Subgrupos Agua, Servicios y Andes Airport Services, S.A., de un 1,5% para el Subgrupo Acciona Producciones y Diseño y de un 1,69% para el Subgrupo Bestinver.

Las tasas WACC después de impuestos utilizadas han sido: 7,7% para el Subgrupo Geotech Holding, 4,6% para el Subgrupo de Agua, 5,7% para el Subgrupo de Servicios, 8% para Andes Airport Services, S.A., 8,57% para el Subgrupo Acciona Producciones y Diseño y 11,98% para el Subgrupo Bestinver, utilizando en este caso, una tasa de descuento basada en la metodología del Capital Asset Pricing Model (CAPM).

Se ha realizado un análisis de sensibilidad para estos subgrupos, especialmente con relación al margen de explotación, a la tasa de descuento y a la tasa de crecimiento a perpetuidad, con el objetivo de asegurarse de que posibles cambios en la estimación no tenían repercusión en la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Los resultados de estos análisis de sensibilidad indican que, disminuciones de la tasa de crecimiento aplicada en 75 puntos básicos, incrementos de la tasa de descuento de hasta 40 puntos básicos y reducciones del margen neto de explotación de 150 puntos básicos, y consideradas estas hipótesis de forma conjunta, no alteran el resultado del test de deterioro, es decir, no se ponen de manifiesto deterioros sobre los fondos de comercio registrados.

No ha habido incorporaciones adicionales al grupo en los ejercicios 2020 y 2019 que hayan generado el registro de un fondo comercio diferente de los descritos anteriormente.

9.- Otros activos intangibles

El movimiento habido durante los ejercicios 2020 y 2019, en miles de euros, ha sido el siguiente:

Otros activos intangibles	Desarrollo	Concesiones	Aplicaciones informáticas	Anticipos	Otros	Amortización	Deterioro	Total
Saldo a 31.12.2018	53.834	920.404	59.256	9.246	43.749	(495.423)	(6.483)	584.583
Variaciones por cambios de perímetro	-	-	710	-	(1.041)	(589)	-	(920)
Altas / Dotación	2.159	8.756	14.736	10.046	155	(51.580)	(3.060)	(18.788)
Bajas	-	(28.340)	(709)	(13)	(10.175)	15.538	54	(23.645)
Trasposos	-	(12.634)	(1.273)	(505)	837	(35)	-	(13.610)
Otras variaciones	57	6.314	119	-	161	(1.011)	-	5.640
Saldo a 31.12.2019	56.050	894.500	72.839	18.774	33.686	(533.100)	(9.489)	533.260
Variaciones por cambios de perímetro	(87)	(276.549)	(1.777)	(397)	43.025	138.127	-	(97.658)
Altas / Dotación	2.303	10.815	11.349	5.211	4.180	(61.729)	(1.121)	(28.992)
Bajas	(30.389)	(6.269)	(2.518)	(2)	-	32.180	3.420	(3.578)
Trasposos	22	1.716	4.820	(6.808)	5.923	2.417	-	8.090
Otras variaciones	(37)	(15.291)	(904)	-	882	2.262	906	(12.183)
Saldo a 31.12.2020	27.862	608.922	83.809	16.778	87.696	(419.843)	(6.285)	398.940

Los saldos netos por epígrafes al cierre los ejercicios 2020 y 2019 son los siguientes:

Inmovilizado Inmaterial	2.020				2.019			
	Coste	Amortización	Deterioros	Total	Coste	Amortización	Deterioros	Total
Desarrollo	27.862	(20.772)	--	7.090	56.050	(50.452)	--	5.598
Concesiones	608.922	(297.708)	(6.285)	304.929	894.500	(403.568)	(9.489)	481.443
Aplicaciones informáticas	83.809	(53.641)	--	30.168	72.839	(50.073)	--	22.766
Otros activos intangibles	16.778	--	--	16.778	18.774	--	--	18.774
Anticipos	87.697	(47.722)	--	39.975	33.686	(29.007)	--	4.679
Total	825.068	(419.843)	(6.285)	398.940	1.075.849	(533.100)	(9.489)	533.260

En el movimiento por bajas del ejercicio 2020 el Grupo ha dado de baja 30.389 miles de euros relativos a costes de desarrollo activados que ya han sido totalmente amortizados.

El epígrafe *Concesiones* incluye, principalmente, aquellos activos concesionales en los que el riesgo de demanda es asumido por el operador. Adicionalmente incluye el coste de las concesiones administrativas y los cánones pagados por el Subgrupo Acciona Agua en concepto de concesiones relacionadas con el ciclo integral del agua.

Las altas más destacables del ejercicio 2020, se corresponden con adjudicaciones de concesiones en la división de Infraestructuras para la prestación de los servicios de explotación de estaciones depuradoras de aguas residuales en España por importe de 5,5 millones de euros.

Por otra parte, en el epígrafe *Concesiones* se encuentran los contratos de explotaciones concesionales que tienen la consideración de activos intangibles de acuerdo a la CINIIF 12. El Grupo ha dado de baja, junto con su amortización acumulada, por importe neto de 138 millones de euros, los activos intangibles registrados en este epígrafe asociados los contratos de explotación de la concesión del tramo de autovía Consuegra – Tomelloso titularidad de la sociedad Autovía de los Viñedos, S.A.U., tras la transmisión efectiva del control de la misma en el mes de diciembre de 2020 tal y como se detalla en la nota 3.2.h).

Continuando con la política de digitalización e inversión en nuevas tecnologías, el Grupo ha realizado inversiones en distintas aplicaciones informáticas por importe de 11 millones de euros, encaminadas a la innovación, mejora en la integración de procesos y desarrollo tecnológico, así como inversiones destinadas a la adaptación de sistemas con el objetivo de cubrir requerimientos legales, contables o fiscales en las diferentes áreas geográficas en las que el Grupo está presente.

El movimiento por variaciones de perímetro del epígrafe *Otros activos intangibles* se corresponde con activos intangibles identificados durante la combinación de negocios por la que el Grupo toma el control del Subgrupo CEI, asignados a la cartera de obra en firme adquirida por importe de 43.235 miles de euros (véase nota 3.2.h)). El activo identificado se amortiza en función de los rendimientos generados por los contratos de obra a los que se encuentra asociado.

El movimiento de altas refleja el valor razonable del activo identificado en el marco de la combinación de negocios de Fidentiis Gestión S.G.I.I.C., S.A. como “Asset Management Relationship” (véase nota 8). Dicho activo será amortizado linealmente a lo largo de su vida útil estimada en 8 años.

En el ejercicio 2019 el Grupo registró la baja de 23 millones de euros relativos a los compromisos de inversión en una concesión de la actividad de Agua en México debido a que el cliente no dió cumplimiento a las actuaciones estipuladas en los pliegos de contratación que determinaban la ejecución de los mencionados compromisos.

Adicionalmente, en el ejercicio 2019, cabe mencionar la baja de la valoración inicial del activo intangible asociado a cartera de obra en firme, identificado en la adquisición en el ejercicio 2017 del subgrupo australiano “Geotech Holding”, por importe de 9,7 millones de euros del epígrafe de *Otros activos*, que se encontraba totalmente amortizado.

En el apartado de *Traspasos* del ejercicio 2019, del epígrafe de concesiones destaca el traspaso de derechos expectantes por importe de 13 millones de euros al epígrafe de *Inmovilizado material*, asociados a la puesta en marcha de la planta solar fotovoltaica Dymershka en Ucrania y del parque eólico San Gabriel en Chile.

En el ejercicio 2020, dentro del movimiento *Otras variaciones* se incluye el efecto de las diferencias de conversión del periodo por un importe negativo de 12 millones de euros asociados fundamentalmente a la depreciación del dólar americano y el peso mexicano (importe positivo de 6 millones de euros en el ejercicio 2019).

El desglose del epígrafe concesiones a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Concesiones	2020				2019			
	Coste	Amortización	Deterioros	Total	Coste	Amortización	Deterioros	Total
Conc.administrativas	271.884	(131.698)	(6.284)	133.902	276.932	(126.971)	(6.384)	143.577
Conc.intangibles (CINIIF12)	337.039	(166.010)	(1)	171.028	617.568	(276.597)	(3.105)	337.866
Total	608.923	(297.708)	(6.285)	304.930	894.500	(403.568)	(9.489)	481.443

El detalle de las concesiones principales se desglosa en el Anexo V, y el desglose del saldo de las principales concesiones bajo modelo intangible (CINIIF 12) a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Concesiones	2020				2019			
	Coste	Amortización	Deterioros	Total	Coste	Amortización	Deterioros	Total
S.C. A2 Tramo 2, S.A.	148.607	(89.029)	--	59.578	148.599	(77.660)	(3.104)	67.835
Consorcio Eolico Chiripa, S.A.	92.159	(31.719)	--	60.440	101.417	(29.400)	--	72.017
Autovía de los Viñedos, S.A.	--	--	--	--	271.712	(127.321)	--	144.391

Durante el ejercicio 2020 no se han estimado deterioros ni se han puesto de manifiesto minusvalías significativas no cubiertas con las provisiones existentes a 31 de diciembre de 2020.

Las sociedades del Grupo mantenían a 31 de diciembre de 2020 compromisos de adquisición de bienes de inmovilizado intangible por importe de 7 millones de euros, por proyectos concesionales en la división de Infraestructuras. A 31 de diciembre de 2019, la cantidad comprometida ascendió a 7 millones de euros.

El importe de los activos intangibles en explotación totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2020 y 2019 asciende a 61 y 90 millones de euros, respectivamente.

10.- Participación en empresas asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación

El movimiento existente en este epígrafe del balance de situación adjunto durante el año 2019, en miles de euros, es el siguiente:

Participaciones directas e indirectas	Saldo a 31.12.18	Participación en resultados antes de impuestos	Dividendo	Efecto Impositivo	Cambios de perímetro y aportaciones	Otras variaciones	Saldo a 31.12.19
Participaciones directas de la matriz							
Nordex SE	556.169	(19.811)	--	4.165	99.019	851	640.393
Subtotal participaciones directas	556.169	(19.811)	--	4.165	99.019	851	640.393
Participaciones indirectas de la matriz							
Indirectas Subgrupo Acciona Energía	202.733	35.193	(11.949)	(12.710)	21.413	(6.614)	228.066
Indirectas Subgrupo Ceatesalas	89.961	9.726	(10.190)	(2.314)	--	(340)	86.843
Indirectas Subgrupo Acciona Construcción	36.749	6.663	(7.038)	(1.057)	(13.725)	3.919	25.511
Indirectas Subgrupo Acciona Concesiones	39.041	7.777	(1.987)	(1.920)	2.620	(6.084)	39.447
Indirectas Subgrupo Acciona Agua	72.019	23.565	(2.126)	(2.898)	(440)	1.098	91.218
Indirectas Subgrupo Acciona Inmobiliaria	2.588	174	--	(160)	2.181	(2)	4.781
Otras	1.562	(103)	--	26	(938)	(286)	261
Subtotal participaciones indirectas	444.653	82.995	(33.290)	(21.033)	11.111	(8.309)	476.127
Total	1.000.822	63.184	(33.290)	(16.868)	110.130	(7.458)	1.116.520

El movimiento existente en este epígrafe del balance de situación adjunto durante el año 2020, en miles de euros, es el siguiente:

Participaciones directas e indirectas	Saldo a 31.12.19	Participación en resultados antes de impuestos	Dividendo	Efecto Impositivo	Cambios de perímetro y aportaciones	Otras variaciones	Saldo a 31.12.20
Participaciones directas de la matriz							
Nordex SE	640.392	79.258	--	6.150	13.151	7.698	746.649
Subtotal participaciones directas	640.392	79.258	--	6.150	13.151	7.698	746.649
Participaciones indirectas de la matriz							
Indirectas Subgrupo Acciona Energía	228.066	33.081	(3.063)	(10.452)	4.226	(15.102)	236.757
Indirectas Subgrupo Ceatesalas	86.843	24.651	(5.065)	(5.975)	--	7.722	108.176
Indirectas Subgrupo Acciona Construcción	25.511	5.933	(2.925)	(1.118)	8.411	(34.334)	1.477
Indirectas Subgrupo Acciona Concesiones	39.448	10.815	(1.382)	(2.316)	17.655	(27.335)	36.886
Indirectas Subgrupo Acciona Agua	91.218	19.111	(14.099)	(3.771)	9.732	(16.455)	85.736
Indirectas Subgrupo Acciona Inmobiliaria	4.781	31	(77)	(175)	6.272	(290)	10.541
Otras	261	398	--	(449)	--	828	1.038
Subtotal participaciones indirectas	476.128	94.020	(26.611)	(24.257)	46.296	(84.965)	480.612
Total	1.116.520	173.278	(26.611)	(18.106)	59.447	(77.267)	1.227.261

Las participaciones del Grupo Acciona en empresas asociadas se detallan en el Anexo III de esta memoria.

En aquellos casos en los que la inversión del Grupo en empresas asociadas que se integran por el método de participación se ha reducido a cero y pudieran existir obligaciones implícitas superiores a las aportaciones realizadas, se han pasado a registrar las pérdidas o disminuciones patrimoniales mediante el reconocimiento de un pasivo en el epígrafe *Provisiones no corrientes* del balance de situación (véase nota 19).

Con fecha 1 de diciembre 2020 Nordex, SE, con la aprobación del *Supervisory Board*, realiza una ampliación de capital acelerada del 10% dirigida a inversores cualificados internacionales a través de un proceso de *bookbuilding* que excluye el derecho de suscripción preferente, por un total de 10.668.068 acciones a un precio de 18,90 euros por acción. Acciona, S.A., suscribió un 5,76% de la ampliación de capital, es decir, una cantidad inferior a su porcentaje de participación previa, satisfaciendo 11,6 millones de euros. Como consecuencia de esta dilución, la participación en el capital de Nordex, SE pasó del 36,41% al 33,63%.

Por su parte, en el ejercicio 2019 el Grupo Acciona aceptó la propuesta formulada por el Consejo de Administración de Nordex SE de suscribir la totalidad de la ampliación de capital de un 10% al precio de 10,21 euros por acción, lo que representó un desembolso de 99 millones de euros. Tras la suscripción, el porcentaje de participación pasó de un 29,9% a un 36,27%. Al superar el límite regulatorio del 30% el Grupo se vió obligado a formular oferta pública de adquisición a la totalidad de los accionistas de Nordex SE. La oferta pública de adquisición se formuló a un precio de 10,34 euros por acción, calculado como el precio medio por acción en base a la cotización de Nordex SE de los tres meses previos al lanzamiento de la misma. El período de aceptación de la OPA (período inicial más período adicional) finalizó el 8 de enero de 2020, siendo aceptada por los tenedores de un total de 149.399 acciones representativas de un 0,14% del capital social. Tras la OPA, la participación del grupo se situó en un 36,41%.

En el ejercicio 2020 en la actividad de Concesiones, se han realizado aportaciones de capital a la entidad asociada titular del contrato de concesión para la construcción, operación y mantenimiento de la línea 6 del Metro de São Paulo por importe de 22 millones de euros.

Asimismo, el epígrafe *Cambios de perímetro y aportaciones* recoge las aportaciones realizadas a entidades asociadas titulares de un contrato para el diseño, construcción y puesta en marcha de una planta de tratamiento de aguas residuales en Trinidad y Tobago por importe de 9 millones de euros.

El resto de variaciones se corresponden principalmente con mayores aportaciones y devoluciones de aportaciones en las sociedades en las que el Grupo ya participaba con anterioridad, sin cambios en los porcentajes de participación.

En el ejercicio 2019 se produjo la transmisión de la participación del Grupo en las sociedades S.C. Autovía Gerediaga Elorrio, S.A y Sociedad Explotadora Autovía Gerediaga Elorrio, S.A., sobre las que se tenía una participación del 22,8% y el 28,7%, respectivamente. El valor de la operación se situó en 20,2 millones de euros, resultando una plusvalía para el Grupo de 5,5 millones de euros.

El epígrafe *Otras variaciones* recoge las variaciones por derivados, diferencias de conversión, el efecto de los traspasos de aquellas inversiones contabilizadas por el método de la participación cuyas pérdidas hacen que pasen a registrarse como obligaciones implícitas, y en el ejercicio 2020, recoge principalmente el efecto de la clasificación de la participación del Grupo en varias explotaciones

concesionales en el epígrafe del balance consolidado *Activos no corrientes mantenidos para la venta* por un importe de 42 millones de euros (véase nota 15).

A 31 de diciembre de 2020 en el epígrafe se incluye un importe de 2,3 millones de euros negativos por la variación de los derivados (14 millones de euros negativos a 31 de diciembre de 2019).

El Grupo ha actualizado los test de deterioro asociados a los activos de generación de energía, y para las sociedades que se integran por el método de la participación se ha registrado una reversión de deterioro por importe de 19 millones de euros que ha sido contabilizada en el epígrafe de *Resultado método de participación – objeto análogo* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada así como un efecto positivo de 12 millones de euros como consecuencia de la menor amortización (Véase nota 4.4).

Se ha aplicado la metodología y el análisis de sensibilidad que se describe en la nota 4. Los resultados al porcentaje de participación de este análisis de sensibilidad indican que:

- Con unas tasas WACC de 5,22% para la vida regulada y 5,97% para la no regulada, la reversión de la provisión se reduciría en 1,5 millones de euros.
- Con unas tasas WACC de 4,22% para la vida regulada y 4,97% para la no regulada, la reversión de la provisión aumentaría en 1,7 millones de euros.
- Asimismo, variaciones al alza y a la baja de un 2,5% en las tarifas del pool resultaría en un aumento y una disminución de la reversión por importes de 3,3 y 3,1 millones de euros respectivamente.
- Asimismo, variaciones al alza y a la baja de 50 puntos básicos en el IPC a largo plazo aplicable en los costes de operación y mantenimiento de los activos resultarían en reducciones e incrementos de la reversión de la provisión por importes de 0,5 y 0,7 millones de euros respectivamente.

Respecto a la participación en Nordex SE, sociedad cuyos títulos se negocian en la bolsa de Fráncfort, y en la de otras ciudades alemanas, en el ejercicio 2017, la caída continuada de la cotización de la acción significativamente por debajo del valor contable junto con la reestimación a la baja de las previsiones que anunció la compañía en el ejercicio 2017 fueron considerados como un indicio de deterioro. De esta forma, el Grupo Acciona realizó un test de deterioro a 31 de diciembre de 2017 que supuso deteriorar en 145 millones de euros el valor de su inversión.

Si bien el Grupo ha adoptado un criterio prudente respecto de la participación en Nordex, la caída de la cotización en los dos ejercicios precedentes fue considerada por la Dirección del Grupo como un hecho coyuntural no constitutivo necesariamente de deterioro del valor intrínseco del negocio ni de su rendimiento financiero a medio y largo plazo, pues para el Grupo Acciona, la participación en Nordex, constituye una inversión estratégica que persigue materializar sinergias manteniendo una posición relevante en la cadena de valor de la generación eólica.

El Grupo ha considerado procedente actualizar el test de deterioro a 31 de diciembre de 2020 a tenor de los indicios observados en el aumento de valor de la participación, mediante la revisión de las principales hipótesis del modelo acordes a la última información publicada por Nordex y a las positivas previsiones publicadas por fuentes externas especializadas en el sector. Los adversos efectos del COVID-19 sobre las operaciones de la compañía (perturbaciones en la cadena de suministro, cierre temporal de algunas de sus instalaciones productivas, etc.) no están afectando al volumen de

pedidos recibidos que sigue situado en máximos históricos. Así, la continuada recuperación del precio de cotización de Nordex (22,16 euros al cierre del ejercicio 2020 frente a 11,96 euros al cierre de 2019) ha situado el precio de cotización de los títulos notablemente por encima del valor contable, incluso en el entorno económico incierto causado por el COVID-19, gracias a la expansión del sector de generación de energía renovable que han experimentado algunos mercados clave y a la reestimación al alza de las previsiones publicadas recientemente por la compañía. En los últimos meses del ejercicio 2020 se ha producido una verdadera explosión del interés, tanto público como privado, por la inversión en el sector de energías renovables, erigiéndose en motor de la recuperación económica y liderando la transformación social de la era post-covid en un giro sin precedentes hacia las energías verdes. Este interés se ha concretado en medidas tales como las impulsadas por la Comisión Europea dentro del denominado “Pacto Verde Europeo”. Los líderes europeos refrendaron, en el Consejo Europeo celebrado los días 10 y 11 de diciembre de 2020, con carácter vinculante para la Unión, los ambiciosos objetivos estratégicos de reducción de emisiones de CO2 incrementando el propósito de reducción del 40% al 55% hasta el año 2030, lo que supondrá un enorme impulso para el crecimiento de las energías renovables en Europa, así como un incremento de la cuota objetivo de utilización de energías renovables para el mismo período. Para cumplir con las aspiraciones del Pacto Verde, que dependerá en gran medida de la capacidad para transformar el sector energético, y, por tanto, de la capacidad del crecimiento de instalación de energía eólica, la Comisión Europea ha calculado una inversión anual de 260.000 millones de euros.

Este contexto ha mejorado las previsiones a medio plazo de la compañía lo que le ha permitido publicar, con ocasión de la presentación de resultados correspondientes al tercer trimestre de 2020, el guidance del ejercicio 2022 con una mejora notable en la estimación de ventas tanto de turbinas como de servicios de operación y mantenimiento. El test realizado sitúa el valor en uso de las participaciones en 25,9 euros/acción (frente a 16,6 euros/acción según test formulado a 30 de junio de 2020 y 18,0 euros/acción según test formulado a 31.12.2019) lo que supone un importe recuperable de 1.022 millones de euros (420 millones de euros por encima del valor en libros en el momento de realizar el test). Ese incremento en el valor en uso está en sintonía con el aumento de la cotización de la acción, así como de los precios objetivo formulados por los analistas que siguen a la compañía. Así pues, la Dirección del Grupo considera que a 31 de diciembre de 2020 se han consolidado los indicadores clave de la recuperación del valor lo que ha permitido revertir el deterioro de 145 millones de euros que se registró en 2017. Esta reversión está registrada en el epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del Grupo *Resultado método de participación – objeto no análogo*.

La metodología empleada para calcular el valor en uso es la descrita en la nota 4.2.f), es decir, mediante el descuento de flujos de caja a una tasa (WACC) que tiene en cuenta los riesgos inherentes al negocio de la compañía, así como los distintos mercados en los que opera. Para este descuento se ha calculado una proyección de flujos de efectivo que cubre un período de cinco años (2021-2025) y un valor terminal que representa el valor de los flujos futuros a partir del año seis y que se ha determinado en base a una estimación de flujo de caja normalizado.

Para el cálculo de las proyecciones se ha considerado la información más reciente publicada por la compañía, que contempla el incremento de costes operativos en 2020 relacionados con las limitaciones al comercio impuestas en determinadas áreas geográficas en las que opera la sociedad como consecuencia del COVID-19, mitigados por la previsible contención de los efectos de la pandemia a partir del ejercicio 2021. Asimismo, se han modificado las hipótesis de ventas de turbinas, que han sido ajustadas teniendo en cuenta las últimas estimaciones publicadas por Nordex para el cumplimiento de sus objetivos estratégicos en el ejercicio 2022, junto con las proyecciones del informe sectorial utilizado en los test de deterioro de ejercicios anteriores, que reflejan los crecimientos medios estimados del sector eólico para próximos años.

Con respecto al crecimiento de ventas utilizado para el período normalizado, que sirve de base para el cálculo del valor terminal (parámetro “g”), se ha estimado un crecimiento del 1,5%, pese a existir perspectivas de crecimiento en el sector en el que opera Nordex que avalan crecimientos superiores. No obstante, dada la incertidumbre que entrañan las proyecciones para períodos tan amplios, se ha considerado que el 1,5% es una tasa de crecimiento prudente.

Para el descuento de los flujos de caja se ha considerado una tasa WACC después de impuestos de un 7,2%.

Asimismo, al objeto de reforzar la consistencia y razonabilidad del test, se ha realizado un análisis de sensibilidad ante cambios razonablemente esperados en las principales hipótesis. Así, una variación de +/- 50 p.b. en la WACC produciría un impacto adicional en el valor en uso calculado de -91 y +109 millones de euros, y una variación de +/- 50 p.b. en la tasa de crecimiento utilizada para el cálculo del valor terminal (“g”) produciría un impacto adicional en el valor en uso de +88 y -74 millones de euros.

A continuación, se expone en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada una de las entidades asociadas que figuran en este epígrafe, el importe de los activos, pasivos, ingresos ordinarios y resultado del ejercicio 2020 (las cifras correspondientes a las entidades asociadas contabilizadas por su valor patrimonial negativo en el pasivo se detallan en la nota 19):

	Energía	Infraestructuras	Otras Actividades	Total 2020
Activo				
Activos no corrientes	1.688.736	503.916	16.800	2.209.452
Activos corrientes	1.233.619	132.905	7.884	1.374.408
Total activo	2.922.355	636.821	24.684	3.583.860
Pasivo				
Patrimonio Neto	1.091.582	125.136	10.543	1.227.261
Pasivos no corrientes	665.306	301.043	9.084	975.433
Pasivos corrientes	1.165.467	210.642	5.057	1.381.166
Total pasivo y patrimonio neto	2.922.355	636.821	24.684	3.583.860
Resultado				
Importe neto de la cifra de negocios	1.526.031	131.845	1.808	1.659.684
Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas	136.992	36.257	31	173.280
Beneficio antes de impuestos	136.992	36.257	31	173.280

A 31 de diciembre de 2020, no existen compañías asociadas que sean individualmente significativas para el Grupo a excepción de Nordex SE (33,63%) de la que se detalla, en miles de euros, según la última información disponible, el total de las principales masas patrimoniales de esta inversión.

Nordex SE:

El desglose de la información financiera de la participada, en millones de euros, es el siguiente:

	Nordex (*)
Activo	
Activos no corrientes	1.495
Activos corrientes	3.170
Total activo	4.665
Patrimonio Neto y Pasivo	
Fondos propios	595
Ajustes por cambio de valor	40
Patrimonio Neto	635
Pasivos no corrientes	849
Pasivos corrientes	3.181
Total pasivo y patrimonio neto	4.665

(*) Se corresponde con la última información pública periódica emitida por Nordex SE en la bolsa de Fráncfort a 30 de septiembre de 2020.

A continuación, se detalla, en millones de euros, la conciliación del resultado consolidado de la participada:

Resultado	Nordex		
	Importe neto de la cifra de negocios	Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas	Beneficio después de impuestos
Estados financieros de participadas (*)	3.167	(107)	(107)
% de participación (*)		36,41%	
Resultado atribuido	1.153	(39)	(39)
Ajustes (**)	--	(27)	(21)
Reversión deterioro	--	145	145
Resultado método de la participación - objeto no análogo	--	79	85

(*) Se corresponde con la última información pública periódica emitida por Nordex SE en la bolsa de Fráncfort a 30 de septiembre de 2020, integrado al 36,41%.

(**) Se corresponden con los ajustes de homogeneización valorativa, así como la estimación del resultado del cuarto trimestre del ejercicio 2020, integrado hasta el 30 de noviembre al 36,41% y el mes de diciembre, tras la ampliación de capital acelerada descrita en nota 3.h), al 33,63%.

11.- Participación en operaciones conjuntas

Las participaciones en operaciones conjuntas del Grupo Acciona se exponen en el Anexo II de esta memoria. Los importes más significativos integrados en los estados financieros a 31 de diciembre de 2020 y 2019 en relación con estas participaciones, se resumen a continuación:

	2020		2019	
	Sociedades	UTES	Sociedades	UTES
Importe neto de la cifra de	6.091	1.717.899	72.671	1.883.637
Resultado bruto de explotación	--	101.490	23.324	120.453
Resultado de explotación	808	60.004	22.258	68.369
Activos no corrientes	12.162	155.287	13.932	158.054
Activos corrientes	33.514	2.071.000	1.738	1.787.225
Pasivos no corrientes	1.909	360.552	37.491	320.749
Pasivos corrientes	19.126	1.015.342	1.738	1.047.436

No existen participaciones en operaciones conjuntas que sean significativas para el Grupo.

12.- Otros activos financieros no corrientes y corrientes

El desglose del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, presentados por naturaleza y categoría a efectos de valoración se muestra a continuación:

Miles de Euros					
31.12.2020					
Activos Financieros: Naturaleza / Categoría	Activos Financieros designados a valor razonable con cambios en resultados	Activos Financieros a valor razonable con cambios en el estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos	Activos Financieros a coste amortizado	Derivados de Cobertura	Total
Instrumentos de patrimonio	11.587	2.407	--	--	13.994
Valores representativos de deuda	--	--	--	--	--
Derivados	--	--	--	--	--
Otros activos financieros	--	--	175.439	--	175.439
Largo plazo / no corrientes	11.587	2.407	175.439	--	189.433
Instrumentos de patrimonio	2.298	--	--	--	2.298
Otros créditos	--	--	96.284	--	96.284
Derivados	--	--	--	25.929	25.929
Otros activos financieros	--	--	88.001	--	88.001
Corto plazo / corrientes	2.298	--	184.285	25.929	212.512
Total	13.885	2.407	359.724	25.929	401.945

Miles de Euros					
31.12.2019					
Activos Financieros:Naturaleza / Categoría	Activos Financieros designados a valor razonable con cambios en resultados	Activos Financieros a valor razonable con cambios en el estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos	Activos Financieros a coste amortizado	Derivados de Cobertura	Total
Instrumentos de patrimonio	6.624	2.063	--	--	8.687
Valores representativos de deuda	--	--	--	--	--
Derivados	--	--	--	--	--
Otros activos financieros	--	--	202.138	62	202.200
Largo plazo / no corrientes	6.624	2.063	202.138	62	210.887
Instrumentos de patrimonio	2.342	--	--	--	2.342
Otros créditos	--	--	131.310	--	131.310
Derivados	--	--	--	542	542
Otros activos financieros	--	--	64.398	--	64.398
Corto plazo / corrientes	2.342	--	195.708	542	198.592
Total	8.966	2.063	397.846	604	409.479

En el epígrafe *Otros activos financieros* se registran principalmente los créditos concedidos a sociedades que se integran por el método de puesta en equivalencia.

En el epígrafe *Otros créditos* se registran las inversiones en valores de deuda, inversiones coyunturales e imposiciones a corto plazo, así como las dotaciones de fondos a las cuentas de reserva del servicio de la deuda realizadas por la división de Energía y la actividad de Concesiones dentro de la división de Infraestructuras en los proyectos, según requieren las cláusulas de los “Project Finance” en vigor, los fondos de estas cuentas se restringen para asegurar el cumplimiento de pago de las próximas amortizaciones de deuda frente a las entidades de crédito.

Las variaciones principales en el ejercicio 2020 de este capítulo del balance de situación se han producido en el epígrafe *Instrumentos de patrimonio* por la reclasificación, por su valor razonable de 5,9 millones de euros, del 18,53% de participación en Grupo Bodegas Palacio que permanece en el Grupo Acciona tras la venta del 81.47% a sus consejeros ejecutivos (véase nota 3.2.h)) y en el epígrafe *Otros créditos* por la baja en el perímetro de consolidación de Sociedad Concesionaria Hospital del Norte, S.A. y Autovía de los Viñedos, S.A.U. (véase nota 3.2.h)).

En el ejercicio 2020 no se han producido pérdidas por deterioro en los saldos que componen los activos financieros no corrientes y corrientes por importe significativo.

13.- Otros activos no corrientes

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es la siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	374.391	589.275
Periodificaciones a largo plazo	69.059	80.046
Concesiones bajo modelo de cuenta a cobrar a largo plazo	29.197	108.079
Total deudores a largo plazo y otros activos no corrientes	472.647	777.400

El epígrafe *Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo* incluye principalmente saldos a coste amortizado de clientes y otros créditos comerciales generados por las actividades de tráfico con vencimiento superior a un año, así como las retenciones de garantía propias de la actividad de construcción.

En relación con la reclamación que el Grupo Acciona, a través de su filial ATLL Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. (en liquidación) mantiene con la Generalitat de Catalunya, a consecuencia de la anulación de la adjudicación del contrato de concesión para la gestión del servicio de abastecimiento de agua en alta Ter-Llobregat decretada por el Tribunal Superior de Justicia de Cataluña y ratificada por el Tribunal Supremo, el Grupo recibió en 2019 la Liquidación Definitiva Provisional (LDP) Generalitat de Catalunya por importe de 53,8 millones de euros, es decir, muy lejos de las cantidades reclamadas por la sociedad (véase nota 19) lo que, en opinión del Grupo, constató la imposibilidad de que esta disputa pudiera ser resuelta sin recurrir a un procedimiento contencioso-administrativo. En este contexto, a 31 de diciembre de 2019, el Grupo ajustó la contraprestación que se deriva de la aplicación de las cláusulas que regulan la anulación del contrato concesional considerando, asimismo, la premisa, defendida reiteradamente por el Grupo y basada en el contrato concesional y en informes de expertos independientes, de que es remoto que el patrimonio de la sociedad filial pueda sufrir menoscabo y procedió a su clasificación en el epígrafe *Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo*, debido a que su expectativa de liquidación había pasado a ser superior a doce meses, salvo el importe correspondiente a la LDP, que se mantuvo en el activo corriente. Durante el ejercicio 2020 el Grupo ha recibido de la Generalitat la Liquidación Definitiva Final (LDF) del contrato por la que se reconoce al Grupo un importe de 56,9 millones de euros en lugar de los 53,8 millones de euros de la LDP citada anteriormente que ha quedado clasificado en el activo corriente, minorado por los cobros ya percibidos.

Asimismo, en junio de 2019, el Grupo cedió a un tercero los derechos futuros de cobro derivados de la reclamación, que no incluyen la parte de la contraprestación ya reconocida por la Generalitat de Catalunya anteriormente mencionada (véase nota 23).

Por otro lado, con respecto al contrato para el diseño, construcción y puesta en marcha del recorrido de un tranvía en el centro de la ciudad de Sydney (Australia), según se cita en la nota 19, y para el cual había reclamaciones y un contencioso judicial abierto con el cliente, en el ejercicio 2019 se alcanzó un acuerdo consiguiendo que fuesen admitidas una buena parte de las reclamaciones presentadas por el Grupo. Como consecuencia de este acuerdo, se reclasificó al epígrafe *Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo* una cuenta a cobrar con vencimiento final en 2036 y cuyo coste amortizado al 31 de diciembre de 2019 ascendía a 289 millones de euros. En el ejercicio 2020 el Grupo ha iniciado un proceso de venta de la filial que mantiene la cuenta a cobrar reconocida, clasificando en los epígrafes *Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta* los activos y pasivos de la sociedad dependiente, al considerar que existe alta probabilidad de que se produzca la venta en el corto plazo (véase nota 23).

Este epígrafe también incluye un importe de 62.412 miles de euros (69.734 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) correspondiente al valor razonable de un derivado no financiero contratado por una filial chilena de la división de Energía para el suministro de energía a un cliente desde 2017 a un precio fijo inflactado durante 13,5 años. Este contrato se valora a mercado y los cambios de valor se registran en el epígrafe *Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros a valor razonable* en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Finalmente, este epígrafe incluye el derecho de crédito obtenido por las instalaciones de generación de energía de origen renovable reguladas nacionales como consecuencia del diferencial entre el precio de pool obtenido y las bandas de precio publicadas oficialmente para el año en curso. Este importe se incrementará o compensará por los ajustes sobre las bandas establecidas para el semiperiodo actual (2020-2022) y revertirá finalmente en un ajuste de la retribución a la inversión obtenida por cada instalación a liquidar a partir del final del mencionado semiperiodo (véase nota 2). El importe registrado por el Grupo por este concepto asciende a 79.449 miles de euros a 31 de diciembre de 2020, derivado en su totalidad del ajuste realizado en este ejercicio.

El epígrafe *Periodificaciones a largo plazo* incluye un importe de 52.591 miles de euros (62.193 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) correspondiente al importe pendiente de amortizar del valor reconocido en el momento de la contratación, de dos derivados no financieros de cobertura de precios de energía a largo plazo formalizados en 2015 y 2018 por sendas filiales de Estados Unidos. Estos contratos fueron celebrados para asegurar el precio de venta de una determinada cantidad de energía durante un plazo de 13 y 12 años respectivamente y la valoración en el momento de la contratación se realizó sin tener visibilidad en un mercado lo suficientemente líquido de los precios de mercado a largo plazo (dicha visibilidad alcanza los seis años aproximadamente en los diferentes mercados en USA). El Grupo capitalizó esa valoración (*Day-one profit and losses*) y se imputa de forma lineal en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el epígrafe *Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros a valor razonable* y llevará a resultados el importe pendiente en el momento en que la estimación de precios de mercado a largo plazo se realice para todos los años de la valoración en base a la observación de precios de venta de energía en un mercado de venta a largo plazo lo suficientemente líquido.

El epígrafe *Concesiones bajo modelo de cuenta a cobrar a largo plazo* incluye el saldo pendiente de cobro a más de un año en aquellas concesiones que, por aplicación de la CINIIF 12, se consideran activos financieros, dado que existe un derecho incondicional de cobro de la inversión realizada hasta la fecha. La parte a corto plazo de este derecho incondicional de cobro se ha registrado en el epígrafe *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar* en función de los cobros previstos a percibir de las entidades concedentes en los distintos planes económicos financieros. A 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo reclasificado a la cuenta de *Concesiones bajo modelo financiero corriente* dentro del epígrafe *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar* por el importe previsto a cobrar de las entidades concedentes en los próximos doce meses asciende a 5.369 y 14.957 miles de euros respectivamente (véase nota 16).

El desglose de Concesiones bajo modelo financiero a largo plazo es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
S.C. Hospital del Norte, S.A.	--	73.299
Hospital de León Bajío, S.A. de C.V.	28.757	33.992
Concesiones de infraestructuras	28.757	107.291
Concesiones de ciclo integral del Agua	440	789
Total	29.197	108.079

La variación principal en este epígrafe en el ejercicio 2020 se corresponde con la baja en el perímetro de consolidación de Sociedad Concesionaria Hospital del Norte, S.A. (véase nota 3.2h)).

Las sociedades del Grupo no mantenían a 31 de diciembre de 2020 y 2019 compromisos de adquisición de bienes en concesión bajo el modelo financiero por importe significativo.

14.- Existencias

La composición de las existencias del Grupo a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es, en miles de euros, la siguiente:

Existencias inmobiliarias	2020	2019
Materias primas, otros aprovisionamientos y existencias comerciales	40	56
Terrenos y solares	819.292	1.033.613
Promociones inmobiliarias en curso	374.916	128.522
Promociones inmobiliarias terminadas	20.201	90.581
Anticipos entregados	21.313	5.047
Deterioros	(336.834)	(353.529)
Total existencias inmobiliarias	898.928	904.274
Resto existencias	2020	2019
Materias primas, otros aprovisionamientos y existencias comerciales	209.598	194.998
Productos en curso y semiterminados	6.829	32.420
Productos terminados	--	3.349
Bienes recibidos por cobro de créditos	13.770	13.586
Terrenos y solares	3.894	3.894
Anticipos entregados	126.316	123.662
Deterioros	(29.499)	(28.067)
Total resto existencias	330.908	343.842
Total existencias	1.229.836	1.248.116

Las altas más significativas durante el ejercicio 2020 se corresponden con la adquisición de diversos solares por un importe de 29 millones de euros principalmente en España y Polonia. Adicionalmente se han traspasado de terrenos a producto en curso un importe neto de 242 millones de euros por el inicio de la construcción. A 31 de diciembre de 2020, se han registrado diferencias de conversión negativas en el epígrafe por importe aproximado de 17 millones de euros, fundamentalmente por las variaciones de tipo de cambio experimentadas por el peso mexicano.

El Grupo ha seguido con la actividad promotora, aumentando el valor de sus promociones en curso en 90 millones de euros y de sus terrenos por 28 millones de euros.

Asimismo, se han traspasado 110 millones de euros brutos de producto en curso a Producto Terminado como consecuencia de la finalización de las obras de construcción, y se han vendido promociones por un valor neto de 157 millones de euros.

En el ejercicio 2020 el Grupo ha revertido 30 millones de euros de la provisión por deterioro de ciertos activos inmobiliarios en existencias, al exceder su importe recuperable de su importe en libros, obtenido éste en función de las valoraciones realizadas a 31 de diciembre de 2020 por tasadores independientes no vinculados al Grupo Acciona.

De acuerdo a estas valoraciones realizadas por Savills Aguirre Newman y CB Richard Ellis, las existencias inmobiliarias del Grupo tienen un valor estimado de 982 millones de euros. Estas valoraciones incorporan las distorsiones e incertidumbres del mercado inmobiliario y se han puesto de manifiesto teniendo en cuenta las estrategias actuales del Grupo en relación con la actividad inmobiliaria en términos de realización y liquidez.

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 el valor neto contable de las existencias afectas a gravámenes hipotecarios era de 526 y 1.235 miles de euros, respectivamente, correspondiente en su mayor parte a promociones inmobiliarias terminadas tanto en 2020 como en 2019. La disminución se debe principalmente a la venta de activos.

A 31 de diciembre de 2020 existe el compromiso firme de compra de un solar en Portugal por importe de 14 millones de euros, así como diversos compromisos sujetos a condiciones suspensivas sobre unos suelos en España por importe de 4,4 millones de euros y en Polonia por 2,2 millones de euros..

Los compromisos de venta de promociones contraídos con clientes a 31 de diciembre de 2020 ascienden a 222.976 miles de euros (332.771 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). Del importe a 31 de diciembre de 2020, 28.486 miles de euros se han materializado en cobros y efectos a cobrar cuya contrapartida se registra en el epígrafe *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar a corto plazo* del pasivo del balance de situación consolidado adjunto, hasta el momento de la entrega (59.775 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

15.- Activos y pasivos mantenidos para la venta

A 31 de diciembre de 2020 el detalle del epígrafe *Activos no corrientes mantenidos para la venta* del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente:

	Saldo a 31.12.2020
Activos procedentes de la división de Infraestructuras (Activos concesionales)	47.864
Activos procedentes de la división de Infraestructuras (Restructure Investment Notes)	300.238
Activos procedentes de la división Otras actividades (Bestinver)	110.101
Total activos no corrientes mantenidos para la venta	458.203

El detalle por división a 31 de diciembre de 2020 de los principales epígrafes de activo, previo a su clasificación como mantenidos para la venta, es el siguiente:

	División de Infraestructuras	División Otras actividades
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	41.722	--
Deudores LP y otros activos no corrientes	300.094	--
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.990	--
Otros activos financieros corrientes	--	110.101
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	4.296	--
Activos mantenidos para la venta	348.102	110.101

Asimismo, a 31 de diciembre de 2020 el detalle de las partidas de pasivo asociadas a activos no corrientes mantenidos para la venta (abreviadamente, epígrafe *Pasivos mantenidos para la venta*) del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente:

	Saldo a 31.12.2020
Pasivos procedentes de la división de Infraestructuras (Activos concesionales)	9.734
Pasivos procedentes de la división de Infraestructuras (Restructure Investment Notes)	262.896
Pasivos procedentes de la división Otras actividades (Bestinver)	110.136
Total pasivos no corrientes mantenidos para la venta	382.766

El detalle por división a 31 de diciembre de 2020 de los principales epígrafes de los pasivos, previo a su clasificación como mantenidos para la venta, es el siguiente:

	División de Infraestructuras	División Otras actividades
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	261.040	--
Otros pasivos a largo plazo	8.292	--
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.253	--
Otros pasivos corrientes	45	110.136
Pasivos mantenidos para la venta	272.630	110.136

Los ingresos y gastos acumulados reconocidos directamente en patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020, en relación con los activos clasificados como mantenidos para la venta se detallan a continuación:

	División de Infraestructuras
Diferencias de conversión	(5)
Ajustes por cambios de valor	(3.935)
Total Ingresos y gastos reconocidos	(3.940)

Tal y como se ha indicado en la nota 3.2.h, con fecha 29 de noviembre de 2020, el Grupo como parte de su estrategia de rotación de activos que han alcanzado un adecuado grado de madurez, ha llegado a un acuerdo con terceros para la venta, sujeta a condiciones suspensivas, de las participaciones que mantiene en 8 activos concesionales a través de determinadas Sociedades detalladas en dicha nota. A 31 de diciembre de 2020 se mantienen clasificados en este epígrafe los activos netos de los 6 activos concesionales en relación con los cuales, a dicha fecha, no se han cumplido los requisitos necesarios para su baja en cuentas.

Adicionalmente, se han clasificado en los epígrafes *Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta* los derechos de cobro a largo plazo denominados “Restructure Investment Notes” (en adelante RINs), cuyo valor en libros ascendía en el momento previo a su clasificación en mantenidos para la venta a 300 millones de euros, junto con los pasivos asociados a los mismos (véase nota 3.2.h). El Grupo Acciona, a través de una de sus filiales australianas es titular de las RINs desde el ejercicio 2019, tras los acuerdos de compensación alcanzados con el cliente Transport for New South Wales en el marco de la ejecución del contrato de construcción y diseño de un tranvía en la ciudad australiana de Sidney. La Dirección del Grupo considera que existe una alta probabilidad de que se produzca su venta en el corto plazo.

Por último, Bestinver, S.A., en su condición de cabecera del Subgrupo Bestinver, del que a su vez forma parte Bestinver Gestión, S.A., SGIIC, suscribió en abril de 2020 un contrato de compraventa con la sociedad Atlanta Renewables, S.A. RL, por un precio de 68 millones de euros para la adquisición de una participación en Acciona Energía Internacional, S.A. representativa del 5% de su capital social, tal y como se describe en la nota 3.2.h). Bestinver Gestión se encuentra inmersa en el proceso de colocación del fondo de capital riesgo Bestinver Infra, FCR., para ofrecer a sus clientes un nuevo producto de inversión centrado en activos de infraestructuras globales de alta calidad y sostenibles. Bestinver S.A suscribió el contrato de compraventa, con el exclusivo objeto de ceder al fondo su posición contractual en la fecha de perfeccionamiento o, en caso de que aquel no contara aún con patrimonio suficiente, Bestinver, S.A. retenga esa participación, de forma transitoria, hasta que se complete el proceso de captación de inversores. La Dirección del Grupo estima que es altamente probable que la mencionada transmisión al fondo Bestinver Infra, FCR se produzca en el corto plazo, y, por tanto, se ha clasificado la participación junto con sus pasivos asociados en los epígrafes *Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta*.

Por la misma razón descrita en el párrafo anterior, la participación adquirida por Bestinver en Autovía de los Viñedos y Hospital del Norte ha sido clasificada, junto con los pasivos directamente asociados, en el epígrafe *Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta*.

16.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
Clientes	1.128.299	1.135.138
Clientes de dudoso cobro	35.721	28.680
Obra pendiente de certificar	838.651	856.237
Total clientes por ventas y prestaciones de servicios	2.002.671	2.020.055
Deudores, empresas asociadas	49.293	72.912
Deudores varios	448.090	236.945
Concesiones bajo modelo financiero a c/p (nota 13)	5.369	14.957
Provisiones	(253.217)	(253.923)
Total saldo deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.252.206	2.090.946
Anticipos de clientes a corto y largo plazo (nota 23)	(1.011.516)	(600.048)
Total saldo neto a 31 de diciembre	1.240.690	1.490.898

Estos activos financieros se encuentran valorados a coste amortizado.

La variación en los anticipos recibidos al 31 de diciembre de 2020 respecto al ejercicio 2019, por importe de 411 millones de euros, se corresponde principalmente con la actividad de Infraestructuras y concretamente con la adquisición del subgrupo australiano CEI por importe de 216 millones de euros, así como, determinados anticipos recibidos por adjudicaciones recientes en obras de la actividad de construcción por importe de 204 millones de euros. El desglose de los anticipos por división es el siguiente:

Desglose Anticipos por negocio	2020	2019
Energía	(2.829)	(1.979)
Infraestructuras	(971.550)	(522.488)
Otras actividades	(37.137)	(75.581)
Total saldo neto a 31 de diciembre	(1.011.516)	(600.048)

El desglose por división del saldo de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, netas de los anticipos de clientes, es el siguiente:

	2020	2019
Energía	427.420	362.635
Infraestructuras	1.199.201	1.405.581
Otras actividades	210.957	173.432
Operaciones Intergrupo	(596.888)	(450.750)
Total saldo neto a 31 de diciembre	1.240.690	1.490.898

El desglose correspondiente a la actividad de construcción se muestra a continuación:

	2.020	2.019
Producción certificada pendiente de cobro	508.623	456.546
Producción ejecutada pendiente de certificar (activos por contrato)	738.864	733.712
Deudores varios	428.098	276.347
Provisiones	(191.859)	(203.745)
Total saldo de construcción de deudores comerciales	1.483.726	1.262.860
Anticipos de clientes (pasivos por contrato)	(852.858)	(379.635)
Total saldo neto a 31 de diciembre	630.868	883.225

El desglose del saldo neto de clientes de la actividad de construcción por tipología de cliente, se expone a continuación:

	2.020	2.019
Estado	39.464	40.969
Comunidades Autónomas	25.175	25.704
Ayuntamientos	7.870	9.174
Resto	70.414	74.671
Subtotal sector público	142.923	150.518
Subtotal sector privado	239.599	280.190
Total clientes nacionales	382.522	432.037
Total clientes extranjeros	1.101.204	830.823

El detalle de la antigüedad del epígrafe de clientes se muestra a continuación:

	2.020	2.019
Fecha factura hasta 3 meses	706.480	792.645
Fecha factura entre 3 y 6 meses	32.059	34.146
Fecha factura superior a 6 meses	389.760	308.348
Total	1.128.299	1.135.139
Facturas vencidas a más de 3 meses no provisionadas	96.166	136.938

Asimismo, el movimiento de la provisión por pérdidas por deterioro de valor de las cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	2020	2019
Saldo inicial	(253.923)	(276.105)
Aumento de provisión por deterioro de valor de cuentas a cobrar	(15.897)	(10.782)
Cuentas a cobrar dadas de baja por ser incobrables	4.653	19.613
Reversión de importes no utilizados	3.604	9.828
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	--	--
Reclasificaciones y otros menores	8.346	3.523
Saldo final	(253.217)	(253.923)

17.- Efectivo y otros activos líquidos

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
Tesorería	2.218.454	1.934.036
Depósitos y otros	188.704	214.579
Total tesorería y equivalentes	2.407.158	2.148.615

Este epígrafe incluye principalmente la tesorería del Grupo, así como depósitos bancarios e imposiciones sin riesgo con un vencimiento inicial no superior a tres meses.

Durante los ejercicios 2020 y 2019, los saldos de tesorería y otros activos líquidos equivalentes se han remunerado a tipos de interés de mercado.

A 31 de diciembre de 2020, se encuentra indisponible en este epígrafe un importe de 113 millones de euros para garantizar el pago correspondiente a la operación de compra del 8,33% del capital social y deuda subordinada de Acciona Energía Internacional, S.A. a Kohlberg Kravis Roberts & Co. LP (KKR) por parte de Acciona Energía, S.A. Asimismo, el importe relativo al pago de 68 millones de euros correspondiente al 5% adquirido por Bestinver, S.A. destinado a su colocación en el fondo Bestinver Infra FCR, también se encontraba indisponible a 31 de diciembre de 2020. Ambas cantidades fueron satisfechas el 4 de enero de 2021 (véase nota 3.2 h)).

A 31 de diciembre de 2019, la Sociedad, en cumplimiento de la legislación alemana sobre Adquisición de Valores y OPAS (WpÜG), tenía inmovilizado un importe de 708 millones de euros en una cuenta de disposición restringida como garantía de las obligaciones de pago que pudieran derivarse de la aceptación total de la OPA obligatoria lanzada sobre Nordex SE. Este importe se encontraba indisponible al cierre del ejercicio y se liberó el 9 de enero de 2020 tras la finalización del período de aceptación de la OPA.

18.- Patrimonio neto

a) Capital social suscrito y autorizado

El capital social de la sociedad dominante está representado por 54.856.653 acciones ordinarias, representadas en anotaciones en cuenta, de un euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos estando admitidas a cotización bursátil la totalidad de las mismas.

A continuación, se indican, de acuerdo con las notificaciones recibidas por la sociedad, los titulares de participaciones significativas directas e indirectas en el capital social a 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	31.12.2020	31.12.2019
Tussen de Grachten, B.V.	29,02%	29,02%
Wit Europesse Investering, B.V.	26,10%	26,10%
La Verdosa, S.L. (*)	--	5,78%
Invesco, LTD	1,04%	--

(*) En diciembre de 2020, La Verdosa, S.L. vende un 3,85% del capital social de Acciona, S.A. mediante colocación privada a inversores cualificados, por otro lado vende un 1,75% del capital social a favor de accionistas de la Sociedad. Tras estas operaciones, la participación del accionista La Verdosa, S.L. se redujo hasta el 0,18% del capital social.

b) Prima de emisión, reservas y diferencias de conversión

El desglose de la prima de emisión, reservas y diferencias de conversión que figuran en el estado de cambios de patrimonio neto se expone a continuación:

	2.020	2.019
Prima de emisión	170.110	170.110
Reserva legal	11.452	11.452
Reserva capital amortizado	12.857	12.857
Reserva estatutaria	733.464	707.459
Reserva capitalización Ley 27/2014	7.716	4.667
Reservas voluntarias	2.583.095	2.453.699
Reservas consolidadas (nota 17.d)	(90.827)	(133.427)
Subtotal reservas	3.257.757	3.056.707
Diferencias de conversión (nota 17.d)	(436.326)	(183.520)
Total	2.991.541	3.043.297

El saldo de la cuenta *Prima de emisión*, que a 31 de diciembre de 2020 y 2019 asciende a 170.110 miles de euros, se ha originado como consecuencia de los aumentos de capital social llevados a cabo con prima de emisión en diversas fechas. El Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

La reserva legal, que debe dotarse hasta el 20% del capital, podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La reserva de capitalización dotada, de acuerdo a lo estipulado en el artículo 25 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, es indisponible durante los 5 años inmediatamente posteriores a su dotación. Transcurrido ese plazo son de libre disposición.

c) Acciones propias

El movimiento durante el ejercicios 2020 y 2019 de las acciones propias, ha sido el siguiente:

	2020		2019	
	Número de acciones	Coste	Número de acciones	Coste
Saldo inicial	398.641	28.633	2.902.115	199.616
Altas	1.797.781	174.343	1.536.056	144.099
Bajas	(1.811.840)	(174.879)	(1.545.975)	(144.035)
Movimientos contrato de liquidez	(14.059)	(536)	(9.919)	64
Resto de altas	--	--	--	--
Resto de bajas	(88.160)	(6.048)	(2.493.555)	(171.047)
Resto de movimientos	(88.160)	(6.048)	(2.493.555)	(171.047)
Saldo final	296.422	22.049	398.641	28.633

El 2 de julio de 2015 Acciona, S.A. suscribió un contrato de liquidez con Bestinver Sociedad de Valores, S.A. para la gestión de su autocartera. Las operaciones sobre acciones de la sociedad que realiza Bestinver en el marco de este contrato lo son en las bolsas de valores españolas y la finalidad perseguida es favorecer la liquidez de las transacciones, así como la regularidad en la cotización. El 10 de julio de 2017, Acciona, S.A. procedió a la cancelación de dicho contrato de liquidez y con la misma fecha, la Sociedad suscribió un nuevo contrato de liquidez en los términos previstos por la Circular 1/2017 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) a los efectos de su aceptación como práctica de mercado. Las cuentas de efectivo y cuentas de valores que se encontraban asociadas al contrato de liquidez cancelado, y que ascendían a 44.328 acciones y 3.539.115 euros fueron utilizadas en la asignación de efectivo y valores al nuevo contrato de liquidez, ajustando el importe de efectivo al valor de cotización de las acciones asignadas al nuevo contrato, conforme a los límites previstos por la nueva Circular de CNMV, y que quedaron fijados en 44.328 acciones y 3.340.000 euros.

Durante el ejercicio 2020, el resultado positivo, registrado en reservas, procedente de las operaciones con acciones propias realizadas al amparo del contrato de liquidez, ha ascendido a 1.031 miles de euros (en el ejercicio 2019 fueron 345 miles de euros).

En el marco del Plan de Entrega de Acciones y del Plan de Sustitución de retribución variable a directivos de la Sociedad, se han dado de baja 79.485 títulos registrando un beneficio de 2.594 miles de euros en reservas. En el ejercicio 2019, se dieron de baja 81.983 títulos registrando un beneficio de 2.116 miles de euros en reservas.

El 10 de diciembre de 2020, y en virtud del Plan de Performance Shares, se entregaron 8.675 títulos a los consejeros ejecutivos de la Sociedad, que dieron lugar al registro de un beneficio en reservas por valor de 385 miles de euros. En el ejercicio 2019, se entregaron 8.675 títulos a los Consejeros Ejecutivos de la Sociedad, que dieron lugar al registro de un beneficio en reservas por valor de 203 miles de euros.

En relación con el acuerdo adoptado por el Consejo de Administración el 27 de marzo de 2018, se procedió, según se cita anteriormente, el 28 de marzo de 2019, a efectuar la reducción de capital prevista amortizando 2.402.897 títulos dando lugar a un ajuste negativo en las reservas de la sociedad por valor de 162.425 miles de euros.

d) Reservas en sociedades consolidadas y diferencias de conversión

El detalle, por línea de negocio, de las reservas de consolidación (que incluye ajustes por cambio de valor) y diferencias de conversión aportadas por sociedades dependientes, asociadas y operaciones y negocios conjuntos, en miles de euros, es el siguiente a 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Línea de negocio	2.020		2.019	
	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión	Reservas Consolidadas (*)	Diferencias de Conversión
Energía	(482.519)	(104.743)	(559.577)	(17.876)
Infraestructuras	(264.954)	(257.786)	(339.033)	(178.074)
Otras Actividades	669.767	(73.797)	779.145	12.430
Ajustes de consolidación	(13.121)	--	(13.962)	--
Total	(90.827)	(436.326)	(133.427)	(183.520)

Además de la sociedad dominante, a 31 de diciembre de 2020 la sociedad del Grupo Mostostal Warszawa, S.A. cotiza en la bolsa de Varsovia, siendo su cotización media y a cierre de ejercicio 2020 de 4,38 PLN y 5,04 PLN, respectivamente. Asimismo, la sociedad asociada Nordex SE también cotiza en la bolsa de Alemania. Su cotización media del último trimestre fue de 16,37 EUR y la cotización de cierre del ejercicio fue de 22,16 EUR.

e) Ajustes en patrimonio atribuido por valoración

- Activos financieros a valor razonable con cambios en el estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos

Este apartado, incluido dentro del epígrafe *Ganancias acumuladas* del balance de situación consolidado, recoge el importe neto de impacto fiscal de las variaciones de valor razonable de los activos clasificados a valor razonable con cambios en el estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos.

El movimiento del saldo de este epígrafe en el ejercicios 2020 y 2019 es el siguiente:

	2020	2019
Saldo a 1 enero	(53)	(30)
Incrementos de valor en el ejercicio	--	--
Decrementos de valor en el ejercicio	(53)	(23)
Traspaso a resultados del ejercicio	--	--
Variación de perímetro	--	--
Saldo a 31 diciembre	(106)	(53)

▪ Cobertura de los flujos de efectivo

Este apartado, incluido dentro del epígrafe *Ganancias acumuladas* del balance de situación consolidado, recoge el importe neto de impacto fiscal de las variaciones de valor de los derivados financieros designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo (véase nota 22).

El movimiento del saldo de este epígrafe a lo largo del ejercicios 2020 y 2019 se presenta a continuación:

	2020	2019
Saldo a 1 enero	(144.947)	(98.532)
• Variaciones de valor en el ejercicio	(36.984)	(76.432)
<i>Bruto</i>	(49.312)	(101.909)
<i>Efecto impositivo</i>	12.328	25.477
• Traspaso a resultados del ejercicio	28.830	30.017
<i>Bruto</i>	38.441	40.021
<i>Efecto impositivo</i>	(9.611)	(10.004)
Saldo a 31 diciembre	(153.101)	(144.947)

f) Intereses minoritarios

El saldo incluido en este capítulo del balance de situación adjunto recoge el valor en libros de la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades dependientes. Asimismo, en la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta, se presenta la participación de dichos accionistas minoritarios en los resultados del ejercicio.

El movimiento habido en el ejercicio 2019, en miles de euros, es el siguiente:

Línea de negocio	Saldo a 01.01.19	Variac. perímetro y aport. / devol. de capital	Dividendos	Ajustes por cambios de valor y otros	Resultado ejercicio	Saldo a 31.12.19
Energía	182.938	634	(10.922)	(4.710)	25.241	193.181
Infraestructuras	22.148	(17.349)	(6.397)	971	20.701	20.074
Otras Actividades	627	6.164	(327)	(111)	(118)	6.235
Total Intereses Minoritarios	205.713	(10.551)	(17.646)	(3.850)	45.824	219.490

El movimiento habido en el ejercicio 2020, en miles de euros, es el siguiente:

Linea de negocio	Saldo a 01.01.20	Variac. perímetro y aport. / devol. de capital	Dividendos	Ajustes por cambios de valor y otros	Resultado ejercicio	Saldo a 31.12.20
Energía	193.181	182.403	(8.316)	(32.300)	25.226	360.194
Infraestructuras	20.073	(19.597)	(592)	(6.337)	4.004	(2.449)
Otras Actividades	6.236	1.425	(1.382)	1	1.149	7.429
Total Intereses Minoritarios	219.490	164.231	(10.290)	(38.636)	30.379	365.174

La adquisición del 8,33% del Capital Social de Acciona Energía Internacional por parte de Acciona Energía ha supuesto una reducción en la partida de *Minoritarios* de 15 millones de euros. Asimismo, en el marco de esta operación, se llevó a cabo la capitalización de la deuda subordinada de Acciona Energía Internacional con sus socios, lo que se ha traducido en una reclasificación a la partida de *Minoritarios* de 192 millones de euros desde *Otros pasivos no corrientes y corrientes*. Ambos efectos se muestran en el epígrafe *Variac. perímetro y aport./devol. de capital*. Por último, este epígrafe también recoge la reducción de *Minoritarios* tras la adquisición del 12% de participación restante en la sociedad ATLL Concesionaria de la Generalitat de Catalunya, S.A. (en liquidación) (véase nota 3.2h

En el epígrafe *Ajustes por cambios de valor y otros* se muestran las variaciones por cambios de valor de los derivados financieros y de diferencias de conversión generadas principalmente por el dólar americano.

En cuanto al ejercicio anterior, el epígrafe *Variac. perímetro y aportaciones / devoluciones de capital* recoge la reducción de valor en libros de minoritarios motivada por la adquisición de una participación adicional de un 11,95% en la sociedad ATLL Concesionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. (en liquidación) así como de un 12,04% en Mostostal Warszawa, S.A. Asimismo, también incluye el aumento correspondiente a la adquisición del 100% de las sociedades Fidentiis Equities, S.V., S.A. y Fidentiis Gestión, S.G.I.I.C., S.A., que fue satisfecha, parcialmente, mediante la entrega de 6.555 acciones de nueva emisión de Bestinver, otorgando a los antiguos accionistas de Fidentiis un 3,17% de aquella.

Por su parte, la primera aplicación de la NIIF 16 supuso una reducción de los intereses minoritarios del ejercicio anterior de 6.436 miles de euros que se recoge en el epígrafe *Ajustes por cambios de valor y otros*.

A continuación, se muestra la información financiera resumida de aquellos subgrupos o filiales que representan una fracción significativa de los activos, pasivos y operaciones del Grupo, en relación con los cuales, existen participaciones no dominantes:

31.12.2020	Subgrupo Acciona Energía Internacional	Mostostal Warszawa, S.A.	Acciona Geotech Holding Pty Ltd
% Minoritarios	25,00%	37,87%	17,60%
ACTIVO			
ACTIVO NO CORRIENTE	2.434.860	38.119	26.747
ACTIVOS CORRIENTES	272.591	187.393	300.879
Total Activo	2.707.451	225.512	327.626
PASIVO			
PATRIMONIO NETO	1.043.165	11.365	16.226
Patrimonio Neto Atribuido	914.160	8.337	16.226
Ajustes de valor y diferencias de conversión	(41.737)	(11.312)	(1.416)
Resto de patrimonio atribuido	955.897	19.649	17.642
Intereses minoritarios	129.005	3.028	-
PASIVOS NO CORRIENTES	1.206.351	36.712	19.643
PASIVOS CORRIENTES	457.935	177.436	291.757
Total Pasivo	2.707.451	225.513	327.626
RESULTADO (*)			
Cifra de negocios	419.268	306.435	549.260
B° de explotación	206.024	7.564	8.264
Rtdo. antes de impuestos	91.306	6.129	7.665
Rtdo. después de impuestos	58.672	4.751	5.248
Rtdo. atribuido a intereses minoritarios	(4.954)	(682)	-
Rtdo. atribuido a la sociedad dominante	53.718	4.069	5.248

(*) Hasta el 31 de diciembre de 2020 la participación del minoritario en Acciona Energía Internacional, S.A., ascendía al 33,33%, habiéndolo atribuido el resultado a los mismos a dicho porcentaje.

31.12.2019	Subgrupo Acciona Energía Internacional	Mostostal Warszawa, S.A.	Acciona Geotech Holding Pty Ltd
% Minoritarios	33,33%	37,87%	17,60%
ACTIVO			
ACTIVO NO CORRIENTE	2.676.402	33.923	28.162
ACTIVOS CORRIENTES	289.362	239.550	167.129
Total Activo	2.965.764	273.473	195.291
PASIVO			
PATRIMONIO NETO	279.287	21.128	11.738
Patrimonio Neto Atribuido	126.407	18.766	11.738
Ajustes de valor y diferencias de conversión	(8.949)	(7.020)	(1.708)
Resto de patrimonio atribuido	135.356	25.786	13.446
Intereses minoritarios	152.880	2.362	-
PASIVOS NO CORRIENTES	2.492.286	33.797	17.167
PASIVOS CORRIENTES	194.191	218.548	166.386
Total Pasivo	2.965.764	273.473	195.291
RESULTADO			
Cifra de negocios	451.146	297.452	379.084
Bº de explotación	172.112	4.837	13.800
Rtdo. antes de impuestos	66.281	2.285	12.991
Rtdo. después de impuestos	51.793	204	7.700
Rtdo. atribuido a intereses minoritarios	(6.494)	(188)	-
Rtdo. atribuido a la sociedad dominante	45.298	16	7.700

g) Gestión de capital

Los objetivos del Grupo en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés, además de mantener una estructura financiero – patrimonial óptima para reducir el coste de capital. Esta política permite compatibilizar la creación de valor para el accionista con el acceso a los mercados financieros a un coste competitivo para cubrir las necesidades tanto de refinanciación de deuda como de financiación del plan de inversiones no cubiertas por la generación de fondos del negocio.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, el Grupo puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o vender activos para reducir el endeudamiento.

Consistentemente con otros grupos pertenecientes a los sectores donde opera el Grupo Acciona, la estructura de capital se controla en base al ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula como el cociente resultante de dividir la deuda neta entre el patrimonio neto. La deuda neta se determina como la suma de deuda financiera a corto y a largo plazo, excluyendo la correspondiente a activos mantenidos para la venta, menos las inversiones financieras temporales y efectivo y otros medios líquidos equivalentes.

El nivel de apalancamiento obtenido a 31 de diciembre de 2020 y 2019, se muestra a continuación:

Apalancamiento		
	2020	2019
Deuda neta:	4.915	4.333
Deuda financiera a largo plazo	5.296	4.080
Deuda financiera a corto plazo	1.966	2.149
IFT, efectivo y otros medios equivalentes	(2.347)	(1.896)
Patrimonio neto:	3.641	3.495
De la Sociedad Dominante	3.421	3.289
De accionistas minoritarios	219	206
Apalancamiento	135%	124%

h) Restricción a la disposición de fondos de filiales

Ciertas sociedades del Grupo cuentan con cláusulas incluidas en sus contratos financieros cuyo cumplimiento es requisito para efectuar distribuciones de resultados a los accionistas. Concretamente, se trata del mantenimiento de un ratio de cobertura de la deuda senior en los contratos de financiación.

19.- Provisiones y litigios

El movimiento del epígrafe *Provisiones no corrientes* del pasivo del balance, de los ejercicios 2020 y 2019 es, en miles de euros, el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
Saldo Inicial	399.836	420.354
Altas y dotaciones	82.485	28.857
Bajas	(46.025)	(28.817)
Traspasos	(171.894)	(29.457)
Otras variaciones	19.758	8.899
Saldo Final	284.160	399.836

Las variaciones más significativas durante el ejercicio 2020 se corresponden con el incremento de la provisión por litigios en 64 millones de euros recogido en *altas y dotaciones* y el posterior traspaso al epígrafe *Otros acreedores corrientes* del pasivo que surge tras el acuerdo transaccional derivado del procedimiento que seguía el Grupo de sociedades pertenecientes a la división de Energía (véase comentario al final de esta nota). Asimismo, en el movimiento *Traspasos* también figura la reclasificación al epígrafe *Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta* de la provisión por obligaciones implícitas en las sociedades concesionales que se integran por el método de la participación sobre las que el Grupo, según se cita en la nota 3.2.h), ha iniciado un proceso de venta.

El Grupo Acciona opera en distintos negocios y en una diversidad de países con regulaciones sectoriales muy específicas. En el curso normal de los negocios que desarrolla, se ve expuesto a litigios relacionados con dichas actividades y que responden, fundamentalmente, a las siguientes clases: reclamaciones de carácter fiscal, reclamaciones relativas a defectos de construcción de las obras realizadas y a discrepancias en la prestación de servicios entre otros. Parte de estos riesgos se cubren mediante contratos de seguro (responsabilidad civil, vicios de construcción...) y para el resto de riesgos identificados se realiza la correspondiente provisión. La naturaleza e importe de las principales provisiones se detallan a continuación:

a) Obligaciones implícitas: por el registro de las obligaciones implícitas en las filiales que se integran por el método de la participación cuando la inversión del Grupo en empresas asociadas ha quedado reducida a cero. La provisión a 31 de diciembre de 2020 asciende a un importe de 46 millones de euros (43 millones de euros a 31 de diciembre de 2019). A continuación, se exponen, detallado por división y en proporción al porcentaje de participación en el capital, el importe de los activos, pasivos, ingresos ordinarios y resultado del ejercicio 2020:

	Energía	Infraestructuras	Otras Actividades	Total 2020
Activo				
Activos no corrientes	4.100	168.737	--	172.837
Activos corrientes	5.109	163.322	--	168.431
Total activo	9.209	332.059	--	341.268
Pasivo				
Patrimonio Neto	(676)	(45.366)	--	(46.042)
Pasivos no corrientes	5.446	310.600	--	316.046
Pasivos corrientes	4.439	66.825	--	71.264
Total pasivo y patrimonio neto	9.209	332.059	--	341.268
Resultado				
Importe neto de la cifra de negocios	--	55.340	--	55.340
Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas	138	11.686	--	11.824
Beneficio antes de impuestos	138	11.686	--	11.824

Dentro de este apartado figura por 3 millones de euros la provisión por la Sociedad Concesionaria Puente del Ebro, S.A. declarada voluntariamente en concurso de acreedores el 4 de noviembre de 2014 por el Juzgado nº2 de lo Mercantil de Zaragoza. El convenio de acreedores no alcanzó suficientes adhesiones, por lo que con fecha 9 de noviembre de 2017 se dio inicio a la fase de liquidación. Con fecha 22 de enero de 2018 la Diputación General de Aragón (DGA), inició el proceso para resolver el contrato de concesión, teniendo para ello un plazo de seis meses, tal y como establece el artículo 266 del RD 2/2000, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Contratos de las Administraciones Públicas. Dicho proceso de resolución fue declarado caducado mediante orden de 17 de septiembre de 2019, iniciándose nuevamente.

Con fecha 29 de junio de 2020 se dictó la Orden del Consejero de Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda por la que i) se resuelve a efectos administrativos el contrato de Concesión de Obra Pública, ii) se aprueba la liquidación final del mismo en concepto del valor de los activos a revertir por una cuantía de 25.036 miles de euros, iii) se acuerda la no incautación de la garantía definitiva y iv) se acuerda un plazo de quince días desde la notificación de la referida Orden para revertir el bien concesionado y que se ponga a disposición de la Dirección General de Carreteras por el Gobierno de Aragón todas las infraestructuras y bienes afectos a la concesión.

Con fecha 16 de Julio de 2020, el Administrador Concursal, el Secretario General Técnico y el Director General de Carreteras por el Gobierno de Aragón, suscribieron el acta de recepción formal

derivada del procedimiento de resolución del contrato de “Concesión de obra pública para la redacción del proyecto, construcción, explotación, mantenimiento y conservación de la autopista Villafranca-El Burgo de Ebro (ARA –A1)”.

Por auto del 28 de julio de 2020 el Juzgado Mercantil 2 de Zaragoza aprobó el ERE de extinción de los contratos laborales, procediendo la Administración Concursal, con fecha 9 de septiembre de 2020.

A 31 de diciembre el Grupo Acciona está a la espera de que el Juzgado declare finalizado el concurso que fue calificado como fortuito.

b) Reparaciones: se corresponden con provisiones en relación con reparaciones pactadas con la entidad concedente en las concesiones procedentes de la división de Infraestructuras. Se dotan anual y sistemáticamente con cargo a la cuenta de resultados. La provisión por este concepto a 31 de diciembre de 2020 y 2019 asciende a un importe de 19 y 39 millones de euros respectivamente. Como se comentó en párrafos anteriores, la principal variación de esta provisión en el ejercicio 2020 se debe a la baja de la sociedad Autovía de los Viñedos, S.A.U tras el acuerdo de compraventa de activos concesionales citado en la nota 3.2.h).

c) Pensiones y similares: se corresponden con provisiones por pensiones y obligaciones similares surgidas, principalmente, como consecuencia de la adquisición de activos a Endesa en 2009, y que se detallan y cuantifican en el apartado siguiente. La provisión por este concepto a 31 de diciembre de 2020 y 2019 asciende a un importe de 12 y 11 millones de euros respectivamente.

d) Contratos onerosos: se corresponde principalmente con contratos de obra y prestación de servicios de carácter oneroso en los que se estima que se incurrirá en pérdidas. El Grupo provisiona con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias las pérdidas esperadas de estos contratos en el momento en el que determina que es probable que los costes inevitables de cumplir las obligaciones del contrato excedan los ingresos del mismo. Asimismo, se incluyen en este epígrafe los pasivos asumidos por el Grupo con terceros en ventas de sociedades. La provisión por este concepto a 31 de diciembre de 2020 asciende a un importe de 30 millones de euros (52 millones de euros a 31 de diciembre de 2019).

e) Desmantelamiento: se corresponden principalmente con provisiones procedentes de las instalaciones de generación eléctrica del área internacional de la división de Energía, al haber concluido el Grupo, tras el análisis de las particularidades de estos contratos, que existe una obligación de desmantelar las citadas instalaciones. La provisión por este concepto a 31 de diciembre de 2020 asciende a un importe de 155 millones de euros (118 millones de euros a 31 de diciembre de 2019).

f) Litigios: se corresponden con provisiones por litigios en curso al haber sido interpuestas demandas contra el Grupo en diferentes jurisdicciones por diversos motivos. A 31 de diciembre de 2020 el Grupo mantiene provisiones por importe de 13 millones de euros (119 millones de euros a 31 de diciembre de 2019), correspondientes en su totalidad a la división de Infraestructuras y destinadas a cubrir el riesgo de diversos litigios por defectos de construcción. La variación principal en 2020 se debe principalmente al acuerdo transaccional alcanzado sobre procedimientos seguidos por sociedades del Grupo, pertenecientes a la división de Energía, para el pago en varios plazos en 2020 y 2021.

Con respecto a los litigios, los Administradores del Grupo estiman, con sujeción a la incertidumbre inherente a esta clase de estimaciones, que no se producirán salidas de beneficios económicos en el corto plazo por la situación procesal en la que se encuentran.

Para el registro de estas provisiones se han utilizado las mejores estimaciones sobre los riesgos e incertidumbres que, inevitablemente, rodean a la mayoría de los sucesos y circunstancias que afectan a las mismas. La medición de dicha incertidumbre ha sido realizada con prudencia, entendida como la inclusión de un cierto grado de precaución en el ejercicio de los juicios necesarios, pero salvaguardando en cualquier caso la imagen fiel de las cuentas anuales.

La Dirección del Grupo estima que no se producirán pasivos adicionales significativos no provisionados en los estados financieros a 31 de diciembre de 2020.

Respecto a la situación actual en que se encuentra el litigio relativo a la liquidación del contrato de gestión del servicio de abastecimiento de agua en alta “Ter- Llobregat”, el Tribunal Supremo desestimó el 20 de febrero de 2018 los recursos de casación interpuestos por Acciona Agua, S.A. junto a la Generalitat de Cataluña, así como los de Aguas de Barcelona, S.A., confirmando la sentencia de instancia del Tribunal Superior de Justicia de Cataluña de 22 de julio de 2015 y, por tanto, anulando la adjudicación de la Concesión por causas exclusivamente imputables a la Generalitat de Cataluña.

En diciembre de 2018, la Generalitat realizó una primera propuesta de liquidación del contrato tras la sentencia del TS, por la que reclamaba a la Sociedad Concesionaria una cantidad aproximada de 38 millones de euros.

Posteriormente, la Generalitat presentó, con fecha 1 de abril de 2019, propuesta de liquidación definitiva provisional, proponiendo una compensación para ATLL por importe de 53,8 millones de euros.

Por último, la Generalitat ha presentado, con fecha 13 de marzo de 2020, propuesta de liquidación definitiva final, en este caso, proponiendo una compensación para ATLL por importe de 56,9 millones de euros, cantidad que está muy lejos de la reclamada por la Sociedad.

La Sociedad Concesionaria se ha opuesto a las propuestas de liquidación practicadas por considerar que, en síntesis, están basadas en que el contrato incurrió en una causa de nulidad y no de anulabilidad, según aclaró el TSJ de Cataluña en su Auto de 19 de noviembre de 2018. La Sociedad, en base a los informes periciales realizados por asesores externos, ha estimado que el importe resultante de la cláusula 9.12 del contrato de concesión asciende a 301 millones de euros, y en 795 millones de euros el importe correspondiente a los daños y perjuicios causados. En este sentido, con fecha 18 de noviembre de 2020 la Sociedad ha presentado demanda por importe total de 1.064 millones de euros, más los correspondientes intereses de demora, en la sala de lo contencioso-administrativo del Tribunal Superior de Justicia de Cataluña contra la Resolución del Conseller de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Cataluña de fecha 13 de marzo de 2020, por la que se aprueba la liquidación definitiva final del contrato.

Los Administradores de la sociedad dominante consideran que la resolución final de los procedimientos descritos no supondrá salida de recursos para el Grupo ni quebranto patrimonial alguno.

Adicionalmente indicar que Acciona S.A. figura como demandada, junto con Acciona Construcción, S.A. y el resto de accionistas de su participada Infraestructuras y Radiales S.A. (IRASA, accionista único a su vez de Autopista del Henares S.A.C.E., concesionaria de la autopista de peaje R-2 de Madrid), por varios fondos que manifiestan ser acreedores actuales de la deuda bancaria de IRASA

en reclamación de cantidad por supuesto incumplimiento de determinadas obligaciones de accionistas por importe de 551,5 millones de euros (138 millones de euros corresponderán al Grupo Acciona). Se formuló contestación a la demanda y se está a la espera de que el Juzgado señale fecha para la celebración de la audiencia previa. El Grupo no estima probable que se deriven responsabilidades por este litigio, por lo que no se ha registrado provisión alguna al respecto.

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Dentro del epígrafe *Provisiones no corrientes* del balance de situación consolidado adjunto, el Grupo recoge las provisiones para pensiones y obligaciones similares surgidas principalmente como consecuencia de la adquisición de activos y/o sociedades al Grupo Endesa realizada en el ejercicio 2009.

El colectivo considerado en la valoración de las mismas es de 83 personas (84 personas en el ejercicio 2019), de los cuales 28 trabajadores se encuentran ya prejubilados o jubilados (27 empleados al cierre del ejercicio 2019). No todas estas personas tienen las mismas situaciones y compromisos. Las principales características de estas provisiones son:

- i) Plan de pensiones de prestación definida con crecimiento salarial acotado con el IPC. El tratamiento se corresponde estrictamente al de un sistema de prestación definida. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del pasivo actuarial para los compromisos de prestación definida no asegurados han sido los siguientes a 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Tipo de interés	0,67%	1,18%
Tablas de mortalidad	PERPM/F2000	PERPM/F2000
Rendimiento esperado de activos	0,67%	1,18%
Revisión salarial	1,00%	2,00%

A continuación, se presenta la información sobre la variación en los pasivos actuariales para los compromisos de prestación definida a 31 de diciembre de 2020 y 2019.

	2020	2019
Pasivo actuarial inicial	2.773	3.336
Coste devengado en el ejercicio	73	91
Gastos financieros	33	65
Beneficios pagados en el periodo	(145)	(185)
Pérdidas y ganancias actuariales	(167)	(534)
Pasivo actuarial final	2.567	2.773

A continuación, se presenta la información sobre la variación en los activos actuariales para los compromisos de prestación definida a 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Activo actuarial inicial	1.706	1.966
Rentabilidad del periodo	20	37
Aportaciones realizadas en el periodo	264	406
Pérdidas y ganancias actuariales	(502)	(703)
Activo actuarial final	1.488	1.706

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el importe total del activo y del pasivo actuarial final se corresponde en su totalidad con compromisos de prestación definida localizados en España.

Los importes registrados en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada por las obligaciones por pensiones de prestación definida ascienden al cierre del ejercicio 2020 a 86 miles de euros (119 miles de euros en 2019), correspondientes al coste devengado en el ejercicio, así como al rendimiento y coste financiero de los activos y pasivos asociados a estos beneficios al personal.

- ii) Obligaciones de prestación de determinados beneficios sociales a los empleados durante el período de jubilación, principalmente relacionados con el suministro eléctrico. Estas obligaciones no se han externalizado y se encuentran cubiertas con la correspondiente provisión interna cuyo importe global por estos conceptos asciende a 2.564 miles de euros (2.800 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

Las variaciones actuariales registradas por estas obligaciones ascienden a una pérdida de 176 miles de euros en el ejercicio 2020 (744 miles de euros de beneficio en el ejercicio 2019).

Estos pasivos corresponden en su totalidad a expedientes firmados por sociedades del Grupo en España. El Plan afecta a los trabajadores con 10 o más años de antigüedad reconocida.

El impacto de estos planes en la cuenta de pérdidas y ganancias no es significativo.

20.- Deuda financiera

a) Deudas con entidades de crédito

El desglose de las deudas con entidades de crédito sin recurso y con recurso, entendiendo sin recurso aquella deuda sin garantías corporativas, cuyo recurso se limita a los flujos y activos del deudor, a 31 de diciembre de 2020 y 2019, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	2020		2019	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
<u>Deuda con entidades de crédito sin recurso</u>	117.587	636.537	152.515	931.243
Hipotecarios para financiación de activo inmovilizado	2.950	3.866	4.409	5.157
Hipotecarios afectos a promociones inmobiliarias	224	--	2.280	--
Financiación de proyectos	98.094	601.655	113.797	900.634
Deudas por arrendamiento financiero	10.544	18.422	11.690	25.204
Otras deudas con recurso limitado	5.776	12.594	20.339	248
<u>Deuda con entidades de crédito con recurso</u>	593.101	3.348.697	759.469	3.668.431
Por efectos descontados pendientes de vencimiento	--	--	--	--
Otros préstamos y créditos bancarios	593.101	3.348.697	759.469	3.668.431
Total deudas con entidades de crédito	710.688	3.985.234	911.984	4.599.674

Todos los pasivos financieros de esta nota se corresponden con instrumentos financieros valorados a coste amortizado, salvo por los derivados financieros que se detallan en la nota 22 y que se registran a valor razonable.

Durante los ejercicios 2020 y 2019, los préstamos y créditos del Grupo devengaron intereses referenciados en su mayor parte al EURIBOR para aquellas financiaciones en euros, aunque también una parte de la deuda del Grupo tiene como referencia otros índices como son el LIBOR para deudas en dólares de los Estados Unidos, el CDOR para deudas en dólares de Canadá, la TIIE para la financiación en pesos mexicanos, el WIBOR para financiación en Zlotys polacos, el BBSY para la financiación en dólares australianos y el JIBAR para las financiaciones en rands sudafricanos, como índices más relevantes para el Grupo fuera de la zona Euro. Una parte importante de la deuda del Grupo se encuentra cubierta mediante derivados financieros que tienen como objetivo mitigar la volatilidad de los tipos de interés que paga el Grupo Acciona (véase nota 22).

El Grupo Acciona, a través de sociedades dependientes o asociadas, realiza inversiones en infraestructuras de transporte, energía, suministro de agua y hospitales principalmente, que son explotadas por sociedades dependientes, operaciones conjuntas o asociadas y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como “Project finance” (financiación aplicada a proyectos).

Estas estructuras de financiación se aplican a proyectos que son capaces por sí mismos de dar suficiente respaldo a las entidades financieras participantes en cuanto al reembolso de las deudas contraídas para llevarlos a cabo. Así, cada uno de ellos se desarrolla normalmente a través de sociedades de propósito específico en las que los activos del proyecto se financian, por una parte, mediante una aportación de fondos de los promotores, que está limitada a una cantidad determinada, y por otra, generalmente de mayor volumen, mediante fondos ajenos en forma de deuda a largo plazo. El servicio de deuda de estos créditos o préstamos está respaldado por los flujos de caja que el propio proyecto genere en el futuro, así como por garantías reales sobre los activos y sobre los derechos de crédito del proyecto.

En el ejercicio 2020, el epígrafe *Financiación de proyectos corrientes y no corrientes* presenta una disminución neta de 315 millones de euros que se corresponde principalmente con las amortizaciones programadas de este tipo de préstamo, el efecto negativo de las diferencias de conversión del período por 12 millones de euros, fundamentalmente las que proceden de los proyectos cuyas monedas son el dólar estadounidense y el rand sudafricano, así como por la disminución de dos financiaciones de proyectos por importe de 167 millones de euros como consecuencia del acuerdo de compraventa de activos concesionales citados en la nota 3.2 h).

Con respecto a la deuda con recurso, la principal variación del ejercicio 2020 se produce en el epígrafe *Otros préstamos y créditos bancarios* y se corresponde con la disminución de una disposición por importe de 708 millones de euros que al cierre del ejercicio anterior se encontraba en una cuenta restringida como garantía de las obligaciones de pago que podían derivarse de la aceptación total de la OPA lanzada sobre Nordex SE y que se liberó el 9 de enero de 2020 tras la finalización del período de aceptación de la OPA. Asimismo, destacar la contratación en junio de 2020 por parte de Acciona Financiación Filiales, S.A. de un préstamo de 165 millones de AUD con Bankia y vencimiento en 2022, así como otro préstamo de 100 millones de AUD con ING por parte de Acciona Financiación Filiales Australia Pty Ltd con vencimiento en 2024.

A 31 de diciembre de 2020 el fondo de maniobra del Grupo es negativo, si bien esta descompensación entre las partidas del balance de situación *Activos corrientes* y *Pasivos corrientes* se considera temporal, y no tiene efecto alguno sobre la gestión del circulante del Grupo. A 31 de diciembre de 2020 las sociedades del Grupo tenían concedida financiación no dispuesta por importe de 2.925 millones de euros, correspondientes a líneas de financiación de circulante. Este importe incluye las líneas de liquidez firmadas en el contexto de la pandemia del COVID-19, nuevas líneas de crédito (“Líneas de Liquidez”) firmadas con bancos cercanos al Grupo que se cerraron por un importe global

de 854 millones de euros. La Dirección del Grupo considera que el importe de estas líneas y la generación ordinaria de caja, junto con la realización del activo corriente, cubrirán suficientemente las obligaciones de pago a corto plazo.

Adicionalmente, con el objetivo de ser elegible para los programas de liquidez del Banco Central Europeo (el “Pandemic Emergency Purchase Programme”), se ha hecho público el rating privado de DBRS, hecho que ha permitido que el Banco de España haya comprado, hasta la fecha 560 millones de euros de los programas ECP habilitados al efecto.

Según se indica en la nota 4.2.I) la NIIF 13 requiere un ajuste en las técnicas de valoración que el Grupo Acciona aplica para la obtención del valor razonable de sus derivados para incorporar el ajuste de riesgo de crédito bilateral con el objetivo de reflejar tanto el riesgo propio como el de la contraparte en el valor razonable de los derivados.

A 31 de diciembre de 2020 el ajuste de riesgo de crédito ha supuesto una menor valoración de los derivados de pasivo por 5.065 miles de euros, que se ha registrado por un lado como una menor deuda con entidades de crédito por importe de 2.210 miles de euros por aquellas sociedades dependientes, y como una mayor valoración de la inversión por puesta en equivalencia por un importe de 2.844 miles de euros, sin tener en cuenta el efecto impositivo, por aquellas sociedades que se integran bajo este método. El efecto neto de impuestos y externos que esta modificación ha tenido en el epígrafe ajustes en patrimonio por valoración de coberturas de flujo de efectivo ha sido positivo por 3.582 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 ni Acciona, S.A. ni ninguna de sus filiales significativas se encuentra en situación de incumplimiento de sus obligaciones financieras o de cualquier tipo de obligación que pudiera dar lugar a una situación de vencimiento anticipado de sus compromisos financieros. Asimismo, no se prevén incumplimientos para 2021.

Igualmente, durante los ejercicios 2020 y 2019, no se han producido impagos ni otros incumplimientos de principal, ni de intereses ni de amortizaciones referentes a las deudas con entidades de crédito.

Las deudas procedentes del negocio inmobiliario, se clasifican como pasivos corrientes atendiendo al ciclo de realización del activo que financia, que son las existencias, aun cuando parte de dicho pasivo tiene un vencimiento superior a los doce meses.

El desglose de la deuda financiera por vencimientos contractuales (excluido el valor de los instrumentos de cobertura de flujo de efectivo) a 31 de diciembre de 2020 es, en miles de euros, el siguiente:

2021	2022	2023	2024	2025	2026	Años siguientes	Total
686.479	719.551	438.177	993.425	1.427.935	135.755	196.780	4.598.102

Deuda por arrendamiento financiero

El detalle de los importes a pagar por los arrendamientos financieros del Grupo a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente en miles de euros:

	Cuotas de arrendamiento mínimas	
	2020	2019
Importes a pagar por arrendamientos financieros		
Menos de un año	10.881	12.469
Entre uno y dos años	10.756	11.409
Entre dos y cinco años	8.272	14.829
Más de cinco años	247	--
Total cuotas a pagar	30.156	38.707
Menos gastos financieros futuros	1.191	1.813
Valor actual de las obligaciones por arrendamientos	28.965	36.894
Menos saldo con vencimiento inferior a 12 meses (deuda corriente)	10.544	11.690
Saldo con vencimiento posterior a 12 meses	18.422	25.204

La política del Grupo consiste en arrendar parte de sus instalaciones y equipos bajo arrendamientos financieros. La duración media de los arrendamientos financieros es de entre dos y tres años. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, el tipo de interés efectivo medio de la deuda era el tipo de mercado. Los tipos de interés se fijan en la fecha del contrato. La amortización de los arrendamientos se realiza con carácter fijo y no hay ningún acuerdo para realizar pagos de rentas contingentes.

b) Obligaciones, bonos y valores negociables

El desglose de las obligaciones, bonos y valores negociables sin recurso y con recurso, entendiendo sin recurso aquella deuda sin garantías corporativas, cuyo recurso se limita a los flujos y activos del deudor, a 31 de diciembre de 2020 y 2019, en miles de euros, es el siguiente:

	Miles de euros	
	2020	2019
Obligaciones, bonos y valores negociables sin recurso	192.527	220.178
Obligaciones, bonos y valores negociables con recurso	1.969.912	1.530.527
Total Obligaciones, bonos y valores negociables	2.162.439	1.750.705

El movimiento de estas cuentas en el pasivo corriente y no corriente del balance de situación en los ejercicios 2020 y 2019 ha sido el siguiente (pendiente):

	Miles de euros	
	2020	2019
Saldo inicial	1.750.705	1.649.738
Emisiones	2.281.581	1.811.604
Amortizaciones	(1.854.432)	(1.716.247)
Otras variaciones	(15.415)	5.610
Saldo final	2.162.439	1.750.705

En el ejercicio 2020 la principal variación en este epígrafe en la línea de *Emisiones* y se corresponde con la emisión de EMTN y ECP (pagarés) por un total de 541 millones de euros y 1.741 millones de euros respectivamente bajo los programas Euro Medium Term Note (EMTN) y Euro Commercial Paper (ECP) que se describen más adelante. En la línea *Amortizaciones* destaca la amortización a su vencimiento de pagarés y EMTN por importe de 1.605 y 240 millones de euros respectivamente.

La línea *Otras variaciones* se corresponde principalmente con las diferencias de conversión que se han producido en las dos emisiones de bonos realizadas en moneda distinta del euro.

La distribución del vencimiento de estas obligaciones para el ejercicio 2021 y siguientes es la siguiente en miles de euros:

2021	2022	2023	2024	2025	2026	Años siguientes	Total
1.270.502	101.417	37.580	171.075	14.265	129.644	437.183	2.161.667

A 31 de diciembre de 2020, los detalles de las emisiones que componen el saldo de este epígrafe son los siguientes:

- Colocación de una emisión de bonos que tuvo lugar el 10 de agosto de 2012 con la calificación crediticia de BBB por Standard & Poors y BBB- por Fitch, realizada por las filiales mexicanas CE Oaxaca Dos, S.R.L. de C.V. y CE Oaxaca Cuatro, S.R.L. de C.V. por un importe de total de 298,7 millones de dólares americanos. El propósito de esta financiación fue el desarrollo, construcción y operación de sendos proyectos de 102 MW de energía eólica cada uno, siendo el cliente final la Comisión Federal de Electricidad (CFE). La emisión devenga un interés anual del 7,25%, pagadero semestralmente el 30 de junio y el 31 de diciembre de cada año hasta el 31 de diciembre de 2031. La amortización de la deuda comenzó el 31 de diciembre de 2012 y continuará con cancelaciones de deuda semestrales, hasta su total amortización el 31 de diciembre de 2031. A 31 de diciembre de 2020 los saldos registrados por esta emisión en las cuentas de obligaciones y bonos no corrientes y corrientes ascienden a 180,9 y 11,5 millones de euros respectivamente.

- Programa Euro Commercial Paper (ECP), se estableció en 2013 y se ha ido renovando anualmente desde entonces, correspondiendo la última renovación a la realizada el 30 de abril de 2020. El emisor del programa es Acciona Financiación Filiales, S.A. y cuenta con la garantía de Acciona, S.A. El importe máximo del programa es de 1.000 millones de euros. A 31 de diciembre de 2020 el saldo registrado con cargo a este programa en la cuenta de obligaciones y bonos corrientes asciende a 834 millones de euros.

Adicionalmente, el 18 de mayo de 2020, el Grupo estableció un nuevo programa Euro Commercial Paper (ECP) suscrito directamente por Acciona, S.A. como emisor con un importe máximo de 1.000 millones de euros. Este programa se formalizó con el objetivo de ampliar la base inversora y cumplir con los criterios de elegibilidad fijados por el Eurosistema para la compra de activos, concretamente para la compra de papel comercial prevista en el “Pandemic Emergency Purchase Programme” (PEPP) anunciada en marzo 2020 por el Banco Central Europeo. A 31 de diciembre de 2020 el saldo registrado con cargo a este programa en la cuenta de obligaciones y bonos corrientes asciende a 200 millones de euros. El saldo agregado de ambos programas es de 1.034 millones de euros a 31 de diciembre de 2020 (897 millones de euros a 31 de diciembre de 2019). A través de ambos programas, que se encuentran inscritos en Euronext Dublin (anteriormente Irish Stock Exchange), se emiten notas en el euromercado con vencimientos entre 3 y 364 días.

- Emisión por parte de Acciona, S.A en el mes de abril de 2014 de obligaciones simples al portador, mediante colocación privada, por importe de 62,7 millones de euros, con vencimiento en 2024 y cupón fijo de 5,55%, pagadero anualmente. A 31 de diciembre de 2020, los saldos registrados por estas obligaciones simples en las cuentas de obligaciones y bonos no corrientes y corrientes, neto de los costes de la transacción y considerando el devengo de intereses, ascienden a 62 y 2,3 millones de euros respectivamente. El valor razonable del bono a cierre del ejercicio asciende a 71 millones de euros.

- Programa Euro Medium Term Note (EMTN) establecido inicialmente en 2014 y renovado anualmente. El programa está suscrito por Acciona Financiación de Filiales, S.A., y cuenta con garantía de Acciona, S.A. La última renovación tiene fecha 30 de abril de 2020, con importe máximo de 2.000 millones de euros. Asimismo, el 10 de junio de 2020 se formalizó una actualización del programa mediante un suplemento al folleto aprobado el 30 de abril de 2020. Esta actualización recoge la calificación crediticia de BBB otorgada por la agencia DBRS para el programa de emisión de deuda en mercado de capitales (EMTN) del Grupo Acciona. En cumplimiento de la normativa europea aplicable, tanto el folleto inicial como sus renovaciones y suplementos son aprobados por el Banco Central de Irlanda. Las emisiones vivas devengan un interés anual que oscila entre 0% y el 4,25%. Los valores que se emitan bajo este programa, podrán: devengar interés fijo o variable, emitirse en euros o en otra divisa y a la par, bajo par y con prima, así como tener diferentes fechas de vencimiento del principal y de los intereses.

A 31 de diciembre de 2020 los saldos registrados con cargo a este programa EMTN en las cuentas de obligaciones y bonos no corrientes y corrientes, neto de los costes de la transacción y considerando el devengo de intereses, ascienden a 563 y 227 millones de euros respectivamente. El valor razonable de los bonos a cierre del ejercicio asciende a 823 millones de euros.

- Emisión por parte de Acciona, S.A en el mes de octubre de 2019 mediante colocación privada en formato Namensschuldverschreibung (NSV) por valor de 50 millones de euros y con vencimiento en octubre de 2034 que devenga un cupón del 2,632% pagadero anualmente. Al cierre del ejercicio los saldos registrados por este bono en las cuentas de obligaciones y bonos no corrientes y corrientes, neto de los costes de transacción y considerando el devengo de intereses, ascienden a 50 y 0,3 millones de euros respectivamente.

- Colocación privada en formato NSV formalizada por parte de Acciona, S.A en el mes de marzo de 2020 con nominal de 30 millones de euros y vencimiento marzo de 2035. Devenga un cupón anual del 3,00%. Al cierre del ejercicio los saldos registrados por este bono en las cuentas de obligaciones y bonos no corrientes y corrientes, neto de los costes de transacción y considerando el devengo de intereses, ascienden a 30 y 0,6 millones de euros respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020 no existen emisiones convertibles en acciones, ni que otorguen privilegios o derechos que puedan, ante alguna contingencia, hacerlas convertibles en acciones de la sociedad dominante, o de alguna de las sociedades del Grupo.

Adicionalmente dos sociedades del Grupo Acciona integradas por el método de puesta en equivalencia tienen emitidas obligaciones y bonos con las siguientes características:

- Emisión realizada el 27 de mayo de 2015 por Sociedad Concesionaria Autovía de la Plata, S.A, sociedad clasificada en el epígrafe *Activos no corrientes mantenidos para la venta* (véase nota 3.2.h)), por un importe de 184.500 miles de euros. La emisión devenga un cupón anual

de 3,169% pagadero semestralmente. El bono tiene amortizaciones de principal semestrales y plazo total de 26,6 años, con vencimiento final el 31 de diciembre de 2041. La emisión tiene calificación crediticia A- por la agencia de rating Standard and Poors.

- Emisión de bonos “verdes” (Green Bond) realizada por Nordex SE el 2 de febrero de 2018 por un importe de 275.000 miles de euros, aceptado a cotización en el Internacional Stock Exchange. El bono devenga un cupon anual de 6,5% pagadero semestralmente, y el periodo de vencimiento es de 5 años.

c) Otra información referente a la deuda

A 31 de diciembre de 2020 el tipo medio de la deuda considerando deudas con entidades de crédito, así como la deuda contraída por las obligaciones y otros valores negociables se ha situado en un 2,80%.

A 31 de diciembre de 2020, el porcentaje de deuda no sujeta a volatilidad de tipos de interés se ha situado en un 59,59%.

A continuación, se presenta la composición de la deuda en moneda diferente del euro a 31 de diciembre de 2020 clasificada en función de las principales monedas en las que opera el Grupo Acciona:

Moneda	Deuda Financiera	
	2020	2019
Dólar americano	407.720	456.656
Dólar australiano	401.440	515.081
Rand sudafricano	200.298	226.869
Zloty polaco	16.923	21.192
Dólar canadiense	59.080	65.523
Rupia India	46.386	57.552
Peso mejicano	--	8.243
Otros	42.607	65.499
Total	1.174.453	1.416.615

A continuación, se incluye una conciliación del valor en libros de la deuda financiera distinguiendo separadamente los cambios que generan flujos de aquellos que no lo hacen:

Saldo a 31.12.18	6.228.536
Flujo de entrada de efectivo	2.251.206
Flujo de salida de efectivo	(1.262.025)
Trasposos a mantenidos venta	--
Variación valor derivados	31.578
Variación perímetro	671
Diferencias de conversión y otros	12.397
Saldo a 31.12.19	7.262.363
Flujo de entrada de efectivo	2.279.596
Flujo de salida de efectivo	(2.181.381)
Trasposos a mantenidos venta	(260.323)
Variación valor derivados	(12.109)
Variación perímetro	(178.544)
Diferencias de conversión y otros	(51.241)
Saldo a 31.12.20	6.858.361

21.- Política de gestión de riesgos

El Grupo Acciona, por su diversificación geográfica y de negocio, está expuesto a determinados riesgos que son gestionados adecuadamente mediante el Sistema de Gestión de Riesgos. Éste está diseñado para identificar aquellos eventos que potencialmente pudieran afectar a la organización, gestionar los riesgos mediante el establecimiento de unos procedimientos de tratamiento y control interno que permitan mantener la probabilidad e impacto de ocurrencia de dichos eventos dentro de los niveles de tolerancia establecidos, y proporcionar una seguridad razonable sobre la consecución de los objetivos estratégicos empresariales.

La presente política tiene como objetivo integrar la gestión de riesgos dentro de la estrategia de Acciona y establecer el marco y los principios del Sistema de Gestión de Riesgos.

Esta política contempla todos los riesgos asociados a las actividades desarrolladas por las líneas de negocio de Acciona en todas las áreas geográficas.

Riesgo de variación de tipo de interés

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo a la financiación de proyectos de infraestructuras, en contratos de concesión de las áreas de Concesiones y Agua, en la construcción de parque eólicos y plantas de generación de la división de Energía y en otros proyectos donde la rentabilidad de los proyectos puede verse afectada por las posibles variaciones del tipo de interés. Este riesgo se mitiga realizando operaciones de cobertura mediante la contratación de derivados (fundamentalmente operaciones de permuta de tipos de interés, Interest Rate Swaps, IRS).

En función de las estimaciones de la Dirección Financiera respecto de la evolución de los tipos de interés y los requerimientos de cobertura de la financiación asociada a cada proyecto, se realizan las operaciones de cobertura adecuadas que mitiguen estos riesgos y permitan alcanzar la rentabilidad esperada. El grado de cobertura sobre la deuda que se alcanza en cada proyecto depende del tipo de proyecto en cuestión y del país donde se realiza la inversión.

El tipo de interés de referencia de la deuda contratada por las sociedades del Grupo Acciona es fundamentalmente el Euribor para operaciones en euros, el Libor para operaciones en dólares americanos, el CDOR para operaciones en dólares canadienses y el BBSY para operaciones en dólares australianos. En el caso de proyectos en Latinoamérica, la deuda contratada está referenciada a los índices habituales en la práctica bancaria local, o al Libor si los proyectos en cuestión se financian en dólares americanos. Como regla general cada proyecto se trata de financiar en la divisa en la cual se generarán los flujos del futuro activo (cobertura natural del riesgo de tipo de cambio).

Test de sensibilidad de los derivados de tipo de interés y del endeudamiento

Los instrumentos financieros que están expuestos a riesgo de tipo de interés son básicamente las financiaciones a tipo variable y los instrumentos financieros derivados.

Con el objetivo de poder analizar el efecto de una posible variación que los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, se ha realizado una simulación suponiendo un aumento y una disminución de los tipos de interés a 31 de diciembre de 2020 de +100 puntos básicos y -25 puntos básicos en la deuda a tipo variable.

Este análisis de sensibilidad ante variaciones al alza del 1% o a la baja del 0,25% en los niveles de tipos variables, principalmente Euribor y Libor, provoca una sensibilidad en la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo derivada del incremento o descenso del resultado financiero por pago de intereses, sin considerar el efecto de los derivados, de un incremento gasto por intereses de 27.625 miles de euros o una disminución del gasto por intereses de 6.906 miles de euros a 31 de diciembre de 2020, respectivamente.

El análisis de sensibilidad a movimientos al alza o a la baja en la curva de tipos de interés a largo plazo en relación con el valor razonable de los derivados de tipos de interés que forman parte de relaciones de cobertura de flujo de efectivo, contratadas por el grupo a 31 de diciembre de 2020, ante incrementos de un 1% de la curva de tipos o disminuciones de un 0,25% de la curva de tipos arrojaría los siguientes impactos antes de impuestos:

Sensibilidad +1%	Activos/Pasivos financieros	Inversiones netas	Activos y pasivos mantenidos para la venta	Otros ajustes por cambios de valor
Sociedades grupo	(70.409)	--	--	70.409
Asociadas (*)	--	(28.262)	--	28.262
Asociadas MPV (*)	--	--	(18.008)	18.008
Total impacto sensibilidad +1%	(70.409)	(28.262)	(18.008)	116.679

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

Sensibilidad -0,25%	Activos/Pasivos financieros	Inversiones netas	Activos y pasivos mantenidos para la venta	Otros ajustes por cambios de valor
Sociedades grupo	18.294	--	--	(18.294)
Asociadas (*)	--	7.430	--	(7.430)
Asociadas MPV (*)	--	--	4.841	(4.841)
Total impacto sensibilidad -0,25%	18.294	7.430	4.841	(30.565)

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

Riesgo de tipo de cambio

Acciona continúa desarrollando un proceso de creciente internacionalización de sus negocios, lo que supone una mayor exposición al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas de los países en los que invierte y opera.

La gestión de este riesgo es competencia de la Dirección General Económico Financiera del Grupo empleando criterios de cobertura no especulativos.

Los riesgos de tipo de cambio se corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deuda denominada en divisa extranjera contratada por sociedades del Grupo y asociadas.
- Pagos a realizar en divisa extranjera por adquisición de aprovisionamientos o pago de servicios.
- Cobros realizados en divisa extranjera.
- Inversiones realizadas en sociedades extranjeras.

Con el objetivo de mitigar el riesgo de tipo de cambio, el Grupo Acciona contrata derivados sobre divisa (fundamentalmente seguros de cambio y FX forward) para cubrir operaciones que implican flujos de efectivo futuros, de acuerdo con los límites de riesgo asumibles. En otras ocasiones, la financiación de activos a largo plazo nominados en monedas distintas al euro, se lleva a cabo en la misma divisa en la que el activo está nominado (cobertura natural).

Asimismo, los activos netos provenientes de las inversiones netas realizadas en sociedades extranjeras cuya moneda funcional es distinta del euro, están sujetos al riesgo de fluctuación del tipo de cambio en la conversión de los estados financieros de dichas sociedades en el proceso de consolidación.

A continuación, se presenta en miles de euros, la composición de los activos y pasivos, corrientes y no corrientes y del patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020 en las principales monedas en las que opera el Grupo Acciona.

Moneda	Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Activos netos	Sensibilidad (10%)
Dólar Australiano (AUD)	1.062.228	1.444.043	562.783	1.250.425	693.063	69.306
Dólar Canadiense (CAD)	207.558	264.349	101.087	267.995	102.825	10.283
Peso Chileno (CLP)	178.132	86.775	59.219	98.944	106.744	10.674
Real Brasileño (BRL)	62.471	99.789	1.320	77.762	83.178	8.318
Peso Mexicano (MXN)	538.043	304.256	97.476	280.638	464.185	46.419
Zloty (PLN)	162.255	213.918	65.840	155.509	154.824	15.482
Dólar Americano (USD)	3.146.022	531.016	1.207.127	599.380	1.870.531	187.053
Rand (ZAR)	206.036	55.883	219.066	22.090	20.763	2.076

En la última columna del cuadro anterior se muestra la estimación del impacto negativo que produciría en el patrimonio neto del Grupo la revalorización en la cotización del euro de un 10%, individualmente respecto a estas ocho de las principales monedas en las que el Grupo mantiene inversiones y opera.

Test de sensibilidad de los derivados de seguro de cambio sobre transacciones comerciales

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados de seguros de cambio para cubrir algunos pagos futuros a proveedores en monedas distintas de la moneda funcional de la sociedad.

Con el objetivo de poder analizar el efecto de una posible variación que los tipos de cambio pudieran producir en la valoración de los derivados de seguros de Grupo, se ha realizado una simulación suponiendo un aumento y una disminución de los tipos de cambio contratados a 31 de diciembre de 2020 de un 0,05% sobre el importe de transacciones en moneda extranjera cubiertas.

El análisis de sensibilidad a movimientos al alza o a la baja en la curva de tipos de cambio a largo plazo en relación con el valor razonable de los derivados de tipos de cambio que forman parte de relaciones de cobertura de flujo de efectivo contratadas por el grupo a 31 de diciembre de 2020, ante incrementos o disminuciones de un 0,05% de la curva de tipos arrojaría los siguientes impactos antes de impuestos:

Sensibilidad +0,05%	Activos/Pasivos financieros	Inversiones netas	Otros ajustes por cambios de valor	Resultado del Ejercicio
Sociedades grupo	(34.606)	--	5.254	29.352
Asociadas (*)	--	(272)	272	--
Total impacto sensibilidad +0,05%	(34.606)	(272)	5.526	29.352

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

Sensibilidad -0,05%	Activos/Pasivos financieros	Inversiones netas	Otros ajustes por cambios de valor	Resultado del Ejercicio
Sociedades grupo	38.246	--	(5.806)	(32.439)
Asociadas (*)	--	301	(301)	--
Total impacto sensibilidad -0,05%	38.246	301	(6.107)	(32.439)

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito consiste en la probabilidad que existe de que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones, ocasionando una pérdida económica para el Grupo. El Grupo ha adoptado la política de negociar y contratar exclusivamente con terceras partes solventes, obteniendo suficientes garantías para mitigar el riesgo de pérdidas en caso de incumplimiento. El Grupo sólo contrata con entidades que se encuentran en el mismo rango de nivel de inversiones o por encima de éste, y obtiene la información acerca de sus contrapartidas a través de organismos independientes de valoración de empresas, a través de otras fuentes públicas de información financiera y a través de la información que obtiene de sus propias relaciones con los clientes.

Los efectos a cobrar y las cuentas de clientes consisten en un gran número de clientes distribuidos entre distintos sectores y áreas geográficas. La evaluación de las relaciones de crédito que se mantienen con los clientes y la valoración de su solvencia se realiza permanentemente. Allí donde se considera necesario se contrata un seguro de garantía de crédito.

En relación con el riesgo de impago, y fundamentalmente en la división de infraestructuras, se realiza una evaluación previa a la contratación con clientes públicos y privados, que incluye tanto un estudio de solvencia como la supervisión de los requisitos contractuales desde un punto de vista de garantía económica y jurídica, realizándose un seguimiento permanente de la correcta evolución de la deuda durante el desarrollo de los trabajos, realizándose las correspondientes correcciones valorativas de acuerdo a criterios económicos.

El Grupo no tiene una exposición significativa al riesgo de crédito con ninguno de sus clientes o grupo de clientes con características similares. Asimismo, la concentración del riesgo de crédito tampoco es significativa.

El riesgo de crédito y de liquidez de instrumentos derivados que tengan un valor razonable positivo está limitado en el Grupo Acciona, ya que tanto las colocaciones de tesorería como la contratación de derivados se realizan con entidades de elevada solvencia y altas valoraciones de crédito y ninguna contrapartida acumula porcentajes significativos del riesgo total de crédito.

Por otra parte, la definición del valor razonable de un pasivo en NIIF 13 basado en el concepto de transferencia de dicho pasivo a un participante del mercado confirma que el riesgo propio de crédito debe considerarse en el valor razonable de los pasivos. Por ello, Acciona añade un ajuste de riesgo de crédito bilateral con el objetivo de reflejar tanto el riesgo propio como de la contraparte en el valor razonable de los derivados.

Riesgo de liquidez

El Grupo Acciona mantiene una gestión prudente del riesgo de liquidez, manteniendo un nivel adecuado de efectivo y valores negociables (véase nota 17), así como con la contratación de facilidades crediticias comprometidas por importe suficiente para soportar las necesidades previstas. Según se cita en la nota 20, a 31 de diciembre de 2020 las sociedades del Grupo tenían concedida financiación no dispuesta por importe de 2.925.250 miles de euros correspondientes a líneas de crédito para financiación de circulante. La vida media de estos límites asciende a 2,57 años.

La responsabilidad última sobre la gestión del riesgo de liquidez recae sobre la Dirección General Económico Financiera, donde se elabora un marco apropiado para el control de las necesidades de liquidez del grupo en el corto, medio y largo plazo. El Grupo gestiona la liquidez manteniendo unas reservas adecuadas, unos servicios bancarios apropiados y una disponibilidad de créditos y préstamos, por medio de una monitorización continua de las previsiones y de las cantidades actuales de flujos de fondos y emparejando éstas con perfiles de vencimiento de activos y pasivos financieros.

Por último, cabe destacar en relación con este riesgo que el Grupo Acciona en su búsqueda por la diversificación de sus fuentes de financiación, tiene registrados dos programas de European Commercial Paper (ECP) por importe máximo agregado de 2.000 millones de euros para emitir papel comercial con plazo inferior a un año y un programa Euro Medium Term Note por importe máximo de 2.000 millones de euros (véase nota 20).

Riesgo económico “vs” desviaciones presupuestarias

El Grupo dispone de un sistema global de control económico y presupuestario para cada negocio, adaptado a cada actividad, que proporciona la información necesaria a los responsables del negocio y les permite controlar los riesgos potenciales y adoptar las decisiones de gestión más adecuadas. Periódicamente la información de gestión económico-financiera generada en cada división se contrasta con los datos e indicadores previstos, evaluando las desviaciones tanto en volumen de negocio, como en rentabilidad, cash flow y otros parámetros relevantes y fiables, tomando, en su caso, las medidas correctoras pertinentes.

Riesgo de precio

En lo que se refiere al riesgo de precio en el mercado eléctrico español, con fecha 12 de julio de 2013 se publicó el Real Decreto-ley 9/2013, por el que se adoptan medidas urgentes para garantizar la estabilidad financiera del sistema eléctrico. Este Real Decreto-ley derogó entre otros el Real Decreto 661/2007, de 25 de mayo, decreto al que estaban acogidas, en cuanto a marco retributivo de apoyo a las energías renovables se refiere, la mayor parte de las instalaciones de producción eléctrica del Grupo Acciona ubicadas en España. La nueva metodología retributiva quedó establecida en el Real Decreto 413/2014 por el que se regula la actividad de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovable, cogeneración y residuos.

Esta metodología establece que, adicionalmente a la retribución por la venta de la energía generada valorada al precio del mercado, ciertas instalaciones pueden percibir una retribución específica compuesta por un término por unidad de potencia instalada que cubra, cuando proceda, los costes de inversión de una instalación tipo que no pueden ser recuperados por la venta de la energía a mercado, y un término a la operación que cubra, en su caso, la diferencia entre los costes de explotación y los ingresos por la participación en el mercado de dicha instalación tipo. Asimismo, los términos de estas retribuciones a la inversión y a la operación serán revisados cada semiperiodo regulatorio (3 años) teniendo en consideración los ingresos de la venta de energía a mercado de las instalaciones tipo, de forma que variaciones al alza o a la baja fuera del rango de bandas establecido en el citado Real Decreto, serán incorporados en el cálculo de la retribución específica. Al finalizar el periodo regulatorio (6 años) podrán revisarse todos los parámetros del modelo salvo la vida útil y el valor de la inversión de la instalación. Los nuevos parámetros retributivos del segundo periodo regulatorio serán publicados en el primer trimestre de 2020, y aplicarán para los años 2020 a 2025 inclusive.

Por lo tanto, el marco regulatorio vigente pone de manifiesto que una parte importante de los activos renovables del Grupo, especialmente la tecnología eólica puesta en marcha con anterioridad a 2004, así como muchas de sus centrales mini hidráulicas, ya no perciben una retribución adicional al precio de mercado, quedando por tanto expuestos a las variaciones de precio del mercado eléctrico.

Las retribuciones a la inversión y operación se fijan de modo que se garantiza a las instalaciones obtener una rentabilidad razonable a lo largo de su vida útil. El Real Decreto-ley 9/2013 estableció que para el primer periodo regulatorio comprendido entre 2014 y 2019 esta rentabilidad giraría, antes de impuestos, sobre el rendimiento medio en el mercado secundario de las Obligaciones del Estado a diez años aplicando el diferencial adecuado, que se estableció en 300 puntos básicos (valor: 7,398%), todo ello sin perjuicio de una posible revisión cada seis años. Pero para este nuevo periodo regulatorio, es necesario destacar una modificación relevante: el 22 de noviembre de 2019 se publicó el Real Decreto-ley por el que se adoptan medidas urgentes para la necesaria adaptación de parámetros retributivos que afectan al sistema eléctrico y por el que se da respuesta al proceso de cese de actividad de centrales térmicas de generación. A través de este Real Decreto-ley, se modifica el método de cálculo de la rentabilidad razonable, que se establecerá a través de la aplicación de la metodología Weighted Average Cost of Capital (WACC), siguiendo propuestas numéricas de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia. Para el nuevo periodo, la tasa de rentabilidad razonable alcanza un valor del 7,09%. Pero adicionalmente, y para proporcionar estabilidad al marco retributivo de las instalaciones con derecho a retribución primada con anterioridad a la entrada en vigor del Real Decreto-ley 9/2013, se permite a las instalaciones optar por mantener durante un periodo de 12 años (dos periodos regulatorios) la tasa de rentabilidad fijada para el primer periodo regulatorio (7,398%), con el compromiso de no iniciar o desistir en procedimientos arbitrales o judiciales fundado en la modificación del régimen retributivo especial operado con posterioridad al Real Decreto 661/2007. A este respecto, Acciona eligió dicha opción de mantenerse en la rentabilidad fija del 7,398% por el periodo de 12 años.

A 31 de diciembre de 2020, el 57% de la potencia instalada en el territorio nacional se encuentra sujeta a retribución regulada, y el resto se retribuye a precio de mercado.

Por último, en lo que se refiere al riesgo de precio en los mercados eléctricos internacionales en los que Acciona opera, cabe destacar que aproximadamente un 51% de su producción está bajo el acuerdo de un contrato de precio a largo plazo, establecido con un tercero (PPA), un 16% bajo una regulación feed in tariff y el resto través de la venta libre en mercado.

22.- Instrumentos financieros derivados

Coberturas sobre tipos de interés

El Grupo Acciona contrata regularmente derivados de tipos de interés que designa como instrumentos de cobertura contable. Con dichos instrumentos se busca cubrir la potencial variación de flujos de efectivo por el pago de intereses asociados a pasivos financieros a largo plazo a tipo variable.

Los instrumentos financieros derivados contratados y vigentes a 31 de diciembre de 2020 y 2019, se encuentran registrados en el balance de situación adjunto a su valor de mercado, en el activo o pasivo dependiendo de la valoración a mercado del derivado y del método de integración, según el siguiente detalle:

(miles de euros)	2020				2019			
	Nocional contratado	Pasivo financiero	Inversión en asociadas MPV (nota 15) (*)	Inversión en asociadas (*)	Nocional contratado	Pasivo financiero	Activo financ. (nota 12)	Inversión en asociadas (*)
<i>Cobertura de flujos de efectivo:</i>								
Interest rate swap	3.087.671	100.413	(35.004)	(46.936)	3.062.647	114.133	--	(62.497)
Total	3.087.671	100.413	(35.004)	(46.936)	3.062.647	114.133	--	(62.497)

(*) El importe de inversión en asociadas indicado es neto de impuestos.

Dentro de los derivados de tipo de interés, los más utilizados son las permutas financieras (“swaps”) de tipo de interés, y tienen como finalidad fijar o limitar la evolución del tipo variable de las financiaciones cubiertas. Estos derivados financieros se contratan principalmente para cubrir los flujos de caja de la deuda contraída en la financiación de parques eólicos o plantas fotovoltaicas en la división de energía, en los proyectos de financiación de concesiones de infraestructuras así como deuda corporativa destinada a cubrir necesidades de circulante o de proyectos.

Los swaps de tipo de interés que presenta el Grupo se encuentran referenciados principalmente al EURIBOR. A 31 de diciembre de 2020, el tipo de interés fijo de los derivados financieros referenciados al EURIBOR varía entre un -0,22% y un 5,06%, y a 31 de diciembre de 2019 entre -0,24% y un 5,56%.

Los importes contabilizados por el Grupo se basan en los valores de mercado de instrumentos equivalentes en la fecha del balance de situación. Prácticamente en su totalidad, las permutas financieras sobre tipos de interés están diseñadas y son eficaces como coberturas de flujos de efectivo y el valor razonable de las mismas se difiere y registra dentro del patrimonio neto.

Los períodos en los que se espera que estas coberturas de flujos de efectivo impacten en la cuenta de resultados, se exponen a continuación (en miles de euros):

	Liquidaciones futuras				
	< 1 mes	1 - 3 meses	3 meses - 1 año	1 año - 5 años	+ 5 años
Sociedades grupo	(823)	(755)	(23.151)	(56.312)	(25.020)
Asociadas (*)	(1.788)	(644)	(8.372)	(28.270)	(20.752)
Asociadas MPV (*)	--	--	(4.400)	(21.339)	(21.420)

(*) En el importe de inversión en asociadas se detalla al porcentaje de participación que ostenta el Grupo y se detalla sin considerar el efecto impositivo.

Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos se registran directamente dentro del Patrimonio Neto (véase nota 18. e)). El impuesto diferido neto generado por el reconocimiento de estos instrumentos, que asciende a 27.025 miles de euros deudores a 31 de diciembre de 2020 y 29.493 miles de euros deudores a 31 de diciembre de 2019, se ha registrado con cargo a cuentas de patrimonio neto (véase nota 25).

Los métodos y criterios utilizados por el Grupo para determinar el valor razonable se describen en la nota 4.2.I).

El valor nocional de los pasivos objeto de cobertura de tipo de interés proviene de:

	2020	2019
Sociedades grupo	2.412.358	2.574.911
Asociadas (*)	488.463	487.736
Asociadas MPV (*)	186.849	--
Total nocionales contratados	3.087.671	3.062.647

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

El importe nocional contractual de los contratos formalizados no supone el riesgo asumido por el Grupo, ya que este importe únicamente responde a la base sobre la que se realizan los cálculos de la liquidación del derivado. A continuación, se muestra, la evolución de los valores nocionales de los instrumentos financieros contratados para los próximos años:

	Evolución de valores nocionales					
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Sociedades grupo	2.276.135	814.381	753.969	610.395	582.470	557.046
Asociadas (*)	583.999	539.960	361.820	331.232	131.631	122.930
Asociadas MPV (*)	178.879	170.479	161.039	150.946	140.533	129.462

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

Coberturas de tipo de cambio

El Grupo utiliza derivados sobre divisas para cubrir operaciones y flujos de efectivo futuros significativos. Durante los ejercicios 2020 y 2019 el Grupo ha tenido cubiertas parte de las compras y pagos principalmente a acreedores en dólares estadounidenses, australianos, euros, libras y yenes mediante seguros de cambio.

Los instrumentos financieros derivados contratados y vigentes a 31 de diciembre de 2020 y 2019, se encuentran registrados en el balance de situación adjunto a su valor de mercado, en el activo o pasivo según sea la valoración a mercado del derivado, según el siguiente detalle:

(miles de euros)	2020				2019		
	Nocional contratado	Pasivo financiero	Activo financ. (nota 12)	Inversión en asociadas (*)	Nocional contratado	Pasivo financiero	Activo financ. (nota 12)
<i>Cobertura de flujos de efectivo:</i>							
Seguros de cambio	116.872	7.342	468	(172)	235.904	9.902	604
Total	116.872	7.342	468	(172)	235.904	9.902	604

(*) El importe de inversión en asociadas indicado es neto de impuestos.

El detalle de las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, en miles de euros, es el siguiente:

2020				
	Divisa	Último vencimiento	Importe contratado (miles de euros)	Efecto valoración a mercado
Compra de divisas	EUR/AUD	15/11/2021	33.482	(2.226)
Compra de divisas	EUR/GBP	14/10/2022	44.709	(2.319)
Compra de divisas	EUR/USD	22/07/2021	7.158	468
Compra de divisas	JPY/AUD	30/04/2021	42	(3)
Compra de divisas	USD/AUD	01/02/2023	25.165	(2.794)
Total Sociedades grupo			110.556	(6.874)
Compra de divisas	CHF/AUD	30/12/2022	1.803	(67)
Compra de divisas	EUR/AUD	30/12/2022	3.553	(73)
Compra de divisas	USD/AUD	30/12/2022	960	(32)
Total Asociadas (*)			6.316	(172)

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

2019				
	Divisa	Último vencimiento	Importe contratado (miles de euros)	Efecto valoración a mercado
Compra de divisas	AUD/EUR	15/11/2021	42.177	(1.792)
Compra de divisas	AUD/USD	15/09/2021	25.263	450
Compra de divisas	USD/EUR	10/01/2020	26.726	(1.535)
Compra de divisas	GBP/EUR	14/10/2022	66.784	(6.489)
Compra de divisas	EUR/USD	22/07/2021	74.954	68
Total Sociedades grupo			235.904	(9.298)

A 31 de diciembre de 2020, las valoraciones a mercado de las coberturas de tipo de cambio se corresponden principalmente con los plazos de los seguros de cambio contratados para cubrir pagos proveedores en proyectos de construcción de plantas de transformación de residuos en energía en Australia y Reino Unido, en la construcción de la carretera de WestConnex en Australia y en una planta desaladora en Qatar.

Los importes contabilizados por el Grupo se basan en los valores de mercado de instrumentos equivalentes en la fecha del balance de situación. Prácticamente en su totalidad, las operaciones de compra de divisa están diseñadas y son eficaces como coberturas de flujos de efectivo y el valor razonable de las mismas se difiere y registra dentro del patrimonio neto.

Los períodos en los que se espera que estas coberturas de flujos de efectivo impacten en la cuenta de resultados, se exponen a continuación (en miles de euros):

	Liquidaciones futuras				
	< 1 mes	1 - 3 meses	3 meses - 1 año	1 año - 5 años	+ 5 años
Sociedades grupo	505	3.264	2.817	338	--
Asociadas (*)	1	15	165	42	--

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

A continuación, se muestra, la evolución de los valores nominales de los instrumentos financieros contratados para los próximos años:

	Evolución de valores nominales					
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Sociedades grupo	106.730	3.221	605	--	--	--
Asociadas (*)	4.986	1.329	--	--	--	--

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

Otros instrumentos financieros derivados

Tres filiales australianas de energía tienen firmados contratos con el operador de energía del país en el que opera, que les permiten fijar el precio de venta de la electricidad a futuro para un determinado volumen de Mw. Estos contratos se valoran a mercado y los cambios de valor se registran como ajustes por cambios de valor en el patrimonio neto (véase nota 4.2.I) A 31 de diciembre de 2020 el saldo en reservas, en resultados y en minoritarios, neto del impacto fiscal, asciende a un importe positivo de 2.485, 406 y 826 miles de euros respectivamente, y todos ellos con contrapartida en la cuenta de acreedores por derivados no financieros a largo plazo por importe de 4.116 miles de euros y a corto plazo por importe de 1.174 miles de euros (véase nota 23).

Resumen impacto en patrimonio neto por instrumentos de cobertura:

El resumen de los impactos en el patrimonio neto de las valoraciones de instrumentos derivados a 31 de diciembre de 2020:

<i>Miles de euros</i>	31.12.2020
Pasivo financiero por cobertura tipo interés	100.413
Activo financiero por cobertura tipo interés	--
Impacto negativo en patrimonio por cobertura de tipo de interés por sociedades asociadas, neta de impuestos	46.936
Impacto negativo en patrimonio por cobertura de tipo de interés por sociedades asociadas clasificadas como	35.004
Impuesto diferido neto deudor por cobertura tipo interés	(27.025)
Impacto en reservas congeladas por pre-coberturas de ejercicios anteriores	6.188
Importe ineficacia de la cobertura registrada en el resultado del ejercicio	(738)
Otros, principalmente por la participación de Externos en operaciones de cobertura de tipo de interés	(9.028)
Saldo ajuste por variación valor en operaciones de cobertura de tipo de interés	151.750
Saldo ajuste por variación valor en operaciones de cobertura de tipo de cambio (neto externos e	4.834
Saldo ajuste por variación valor en Contrato de energía (neto externos e impuesto)	(2.485)
Otros	(998)
Total saldo deudor en Ajuste por variación valor a 31 de diciembre (nota 18)	153.101

Otros instrumentos financieros derivados con efectos en la cuenta de pérdidas y ganancias

Existen instrumentos de cobertura de seguros de cambio cuya partida cubierta se encuentra devengada, registrada en balance y pendiente de pago, es decir, los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos por el derivado afectan al resultado del ejercicio en curso al devengar diferencias de tipo de cambio. Cuando las partidas cubiertas se encuentran ya registradas, el Grupo deja de reconocer impacto en reservas y pasa a reconocer la variación de valor razonable de los mismos en la cuenta de pérdidas y ganancias, de tal forma que la partida cubierta y el instrumento derivado mantengan una correlación en su registro.

Los instrumentos financieros derivados contratados y vigentes a 31 de diciembre de 2020 y 2019, se encuentran registrados en el balance de situación adjunto a su valor de mercado, en el activo o pasivo según sea la valoración a mercado del derivado con efectos en la cuentas de pérdidas y ganancias, según el siguiente detalle:

	2020			2019	
<i>(miles de euros)</i>	Nocional contratado	Pasivo financiero	Activo financ. (nota 12)	Nocional contratado	Pasivo financiero
<i>Derivados con efectos en la cuenta de pérdida y ganancias</i>					
Seguros de cambio	911.989	6.189	25.461	110.442	2.017
Total	911.989	6.189	25.461	110.442	2.017

(*) El importe de inversión en asociadas indicado es neto de impuestos.

El detalle de las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, en miles de euros, es el siguiente:

2020				
	Divisa	Último vencimiento	Importe contratado	Efecto valoración a mercado
	<i>(miles de euros)</i>			
Compra de divisas	EUR/AUD	12/01/2021	180.549	(4.405)
Compra de divisas	EUR/USD	24/03/2021	582.979	25.461
Compra de divisas	USD/EUR	04/01/2021	148.461	(1.784)
Total Sociedades grupo			911.989	19.272

(*) Importes detallados al porcentaje de participación.

2019				
	Divisa	Último vencimiento	Importe contratado	Efecto valoración a mercado
	<i>(miles de euros)</i>			
Compra de divisas	AUD/EUR	12/01/2021	180.549	(4.405)
Total Sociedades grupo			180.549	(4.405)

Estos derivados se han contratado para asegurar el tipo de cambio del pago a proveedores en la construcción de parques eólicos en Chile y Estados Unidos, y del pago de préstamos en moneda extranjera.

Los períodos en los que se espera que estas coberturas de flujos de efectivo impacten en la cuenta de resultados, se exponen a continuación (en miles de euros):

	Liquidaciones futuras				
	< 1 mes	1 - 3 meses	3 meses - 1 año	1 año - 5 años	+ 5 años
Sociedades grupo	7.288	11.980	--	--	--

23.- Otros pasivos no corrientes y corrientes

El desglose de *Otros pasivos no corrientes y corrientes* a 31 de diciembre de 2020 y 2019, en miles de euros, es el siguiente:

Otros pasivos	No corrientes		Corrientes	
	2020	2019	2020	2019
Subvenciones	91.311	104.599	--	--
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	61.770	73.412	--	--
Obligaciones de arrendamientos financieros	--	--	--	--
Remuneraciones pendientes de pago	--	--	121.729	135.921
Deudas con socios minoritarios	5.806	294.181	3.673	2.436
Otros acreedores	768.281	453.995	1.491.872	1.027.796
Saldo final	927.168	926.187	1.617.274	1.166.153

El epígrafe *Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios* incluye un importe de 33 millones de euros (39 millones de euros en 2019) correspondiente al valor inicial de un derivado no financiero contratado por una filial chilena de la división de Energía para el suministro de energía a un cliente desde 2017 a un precio fijo inflactado durante 13,5 años (véase nota 13).

El epígrafe *Deudas con socios minoritarios* incluía a 31 de diciembre de 2020 principalmente la subrogación por parte del fondo de infraestructuras KKR, que entró en junio de 2014 en el accionariado de la filial del Grupo Acciona, Acciona Energía Internacional, S.A, de un tercio de la deuda subordinada de esta última. En diciembre de 2020, tras el cambio de la estructura accionarial de la sociedad Acciona Energía Internacional, S.A., comentado en la nota 3.2.h) se ha procedido a la cancelación de estos créditos vía capitalización. Adicionalmente, destacar en este epígrafe la deuda subordinada con socios en un proyecto eólico en Sudáfrica que asciende a 3 millones de euros (5 millones euros en 2019).

A 31 de diciembre de 2020 en el epígrafe *Otros acreedores no corrientes* destacan como importes más significativos dentro de la división de Infraestructuras, un préstamo con la Administración por 61 millones de euros como parte de la financiación de la Sociedad Concesionaria A-2 Tramo 2, S.A.U., así como deudas por operaciones de tráfico a largo plazo relacionadas con la actividad de construcción por 67 millones de euros (64 millones de euros en 2019)

En la división de Energía este epígrafe recoge a 31 de diciembre de 2020 las aportaciones financieras realizadas por otros socios con participación minoritaria en proyectos e instalaciones del Grupo, fundamentalmente tres parques eólicos en Estados Unidos a través de la estructura de Tax Equity Investor por importe de 199 millones de euros a 31 de diciembre de 2020 (dos parques eólicos a 31 de diciembre de 2019 por importe de 127 millones de euros). Asimismo, se incluye un importe de 29 millones de euros (61 millones en 2019) correspondiente al valor razonable de derivados no financieros contratados por dos filiales en Estados Unidos y una filial en Australia para el suministro de energía a futuro para un determinado volumen de Mw. Estos contratos se valoran a mercado. Asimismo, este epígrafe incluye los anticipos recibidos de clientes que se descontarán con certificaciones futuras en un período superior a un año en las obras internacionales de la actividad de construcción.

El aumento registrado en el epígrafe *Otros acreedores corrientes* se explica principalmente por el movimiento de las cuentas de proveedores de inmovilizado material, fundamentalmente en la división

de energía, por las inversiones en curso realizadas y pendientes de pago en los parques eólicos que se encuentran en construcción en Estados Unidos, Australia y Chile, así como en las plantas fotovoltaicas de Chile. Igualmente queda recogido en este epígrafe la obligación surgida del acuerdo transaccional que se cita en la nota 19.

El 21 de junio de 2019 el Grupo suscribió con un tercero un acuerdo para la cesión de los derechos futuros de cobro derivados de diversos litigios y reclamaciones por un precio firme, incondicionado y cobrado, de 213 millones de euros, que se encontraba registrado en el epígrafe *Otros acreedores corrientes*, de los que 170 millones de euros corresponden a la reclamación correspondiente a ATLL Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. (en liquidación) (véase nota 13), y un precio contingente en función del importe que finalmente se cobre como consecuencia de la resolución de los litigios y reclamaciones incluidos en el acuerdo. Como se ha mencionado anteriormente, la compensación ya reconocida por la Generalitat de Cataluña a favor de ATLL Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. (en liquidación) por 53,8 millones de euros está excluida del mencionado acuerdo de cesión.

Tal y como se menciona en la nota 19, durante el mes de noviembre de 2020 la sociedad concesionaria ha presentado demanda en el TSJ de Cataluña contra la resolución de la Generalitat de liquidación del contrato, confirmando, por tanto, la imposibilidad de resolución de la disputa sin recurrir a un procedimiento contencioso-administrativo que se espera que se resuelva en el largo plazo. Por este motivo, dado que la sociedad concesionaria solo hará frente al importe cobrado del tercero una vez se produzca la resolución de los procedimientos legales en curso y siempre por un importe limitado al previamente ingresado del procedimiento, ha procedido, a 31 de diciembre de 2020, a la clasificación del mencionado importe en el epígrafe de *Otros acreedores no corrientes* del balance de situación consolidado.

El epígrafe subvenciones se corresponde en gran medida con importes concedidos en Estados Unidos para la construcción de parques eólicos. El movimiento habido en este epígrafe en los ejercicios 2020 y 2019, es el siguiente:

	Subvenciones
Saldo a 31.12.2018	108.649
Altas	643
Imputación a resultados "otros ingresos"	(6.619)
Otros	1.926
Saldo a 31.12.2019	104.599
Altas	848
Imputación a resultados "otros ingresos"	(5.030)
Otros	(9.106)
Saldo a 31.12.2020	91.311

En los ejercicios 2020 y 2019 no se han producido altas significativas. En el epígrafe *Otros* se recoge, principalmente, una variación positiva por el tipo de cambio, como consecuencia de la apreciación del dólar americano respecto al euro.

24.- Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar

A 31 de diciembre de 2020, el saldo de acreedores comerciales y otras cuentas a pagar asciende a 2.953 millones de euros y en 2019 a 2.604 millones de euros. El incremento se corresponde principalmente con proveedores asociados a obras en curso de la división de infraestructuras.

El importe de anticipos de clientes y obra certificada por adelantado a corto plazo registrados a cierre del ejercicio 2020 y 2019 en este epígrafe ascienden a 838 y 547 millones de euros, respectivamente, y proceden fundamentalmente de la división de infraestructuras (véase nota 16).

Período medio de pago a proveedores en operaciones comerciales

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que ha sido preparada aplicando la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas de fecha 29 de enero de 2016. Dicha información se refiere al ámbito nacional al que exclusivamente aplica esta normativa:

Período medio de pago y pagos realizados y pendientes de pago en la fecha de cierre del balance en España	2.020	2.019
	Días	Días
Período medio de pago a proveedores	36	35
Ratio de operaciones pagadas	37	34
Ratio de operaciones pendientes de pago	33	44
(miles de euros)	Importe	Importe
Total pagos realizados	2.261.346	2.521.387
Total pagos pendientes	516.941	507.740

Se entenderá por *Periodo medio de pago a proveedores* al plazo que transcurre desde la entrega de bienes o prestación de servicios a cargo del proveedor hasta el pago de la operación.

Dicho *Periodo medio de pago a proveedores* se calcula como el cociente formado en el numerador por el sumatorio del ratio de operaciones pagadas por el importe total de los pagos realizados más el ratio de operaciones pendientes de pago por el importe total de pagos pendientes y, en el denominador, por el importe total de pagos realizados y los pagos pendientes.

El ratio de operaciones pagadas se calcula como el cociente formado en el numerador por el sumatorio de los productos correspondiente a los importes pagados, por el número de días de pago (días naturales transcurridos desde que se inicia el cómputo del plazo hasta el pago material de operación) y, en el denominador, el importe total de pagos realizados.

Asimismo, el ratio de operaciones pendientes de pago corresponde al cociente formulado en el numerador por el sumatorio de los productos correspondientes a los importes pendientes de pago, por el número de días pendiente de pago (días naturales transcurridos desde que se inicia el cómputo del plazo hasta el día de cierre de las cuentas anuales) y, en el denominador, el importe total de pagos pendientes.

25.- Situación fiscal

Régimen de consolidación fiscal

De acuerdo con la normativa vigente, los grupos fiscales consolidados incluyen a la sociedad dominante junto con determinadas sociedades dependientes, que cumplen los requisitos exigidos por la normativa fiscal. Desde el ejercicio 2009 existe un único grupo fiscal en España acogido a este régimen especial de tributación, cuya sociedad dominante es Acciona, S.A. Además del grupo fiscal español, el grupo tributa en régimen de consolidación fiscal en Australia (incluyendo a todas las divisiones del grupo que operan en el citado país), y Alemania (para el negocio de handling). Varias sociedades de la división de Energía forman grupos fiscales en EEUU y Portugal.

El resto de las entidades del grupo Acciona presenta individualmente sus declaraciones de impuestos de acuerdo con el régimen estatal y foral aplicable en su caso o la normativa fiscal vigente en cada jurisdicción.

Por su parte, y con efectos del 1 de enero de 2008, varias entidades del grupo se acogieron al régimen especial de grupos de entidades de IVA, previsto en el Capítulo IX del Título IX de la Ley 37/1992, de 28 de diciembre, del Impuesto sobre el Valor Añadido, cuya sociedad dominante es Acciona, S.A. También tributan en régimen de grupo de IVA varias entidades de la división de Energía bajo la normativa foral de Navarra, en Reino Unido, Australia y en Emiratos Árabes, donde se integran los proyectos de Construcción y Agua en Abu Dhabi y Dubai.

Ejercicios sujetos a inspección fiscal

Los servicios de inspección de la AEAT iniciaron el 10 de marzo de 2012 actuaciones inspectoras relativas al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2007-2009, por los servicios de Inspección de la Delegación Central de Grandes Contribuyentes, dirigidas tanto a Acciona, S.A., como sociedad dominante, así como a otras sociedades dependientes. Además de la revisión del Impuesto sobre Sociedades del grupo fiscal de dichos ejercicios, se incluyó también al grupo de entidades del Impuesto sobre el Valor Añadido (grupo IVA) de los ejercicios 2008 y 2009, así como los restantes impuestos de los años 2008 y 2009 de las sociedades del grupo objeto de revisión.

Por su parte, la inspección cuestionó el cumplimiento de los requisitos para aplicar la exención en el pago de dividendos de uno de sus socios no residentes, en particular, el relativo a la condición de beneficiario efectivo, firmándose actas de disconformidad por dicho motivo. La sociedad interpuso con fecha 3 y 17 de julio de 2014 reclamaciones económico-administrativas ante el Tribunal Económico Administrativo Central. Con fecha 29 de mayo de 2015 la Sociedad alcanzó un acuerdo con el accionista perceptor de los dividendos para proceder al pago de dicha cantidad, liquidando la deuda tributaria previo ingreso por su parte. Actualmente se encuentran pendientes de resolución en la Audiencia Nacional.

El resto de actuaciones inspectoras finalizaron el 12 de junio de 2014 con la firma de actas en conformidad en el IS 2007-2009 y sin cuota a pagar, actas con acuerdo en IVA (sin sanción), así como, actas de disconformidad por las retenciones del IRPF relativas a las indemnizaciones por despido, por los períodos 2008 a 2011. Las actas de mayor cuantía correspondieron a la sociedad Acciona Construcción y tras presentar reclamaciones económico-administrativas interpuestas ante el Tribunal Económico Administrativo Central (TEAC) y recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional - que anuló los expedientes sancionadores, pero confirmó las liquidaciones - adquirieron firmeza con la inadmisión del recurso de casación e incidente de nulidad de actuaciones

por el Tribunal Supremo. Las actas correspondientes a las sociedades Acciona, S.A., Acciona Agua y Acciona Inmobiliaria por un importe total de 413 miles € se encuentran recurridas ante la Audiencia Nacional, pendientes de resolución. La totalidad de las actas recurridas se encuentran debidamente provisionadas. En el caso de Acciona Agua, con fecha 23/12/2020 se ha notificado sentencia estimatoria en parte, anulando la sanción y confirmando la liquidación.

El 21 de mayo de 2015 la Delegación Central de Grandes Contribuyentes comunicó el inicio de actuaciones inspectoras relativas al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2010-2012, dirigidas a Acciona, S.A., como sociedad dominante del grupo, y a varias sociedades dependientes. Las actuaciones concluyeron con la firma de un acta de conformidad del Impuesto sobre Sociedades del grupo fiscal y la firma de actas con acuerdo y sin sanción respecto al Impuesto sobre el Valor Añadido, en los términos acordados en las anteriores actuaciones. No obstante, como consecuencia de los ajustes realizados por la inspección, y la minoración del saldo de deducciones en la cuota pendientes de aplicar, se presentó solicitud de rectificación de autoliquidaciones de los ejercicios 2013 a 2015 el 28 de junio de 2017, iniciándose actuaciones inspectoras de alcance limitado el 18 de marzo de 2018. Dichas actuaciones concluyeron el 3 de diciembre de 2018 con la firma de un acta de conformidad, resultando un importe a devolver de 2.330 miles euros, intereses de demora incluidos.

Por otro lado, el 10 de enero de 2013 se comunicó a la sociedad Guadalaviar Consorcio Eólico, S.A. el inicio de actuaciones inspectoras relativas al Impuesto sobre Sociedades y al Impuesto sobre el Valor Añadido de los ejercicios 2008 y 2009, en las que se revisó la valoración de los derechos eólicos objeto de transmisión en el ejercicio 2009. Dichas actuaciones concluyeron con la firma de un acta en disconformidad por la valoración que la inspección realizó de dichos derechos eólicos incrementando el valor declarado por las partes. La sociedad recibió el acuerdo de liquidación por parte de la Oficina Técnica de la Delegación Central de Grandes Contribuyentes el 23 de diciembre de 2013 e interpuso con fecha 13 de enero de 2014 la correspondiente reclamación económico-administrativa ante el Tribunal Económico-Administrativo Central (TEAC). Con fecha 16 de febrero de 2017, el TEAC notificó resolución estimando en parte la reclamación y ordenado a la Inspección que proceda a comunicar a la entidad su derecho a promover la tasación pericial contradictoria. Con fecha 27 de agosto de 2017, la Oficina Técnica del Departamento de Control Tributario y Aduanero de la AEAT notificó Acuerdo de Ejecución de Resolución del TEAC, acordando la retroacción de las actuaciones en fase de Inspección y notificando un nuevo acuerdo de liquidación.

Con fecha 22 de septiembre de 2017, la sociedad presentó escrito de interposición de reclamación económico-administrativa ante el TEAC contra el citado Acuerdo de Liquidación, solicitando la suspensión automática sin aportación de garantía de la deuda. Con fecha 5 de abril de 2018 presentó escrito de alegaciones ante el TEAC. Con fecha 20 de octubre de 2020 se recibió notificación del TEAC de la resolución estimatoria parcial, al considerar que una parte de la valoración de la inspección es incorrecta y no está motivada, acordando que la Oficina Técnica emita una nueva liquidación. Con fecha 11 de diciembre de 2020 se interpuso recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional.

Respecto a la suspensión de la ejecución del acto impugnado se solicitó con dispensa total de garantías, interponiéndose con fecha 6 de octubre de 2014 recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional contra la resolución del TEAC que acordó su inadmisión. Mediante auto del 19 de noviembre de 2014 la Audiencia Nacional desestimó dicha solicitud de suspensión. La sociedad presentó recurso de casación ante el Tribunal Supremo el 2 de febrero de 2015 y con fecha 28 de enero de 2016 recibió notificación de sentencia estimatoria del recurso presentado, por lo que la Audiencia Nacional acordó la suspensión de la ejecución de la deuda tributaria. Como consecuencia de la notificación de un nuevo acuerdo de liquidación en ejecución de la Resolución del TEAC, que contenía una deuda tributaria, la sociedad solicitó nuevamente la suspensión de la ejecutividad de la

deuda con dispensa total de garantías ante el TEAC. Con fecha 25/6/2019 el TEAC denegó la suspensión con dispensa de garantías. Contra dicha denegación, se interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional, que está pendiente de sentencia. Asimismo, dentro de este procedimiento, se abrió pieza separada de suspensión. La Audiencia Nacional ha acordado la suspensión admitiendo como garantía lo derechos eólicos de las zonas 10 y 12 del plan eólico de la Comunidad Valenciana

El importe de la regularización, intereses de demora incluidos hasta la fecha de la liquidación recurrida, del que respondería la sociedad ascendería a 7.211 miles de euros, estimándose que la posibilidad de que se materialicen pasivos significativos es probable, encontrándose provisionada al cierre.

A 31 de diciembre de 2020 se encuentran sujetos a revisión por las autoridades fiscales los ejercicios no prescritos y que no han sido objeto de inspección, tanto del Impuesto sobre Sociedades como del resto de los principales impuestos que son de aplicación a las sociedades del grupo de consolidación fiscal. El resto de las entidades consolidadas españolas tiene, en general, sujetos a inspección por las autoridades fiscales los últimos cuatro ejercicios en relación con los principales impuestos que les son de aplicación. Por su parte, las entidades extranjeras están sujetas al período de prescripción que, en la mayoría de los países en los que el grupo tiene presencia, se encuentra entre los 4 y 5 años.

Debido a las diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades fiscales para los años sujetos a verificación, podrían dar lugar a pasivos fiscales cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva. No obstante, la probabilidad de que se materialicen pasivos significativos adicionales a los registrados por este concepto es remota y los administradores de Acciona, S.A. estiman que los pasivos que pudieran derivarse no tendrían un impacto significativo sobre el patrimonio del grupo Acciona.

Saldos mantenidos con las Administraciones Públicas

Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas, a 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

	2020		2019	
	No Corriente	Corriente	No Corriente	Corriente
Saldos deudores				
IVA y otros impuestos indirectos	--	198.218	--	194.542
Impuesto sobre Sociedades	--	60.041	--	85.128
Impuestos diferidos	909.272	--	860.906	--
Otros conceptos	--	11.489	--	10.718
Total	909.272	269.748	860.906	290.388
Saldos acreedores				
Impuesto sobre Sociedades	--	27.545	--	59.000
Retenciones IRPF	--	39.062	--	28.419
IVA y otros impuestos indirectos	--	112.383	--	128.174
Impuestos diferidos	646.137	--	577.964	--
Seguridad Social	--	25.125	--	25.552
Otros Impuestos	--	41.729	--	37.188
Otros	--	5.390	--	17.980
Total	646.137	251.234	577.964	296.313

En el epígrafe de *Otros impuestos* de saldos acreedores se incluye el Impuesto sobre el Valor de la Producción de Energía Eléctrica y el canon por la utilización de las aguas continentales para la producción de energía eléctrica. Estos gravámenes fueron introducidos por la Ley 15/2012 de 27 de diciembre y entraron en vigor con efectos 1 de enero de 2013.

Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación entre el resultado contable antes de impuestos y el gasto por el impuesto sobre las ganancias, a 31 de diciembre de 2020 y 2019, se muestra a continuación:

	2020	2019
Resultado consolidado antes de impuestos	508.071	544.774
Resultado de actividades interrumpidas antes de impuestos	--	--
Diferencias permanentes	(179.936)	11.937
Resultado contable ajustado	328.135	556.711
Gasto por impuesto ajustado al tipo impositivo	90.910	146.872
Deducciones	(16.001)	(4.520)
Créditos fiscales no reconocidos	33.917	37.538
Gasto por impuesto del ejercicio	108.826	179.890
Variación tipo impositivo	--	--
Compensación bases imposables no contabilizadas	(1.044)	(311)
Regularización impuesto ejercicios anteriores y otros	(10.391)	(32.307)
Gasto por impuesto en la cuenta de resultados	97.391	147.272
Gasto por impuesto de actividades interrumpidas	--	--

La partida *Diferencias permanentes* comprende los gastos e ingresos contables que no son computables en la base imponible del impuesto de acuerdo con la legislación fiscal aplicable. Adicionalmente, también incorpora aquellos resultados que son objeto de eliminación en el proceso de consolidación pero que, sin embargo, tienen plena eficacia fiscal en el ámbito de las liquidaciones fiscales individuales de las correspondientes entidades del grupo, especialmente de aquellas que no tributan en régimen consolidado en alguno de los grupos de consolidación fiscal con los que cuenta el grupo.

Entre las diferencias permanentes negativas más significativas del ejercicio cabe destacar la reversión del deterioro de la participación en Nordex por 145 millones de euros, que no fueron deducibles en ejercicios anteriores y que, por lo tanto, no están sujetos a tributación en el ejercicio actual, así como el ajuste del resultado positivo de 78,7 millones de euros que se genera en la transmisión de la participación en dos activos concesionales (véase nota 3.2.h) y que tampoco es objeto de tributación. En las diferencias permanentes positivas destacan por importe de 44 millones de euros por el efecto de los ajustes inflacionarios de sociedades con tributación en México y Chile.

En el ejercicio anterior, entre las diferencias permanentes más significativas del ejercicio destacan diferencias positivas por importe de 32,4 millones de euros por el efecto de los ajustes inflacionarios de sociedades con tributación en Chile y México, así como las diferencias negativas por importe de 20,4 millones de euros por la exención de rentas positivas de sucursales en el extranjero.

El *Gasto por impuesto ajustado al tipo impositivo*, resulta de la aplicación de los diferentes tipos impositivos aplicables al resultado contable ajustado de cada una de las jurisdicciones en las que el grupo opera.

La partida *Créditos fiscales no reconocidos* recoge el impacto de no registrar el crédito fiscal por los resultados negativos generados por algunas filiales.

La partida *Regularización impuesto de ejercicios anteriores y otros* recoge, principalmente, la existencia de determinados proyectos y operaciones que ha permitido la reestimación de créditos fiscales en Brasil.

Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

Independientemente de los impuestos sobre beneficios reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, en los ejercicios 2020 y 2019 el Grupo ha repercutido en su patrimonio neto consolidado los siguientes importes por los siguientes conceptos:

	2020	2019
Valor razonable de instrumentos financieros	3.329	17.501
Activos financieros con cambios en patrimonio	18	8
Pérdidas y ganancias actuariales de pensiones	130	228
Total	3.477	17.737

Impuestos diferidos

Conforme a la normativa fiscal vigente en los distintos países en los que se encuentran radicadas las entidades consolidadas, en los ejercicios 2020 y 2019 han surgido determinadas diferencias temporarias que deben ser tenidas en cuenta para cuantificar el correspondiente gasto del impuesto sobre beneficios.

Los orígenes de los impuestos diferidos registrados en ambos ejercicios son:

Impuestos diferidos deudores con origen en:	2020	2019
Bases imponibles negativas pendientes de compensar	410.140	358.474
Deducciones pendientes de compensar	132.735	117.606
Instrumentos financieros derivados	28.973	32.135
Prov. sobre activos	18.582	27.217
Por transparencia fiscal (UTES)	17.706	22.564
Otros conceptos	301.137	302.911
Total impuestos diferidos deudores	909.272	860.906

Impuestos diferidos acreedores con origen en:	2020	2019
Revalorizaciones de activos financieros	12	35
Asignaciones de Diferencias de primera consolidación a activos	128.893	127.523
Revalorizaciones de activos materiales y propiedades inmobiliarias	--	--
Instrumentos financieros derivados	9.717	8.791
Por transparencia fiscal (UTES)	371	1.470
Otros conceptos	507.144	440.145
Total impuestos diferidos acreedores	646.137	577.964

El detalle de los activos y pasivos por impuesto diferido que se presentan netos a efectos contables a cierre del ejercicio es el siguiente:

Activos	2020
Otros conceptos	28.989
Impuesto anticipado por transparencia fiscal (UTES)	6.929
Impuestos diferidos deudores	35.918

Pasivos	2020
Otros conceptos	28.989
Por transparencia fiscal (UTES)	6.929
Impuestos diferidos acreedores	35.918

A 31 de diciembre de 2020, el importe de las bases imponibles negativas pendientes de compensar, generadas por las sociedades dependientes antes de su incorporación al grupo fiscal, cuya sociedad dominante es Acciona, S.A., asciende a 22,3 millones de euros. De este importe, un total de 19,2 millones de euros se corresponden con bases imponibles negativas no activadas en el balance de situación consolidado por no estar asegurada la consecución de beneficios futuros suficientes o bien porque la normativa fiscal establece limitaciones y requisitos para su compensación.

Adicionalmente, algunas filiales de México, EEUU, Australia, Chile, Sudáfrica y Brasil tienen registrados créditos fiscales por las bases imponibles negativas pendientes de compensar. Asimismo, existen bases imponibles no registradas por importe total de 978 millones de euros, generadas principalmente en EEUU, Canadá, Chile y México.

Por su parte, en la estimación del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2020 del grupo fiscal, se ha previsto que no se compensarán bases imponibles negativas, quedando un saldo del activo por impuesto diferido por este concepto de 71,3 millones de euros.

Al cierre del ejercicio 2020, las fechas de vencimiento de los créditos fiscales registrados por bases imponibles negativas pendientes de aplicar eran, en miles de euros, las siguientes:

	Importe	Período de prescripción
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	71.306	No prescriben
Soc. españolas no Grupo Fiscal	12.019	No prescriben
Internacional con vencimiento	6.666	2024
Internacional con vencimiento	27.220	2025
Internacional con vencimiento	31.079	2026
Internacional con vencimiento	22.741	2027
Internacional con vencimiento	22.808	2028
Internacional con vencimiento	8.112	2029
Internacional con vencimiento	34.255	2030
Internacional con vencimiento	4.527	2031
Internacional con vencimiento	3.626	2032
Internacional con vencimiento	3.177	2033
Internacional con vencimiento	7.566	2039
Internacional sin vencimiento	155.038	No prescriben
Total	410.140	

La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades estableció con efectos 1 de enero del 2015 el plazo ilimitado para la compensación de las bases imponibles negativas.

Por su parte, la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades eliminó, con efectos 1 de enero de 2015, el plazo de compensación de las deducciones para evitar la doble imposición, incluidas las que se encontraban pendientes de aplicar de ejercicios anteriores, por lo que pasó a ser ilimitado (artículo 39 de la Ley 27/2014) y se amplió a 15 años el plazo general de compensación del resto de deducciones, excepto la de I+D+i que pasó a 18 años.

Las deducciones pendientes de compensar corresponden, principalmente, a las generadas por el grupo fiscal cuya sociedad dominante es Acciona, S.A, por un importe total de 117.623 miles euros. A 31 de diciembre de 2020, las deducciones pendientes de aplicación más significativas son: 84.631 miles euros por actividades de I+D+i, 23.145 miles de euros por reinversión de beneficios extraordinarios y 8.780 miles euros por donativos, acontecimientos de especial interés y por la amortización no deducible de los ejercicios 2013 y 2014.

Al cierre del ejercicio 2020, las fechas de vencimiento de las deducciones pendientes de aplicar registradas en el balance de situación consolidado de Grupo Acciona eran, en miles de euros, las siguientes:

	Importe	Período de prescripción
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	2.322	2025
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	19.419	2026
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	12.009	2027
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	9.554	2028
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	18.983	2029
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	11.531	2030
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	10.719	2031
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	8.617	2032
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	5.332	2033
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	5.739	2034
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	5.005	2035
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	2.882	2036
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	3.320	2037
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	2.191	2038
Grupo Fiscal Acciona, S.A.	6.731	No prescriben
Soc. Españolas no Grupo Fiscal	8.321	No prescriben
Sociedades no residentes	60	No prescriben
Total	132.735	

Al cierre del ejercicio no hay deducciones pendientes de aplicar no activadas por importe significativo.

En relación con las bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar registradas en libros, el Grupo Acciona espera su recuperación a través de la actividad ordinaria de las sociedades y sin riesgo patrimonial. A continuación, se muestran los plazos de recuperación estimados de los créditos fiscales de los principales países en los que el Grupo desarrolla su actividad, de acuerdo a los planes de negocio establecidos en los mismos:

Concepto	Importe	Plazo máximo de recuperación
BINS Grupo Fiscal Acciona, S.A. (España)	51.306	3 años
Deducciones Grupo Fiscal Acciona, S.A. (España)	117.623	7 años
BINS Grupo Fiscal AENA (EE.UU)	23.115	9 años
BINS México	140.613	8 años
BINS Australia	76.818	8 años
BINS Chile	30.726	6 años
BINS Sudáfrica	27.111	5 años

La mayor parte de los impuestos diferidos deudores del apartado *Otros conceptos* corresponden a provisiones de responsabilidades, riesgos, insolvencias y otros conceptos no deducibles por un importe de 301.137 miles euros, al ajuste por la limitación de la amortización contable no deducible del 30% de las sociedades españolas, introducida con carácter temporal para los ejercicios 2013 y 2014 y que empezó a revertir en el ejercicio 2015, cuyo importe al cierre del 2020 es de 15.780 miles euros, así como las homogeneizaciones realizadas como parte del proceso de consolidación y de la eliminación de márgenes internos que van revirtiendo a medida que se amortizan los activos. Por último, este epígrafe incluye los ajustes a la base imponible por la aplicación de la normativa específica de otros países en los que determinados gastos no son deducibles hasta el pago o no siguen el criterio de devengo contable para su deducibilidad, como ocurre en México, Australia y Estados Unidos, o bien porque se sigue un criterio de facturación en lugar del devengo contable por grado de avance, como sucede en Chile. También incluye los impuestos asociados a la asignación del precio pagado (PPA) por la adquisición de Lend Lease Construction Holdings Pty Ltd (véase nota 3.2.h).

El apartado de impuestos diferidos acreedores *Por otros conceptos* recoge los ajustes fiscales por la libertad de amortización prevista en la Disposición Adicional Undécima introducida en el RDL 4/2004 (Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades) por la Ley 4/2008. El importe acumulado de este ajuste pendiente al 31 de diciembre de 2020 para las sociedades del grupo fiscal español asciende a 63.227 miles de euros. También se incluye el efecto de la amortización acelerada a efectos fiscales de México, Estados Unidos, Sudáfrica, Sudáfrica, Chile y Canadá, por un importe aproximado de 165, 45, 45, 22 y 10 millones de euros respectivamente, así como ajustes por la aplicación de la normativa específica de países en los que los ingresos contables no se imputan fiscalmente hasta la emisión de la factura o el cobro, en lugar del criterio del devengo contable o grado de avance, principalmente México. En este apartado también se incluye el diferimiento de ingresos por varias sociedades australianas, así como la imputación fiscal de ingresos a la formalización de proyectos.

Con motivo de la entrada en vigor del Real Decreto Ley 3/2016, de 2 de diciembre, por el que se adoptan medidas en el ámbito tributario dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y otras medidas urgentes en materia social, se registró el importe total del pasivo por impuesto diferido correspondiente al deterioro de cartera pendiente revertir en la base imponible de 45.456 miles euros. Este Real Decreto estableció la incorporación de aquellos deterioros del valor de las participaciones que resultaron fiscalmente deducibles en periodos anteriores a 2013, en un plazo máximo de cinco años a partir de los periodos impositivos iniciados desde el 1 de enero de 2016, e independientemente de que se haya recuperado su valor. En la cuantificación de este pasivo de naturaleza fiscal se han considerado las situaciones específicas de cada deterioro de valor de las participaciones en el capital o en los fondos propios de las participadas que hayan resultado fiscalmente deducibles, así como las potenciales restricciones de carácter legal, contractual o de otro tipo en relación con la posible transmisibilidad de dichas participaciones. En el ejercicio 2018 se registró la baja del pasivo por impuesto diferido pendiente de revertir por un importe de 11.453 miles de euros.

Obligaciones de información

La legislación en vigor relativa al Impuesto sobre Sociedades establece diversos incentivos fiscales con objeto de fomentar determinadas inversiones. Las sociedades del Grupo se han acogido a los beneficios fiscales previstos en la citada legislación.

Durante el ejercicio 2020 se han realizado ninguna operación de las recogidas en el artículo 86 de la Ley 27/2014 del Impuesto sobre Sociedades, a las que son de aplicación el Régimen especial de las fusiones, escisiones, aportaciones de activos y canje de valores.

- Fusión por absorción de la sociedad Fidentiis Gestión S.G.I.I.C., S.A. por la entidad Bestinver Gestión S.G.I.I.C., S.A, documentada en escritura pública de fecha 11 de diciembre de 2020.
- Fusión por absorción de la sociedad Bestinver Sociedad de Valores S.A por la entidad Fidentiis Equities, S.V. S.A., y cambio de denominación social, documentada en escritura pública de fecha 11 de diciembre de 2020.

Conforme establece el apartado 3 de este artículo 86 de la Ley 27/2014 del TRLIS, la información exigida para las operaciones realizadas en ejercicios anteriores figura en las correspondientes memorias individuales aprobadas tras su realización.

En los ejercicios 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012 varias sociedades del grupo Fiscal aplicaron la deducción de pérdidas por deterioro de las participaciones en el capital de empresas del grupo, multigrupo y asociadas, prevista en el artículo 12.3 del RDL 4/2004 (Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades)¹, regulado en la Disposición Transitoria Decimosexta de la Ley 27/2014.

La Ley 16/2013, de 29 de octubre derogó con fecha 1 de enero de 2013 el artículo 12.3 del TRLIS correspondiente a la deducción de pérdidas por deterioro de dichas participaciones, estableciendo un régimen transitorio para la integración en la base imponible de las pérdidas pendientes de incorporar a 31/12/2012.

Por su parte, el Real Decreto Ley 3/2016, de 2 de diciembre, por el que se adoptan medidas en el ámbito tributario dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y otras medidas urgentes en

¹ Regulado en la Disposición Transitoria Vigésimo Cuarta de la Ley 27/2014

materia social, estableció una reversión mínima obligatoria de los deterioros de cartera deducibles en el plazo máximo de cinco años y con efectos del ejercicio 2016.

En las memorias de las cuentas anuales individuales de estas sociedades se ha incluido la información exigida por la normativa fiscal, relativa a la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de las participadas, los importes integrados en la base imponible y las cantidades pendientes de integrar.

26.- Garantías comprometidas con terceros

El Grupo tiene prestados a terceros avales ante clientes, organismos públicos y entidades financieras, por importe de 5.537.988 y 4.666.084 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente. El incremento se corresponde principalmente a los avales entregados para las nuevas licitaciones dentro del negocio de construcción.

Los avales prestados son en su mayoría para garantizar el buen fin de la ejecución de las obras contratadas por la división de infraestructuras.

Las sociedades estiman que los pasivos que pudieran originarse por los avales prestados no serían, en su caso, significativos.

27.- Ingresos

A continuación, se muestra el detalle de los ingresos del Grupo atendiendo, por un lado, a la naturaleza de los bienes o servicios producidos (véase, adicionalmente, la nota 29 segmentos) y, por otro, a su modelo de negocio en términos de nivel de inversión requerido para su generación, márgenes y perfil de riesgo:

Ejercicio 2020	Modelo de negocio				Total Ingresos
	Negocio de Activo a Largo Plazo	Negocio de Servicios	Negocio de Desarrollos Greenfield	Corporativo y otros	
Energía	1.361.218	--	975.737	(556.931)	1.780.024
Construcción	--	--	2.775.406	368	2.775.774
Concesiones	98.452	--	--	--	98.452
Agua	118.809	180.666	676.889	52	976.416
Servicios	--	726.769	--	--	726.769
Ajustes de consolidación	--	--	--	(85.263)	(85.263)
Infraestructuras	217.261	907.435	3.452.295	(84.843)	4.492.148
Bestinver	--	114.078	--	--	114.078
Inmobiliaria	--	--	201.012	--	201.012
Otros	--	--	--	62.708	62.708
Otras actividades	--	114.078	201.012	62.708	377.799
Ajustes de consolidación	--	--	--	(177.541)	(177.541)
Total Acciona	1.578.479	1.021.513	4.629.044	(756.607)	6.472.430

Ejercicio 2019	Modelo de negocio				Total Ingresos
	Negocio de Activo a Largo Plazo	Negocio de Servicios	Negocio de Desarrollos Greenfield	Corporativo y otros	
Energía	1.435.417	--	973.377	(411.610)	1.997.185
Construcción	--	--	3.429.956	--	3.429.956
Concesiones	77.964	--	--	--	77.964
Agua	138.949	191.067	428.562	(644)	757.935
Servicios	--	823.823	--	--	823.823
Ajustes de consolidación	--	--	--	(56.156)	(56.156)
Infraestructuras	216.914	1.014.890	3.858.519	(56.800)	5.033.523
Bestinver	--	98.657	--	--	98.657
Inmobiliaria	--	--	140.623	--	140.623
Otros	--	--	--	121.719	121.719
Otras actividades	--	98.657	140.623	121.719	360.999
Ajustes de consolidación	--	--	--	(201.118)	(201.118)
Total Acciona	1.652.331	1.113.548	4.972.519	(547.809)	7.190.589

A continuación, se describen los distintos modelos de negocio del Grupo atendiendo a la naturaleza, calendario e incertidumbre de los ingresos:

- **Negocio de Activo a Largo Plazo**

Esta categoría engloba la cartera de activos operativos de generación eléctrica renovable del grupo, así como su cartera de concesiones de infraestructuras sociales, de transporte y de agua. Es un negocio intensivo en capital, donde la mayor parte de la inversión se realiza al principio de su vida útil y cuenta con un alto margen operativo necesario para el retorno de la inversión, así como para remunerar los costes de operación y mantenimiento. Los ingresos se caracterizan por su bajo nivel de riesgo debido a que, en su mayoría, están regulados o proceden de contratos a largo plazo con contrapartes solventes y con un alto grado de diversificación. El reconocimiento del ingreso se efectúa de forma simultánea a la generación de la energía o, en su caso, a la prestación del servicio. En el caso de los activos de generación, la alta diversificación de la cartera en cuanto a instalaciones, tecnologías y geografías, hace que la producción sea altamente estable y predecible.

- **Negocio de Servicios**

Incluye la actividad de servicios del grupo, tanto la operación y mantenimiento de infraestructuras y otros servicios relacionados con ellas dentro del negocio de servicios, así como los servicios financieros (gestión de patrimonios). Se trata de un negocio de riesgo medio y baja intensidad en capital. En el caso de los servicios de infraestructuras, los ingresos proceden de contratos de operación y mantenimiento que cuentan con una duración muy extensa, que oscila entre los 5 y los 15 años. Su reconocimiento se efectúa de forma simultánea a la prestación del servicio. En el caso de los servicios financieros, se trata de una actividad de margen elevado, dada la especialización y valor añadido del negocio, y aunque expuesta a la volatilidad del mercado, goza también de un alto grado de fidelización de su base de clientes. El reconocimiento de ingresos también se efectúa de forma simultánea a la prestación del servicio de intermediación y asesoramiento.

- **Negocio de Desarrollos Greenfield**

Esta tipología de negocio engloba las actividades de construcción de obra civil (ferrocarriles, carreteras, puentes, obras hidráulicas, etc), edificación (residencial y no residencial), instalaciones industriales y de tratamiento de agua (estas dos últimas con alto contenido tecnológico y realizadas, en su mayor parte, bajo la modalidad de llave en mano o EPC - Engineering, Procurement and Construction-), así como de desarrollo y construcción de activos de generación renovable. El objeto principal de esta actividad es la creación de nuevas y complejas infraestructuras, tanto para clientes públicos o privados como para su propia cartera, y se caracteriza por la baja intensidad de capital lo que permite aplicar márgenes inferiores en comparación con otros negocios del grupo, que requieren un mayor nivel de inversión. Su horizonte de ingresos depende del nivel de cartera contratada que, habitualmente, se encuentra situada entre los 18 y 24 meses. Debido a que, por lo general, los trabajos consisten en la creación o transformación de un activo que se encuentra bajo el control del cliente, los ingresos se reconocen en función del grado de avance de los trabajos. El negocio también incluye la actividad de promoción inmobiliaria (tanto residencial como terciario) cuyos ingresos se reconocen en el momento en que se entrega el inmueble al cliente, con un periodo de generación que gira en torno a los 36 meses, incluyendo elaboración de proyecto, obtención de licencias, ejecución, etc.

- **Corporativo y otros**

Bajo este capítulo figuran, principalmente, las eliminaciones de ingresos entre los diferentes segmentos que surgen en el proceso de consolidación, así como los ingresos de algunos negocios residuales.

El desglose de la producción total de las sociedades del Grupo, por área geográfica, expresada en miles de euros, es el siguiente:

	Mercado Interior	Unión Europea	Países OCDE	Resto países	Total
Año 2020					
Energía	1.012.851	155.319	513.664	98.190	1.780.024
Infraestructuras	1.473.596	428.184	1.511.576	1.078.791	4.492.148
Otras actividades	310.498	17.350	22.255	27.696	377.799
Operaciones intergrupo	(123.846)	(10.402)	(42.131)	(1.164)	(177.542)
Total producción 2020	2.673.100	590.452	2.005.365	1.203.513	6.472.430
Año 2019					
Energía	1.218.497	185.566	483.615	109.507	1.997.185
Infraestructuras	1.616.593	480.917	1.665.426	1.270.587	5.033.523
Otras actividades	261.846	20.017	22.621	56.515	360.999
Operaciones intergrupo	(127.209)	(7.616)	(65.919)	(374)	(201.118)
Total producción 2019	2.969.727	678.884	2.105.743	1.436.233	7.190.589

Cifra de negocios actividad de Infraestructuras

Concesiones

A 31 de diciembre de 2020, el Grupo Acciona mantiene los principales contratos de concesión de servicios en vigor en las actividades de concesiones y agua. El importe neto de la cifra de negocios al cierre del ejercicio para cada clase de acuerdos de concesión, comprendidos bajo el alcance de la CINIIF 12, ascendió a 98 y 41 millones de euros, respectivamente. El detalle de las principales concesiones se desglosa en el Anexo V.

Según se indica en la nota 4.2.H), el Grupo Acciona, desde la adopción de la CINIIF 12 incluye en el epígrafe deudores a largo plazo y otros activos no corrientes el inmovilizado asociado a actividades concesionales en las que el concedente garantiza dentro del contrato de concesión, la recuperación del activo a través del pago de un importe fijo o determinable, y en los que no existe, por tanto, riesgo de demanda para el operador.

Con respecto a estos activos concesionales, el Grupo reconoce ingresos por intereses, incluso en la fase de construcción, utilizando el tipo de interés efectivo del activo financiero. Esta remuneración se registra dentro del importe neto de la cifra de negocios, y ha ascendido a 31 de diciembre de 2020 y 2019 a 17.350 y 10.400 miles de euros, respectivamente.

Construcción

Prácticamente la totalidad de la cifra de negocios de la actividad de Construcción se realiza como contratista principal.

La cifra de negocios de la actividad de Construcción de Infraestructuras por tipología de obras es la siguiente:

	2.020	2.019
Ingeniería civil	2.003.620	2.334.383
Edificación residencial	92.689	99.395
Edificación no residencial	335.259	413.422
Otras actividades de construcción	103.879	52.848
Auxiliares de construcción	57.681	49.811
Ingeniería	182.646	480.097
Total cifra negocios construcción	2.775.774	3.429.956

La cifra de negocios de la actividad de Construcción de Infraestructuras, según la naturaleza del cliente es la siguiente:

	2.020	2.019
Estado	152.061	111.679
Comunidades Autónomas	58.276	51.664
Ayuntamientos	26.681	33.932
Organismos autónomos y empresas públicas	171.821	199.589
Sector público	408.839	396.864
Sector privado	271.623	364.020
Total nacional	680.462	760.884
Total extranjero	2.095.312	2.669.072
Total cifra negocios construcción	2.775.774	3.429.956

La distribución geográfica de la cartera de pedidos de la actividad de Construcción de Infraestructuras al cierre del ejercicios 2020 y 2019 es la siguiente:

Año 2020	España	Extranjero
Ingeniería civil	855.295	7.650.491
Edificación residencial	231.273	56.391
Edificación no residencial	249.102	701.611
Otras activ. de construcción	42.359	14.234
Auxiliares de construcción	56.717	188.933
Otras actividades	42.672	21
Total cartera pedidos construcción	1.477.418	8.611.681

Año 2019	España	Extranjero
Ingeniería civil	904.220	3.580.693
Edificación residencial	67.215	54.573
Edificación no residencial	336.037	331.628
Otras activ. de construcción	52.578	11.328
Auxiliares de construcción	69.972	218.874
Otras actividades	39.304	--
Total cartera pedidos construcción	1.469.326	4.197.096

Otros ingresos:

A 31 de diciembre de 2020 se han registrado en el epígrafe de otros ingresos de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, un importe de 533 millones de euros (453 millones de euros al 31 de diciembre de 2019) correspondiente a trabajos realizados por el grupo para su propio inmovilizado y que se corresponden en su mayor parte a proyectos eólicos que se han desarrollado en México, Estados Unidos, Australia y Chile, así como proyectos fotovoltaicos en Chile y Ucrania. Adicionalmente, se registran en el ejercicio 2020 como otros ingresos de gestión corriente un importe total de 211 millones de euros (212 millones de euros en el ejercicio 2019), referidos fundamentalmente a suplidos y refacturaciones de servicios prestados registrados por la división de infraestructuras.

28.- Gastos

El desglose de gastos del Grupo es el siguiente:

	2.020	2.019
Aprovisionamientos	2.216.122	2.021.196
Gastos de personal	1.550.766	1.598.856
Sueldos, salarios y asimilados	1.294.167	1.322.148
Cargas Sociales	233.472	247.553
Otros gastos de personal	23.127	29.155
Otros gastos externos	2.514.789	2.764.618
Tributos	120.891	128.053
Otros gastos de gestión corriente	10.615	22.036
Subtotal	6.413.183	6.534.759
Variación de provisiones	121.456	71.005
Dotación a la amortización	556.677	585.704
Total	7.091.316	7.191.468

Personal:

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2020 y 2019 por categorías profesionales ha sido el siguiente:

	Año 2020	Año 2019	Variación
Directivos y Mandos	2.133	2.260	(128)
Técnicos Titulados	7.321	6.942	379
Personal administrativo y soporte	1.588	1.563	26
Resto personal	27.313	28.934	(1.621)
Total personal medio	38.355	39.699	(1.344)

Durante los ejercicios 2020 y 2019, la clasificación anterior distribuida entre hombres y mujeres ha sido la siguiente:

	Año 2020			Año 2019		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directivos y Mandos	1.709	424	2.133	1.834	426	2.260
Técnicos Titulados	5.093	2.228	7.321	4.879	2.063	6.942
Personal administrativo y soporte	602	986	1.588	564	999	1.563
Resto personal	20.283	7.029	27.313	21.147	7.787	28.934
Total personal medio	27.687	10.667	38.355	28.424	11.275	39.699

El desglose de las personas empleadas por el Grupo por segmentos es el siguiente:

	Año 2020	Año 2019	Variación
Energía	1.543	1.629	(86)
Infraestructuras	35.558	37.039	(1.481)
Otras Actividades	1.254	1.031	222
Total personal medio	38.355	39.699	(1.344)

Durante los ejercicios 2020 y 2019, la clasificación anterior distribuida entre hombres y mujeres ha sido la siguiente:

	Año 2020			Año 2019		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Energía	1.116	427	1.543	1.189	440	1.629
Infraestructuras	25.906	9.652	35.558	26.673	10.366	37.039
Otras Actividades	665	589	1.254	562	469	1.031
Total personal medio	27.687	10.667	38.355	28.424	11.275	39.699

Del número total de personas empleadas 233 corresponden a la sociedad dominante (377 en 2019), y el resto a sociedades dependientes del Grupo.

El número medio de personas empleadas durante el ejercicio 2020 por las sociedades comprendidas en la consolidación, con discapacidad mayor o igual al 33%, ha ascendido a 995 trabajadores equivalentes (empleo directo y empleo indirecto) (1.031 en 2019). El porcentaje de cumplimiento del Real Decreto Legislativo 1/2013, de 29 de noviembre, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley General de derechos de las personas con discapacidad y de su inclusión social, que fija que en aquellas sociedades con una plantilla superior a 50 empleados debe existir un mínimo de un 2% de contratos para trabajadores con discapacidad, ha sido de un 3,97% (3,96% en 2019).

Gasto por arrendamientos:

A 31 de diciembre de 2020, el gasto recogido en la cuenta de *Arrendamientos* dentro del epígrafe *Otros gastos externos* de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta ascendió a 70 millones de euros (78 millones de euros en 2019).

El importe correspondiente a rentas variables devengado en el ejercicio 2020 asciende a 15 millones de euros (17 millones de euros en 2019), a continuación se detalla por división la relación de rentas fijas y variables de arrendamientos operativos devengadas por el Grupo a 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Ejercicio 2020:

División (miles de euros)	[a] Rentas fijas	[b] Rentas variables	Principales parámetros asociados a rentas variables	% [c]=[b]/[a]
Energía	45.019	9.032	MW/H	20%
Infraestructuras	55.731	5.486	horas/máquina	10%
Otros negocios	6.749	--	N/A	0%
TOTAL	107.499	14.518		

Ejercicio 2019:

División (miles de euros)	[a] Rentas fijas	[b] Rentas variables	Principales parámetros asociados a rentas variables	% [c]=[b]/[a]
Energía	39.397	4.456	MW/H	11%
Infraestructuras	48.717	12.061	horas/máquina	25%
Otros negocios	4.437	--	N/A	0%
TOTAL	92.551	16.517		

En la división de energía se formalizan contratos de alquiler de terreno con rentas variables sujetas a MW/H producidos o a facturación realizada por la instalación técnica que les permite establecer una correlación lógica entre la generación de ingresos de la instalación de energía y uno de sus principales costes de explotación. La estimación de flujos futuros por rentas variables se encuentra condicionada a la evolución de condiciones técnicas como mantenimientos correctivos o periodos de indisponibilidad y meteorológicas como son las horas de sol y viento que condicionan la producción de energía en los distintos países en los que opera el Grupo Acciona. Resulta razonable estimar que la proporción sea similar a la presentada en ejercicios anteriores en un rango de 11% -20%.

En la división de infraestructuras las rentas variables se asocian al alquiler de maquinaria por hora/máquina y cuyo carácter no es recurrente. La existencia de rentas variables permite adaptar el coste devengado a los plazos de ejecución y consumo de recursos de las obras, de forma que, ante retrasos en la ejecución, exista un mecanismo natural que acomode el coste al nivel de producción. La estimación de flujos futuros por rentas variables se encuentra condicionada a la evolución de la cartera de obras de la división, así como la tipología de proyectos de construcción que sean adjudicados al Grupo, que condicionan el tipo de maquinaria y recursos que será necesario emplear en su ejecución, por lo que no se puede hacer una estimación fiable de los mismos.

El importe correspondiente a contratos de alquiler que aplican las excepciones a la NIIF 16 descrita en la nota 4.2.C) de bajo valor y corto plazo asciende a 55 millones de euros (61,5 millones de euros en 2019)

Variación de provisiones:

El desglose del saldo de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es el siguiente, en miles de euros:

	2020	2019
Variación de provisión por créditos incobrables	12.293	971
Variación de provisión de existencias	2.111	497
Otras provisiones	107.052	69.537
Total	121.456	71.005

A 31 de diciembre de 2020 y 2019, dentro del epígrafe *Otras provisiones*, se incluyen las provisiones de gastos de reposiciones o grandes reparaciones futuras en aquellas concesiones que se registran bajo el modelo intangible, así como provisiones de litigios. Asimismo, en este epígrafe se recoge el impacto de las provisiones por terminación de obra y provisiones por contratos onerosos.

Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado

El detalle de este epígrafe de la cuenta de resultados para los ejercicios 2020 y 2019, es el siguiente:

2020	2019
87.724	12.802
92.203	(4.210)
179.927	8.592

A 31 de diciembre de 2020, se ha registrado en el epígrafe *Resultados procedentes del inmovilizado* el resultado positivo, por importe de 79 millones de euros, generado como consecuencia de la transmisión efectiva del control de las sociedades titulares de los contratos de explotación concesional de la Autovía de los Viñedos, S.A.U., Acciona Servicios Concesionales, S.L. y Sociedad Concesionaria Hospital del Norte, S.A, sobre las que el Grupo ostentaba una participación del 100% de su capital social (véase 3.2.h).

Adicionalmente, se han registrado resultados positivos como consecuencia de la transmisión de la participación del 100% de las participaciones que ostentaba el Grupo en Acciona Campus España, S.A., sociedad del Grupo en la que se concentraba la actividad principal de patrimonio en renta relacionada con residencias de estudiantes ubicadas en España por importe de 17,3 millones de euros.

En el ejercicio 2019, se registró el resultado positivo generado como consecuencia de la transmisión de la participación en las sociedades S.C. Autovía Gerediaga Elorrio, S.A y Sociedad Explotadora Autovía Gerediaga Elorrio, S.A. resultando una plusvalía para el Grupo de 5,5 millones de euros según se indica en la nota 10. Adicionalmente se incluyen plusvalías por 6,9 millones correspondientes a la venta de propiedades inmobiliarias procedentes de la división inmobiliaria.

A 31 de diciembre de 2020, se ha registrado en el epígrafe *Deterioro de otros activos* una reversión de deterioro por un importe de 87 millones de euros asociada a los parques eólicos y fotovoltaicos de la división de Energía una (véase nota 4.5)).

Otras ganancias o pérdidas

En el ejercicio 2020, este epígrafe se corresponde principalmente con el registro de gastos diversos ocasionados como consecuencia de los efectos que la crisis sanitaria ha tenido en algunos proyectos.

Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2020 el epígrafe recoge la diferencia negativa de consolidación puesta de manifiesto tras la toma de control del 100% de las participaciones representativas del capital social del Subgrupo CEI (Lendlease Construction Holdings Pty Ltd), tal y como se describe en la nota 3.2.h).

Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros a valor razonable

A 31 de diciembre de 2020, las variaciones por valor razonable de instrumentos financieros ascienden a 15.265 miles de euros, se corresponden principalmente con el valor razonable de contratos de venta de energía formalizados por filiales del Grupo en Estados Unidos, Australia y Chile, con el fin de suministrar a largo plazo una determinada cantidad de energía a un precio fijado; también se registra un gasto por ineficiencia de derivados de cobertura de efectivo de 738 miles de euros y de precios de energía de 406 miles de euros (véase nota 22).

29.- Información por segmentos

La información por segmentos se presenta atendiendo a la naturaleza de los bienes y servicios producidos por el Grupo. Los valores que inspiran el modelo de negocio del Grupo Acciona descansan en dos pilares: Energía e Infraestructuras, con una oferta de productos y servicios que pone el énfasis en el suministro de soluciones para atender los desafíos de la sociedad moderna y siempre bajo un mismo principio rector: el desarrollo sostenible.

El Grupo cuenta, además, con otras líneas de negocio que se agrupan bajo la denominación de *Otras actividades*, compuesta, fundamentalmente, por servicios de gestión de fondos e intermediación financiera, negocio inmobiliario y producción de vinos (de acuerdo con lo señalado en la nota 3.2.h, la actividad de producción de vinos causó baja con fecha 28 de diciembre de 2020 tras la enajenación del 81,47% del Grupo Bodegas Palacio, S.A.U.).

Cada uno de los segmentos constituye un negocio diferenciado que cuenta con su propia dirección, así como con una estructura de reporting para evaluar su grado de consecución de objetivos. La información que se presenta a la Dirección Corporativa del Grupo Acciona para evaluar el rendimiento de los distintos segmentos, así como para asignar recursos entre ellos está estructurada con este criterio de segmentación.

Los costes incurridos por la Unidad Corporativa se prorratean, mediante un sistema de distribución interna de costes, entre las distintas divisiones. Las ventas entre segmentos se efectúan a precios de mercado.

Adicionalmente a la información por segmentos, al objeto de ayudar a la comprensión de los resultados y en línea con la manera en que los Administradores del Grupo Acciona gestionan la información, se presentan en una columna adicional ciertos importes correspondientes a *Operaciones Corporativas* que permiten ayudar a entender el desarrollo ordinario del negocio. No obstante, cuando estos efectos son significativos en relación con los resultados del Grupo, se detalla el impacto a cada segmento.

Por último, la información también se presenta en función de los ámbitos geográficos en que tienen lugar las operaciones.

A continuación, se presenta la información por segmentos y de los efectos de las operaciones corporativas, correspondiente a los ejercicios 2020 y 2019:

Saldos a 31.12.20	Segmentos				Operaciones corporativas	Total Grupo
	Energía	Infraestructuras	Otras actividades	Operaciones Integradas		
ACTIVO						
Activos tangibles, intangibles e inv. Inmobiliarias	7.116.125	675.823	83.444	(2.036)	--	7.873.357
Derechos de uso	352.494	131.789	12.550	--	--	496.832
Fondo de comercio	--	201.522	28.924	--	--	230.445
Activos financieros no corrientes	26.633	44.405	97.470	20.925	--	189.433
Participaciones puestas en equivalencia	1.091.582	125.137	10.543	--	--	1.227.261
Otros activos	585.668	512.351	283.864	37	--	1.381.919
Activos no corrientes	9.172.502	1.691.027	516.795	18.926	--	11.399.247
Existencias	109.392	215.985	913.819	(9.361)	--	1.229.836
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	430.249	2.170.750	248.094	(596.887)	--	2.252.206
Otros activos financieros corrientes	111.447	69.790	31.275	--	--	212.512
Otros activos	354.030	204.589	(245.062)	(4.756)	--	308.800
Efectivo y equivalentes	210.428	2.286.224	(68.570)	(20.925)	--	2.407.158
Activos no corrientes clasif. como mant. para la venta	--	348.103	110.101	--	--	458.204
Activos corrientes	1.215.546	5.295.441	989.657	(631.929)	--	6.868.716
Total activo	10.388.048	6.986.468	1.506.452	(613.003)	--	18.267.963
PASIVO Y PATRIMONIO NETO						
Patrimonio neto consolidado	3.772.686	822.499	(812.057)	(13.304)	--	3.769.825
Deuda financiera	3.562.458	1.564.121	(255.247)	--	--	4.871.332
Otros pasivos	1.461.067	739.886	79.213	(2.813)	--	2.277.354
Pasivos no corrientes	5.023.525	2.304.007	(176.034)	(2.813)	--	7.148.686
Deuda financiera	203.250	87.536	1.696.244	--	--	1.987.030
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	368.904	2.626.467	278.560	(246.621)	--	3.027.309
Otros pasivos	1.019.682	873.326	409.604	(350.266)	--	1.952.346
Pasivos direct. asoci. con activos no ctes. clasif. como mant. para la venta	--	272.631	110.136	--	--	382.767
Pasivos corrientes	1.591.836	3.859.960	2.494.544	(596.887)	--	7.349.452
Total pasivo y patrimonio neto	10.388.048	6.986.468	1.506.452	(613.003)	--	18.267.963

Saldos a 31.12.20	Segmentos				Operaciones corporativas	Total Grupo
	Energía	Infraestructuras	Otras actividades	Operaciones Integrado		
Cifra de negocios total	1.780.024	4.492.148	377.799	(177.541)	--	6.472.430
Cifra negocios	1.764.914	4.375.336	376.905	(44.726)	--	6.472.430
Cifra negocios a otros segmentos	15.110	116.812	894	(132.815)	--	--
Otros ingresos y gastos de explotación	(1.006.712)	(4.303.549)	(297.550)	177.092	--	(5.430.719)
Resultado método de participación – objeto análogo	57.593	24.571	31	--	--	82.195
Resultado bruto de explotación	830.905	213.170	80.280	(449)	--	1.123.906
Dotaciones	(408.150)	(256.620)	(13.568)	205	--	(678.133)
Deterioro y rtdos. por enajenac. del inmovilizado	83.580	88.371	7.976	--	--	179.927
Otras ganancias o pérdidas	(62)	(7.606)	(1.590)	--	--	(9.259)
Resultado de explotación	506.274	37.315	73.097	(244)	--	616.441
Resultados financieros	(163.190)	(28.497)	(11.206)	--	--	(202.892)
Resultados por variaciones de valor	18.696	(2.096)	(1.336)	--	--	15.265
Resultado método de participación – objeto no análogo	79.258	--	--	--	--	79.258
Resultado antes de impuestos	441.038	6.723	60.555	(244)	--	508.072
Gasto por impuesto de sociedades	(84.541)	(1.289)	(11.608)	47	--	(97.391)
Resultado consolidado del ejercicio	356.497	5.434	48.948	(197)	--	410.681
Rtdo después de impuestos de las activ. interrumpidas	--	--	--	--	--	--
Resultado del ejercicio	356.497	5.434	48.948	(197)	--	410.681
Intereses minoritarios	(25.226)	(4.004)	(1.149)	--	--	(30.379)
Resultado atribuible a la sociedad dominante	331.272	1.430	47.799	(197)	--	380.302

Saldos a 31.12.19	Segmentos				Operaciones corporativas	Total Grupo
	Energía	Infraestructuras	Otras actividades	Operaciones Intergrupo		
<u>ACTIVO</u>						
Activos tangibles, intangibles e inv. Inmobiliarias	6.916.004	670.724	118.737	(2.241)	--	7.703.224
Derechos de uso	284.857	102.480	21.622	--	--	408.958
Fondo de comercio	--	201.667	31.736	--	--	233.403
Activos financieros no corrientes	34.185	82.050	91.630	3.023	--	210.887
Participaciones puestas en equivalencia	955.302	156.436	4.782	--	--	1.116.520
Otros activos	520.289	863.116	254.842	58	--	1.638.306
Activos no corrientes	8.710.637	2.076.473	523.349	840	--	11.311.298
Existencias	119.754	186.735	956.881	(15.253)	--	1.248.116
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	364.614	1.928.069	249.013	(450.750)	--	2.090.946
Otros activos financieros corrientes	140.479	46.111	12.002	--	--	198.592
Otros activos	338.006	253.156	(236.918)	(2.625)	--	351.620
Efectivo y equivalentes	38.726	1.789.007	323.905	(3.023)	--	2.148.615
Activos no corrientes clasif. como mant. para la venta	--	--	--	--	--	--
Activos corrientes	1.001.579	4.203.078	1.304.883	(471.651)	--	6.037.889
Total activo	9.712.216	6.279.551	1.828.232	(470.811)	--	17.349.187
<u>PASIVO Y PATRIMONIO NETO</u>						
Patrimonio neto consolidado	3.498.700	961.223	(803.489)	(15.746)	--	3.640.689
Deuda financiera	3.470.596	1.647.532	178.192	--	--	5.296.320
Otros pasivos	1.629.578	440.786	184.571	(4.316)	--	2.250.618
Pasivos no corrientes	5.100.174	2.088.318	362.763	(4.316)	--	7.546.938
Deuda financiera	150.572	216.936	1.598.535	--	--	1.966.043
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	337.674	2.156.665	358.329	(193.408)	--	2.659.260
Otros pasivos	625.095	856.411	312.093	(257.341)	--	1.536.257
Pasivos direct. asoci. con activos no ctes. clasif. como mant. para la venta	--	--	0	--	--	--
Pasivos corrientes	1.113.341	3.230.012	2.268.957	(450.749)	--	6.161.560
Total pasivo y patrimonio neto	9.712.216	6.279.551	1.828.232	(470.811)	--	17.349.187

Saldos a 31.12.19	Segmentos				Operaciones corporativas	Total Grupo
	Energía	Infraestructuras	Otras actividades	Operaciones Integruo		
Cifra de negocios total	1.997.185	5.033.523	360.999	(201.118)	--	7.190.589
Cifra negocios	1.975.728	4.869.634	345.227	(0)	--	7.190.589
Cifra negocios a otros segmentos	21.457	163.889	15.772	(201.118)	--	--
Otros ingresos y gastos de explotación	(1.152.380)	(4.602.676)	(277.466)	198.535	--	(5.833.989)
Resultado método de participación – objeto análogo	45.642	34.962	174	--	--	80.779
Resultado bruto de explotación	890.447	465.809	83.707	(2.584)	--	1.437.379
Dotaciones	(415.223)	(229.286)	(12.405)	205	--	(656.709)
Deterioro y rtdos. por enajenac. del inmovilizado	(4.093)	4.765	7.921	--	--	8.592
Otras ganancias o pérdidas	14.324	(21.694)	(18)	--	--	(7.388)
Resultado de explotación	485.454	219.594	79.206	(2.379)	--	781.874
Resultados financieros	(183.397)	(18.477)	(20.655)	--	--	(222.530)
Resultados por variaciones de valor	2.213	--	3.027	--	--	5.241
Resultado método de participación – objeto no análogo	(19.811)	--	--	--	--	(19.811)
Resultado antes de impuestos	284.459	201.117	61.578	(2.379)	--	544.774
Gasto por impuesto de sociedades	(76.899)	(54.369)	(16.646)	643	--	(147.272)
Resultado consolidado del ejercicio	207.560	146.748	44.931	(1.736)	--	397.502
Rtdo después de impuestos de las activ. interrumpidas	--	--	--	--	--	--
Resultado del ejercicio	207.560	146.748	44.931	(1.736)	--	397.502
Intereses minoritarios	(25.241)	(20.701)	118	--	--	(45.824)
Resultado atribuible a la sociedad dominante	182.319	126.047	45.049	(1.736)	--	351.678

Tanto en el ejercicio 2020 como en el 2019, no se han producido resultados como consecuencia de operaciones corporativas.

Los cuadros siguientes muestran el desglose de determinados saldos consolidados de los segmentos energía e infraestructuras:

31.12.2020		
División	Ventas	Resultado bruto de exploración
Generación	1.361.218	852.859
No generación	418.806	(21.954)
Energía	1.780.024	830.905
Construcción	2.775.774	50.116
Concesiones	98.452	67.098
Agua	976.416	84.762
Servicios	726.769	11.194
Ajustes de consolidación	(85.263)	--
Infraestructuras	4.492.148	213.170

31.12.2019		
División	Ventas	Resultado bruto de exploración
Generación	1.435.417	911.380
No generación	561.768	(20.933)
Energía	1.997.185	890.447
Construcción	3.429.956	283.552
Concesiones	77.964	50.283
Agua	757.935	88.898
Servicios	823.823	43.077
Ajustes de consolidación	(56.156)	--
Infraestructuras	5.033.523	465.809

(*) Incluye la actividad de desarrollo de negocio, así como la imputación de costes de la unidad corporativa.

El resultado bruto de explotación (EBITDA) se define como el resultado de explotación antes de dotaciones y provisiones, es decir, muestra el resultado operativo del Grupo. El Grupo presenta el cálculo del EBITDA en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, y se calcula tomando las siguientes partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada:

	31.12.2020	31.12.2020
Importe neto de la cifra de negocios	6.472.430	7.190.589
Otros ingresos	788.906	684.344
Variación de existencias de productos terminados o en curso	193.557	16.426
Aprovisionamientos	(2.216.122)	(2.021.196)
Gastos de personal	(1.550.766)	(1.598.856)
Otros gastos de explotación	(2.646.294)	(2.914.707)
Resultado método de participación - objeto análogo	82.195	80.779
EBITDA	1.123.905	1.437.379

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con los ámbitos geográficos en que tienen lugar las operaciones:

	Ingresos		Activos totales		Activo no Corriente		Activo Corriente	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
España	2.673.100	2.969.727	7.015.100	8.239.511	4.401.084	4.619.359	2.614.016	3.620.152
Unión Europea	590.452	678.886	1.721.825	1.714.597	1.323.803	1.228.550	398.022	486.047
OCDE	2.005.364	2.105.746	7.641.855	5.652.197	5.000.095	4.792.934	2.641.760	859.263
Resto países	1.203.514	1.436.230	1.889.183	1.742.882	674.265	670.455	1.214.918	1.072.427
Total	6.472.430	7.190.589	18.267.963	17.349.187	11.399.247	11.311.298	6.868.716	6.037.889

A continuación, se muestran los ingresos y la cifra del activo no corriente de aquellos países distintos de España significativos, entendiendo como significativo, de acuerdo a lo indicado por la NIIF 8, una cifra superior al 10% de dichos ingresos procedentes de clientes externos o de los activos no corrientes:

	Ingresos		Activo no Corriente	
	2.020	2.019	2.020	2.019
Australia	881.237	928.409	1.036.357	1.008.109
México	238.440	385.450	1.489.039	1.433.097

30.- Ingresos y gastos financieros y otros resultados del ejercicio

El desglose de los ingresos y gastos financieros del Grupo es el siguiente:

	2020	2019
Ingresos financieros	36.852	33.020
De participaciones en capital	486	14
De otros instrumentos financieros –Empresas asociadas	5.374	4.931
Otros ingresos financieros	30.992	28.075
Gastos financieros	(254.166)	(264.932)
Por deudas con terceros	(270.619)	(279.170)
Capitalización de gastos financieros	14.361	13.961
Variación de provisiones financieras	2.092	277

Otros ingresos y gastos financieros:

El Grupo ha capitalizado gastos financieros por importe de 14,4 millones de euros a 31 de diciembre de 2020 y 13,9 millones de euros a 31 de diciembre de 2019 activados prácticamente en su totalidad en el inmovilizado material (véase nota 5). La capitalización de gastos financieros en existencias ha sido de 2,2 millones de euros en el ejercicio 2020 y de 1,9 millones de euros en el ejercicio 2019 (véase nota 4.2.j)

Gastos financieros:

El importe que durante el ejercicio 2020 se ha deducido del patrimonio neto y se ha incluido dentro del epígrafe de gastos financieros por deudas con terceros correspondiente a las liquidaciones periódicas de los derivados de cobertura y correspondiente a sociedades que se integran en el Grupo por integración global asciende a 30.100 miles de euros (25.310 miles de euros en 2019).

Adicionalmente un importe de 13.513 miles de euros (10.985 miles de euros en 2019) correspondiente a estas liquidaciones periódicas, se ha registrado como un menor resultado de sociedades puesta en equivalencia.

31.- Propuesta de distribución del resultado

La propuesta de distribución del beneficio de los ejercicios 2020 y 2019 de Acciona, S.A., aprobada por la Junta General de Accionistas en el caso de 2019 y que el Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas para su aprobación, en el caso de 2020, es la siguiente (en euros):

	2020	2019
Base de reparto:		
Pérdidas y ganancias de Acciona, S.A.	260.158.548,23	260.043.573,01
Distribución:		
A Reserva Legal	--	--
A Reserva Estatutaria	26.015.854,82	26.004.357,30
A Reservas de Capitalización	7.935.804,75	3.049.012,99
A Reservas Voluntarias	12.265.941,96	125.391.145,69
A dividendos	213.940.946,70	105.599.057,03
Total	260.158.548,23	260.043.573,01

La propuesta de reparto del resultado 2020 contempla un reparto de dividendos de 3,90 euros por acción.

Estatutariamente, Acciona, S.A. tiene la obligación de dotar, en todo caso, el 10% del beneficio neto a la reserva legal y estatutaria, de tal forma que cuando la primera está cubierta (20% del capital social), debe destinarse el sobrante resultante del indicado 10% a la reserva estatutaria. Esta reserva es de libre disposición.

El Consejo de Administración propone dotar con cargo al resultado del ejercicio la reserva de capitalización establecida en el artículo 25 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, por un importe de 7.935.804,75 €, equivalente al 10 por ciento del importe del incremento de los fondos propios referido a las entidades que forman parte del grupo fiscal del que es Sociedad Dominante Acciona, S.A. La dotación anterior da derecho a reducir la base imponible del Impuesto sobre Sociedades en la misma cuantía, con el límite del 10% de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio del grupo fiscal. En el caso de exceder dicho límite, el exceso es trasladable a los dos períodos impositivos siguientes.

32.- Aspectos medioambientales

Durante el ejercicio 2020 se han destinado 70 millones de euros a la gestión de los impactos ambientales generados por la actividad del Grupo (prevención, reducción o corrección de impactos). De este importe, 66 millones de euros han supuesto gasto y 4 millones de euros se han destinado a inversiones. El desglose de esta cifra ambiental por categorías es la siguiente:

Categoría	Importe (Millones euros)
Medidas minimizadoras de impacto ambiental	49
Investigación, desarrollo e innovación ambiental	9
Personal dedicado a la actividad medioambiental	5
Inversiones del inmovilizado material para evitar impactos y proteger el medio ambiente	4
Asesoría y consultoría ambiental	1
Otros*	1
Total	70

(*) En esta categoría se incluyen otros gastos ambientales entre los que destacan seguros y tasas, formación, sistema de gestión ambiental, comunicación y sensibilización ambiental.

33.- Beneficio por acción

- Básico:

Las ganancias por acción básicas se calculan dividiendo el beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

A continuación, se detallan el importe para el período terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Resultado neto atribuible a la sociedad dominante (miles de euros)	380.302	351.678
Número medio ponderado de acciones en circulación	54.523.975	54.438.737
Beneficio básico por acción (euros)	6,97	6,46

- Diluido:

Para calcular las ganancias por acción diluidas, la entidad ajustará el resultado del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto, y el promedio ponderado del número de acciones en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

Tanto en el ejercicio 2020 como en el 2019, el único efecto dilusivo se corresponde con los planes de incentivos a empleados, los cuales no tienen efecto relevante en el cálculo, siendo coincidentes el beneficio básico por acción y beneficio diluido por acción

34.- Hechos posteriores

El Consejo de Administración de Acciona, S.A., en su reunión de formulación de las Cuentas Anuales del ejercicio 2020, ha decidido, entre otras cuestiones, iniciar el proceso de Oferta Pública Inicial de las acciones de su filial Corporación Acciona Energías Renovables, S.L. (en proceso de transformación en sociedad anónima), cabecera de la división de Energía, para su posterior cotización. La aprobación final de la Oferta se encuentra sujeta a la valoración que lleven a cabo los correspondientes órganos de administración de la Sociedad, teniendo en cuenta, entre otros factores, las condiciones de mercado y el interés de los inversores.

35.- Operaciones con partes vinculadas

Las operaciones entre la Sociedad y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas y que forman parte del tráfico habitual en cuanto a su objeto y condiciones, han sido eliminadas en el proceso de consolidación según lo indicado en esta memoria, y no se desglosan en esta nota. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas asociadas se desglosan a continuación.

Operaciones con empresas asociadas

A 31 de diciembre de 2020 y 2019, los saldos deudores y acreedores mantenidos con empresas asociadas son los siguientes, en miles de euros:

Operaciones con partes vinculadas	2020	2019
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	66.695	90.595
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	627.655	438.775
Préstamos otorgados	95.674	75.914
Préstamos recibidos	23.828	9.227
Ingresos	146.590	118.991
Gastos	213.024	153.235

El epígrafe de *Ingresos* recoge principalmente las facturaciones registradas por el área de infraestructuras a proyectos en construcción activos, destacando las realizadas a Concesionaria Linha Universidade, S.A. por la construcción de la línea 6 del metro de Sao Paulo.

Los saldos de *Gastos* y *Acreedores* recogen principalmente transacciones realizadas por las sociedades de la división de energía con el Grupo Nordex correspondientes a la adquisición de aerogeneradores destinados a la construcción de parques eólicos.

Los saldos deudores correspondientes al epígrafe *Préstamos con asociadas* lo componen principalmente préstamos entregados por Acciona Concesiones, S.A. y Acciona Energía, S.A. a empresas asociadas.

Estas transacciones se han realizado a precios de mercado.

Operaciones con otras partes vinculadas

A 31 de diciembre de 2020, tras la entrada de AXA Investment Managers-Real Assets en el accionariado de la filial del Grupo Acciona, Acciona Energía Internacional, S.A., aquél pasó a ser “parte relacionada” del Grupo según define la NIC 24. No existen transacciones a destacar en el ejercicio 2020 con AXA.

Operaciones con accionistas

Durante el ejercicio 2020 no se han producido operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad dominante o entidades de su Grupo, y los accionistas significativos de la Sociedad.

Operaciones con administradores o directivos

Se consideran *Partes vinculadas* al Grupo, adicionalmente a las entidades dependientes, asociadas y operaciones conjuntas, el *Personal clave* de la Dirección de la Sociedad (miembros de su Consejo de Administración y de la alta dirección, junto a sus familiares cercanos), así como las entidades sobre las que el personal clave de la Dirección pueda ejercer una influencia significativa o tener su control. A continuación, se resumen dos transacciones realizadas en el ejercicio 2020 con consejeros ejecutivos o sociedades vinculadas a estos, las cuales están detalladas en el Informe Anual de gobierno Corporativo:

Compraventa de acciones de sociedades vinculadas a los Consejeros Ejecutivos por parte de Acciona Agua, S.A.

Con fecha 21 de junio de 2019 Acciona, S.A. informó de la cesión los derechos futuros de cobro derivados de la reclamación que ATLL Concesionaria de la Generalitat de Catalunya, S.A. (en liquidación) mantiene con la Generalitat de Cataluña, consecuencia de la anulación de la adjudicación del contrato de gestión del servicio de abastecimiento de agua en alta Ter-Llobregat (véase nota 19).

Con motivo de esta cesión, y con la finalidad de continuar en solitario con la reclamación derivada de la anulación del contrato de concesión, el Grupo Acciona, como accionista mayoritario de ATLL, ofreció a sus accionistas la adquisición de sus respectivas participaciones en esta sociedad, todas ellas en los mismo términos y condiciones.

Este proceso de adquisición finalizó definitivamente el pasado 14 de abril de 2020, a través de la compraventa del 6% del capital social de ATLL que mantenían las sociedades Global Buridan, S.L. y Global Lubbock, S.L., respetivamente.

De conformidad con lo previsto por el Reglamento del Consejo, la transacción fue autorizada por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Auditoría.

El Secretario de la Comisión recuerda a los miembros de la misma que, dada la situación de crisis económica mundial y a la incertidumbre política en Cataluña, imperante en el momento de conformar el Consorcio Ofertante, varios inversores institucionales declinaron, en el último momento, la invitación a formar parte del mismo y, por tanto, el Consejo no solo aprobó sino que promovió la suscripción de participaciones minoritarias en el Consorcio entre los miembros del Consejo, a través de las cuales, finalmente se pudo conformar el Consorcio y presentar Oferta.

Plan de Incentivo a Largo Plazo 2014-2019

La Junta General de Accionistas aprobó el pasado 28 de mayo de 2020 la modificación del Plan 2014 de entrega de acciones y “performance shares” de Acciona, S.A., para permitir liquidar el incentivo por la totalidad del Plan, a favor de los Consejeros Ejecutivos, mediante ya sea anual o plurianual, la entrega de otros activos de la compañía que el Consejo de Administración pudiera considerar apto a valor de mercado, según valoración de experto independiente.

Este proceso de liquidación del Plan, bajo la supervisión de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y de la Comisión de Auditoría y con acuerdo del Consejo de Administración de fecha 10 de diciembre de 2020, finalizó el pasado 28 de diciembre de 2020, mediante el otorgamiento de escritura pública para la entrega de un total de 3.564.794 acciones de Grupo Bodegas Palacio 1894, S.A., representativas de un 81,48% de su capital social, a los Consejeros Ejecutivos en la siguiente proporción:

- Presidente Ejecutivo, 2.227.778 acciones; representativas de un 50,92% de su capital social.
- Vice-Presidente Ejecutivo, 1.337.016 acciones; representativas de un 30,55% de su capital social.

Adicionalmente, se indican las transacciones realizadas por el Grupo, durante los ejercicios 2020 y 2019, con las partes vinculadas a éste, distinguiendo entre accionistas significativos, miembros del Consejo de Administración y Directores de la Sociedad y otras partes vinculadas. Las condiciones de las transacciones con las partes vinculadas son equivalentes a las que se dan en transacciones hechas en condiciones de mercado por operaciones propias de una relación comercial ordinaria con Acciona, S.A. o sociedades del Grupo, dentro del giro o tráfico ordinario propio de las mismas y en condiciones normales de mercado. Tales operaciones han consistido básicamente en:

	Miles de Euros				
	31.12.2020				
Gastos e Ingresos	Accionistas Significativos	Administradores y Directivos	Personas, Sociedades o Entidades del Grupo	Otras Partes Vinculadas	Total
Gastos:	--	--	--	--	--
Gastos financieros	--	--	--	--	--
Arrendamientos	--	--	--	--	--
Recepción de servicios	--	--	--	114	114
Compra de existencias	--	--	--	--	--
Otros gastos	--	--	--	--	--
Ingresos:	--	--	--	--	--
Ingresos financieros	--	--	--	--	--
Dividendos recibidos	--	--	--	--	--
Prestación de servicios	--	--	--	139	139
Venta de existencias	--	--	--	--	--
Otros ingresos	--	--	--	--	--
	Miles de Euros				
	31.12.2020				
Otras Transacciones	Accionistas Significativos	Administradores y Directivos	Personas, Sociedades o Entidades del Grupo	Otras Partes Vinculadas	Total
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de	--	--	--	--	--
Acuerdos de financiación: préstamos y aportaciones	--	--	--	--	--
Garantías y avales prestados	--	--	--	--	--
Garantías y avales recibidos	--	--	--	--	--
Compromisos adquiridos	--	--	--	--	--
Dividendos y otros beneficios distribuidos	--	--	--	--	--
Otras operaciones (compra)	--	--	--	22.800	22.800
Otras operaciones (venta)	--	--	--	26.357	26.357
	Miles de Euros				
	31.12.2020				
Saldos a Cierre del Período	Accionistas Significativos	Administradores y Directivos	Personas, Sociedades o Entidades del Grupo	Otras Partes Vinculadas	Total
Cientes y deudores comerciales	--	--	--	--	--
Préstamos y créditos concedidos	--	--	--	--	--
Otros derechos de cobro	--	--	--	125	125
Total saldo deudores	--	--	--	125	125
Préstamos y créditos recibidos	--	--	--	--	--
Otras obligaciones de pago	--	--	--	--	--
Total saldo de acreedores	--	--	--	--	--

	Miles de Euros				
	31.12.2019				
Gastos e Ingresos	Accionistas Significativos	Administradores y Directivos	Personas, Sociedades o Entidades del Grupo	Otras Partes Vinculadas	Total
Gastos:	--	--	--	--	--
Gastos financieros	--	--	--	--	--
Arrendamientos	--	--	--	--	--
Recepción de servicios	--	--	--	131	131
Compra de existencias	--	--	--	--	--
Otros gastos	--	--	--	--	--
Ingresos:	--	--	--	--	--
Ingresos financieros	--	--	--	--	--
Dividendos recibidos	--	--	--	--	--
Prestación de servicios	--	--	--	55	55
Venta de existencias	--	--	--	--	--
Otros ingresos	--	--	--	--	--
	Miles de Euros				
	31.12.2019				
Otras Transacciones	Accionistas Significativos	Administradores y Directivos	Personas, Sociedades o Entidades del Grupo	Otras Partes Vinculadas	Total
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de	--	--	--	--	--
Acuerdos de financiación: préstamos y aportaciones	--	--	--	--	--
Garantías y avales prestados	--	--	--	--	--
Garantías y avales recibidos	--	--	--	--	--
Compromisos adquiridos	--	--	--	--	--
Dividendos y otros beneficios distribuidos	--	--	--	--	--
Otras operaciones	--	--	--	--	--
	Miles de Euros				
	31.12.2019				
Saldos a Cierre del Período	Accionistas Significativos	Administradores y Directivos	Personas, Sociedades o Entidades del Grupo	Otras Partes Vinculadas	Total
Clientes y deudores comerciales	--	--	--	--	--
Préstamos y créditos concedidos	--	--	--	--	--
Otros derechos de cobro	--	--	--	--	--
Total saldo deudores	--	--	--	--	--
Préstamos y créditos recibidos	--	--	--	--	--
Otras obligaciones de pago	--	--	--	35	35
Total saldo de acreedores	--	--	--	35	35

36.- Retribuciones y otras prestaciones

A. Consejo de Administración

Durante el ejercicio 2020 las retribuciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, y teniendo en cuenta que dichas retribuciones son tomadas desde una perspectiva de sociedad dominante y filiales fueron, en euros, las que se relacionan en esta nota.

Según el art. 31 de los Estatutos Sociales, la retribución de los Consejeros, en su condición de tales, consistirá en una asignación anual fija y determinada por su pertenencia al Consejo de Administración y a las Comisiones a las que pertenezca el consejero. El importe de las retribuciones que puede satisfacer la Compañía al conjunto de sus Consejeros por pertenencia al Consejo de Administración y a las Comisiones será el que a tal efecto determine la Junta General de Accionistas, el cual permanecerá vigente hasta tanto ésta no acuerde su modificación, si bien el Consejo de Administración podrá reducir este importe en los ejercicios en que lo estime conveniente.

La fijación de la cantidad exacta a abonar dentro de ese límite y su distribución entre los distintos Consejeros corresponde al Consejo de Administración, tomando en consideración las funciones y responsabilidades atribuidas a cada consejero, la pertenencia a comisiones del Consejo y las demás circunstancias objetivas que considere relevantes.

Con independencia de lo previsto en el apartado anterior las retribuciones derivadas de la pertenencia al Consejo de Administración serán compatibles con cualesquiera otras remuneraciones (sueldos fijos; retribuciones variables, en función de la consecución de objetivos de negocio, corporativos y/o de desempeño personal; indemnizaciones por cese del consejero por razón distinta al incumplimiento de sus deberes; sistemas de previsión; conceptos retributivos de carácter diferido) que, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y por acuerdo del Consejo de Administración, pudieran corresponder al Consejero por el desempeño en la Sociedad de otras funciones, sean estas funciones ejecutivas de alta dirección o de otro tipo, distintas de las de supervisión y decisión colegiada que desarrollan como meros miembros del consejo.

Previo acuerdo de la Junta General de Accionistas con el alcance legalmente exigido, los Consejeros ejecutivos podrán también ser retribuidos mediante la entrega de acciones o de derechos de opción sobre las acciones, o mediante otro sistema de remuneración que esté referenciado al valor de las acciones.

Asimismo, el art. 55 del Reglamento del Consejo establece que el Consejo de Administración fija el régimen de distribución de la retribución de los consejeros dentro del marco establecido por los Estatutos.

La decisión tendrá presente el informe que al respecto evacuará la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

El Consejo de Administración procurará que la retribución de los consejeros sea moderada y acorde con la que se satisfaga en el mercado en compañías de similar tamaño y actividad, favoreciendo las modalidades que vinculen una parte significativa de la retribución a la dedicación a Acciona.

El régimen de retribución de los consejeros independientes procurará ser suficiente para su dedicación sin comprometer su independencia.

La retribución de los consejeros dominicales por su desempeño como administradores deberá ser proporcionada a la de los demás consejeros y no supondrá un trato de favor en la retribución del accionista que los haya designado. El régimen de retribución atribuirá retribuciones análogas a funciones y dedicación comparables.

Respecto a la retribución de los consejeros ejecutivos, el art. 55 bis del Reglamento dispone que el Consejo de Administración procurará, además, que las políticas retributivas vigentes en cada momento incorporen para las retribuciones variables cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares. La retribución de los consejeros será transparente.

La Junta General de Accionistas aprobó la Política de Remuneraciones para los Consejeros de los años 2021 a 2023 sin perjuicio de que las modificaciones introducidas por la Política resultarán de aplicación a las remuneraciones devengadas a partir de la fecha de aprobación de la misma. En este sentido, la política de remuneración de los consejeros para los ejercicios 2021, 2022 y 2023 se aprobó como punto separado del orden del día por la Junta General de Accionistas de 28 de mayo de 2020 conforme a lo previsto en el artículo 529 novodecies de la Ley de Sociedades de Capital y el artículo 31.5 de los Estatutos Sociales de Acciona, que establecen la obligatoriedad de aprobar la política de remuneraciones de los consejeros, al menos cada tres años, como punto separado del orden del día.

En cualquier caso, cualquier remuneración que perciban los Consejeros será acorde con la Política de Remuneraciones de los Consejeros vigente en cada momento, salvo las remuneraciones que expresamente haya aprobado la Junta General de Accionistas.

En la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta y de conformidad con lo establecido en el artículo 31.2 de los Estatutos Sociales de Acciona, se establece que: a) el importe máximo de la remuneración anual a satisfacer al conjunto de los consejeros en su condición de tales sea de 1.700.000 euros; b) salvo que la Junta General de Accionistas determine otra cosa, la distribución de la retribución entre los consejeros se establecerá por acuerdo del Consejo de Administración, que deberá tomar en consideración las funciones y responsabilidades atribuidas a cada consejero, la pertenencia a comisiones del Consejo de Administración y las demás circunstancias que considere relevantes.

El Consejo de Administración estableció, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones los importes anuales por pertenencia al Consejo de Administración y a las Comisiones que se determinarán como sigue: a) Los consejeros ejecutivos no percibirán retribuciones por su pertenencia al Consejo de Administración y por tanto sus retribuciones serán las que correspondan a sus funciones ejecutivas; b) En la medida que deja de existir Comisión Ejecutiva se elimina la remuneración por pertenencia a tal Comisión; c) Se fija en 100.000 euros la retribución por pertenencia al consejo de los consejeros no ejecutivos; d) Se modifica la remuneración por pertenencia a las Comisiones, que se fija en 70.000 euros para la de auditoría, 55.000 euros para la de nombramientos y retribuciones y 50.000 euros para la de sostenibilidad; e) Se modifica la retribución adicional por ocupar el cargo de Consejero Independiente Coordinador, que se fija en 30.000 euros y; f) Se modifica la retribución adicional por ostentar la presidencia de las Comisiones que se establece en 18.000 euros para la de auditoría, 11.000 euros para la de nombramientos y retribuciones y 8.000 euros para la de sostenibilidad.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones, tras el estudio detallado de las retribuciones percibidas en compañías internacionales y del IBEX 35, consideró que las retribuciones son acordes con lo que se satisface en el mercado en compañías de similar tamaño y actividad, que se retribuye de forma análoga a funciones y dedicación comparables y que sin comprometer la independencia supone un incentivo adecuado para la dedicación de los consejeros en las distintas comisiones.

La retribución total del Consejo de Administración por el desempeño de sus funciones como órgano de administración de la Sociedad durante el ejercicio 2020, ha sido de un total de 1.496 miles de euros (1.492 miles de euros en el ejercicio 2019). Esta cantidad se desglosa en miles de euros, de forma individualizada para cada uno de los miembros del Consejo de Administración de la siguiente forma:

	Remuneración fija	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Total 2020	Total 2019
D. Daniel Entrecanales Domecq	100	58	158	158
D. Jerónimo Marcos Gerard Rivero	100	55	155	155
D. Juan Carlos Garay Ibargaray	100	163	263	272
(**) Doña Belén Villalonga Morenés	--	--	--	41
D. Javier Entrecanales Franco	100	50	150	150
Don Javier Sendagorta Gómez del Campillo	100	55	155	155
Doña Ana Sainz de Vicuña Bemberg	100	95	195	182
Doña Karen Christiana Figueres Olsen	100	70	170	170
Don José Maria Pacheco Guardiola	100	50	150	150
(*) Sonia Dulá	100	--	100	59
Total			1.496	1.492

(*) Consejeros que causaron alta en el Consejo durante el año 2019.

(**) Consejeros que causaron baja en el Consejo durante el año 2019.

La remuneración en metálico de los consejeros ejecutivos por el desempeño de funciones ejecutivas de alta dirección y por pertenencia al Consejo, ha sido de 27.357 y 5.111 miles de euros en 2020 y 2019, respectivamente. Adicionalmente han recibido retribuciones en especie por 97 y 102 miles de euros en 2020 y 2019 respectivamente.

El Consejo de Administración, con fecha 10 de diciembre de 2020, previa elevación por parte de la Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de sus respectivas propuestas, acordó los términos y condiciones relativos a la liquidación del PILP 2014-2019. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones elevó propuesta al Consejo de Administración para realizar la correspondiente asignación específica de acciones de la Compañía determinándose un grado de consecución del incentivo del 139,76%, siendo el número total de acciones a asignar a los consejeros ejecutivos en 363.373, correspondientes a todo el periodo del PILP 2014-2019, es decir, seis (6) años.

Descontadas las 130.121 acciones entregadas en el “hito 2017”, el consejo determinó que el remanente, es decir 233.252 acciones de Acciona, SA se distribuyeran entre los consejeros ejecutivos en función de su respectivo desempeño, resultando la siguiente asignación:

- Presidente: 145.783 acciones;
- Vicepresidente: 87.469 acciones.

La Junta General de Accionistas de 2020 acordó en su punto cuarto, con el voto favorable del 99,9% del capital presente y representado en la Junta, la modificación, en su caso, del sistema de liquidación del Plan de Entrega de Acciones y Performance Shares 2014 para permitir liquidar el incentivo, ya sea anual o plurianual, de aquellos beneficiarios con derecho a percibir acciones de la Sociedad mediante la entrega de otros activos de la Compañía, tales como participaciones en los Fondos de Inversión de Bestinver, acciones cotizadas de otras compañías donde Acciona ostente una participación significativa o cualquier otro activo que el consejo de administración pudiera considerar apto a valor de mercado según valoración de experto independiente, así como en metálico, manteniendo vigente el resto de términos y condiciones previstos por el PILP 2014-2019.

Tras la aprobación por la Junta, el Consejo acordó por unanimidad iniciar el proceso de valoración por experto independiente de las acciones de Grupo Bodegas Palacio 1894, S.A.U., a efectos de una eventual sustitución de la entrega de acciones de Acciona, S.A. por acciones de Grupo Bodegas Palacio 1894, S.A.U. para la liquidación del PILP, y, conforme establece el Art. 46.2 del Reglamento del Consejo, encargó a la Comisión de Auditoría la contratación de experto independiente y la supervisión de todo el proceso de valoración.

La Comisión de Auditoría contrató y supervisó los informes de distintos expertos independientes y, tomando en consideración la media de las dos valoraciones más altas, elevó propuesta de valoración al Consejo de Administración por un valor total de Grupo Bodegas Palacio 1894 S.A.U de €32,35M.

El Consejo de Administración fijó el valor de las 233.252 acciones de Acciona SA en 26.357.476 euros (valor de 113 euros por acción, correspondiente al precio de la acción de Acciona, S.A. al cierre de mercado de 10 de diciembre 2020) y propuso la entrega de 3.564.794 acciones de Grupo Bodegas Palacio 1894, S.A.U, que representan el 81,48 % de su capital social y un valor de 26.357.476 euros, de acuerdo con el siguiente detalle:

- Presidente: 2.227.778 acciones de Grupo Bodegas Palacio 1894, S.A.U.
- Vicepresidente: 1.337.016 acciones de Grupo Bodegas Palacio 1894, S.A.U.

Los consejeros ejecutivos aceptaron la propuesta presentada por el Consejo de Administración.

A efectos de la sustitución de las acciones asignadas, por acciones de Grupo Bodegas Palacio 1894 S.A.U., se ha tenido en cuenta el siguiente criterio de valoración: el valor de mercado de dichos activos en la fecha de su liquidación, el cual es equivalente al valor de mercado de las acciones en dicha fecha.

En este sentido, la valoración de estas acciones del Grupo Bodegas Palacio 1894 S.A.U., conforme a lo acordado por la Junta de Accionistas, coincide con el valor de mercado de las acciones de Acciona S.A que corresponden a los consejeros ejecutivos según la liquidación del Plan 2014 acordada por el Consejo de Administración. Dicha equivalencia se ha hecho por experto independiente designado por la Comisión de Auditoría, quien, según establece el Art. 46.2 del Reglamento del Consejo de Administración, ha verificado que se han cumplido todas las medidas necesarias para asegurar que la operación se hacía en condiciones de mercado.

Adicionalmente, en el ejercicio 2020 se han entregado 8.675 acciones a los Consejeros Ejecutivos, de las correspondientes a las acciones que se asignaron en 2017 y cuya entrega quedó diferida de manera lineal por un periodo de tres años, equivalente a un 20% de la concesión total, de acuerdo con el siguiente detalle:

- Presidente: 5.422 acciones.
- Vicepresidente: 3.253 acciones.

El importe de las acciones entregadas ha sido de 980 y 799 miles de euros en 2020 y 2019 respectivamente, equivalente al número de acciones multiplicado por el valor de cotización en la fecha de entrega.

La Consejera independiente D^a Sonia Dulá es Consejera no ejecutiva y Presidente del Consejo de Administración de las sociedades del subgrupo Bestinver tras su nombramiento el pasado 22 de julio de 2019. Solo el cargo en la sociedad Bestinver, S.A., dentro de todo el subgrupo Bestinver, tiene el carácter de retribuido, y el importe devengado en el ejercicio 2020 por el periodo en el cargo asciende a la cantidad de 100 miles de euros.

En 2014 la sociedad estableció un plan de ahorro vinculado a la supervivencia a una determinada edad, incapacidad permanente en los grados de total, absoluta y gran invalidez, y fallecimiento (*Plan de Ahorro*) dirigido, exclusivamente a los Consejeros Ejecutivos de la Sociedad. Sus características básicas son las siguientes:

- Es un sistema de previsión social de la modalidad de aportación definida.
- Es un sistema que se dota externamente mediante el pago por la Sociedad de primas anuales a una entidad aseguradora y a favor del Participante para la cobertura de supervivencia y las contingencias de riesgo, esto es: (i) fallecimiento e (ii) incapacidad permanente en los grados previstos en el Reglamento.
- En el supuesto de que los Participantes cesen en el cargo de Consejeros Ejecutivos de Acciona por cualquier causa, la Sociedad dejará de satisfacer las primas al Plan de Ahorro en la fecha en la que cesen fehacientemente en el cargo, sin perjuicio de los derechos económicos que se reconozcan a los Participantes.
- El abono de la Prestación derivada del Plan de Ahorro será realizado directamente por la entidad aseguradora a los Participantes, neto de las correspondientes retenciones o ingresos a cuenta del IRPF que, en su caso, sean aplicables, y que serán a cargo del beneficiario de la Prestación. Para el resto de contingencias, el abono de la Prestación también será realizado directamente por la entidad aseguradora a sus causahabientes.
- La condición de Participante del Plan de Ahorro se perderá en caso de que concurra alguna de las siguientes circunstancias: i) acaecimiento de cualquiera de las contingencias de riesgo cubiertas y cobro de la Prestación ii) alcanzar la edad de 65 años iii) cesar en el cargo de Consejero Ejecutivo de Acciona por cualquier causa distinta de las anteriores.
- Condiciones de consolidación. El beneficiario de la prestación del Plan de Ahorro será la Sociedad en los dos siguientes supuestos:
 - En el supuesto de que se produzca el cese de los participantes en el cargo de Consejeros Ejecutivos de Acciona por la dimisión o renuncia de los Consejeros Ejecutivos en su cargo por causas voluntarias.
 - En caso de cese de los Consejeros Ejecutivos por quebrantamiento de sus deberes o por la realización de alguna actuación u omisión que cause daños a la Sociedad, declarado por sentencia judicial firme emitida por el órgano judicial competente.

En estos casos, los participantes perderán todos los derechos económicos acumulados en el Plan de Ahorro y, por tanto, no podrán percibir la prestación que se derive del Plan.

Las aportaciones a favor de los consejeros ejecutivos al Plan de Ahorro en 2020 y 2019 han sido de 2.613 y 4.913 miles de euros respectivamente. Estas aportaciones en 2019 incluyen las aportaciones del 100% del salario fijo anual y un importe adicional derivado de las aportaciones extraordinarias al Plan de Ahorro, correspondientes a parte de la retribución variable del ejercicio 2019.

El valor acumulado a 31 de diciembre de 2020 de los sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados de los Consejeros Ejecutivos asciende a un total de 27.555 miles de euros.

No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones respecto de miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración. Tampoco se han otorgado anticipos, créditos ni garantías a favor de los miembros del Consejo de Administración, excepto lo indicado en esta nota.

Durante los ejercicios 2020 y 2019 los consejeros de la sociedad dominante no recibieron remuneración alguna por su pertenencia a otros consejos y/o a la alta dirección de sociedades del Grupo, con la salvedad de lo indicado para D^a Sonia Dulá en relación con el subgrupo Bestinver.

La remuneración total de los miembros del consejo de administración de Acciona, S.A., incluida la remuneración por funciones ejecutivas ha sido, en miles de euros, de 56.388 y 7.503 en 2020 y 2019 respectivamente.

A. Alta Dirección

Se incluye como Alta Dirección a las personas que forman parte de los dos primeros niveles de dirección del grupo Acciona y al director corporativo de auditoría interna. Esta clasificación se hace a efectos meramente informativos con independencia del carácter de su relación laboral.

La remuneración de los Directores Generales del Grupo y personas que desempeñan funciones asimiladas - excluidos quienes, simultáneamente, tienen la condición de miembro del Consejo de Administración (cuyas retribuciones han sido detalladas anteriormente) - y teniendo en cuenta que dichas remuneraciones son tomadas desde una perspectiva de sociedad dominante y filiales, durante los ejercicios 2020 y 2019 puede resumirse en la forma siguiente:

Concepto retributivo	2020	2019
Número de personas	38	37
Retribución (miles de euros)	24.385	22.659

En la cifra del 2020 que figura como retribución se encuentran incluidas las cantidades correspondientes a las indemnizaciones abonadas a los directivos por la extinción de sus relaciones laborales que causaron baja en ese año.

La prima de responsabilidad civil de consejeros y directivos abonada en el ejercicio 2020 asciende a 1.418 miles de euros.

Plan 2020-2029 de Incentivo a Largo Plazo Vinculado a la Creación de Valor:

La Junta General de Accionistas de 28 de mayo 2020 adoptó aprobó un plan de incentivo a largo plazo vinculado a la creación de valor dirigido a los consejeros ejecutivos de Acciona, S.A., que se denominará *Plan 2020-2029 de Incentivo a Largo Plazo Vinculado a la Creación de Valor dirigido a los Consejeros Ejecutivos de Acciona, S.A.* o *PILP 2020*, cuyas características principales son las siguientes:

(A) Beneficiarios del plan: Los consejeros de Acciona, S.A. que, a la fecha de aprobación del Plan, desempeñen las más altas funciones de dirección del grupo Acciona como consejeros ejecutivos.

(B) Duración del plan: Diez años (desde el 1 de enero de 2020 hasta el 31 de diciembre de 2029, ambos incluidos).

(C) Métricas empleadas para medir la creación de valor:

(i) La tasa (“TRTA”) de retorno total del accionista (“RTA”) como indicador de referencia para medir esa creación de valor.

El RTA se calculará como la diferencia entre el valor inicial del 100% del capital actual de acciones ordinarias de Acciona, S.A. y el valor final de la misma inversión, añadiendo a la diferencia los dividendos brutos percibidos por un accionista que hubiera mantenido la inversión en el 100% del capital durante el período 2020-2029 de duración del plan, sin actualización financiera de sus valores respectivos.

El valor inicial y el valor final se calcularán teniendo en cuenta (para el cálculo del valor inicial) la media ponderada por volumen diario de las cotizaciones medias ponderadas de la acción de Acciona, S.A. correspondientes a las sesiones bursátiles de los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2019, y (para el cálculo del valor final) la media ponderada por volumen diario de las cotizaciones medias ponderadas de la acción de Acciona, S.A. correspondientes a las sesiones bursátiles de los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2029.

Se hace constar que la media ponderada por volumen diario de las cotizaciones medias ponderadas de la acción de Acciona, S.A. correspondientes a las sesiones bursátiles de los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2019 asciende a 92,84 euros. En consecuencia, el valor inicial que se tomará como referencia para calcular el RTA es de 92,84 euros.

(ii) El coste medio ponderado del capital (WACC) como tasa de rentabilidad mínima; esto es, como el nivel mínimo de TRTA por encima del cual se considerará que se ha creado valor para el accionista de Acciona, S.A.

El WACC se calculará como la tasa promedio de los WACC empleados para financiar en términos consolidados el patrimonio y la actividad de Acciona, S.A. y su grupo correspondientes a cada uno de los diez años de duración del plan, habiendo sido calculado cada WACC anual a 31 de diciembre de cada año como la tasa promedio de los WACC correspondientes a cada uno de los doce meses del año en cuestión (calculados con base anual al último día de cada mes).

(D) Cálculo del incentivo: Ambos indicadores (RTA y su correspondiente TRTA, y WACC) se calcularán a la conclusión del plan respecto del período de referencia 2020-2029 y sólo en el caso de que la TRTA fuera superior al WACC, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, (i) determinará el importe agregado del incentivo que correspondería entregar a los consejeros ejecutivos, que será equivalente al 1% del RTA logrado al final del período, y (ii) decidirá sobre la distribución del importe resultante entre los consejeros

ejecutivos atendiendo a criterios que ponderen la contribución relativa de cada uno de ellos a la consecución de la creación de valor para el accionista de Acciona, S.A. durante la vigencia del Plan.

(E) Pago del incentivo y diferimiento: El incentivo se abonará íntegramente en metálico del siguiente modo: (i) un 80% en el año 2030, tras la formulación de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2029 de Acciona y su grupo respecto de las cuales se emita un informe de auditoría sin salvedades, y (ii) el 20% restante en el año 2031, tras la formulación de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2030 de Acciona y su grupo respecto de las cuales se emita un informe de auditoría sin salvedades, siempre y cuando no concurra durante el plazo de diferimiento, a juicio del Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un supuesto de malus de los indicados en el apartado (F) siguiente.

(F) Malus y claw back: Acciona, S.A. podrá reclamar a los consejeros ejecutivos dentro de los tres (3) años siguientes a cada fecha en que se haya efectuado un pago del incentivo (incluyendo el pago de la parte del incentivo abonada de forma diferida) la devolución (claw back), en todo o parte, de la parte del Incentivo abonada al consejero ejecutivo si durante el referido periodo de tres (3) años concurre, a juicio del Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, cualquiera de los siguientes supuestos de malus: (i) el consejero ejecutivo incurre en un incumplimiento grave de los deberes de diligencia o lealtad conforme a los cuales debe desempeñar su cargo en Acciona, S.A., o por cualquier otro incumplimiento grave y culpable de las obligaciones que el consejero ejecutivo tenga asumidas en virtud de sus contratos con Acciona, S.A. para el desarrollo de sus funciones ejecutivas, (ii) se constata que el consejero ejecutivo ha percibido el incentivo en ejecución del plan con base en datos cuya inexactitud quede posteriormente demostrada de forma manifiesta, o (iii) el consejero ejecutivo incumple cualquier pacto de no competencia post-contractual suscrito, o asumido frente, Acciona, S.A.

(G) Liquidación anticipada: En el caso de que la relación mercantil de un consejero ejecutivo con Acciona, S.A. se extinguiera, o la delegación a su favor de funciones ejecutivas fuera revocada, en cualquier momento durante la vigencia del plan (esto es, entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2029, ambos incluidos) por causa no imputable a él, el plan se liquidará anticipadamente respecto de los dos consejeros ejecutivos. Asimismo, el plan se liquidará anticipadamente en caso de cese voluntario del consejero ejecutivo a partir del 4º año de vigencia del plan, con liquidación de la parte del incentivo que, en su caso, corresponda al consejero ejecutivo en función del valor creado durante el período en cuestión, en un porcentaje que variará desde el 50% al 100% del importe del incentivo dependiendo de en qué año se produzca el cese (50% en 2024, 60% en 2025, 70% en 2026, 80% en 2027, 90% en 2028 y 100% en 2029). El Consejo de Administración de Acciona, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, podrá decidir, atendiendo al mejor interés de Acciona en ese momento, que el plan continúe en vigor respecto del consejero ejecutivo no incurso en la causa en cuestión.

El incentivo únicamente se devengará si a 31 de diciembre del año anterior al que aconteciera la causa no imputable al consejero ejecutivo o el cese voluntario del consejero ejecutivo el RTA excediera la cifra del WACC tomando como referencia temporal el período en cuestión.

Otros posibles incentivos extraordinarios:

El Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, podrá someter a la aprobación de la Junta General de Accionistas otros planes de incentivos extraordinarios para responder a las circunstancias del negocio u operaciones corporativas que a su juicio lo requieran.

Plan de Entrega de Acciones y Performance Shares

La Junta General de Accionistas de 24 de junio 2014 adoptó el siguiente acuerdo:

A) Extender el plazo de vigencia del Plan de Entrega de Acciones y Opciones a la dirección del grupo Acciona, incluyendo los Consejeros Ejecutivos, aprobado por la Junta General de Accionistas de 4 de junio de 2009 de Acciona, S.A., para su aplicación en los ejercicios 2014 a 2019, aumentando el número máximo de acciones disponibles, en 200.000 acciones.

B) Facultar al Consejo de Administración de la Sociedad para que, con toda la amplitud que se requiera en Derecho y a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, modifique en los términos y condiciones que considere conveniente el Reglamento del Plan, estableciendo condiciones y plazos de entrega, períodos de devengo, criterios y límites de asignación, y cualquier otro aspecto que considere relevante con la finalidad de alinear en mayor medida los intereses a largo plazo de los Consejeros Ejecutivos y directivos del grupo Acciona con los de los accionistas de Acciona, S.A. y potenciar su motivación en la realización de mayor valor y estabilidad a largo plazo del grupo así como consolidar la fidelización y permanencia de los mismos en el Grupo.

Al amparo de esta autorización, el Consejo de Administración aprobó el 26 de febrero de 2015, previa propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, la modificación del Reglamento del Plan, formulando uno nuevo cuyo plazo de vigencia se extiende al sexenio 2014 a 2019, ambos inclusive. Adicionalmente, y haciendo uso de la autorización de la Junta General de 18 de mayo de 2017, el Consejo de Administración aprobó en su sesión de 14 de diciembre de 2017, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, una modificación adicional del Reglamento del Plan con el objeto de adaptarse a las mejores prácticas en materia de gobierno corporativo en lo relativo a diferimiento, malus y clawback sobre la retribución variable de los Consejeros Ejecutivos y a los principios y directrices contenidos en la política de remuneraciones de consejeros aprobada por la Junta General de Accionistas. Asimismo se extiende la duración del Plan dos años adicionales (esto es, hasta el año 2021, incluido) solo para directivos (excluidos Consejeros ejecutivos) y se introduce, sujeto a la plena discrecionalidad del Consejo de Administración y previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, la posibilidad de hacer una asignación y entrega extraordinaria de acciones de Acciona en períodos plurianuales (de un mínimo de tres (3) años) a uno o varios de los Directivos Beneficiarios (distintos de los Consejeros ejecutivos) por la consecución de resultados extraordinarios.

En relación con la retribución variable a largo plazo, los accionistas minoritarios, coincidiendo con las recomendaciones de los Proxy Advisors, habían venido manifestando reiteradamente en sus votaciones en las Juntas Generales de Accionistas, su preferencia por que la remuneración variable de la Presidencia Ejecutiva no se realizase en acciones de ACCIONA, S.A. por entender que, en este caso, no se dan las ventajas propias de este sistema de remuneración al estar los intereses de los consejeros ejecutivos ya alineados con los intereses de la sociedad.

Atendiendo a dicha recomendación y voto de los accionistas minoritarios, la Junta General de Accionistas de 2020 acordó en su punto cuarto - con el voto favorable del 99,84% del capital social presente o representado en la Junta que ascendió al 83,4% - la modificación, en su caso, del sistema de liquidación del Plan de Entrega de Acciones y Performance Shares 2014 para permitir liquidar el incentivo, ya sea anual o plurianual, de aquellos beneficiarios con derecho a percibir acciones de la Sociedad mediante la entrega de otros activos de la Compañía, tales como participaciones en los Fondos de Inversión de Bestinver, acciones cotizadas de otras compañías donde Acciona ostente una participación significativa o cualquier otro activo que el consejo de administración pudiera considerar

apto a valor de mercado según valoración de experto independiente, así como en metálico, evitando con ello que se vea afectada la liquidez de las acciones de la Sociedad en el mercado, manteniendo vigente el resto de términos y condiciones previstos por el Plan ILP 2014-2019.

Las características principales del Plan de entrega de acciones y *performance shares* son las siguientes:

A) Objeto del Plan:

El Plan 2014 de entrega de acciones y de *performance shares* tiene por objetivo retribuir a la dirección de Acciona y su Grupo, incluyendo a los Consejeros Ejecutivos de Acciona, de un modo que incentive la consecución de objetivos estratégicos de negocio en beneficio de los accionistas de la Sociedad, y la fidelización y retención de los directivos.

B) Indicadores estratégicos y objetivos a cumplir.

El cumplimiento de objetivos se hará en función de los indicadores estratégicos de negocio. Éstos han sido definidos por el Consejo de Administración para los ejercicios comprendidos entre 2014 y 2019.

C) Beneficiarios del Plan

C.1.- Consejeros Ejecutivos.

Período de referencia: El período de referencia de los indicadores estratégicos de negocio será el sexenio 2014-2019, si bien para la asignación de *performance shares* se tendrá en cuenta todo el período transcurrido desde el inicio del período de aplicación del Plan 2014 hasta el fin del ejercicio precedente.

Asignación de *performance shares*: Concluido cada uno de los ejercicios anuales el Consejo de Administración podrá valorar el avance logrado en la consecución de los objetivos estratégicos a largo plazo hasta ese momento.

La asignación definitiva de acciones propias a los Consejeros Ejecutivos se realizará (a) al término del período total de duración del Plan 2014 (en 2020) en consideración de la evaluación que se haga de todo el periodo 2014-2019 y (b) en un hito intermedio, en 2017, tras concluir los tres primeros ejercicios 2014-2016, en consideración de la evaluación que se haga del primer trienio 2014-2016.

Condición de continuidad: La entrega de las acciones asignadas con carácter definitivo a los Consejeros Ejecutivos se sujeta a la condición de que en los términos establecidos en el Reglamento del Plan el Consejero Ejecutivo no haya cesado en el desempeño de sus funciones de más alta dirección de Acciona y de su Grupo por causa imputable al consejero.

En ningún caso el número de acciones asignadas podrá exceder, en conjunto con las demás asignadas conforme al Plan 2014, el número máximo disponible aprobado por la Junta General.

La fecha concreta de la entrega de acciones que deba efectuarse de conformidad con lo previsto en los párrafos anteriores se determinará por el Consejo de Administración y, en todo caso, se realizará con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas del año en que se proceda a la entrega. La entrega del 20% de las acciones que los Consejeros Ejecutivos tengan derecho a percibir,

estarán sometidas a un periodo de diferimiento de un plazo mínimo de un (1) año, condicionando su devengo, además de a la continuidad del Consejero Ejecutivo conforme prevé el Reglamento, a que durante el plazo de diferimiento no se ponga de manifiesto, a juicio del Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, cualquier causa que deba tener como resultado en opinión de los auditores externos una reformulación material de los estados financieros consolidados del Grupo Acciona, excepto cuando resulte procedente conforme a una modificación de la normativa contable.

Sujeción de las acciones entregadas en el 2017 a una opción de recompra a favor de Acciona: Las acciones propias entregadas a los consejeros ejecutivos en el 2017 (en relación con los ejercicios 2014, 2015 y 2016) han quedado sujetas a un derecho de recompra a favor de Acciona y ejercitable en caso de que el Consejero Ejecutivo adquirente de las acciones cese en el desempeño de sus funciones de más alta dirección de Acciona y de su Grupo antes del 31 de marzo de 2020 por causa de un incumplimiento de sus deberes contractuales o por dimisión que obedezca exclusivamente a su voluntad.

Adicionalmente, dentro de los tres (3) años siguientes a la fecha en que se haya efectuado la entrega de acciones cuyo reembolso se reclame, Acciona podrá reclamar a los Consejeros Ejecutivos: (i) la devolución de las acciones y/o los importes abonados cuando su cálculo se hubiera realizado atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta y (ii) la devolución de las acciones y/o los importes abonados, y/o no abonar las cantidades a las que tuviera derecho, en aquellos casos en los que el consejero haya incurrido en incumplimiento grave de los deberes de diligencia o lealtad conforme a los cuales deben desempeñar su cargo en Acciona, o por cualquier otro incumplimiento grave y culpable de las obligaciones que los Consejeros Ejecutivos tienen asumidas en virtud de los contratos suscritos con Acciona para el desarrollo de sus funciones ejecutivas.

En cuanto a las acciones que se entreguen en 2020 a los Consejeros Ejecutivos, en su caso, y solo respecto de un número de Acciones equivalente a dos veces su remuneración fija anual, no podrán (a) enajenar, gravar ni disponer por título alguno (salvo mortis causa), ni (b) constituir sobre ellas ningún derecho de opción ni ningún otro limitativo del dominio o de garantía, hasta transcurridos tres (3) años contados desde su asignación.

Los Consejeros Ejecutivos podrán sin embargo aportar las Acciones que le hayan sido entregadas a sociedades controladas o participadas por el Consejero Ejecutivo. En estos casos, Acciona adoptará las garantías necesarias, incluso reales, para garantizar el cumplimiento de las previsiones previstas en este Reglamento y, en cualquier caso, la sociedad beneficiaria de las Acciones, controlada o participada por el Consejero Ejecutivo, deberá tomar razón y obligarse a cumplir las garantías o limitaciones otorgadas a favor de Acciona.

C.2.- Directivos del Grupo.

Para los demás beneficiarios que no sean consejeros ejecutivos, el Consejo de Administración aprobará, previa consideración de la propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el importe de la retribución variable individual a satisfacer mediante la entrega de acciones propias de Acciona que asigne respecto de cada uno de los ejercicios anuales a cada uno de los directivos Beneficiarios del Plan 2014 distintos de los Consejeros Ejecutivos.

La asignación podrá estar formulada en número de acciones propias o en un importe dinerario. En este último caso, su concreción en número de acciones se hará en función de la cotización de cierre del último día bursátil del mes de marzo del año en que el Consejo de Administración acuerde la

asignación. En ningún caso el número de acciones asignadas así cuantificado podrá exceder, en conjunto con las demás asignadas conforme al Plan 2014, el número máximo aprobado por la Junta General.

Las acciones propias entregadas a estos Beneficiarios quedarán sujetas a un derecho de recompra a favor de Acciona y ejercitable en caso de que el Beneficiario adquirente de las acciones cese en su dedicación profesional a Acciona o su Grupo antes del 31 de marzo del tercer año siguiente a aquel en que se realice la entrega por causa imputable al Beneficiario. El Consejo de Administración podrá extender a un grupo reducido de directivos el régimen de asignación de *performance shares* y/o acciones establecido para los consejeros ejecutivos con las modificaciones en cuanto a asignaciones provisionales, régimen fiscal, objetivos, hitos intermedios y plazos de entrega que proponga el Comité de Nombramientos y Retribuciones con el propósito de potenciar su motivación en la realización de mayor valor y estabilidad a largo plazo del grupo así como consolidar la fidelización y permanencia de los mismos en el Grupo.

El Plan 2014 no contempla la posible venta de acciones entregadas para hacer frente al pago del impuesto incurrido por el Beneficiario como consecuencia de dicha entrega. El coste del ingreso a cuenta del rendimiento derivado del Plan 2014 no será repercutido a los beneficiarios, asumiendo la Sociedad el coste fiscal que dicho ingreso a cuenta tenga en la imposición personal de los beneficiarios con los límites establecidos.

D) Número de acciones disponibles para el Plan.

El número máximo de acciones que podrán ser asignadas a los Beneficiarios en aplicación del Plan 2014 se fijó inicialmente en 258.035, sin perjuicio de poder ser incrementado por acuerdo de la Junta General de Accionistas.

En este sentido, la Junta General de Accionistas de 11 de junio de 2015, 10 de mayo de 2016, 18 de mayo de 2017 y 30 de mayo de 2018 acordaron aumentar el número máximo de acciones disponibles para el *Plan de Entrega de Acciones y Performance Shares 2014-2019* en 100.000 acciones, en cada uno de los años, sin perjuicio de posteriores aumentos si así lo propone el Consejo de Administración y lo aprueba la Junta General de Accionistas.

El importe del Plan 2014 se ha abonado a los Consejeros Ejecutivos en acciones propias de la Compañía y en acciones de Grupo Bodegas Palacio 1894.

Al cierre de 2020 el número máximo de acciones disponible es de 433.286 acciones tras haber utilizado, en 2020, 26.231 para entrega a directivos distintos de los consejeros ejecutivos, y 8.675 para consejeros ejecutivos que responden a la parte correspondiente a la entrega diferida acordada en 2017.

Adicionalmente, el Consejo aprobó la entrega de 3.564.794 acciones del Grupo Bodegas Palacio 1894, S.A., es decir, el 81,48% de su capital social, a los Consejeros Ejecutivos en la siguiente proporción:

- Presidente: 2.227.778 acciones.
- Vicepresidente: 1.337.016 acciones.

El Plan 2014 ha finalizado para los consejeros ejecutivos no habiendo acciones pendientes de entrega.

E) Destinatarios.

El número anual de Destinatarios no excederá de 100.

Plan de sustitución de retribución variable por acciones.

El Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, dado el número limitado de Beneficiarios del anterior Plan, con el fin de potenciar y extender los objetivos de fidelización y retención a los directivos del Grupo, aprobó el 26 de marzo de 2015 el *Plan de Sustitución de Retribución Variable por acciones de Acciona, dirigido a la dirección de Acciona y su grupo* (el Plan de Sustitución), excluyendo los consejeros ejecutivos, cuyas características principales son las siguientes:

Finalidad: Retener e incentivar eficazmente al equipo directivo y lograr una mayor alineación de sus intereses con los de la Sociedad y su Grupo.

Duración inicial: Seis años (2014 a 2019). El plan ha finalizado con la entrega de acciones realizada en el 2020.

Objeto: Ofrecer de forma discrecional a determinados directivos de Acciona y su Grupo la opción de sustituir o canjear todo o parte de su retribución variable en efectivo por acciones de la Sociedad de acuerdo con una ecuación de canje que se determinará cada año. Desde el año 2015 hasta la fecha, la ecuación de canje aprobada conlleva un incentivo del 25% sobre la retribución variable sustituida.

Beneficiarios: Aquellos directivos que el Consejo de Administración libremente proponga. Quedan excluidos de este Plan los consejeros ejecutivos.

Indisponibilidad de las acciones entregadas: Con carácter general, las acciones entregadas no podrán ser (a) enajenadas, gravadas ni dispuestas por título alguno (salvo mortis causa), ni (b) constituir sobre ellas ningún derecho de opción ni ningún otro limitativo del dominio o de garantía, hasta después del 31 de marzo del tercer año siguiente a aquel dentro del cual hayan sido entregadas las acciones al Beneficiario.

Las acciones propias transmitidas a estos Beneficiarios correspondientes al incentivo, y no la parte de las acciones correspondiente a la retribución sustituida según la modificación aprobada el 29 de febrero de 2016 por el Consejo de Administración, quedarán sujetas a un derecho de recompra a favor de Acciona y ejercitable en caso de que el Beneficiario adquirente de las acciones cese en su dedicación profesional a Acciona o su Grupo antes del 31 de marzo del tercer año siguiente a aquel en que se realice la entrega por causa imputable al Beneficiario.

El precio de las acciones de Acciona que se tomará como referencia para determinar la ecuación de canje será el precio de cotización de cierre del último día bursátil del mes de marzo del año en que el Consejo de Administración acuerde la asignación de la opción de sustitución.

Plan de accionistas

El Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con el objetivo de facilitar la participación en el accionariado de la compañía, aprobó el 28 de febrero de 2017 un nuevo Plan que permite redistribuir parte de la retribución dineraria variable y/o fija con un

límite de 12.000 euros anuales mediante la entrega de acciones de la Sociedad de acuerdo con el actual marco normativo, que favorece fiscalmente este tipo de planes.

Se trata de un plan totalmente voluntario que ofrece a todos los empleados con residencia fiscal en España la posibilidad de participar en los resultados de la compañía convirtiéndose en accionista. Este Plan no afecta a los consejeros ejecutivos por ser su relación de carácter mercantil y no laboral. Las acciones se valoraron al precio de cotización del cierre bursátil el 31 de marzo de 2020.

Finalmente, en virtud del **Plan de Entrega de Acciones/Performance Shares**, el número de acciones entregadas a los Beneficiarios no consejeros ejecutivos, en atención a su dedicación y rendimiento durante el ejercicio 2020, en número de 57, ha sido de 26.231 acciones con un valor razonable de 2.862 miles de euros.

Dado que este plan tiene un devengo trianual, una tercera parte de los valores razonables citados anteriormente, se encuentra recogido en el epígrafe *Gastos de personal* de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta a 31 de diciembre. Los dos tercios restantes se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias en los ejercicios 2021 y 2022.

Por último, en aplicación del **Plan de Sustitución** se han entregado en el ejercicio 2020 12.953 acciones de la Sociedad, con un valor razonable de 1.261 miles de euros, a 29 directivos de Acciona y su Grupo en pago de parte de su retribución variable en efectivo de 2019.

La Sociedad ha determinado el valor razonable de los bienes y servicios recibidos por referencia al valor razonable de los instrumentos de patrimonio concedidos

No quedan opciones susceptibles de ejercicio al final del periodo.

El detalle de personas que desempeñaron cargos de Alta Dirección del Grupo (teniendo en cuenta como Alta Dirección la sociedad dominante y filiales) durante el ejercicio 2020 fue el siguiente:

Nombre o denominación social	Cargo/s
Alcázar Viela, Jesús	Director de Desarrollo de Negocio LATAM - Infraestructuras
Ancín Viguiristi, Joaquín	Director de Ingeniería y Construcción - Energía
Anta Callersten, Carlos	Director de Organización, Talento y Salud
Arilla de Juana, Carlos	Director de Operaciones - Infraestructuras
Beltrán Núñez, Raúl	Director de Auditoría Interna
Callejo Martínez, Alfonso	Director General de Recursos Corporativos
Carrión López de la Garma, Macarena	Directora de la Oficina de Presidencia
Castilla Cámara, Luis	CEO Infraestructuras
Castillo García, Joaquín	Director de Desarrollo - Energía
Claudio Vázquez, Francisco Adalberto	Director de Estudios y Contratación - Construcción
Corella Hurtado, Olga	Directora Finanzas - Infraestructuras
Corral Fernandez, Nicolás	CEO Service
Cruz Palacios, Juan Manuel	Director Relaciones Laborales y PRL - Infraestructuras
Díaz-Caneja Rodríguez, José Luis	CEO Agua
Ezpeleta Puras, Arantza	Directora de Tecnología e Innovación
Fajardo Gerez, Fernando	Director de Desarrollo de Negocio - Infraestructuras
Fernández López, Roberto	Director de Relaciones Laborales y Prevención de Riesgos Laborales
Fernández-Cuesta Laborde, Raimundo	Director de Mercados y Relación con Inversores
Figueroa Gómez de Salazar, José Julio	Director Legal
Gutierrez Abarquero, David	Director de Control Económico y Fiscal
Jiménez Serrano, Ramón	CEO Industrial - Construcción
Marín García, Diego	CEO Concesiones
Martínez Sánchez, Juan Manuel	Director de Seguridad
Mateo Alcalá, Rafael	CEO Energía
Mollinedo Chocano, José Joaquín	Director de Relaciones Institucionales, Sostenibilidad, Comunicación y Marca
Moreno Lorente, Huberto José	CEO Construcción
Muro-Lara Girod, Juan	Director de Estrategia y Desarrollo Corporativo
Noonan, Bede	CEO Infraestructuras Australia & Nueva Zelanda
Otazu Aguerri, Juan	Director de Producción - Energía
Pan de Soraluze Muguero, Andrés	CEO Inmobiliaria
Rego Prieto, Oscar Luis	Director de Compras - Infraestructuras
Rodríguez Hernández, José Luis	Director de Participadas
Santamaría-Paredes Castillo, Vicente	Director de Cumplimiento
Soto Conde, Antonio	CEO Bodegas Palacio
Tejero Santos, José Ángel	CFO
Terceiro Mateos, José Manuel	Director de Gestión Económica
Vega-Penichet Lopez, Jorge	Secretario General
Vicente Pelegrini, Justo	CEO de Construcción España

El detalle de personas que desempeñaron cargos de Alta Dirección del Grupo (teniendo en cuenta como Alta Dirección la sociedad dominante y filiales) durante el ejercicio 2019 fue el siguiente:

Nombre o denominación social	Cargo/s
Alcázar Viela, Jesús	Director General de Área de Latinoamérica - Infraestructuras
Ancín Viguiristi, Joaquín	Director General de Área Ingeniería y Construcción - Energía
Arilla de Juana, Carlos	Director General de Operaciones - Infraestructuras
Beltrán Núñez, Raúl	Director de Auditoría Interna
Callejo Martínez, Alfonso	Director General de Recursos Corporativos
Carrión López de la Garma, Macarena	Directora General de Área Presidencia
Castilla Cámara, Luis	CEO - Infraestructuras
Castillo García, Joaquín	Director General de Área de Desarrollo - Energía
Claudio Vázquez, Adalberto	Director General de Área Gestión Contractual y Estudios - Infraestructuras
Corella Hurtado, Olga	Directora General de Área Financiera - Infraestructuras
Corral Fernandez, Nicolás	Director General de Área - Service
Cruz Palacios, Juan Manuel	Director General de Área Relaciones Laborales y PRL - Infraestructuras
Díaz-Caneja Rodríguez, José Luis	Director General de Área - Agua
Ezpeleta Puras, Arantza	Directora General de Tecnología e Innovación
Fajardo Gerez, Fernando	Director General de Área Infraestructuras Australia y Asia
Fernández López, Roberto	Director General de Área Recursos Corporativos - Infraestructuras
Fernández-Cuesta Laborde, Raimundo	Director General de Área Mercados y Relaciones con Inversores
Figuroa Gómez de Salazar, José Julio	Director General de Área Servicios Jurídicos
Gutierrez Abarquero, David	Director General de Área Control Económico y Fiscalidad
Jiménez Serrano, Ramón	Director General de Área - Industrial
Marín García, Diego	Director General de Área - Concesiones
Martínez Sánchez, Juan Manuel	Director General de Área Seguridad Corporativa
Mateo Alcalá, Rafael	CEO - Energía
Mollinedo Chocano, José Joaquín	Director General de Relaciones Institucionales, Sostenibilidad y Marca
Moreno Lorente, Huberto José	Director General de Área - Construcción
Muro-Lara Girod, Juan	Director General de Estrategia y Desarrollo Corporativo
Otazu Aguerri, Juan	Director General de Área de Producción - Energía
Pan de Soraluce Muguero, Andrés	CEO - Inmobiliaria
Rego Prieto, Oscar Luis	Director General de Área de Compras - Infraestructuras
Rodríguez Hernández, José Luis	Director General de Área de Otros Negocios y Participadas
Santamaría-Paredes Castillo, Vicente	Director General de Área Cumplimiento
Silva Ferrada, Juan Ramón	Director General de Área Sostenibilidad
Soto Conde, Antonio	Director General de Área Grupo Bodegas Palacio 1894
Tejero Santos, José Ángel	Director General Económico-Financiero
Terceiro Mateos, José Manuel	Director General de Área Corporativo de Gestión Económica
Vega-Penichet Lopez, Jorge	Secretario General
Vicente Pelegrini, Justo	Director General de Área Construcción España

B. Auditor

Para los ejercicios 2020 y 2019, los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, KPMG Auditores, S.L. y por empresas pertenecientes a la red KPMG, así como los honorarios por servicios facturados por los auditores de cuentas anuales de las sociedades incluidas en la consolidación y por las entidades vinculadas a éstos por control, propiedad común o gestión han sido los siguientes:

	Servicios prestados por el auditor principal		Servicios prestados por otras firmas de auditoría	
	2020	2019	2020	2019
Servicios de Auditoría	4.475	3.850	314	526
Otros servicios de Verificación	412	381	677	906
Total servicios de Auditoría y Relacionados	4.887	4.231	991	1.432
Servicios de Asesoramiento Fiscal	153	233	2.070	1.801
Otros Servicios	1.257	1.200	5.227	4.333
Total Otros Servicios Profesionales	1.410	1.433	7.297	6.134

Los honorarios correspondientes a los servicios prestados por la empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales del Grupo han sido, por *Servicios de auditoría* 1.525 miles de euros en 2020 (1.528 miles de euros en 2019), y por *Otros servicios de verificación* donde se incluye las revisiones limitadas de estados financieros intermedios, servicios de emisión de *comfort letters* relacionados con valores y el informe referido a la Información relativa al Sistema de Control *interno* sobre la Información Financiera, y *Otros servicios* donde se incluyen los informes sobre procedimientos acordados de certificación de ratios financieros, 324 miles de euros en el ejercicio 2020 (298 miles de euros en 2019).

Por otro lado, bajo el concepto de *Servicios de asesoramiento fiscal* se incluyen fundamentalmente honorarios por servicios de asesoramiento en la documentación de precios de transferencia, en impuesto de sociedades y tributación directa e indirecta. Por último, bajo el concepto de *Otros servicios* se incluyen fundamentalmente servicios de asesoramiento en el ámbito de la sostenibilidad y responsabilidad social corporativa, servicios de due diligence y servicios de consultoría informática y de negocio.

Los honorarios facturados por otras firmas de auditoría cuando la firma que los presta sea, asimismo, auditor de la sociedad correspondiente, en concepto de *Otros servicios de verificación* asciende a 13 miles de euros en 2020 y 30 miles de euros en 2019; en relación a los *Servicios de Asesoramiento Fiscal* el importe en 2020 asciende a 15 miles de euros y en 2019 a 50 miles de euros; con respecto a *Otros Servicios* el importe en 2020 asciende a 130 miles de euros y en 2019 a 71 miles de euros.

37.- Otra información referente al Consejo de Administración

De conformidad con lo establecido en el artículo 229 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a 31 de diciembre de 2020, de la información disponible por la Sociedad y la que ha sido comunicada por los Consejeros y personas vinculadas a ellos, no han incurrido en situaciones de conflicto, ya sea directo o indirecto, con el interés de la Sociedad.

No obstante, lo anterior, y de conformidad con lo previsto por el citado artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, los Consejeros Ejecutivos se abstuvieron en la votación de las operaciones descritas en la nota 35 de estas cuentas anuales.

ANEXO I

SOCIEDADES DEL GRUPO

Las sociedades dependientes de Acciona, S.A. consideradas como Grupo tienen su configuración como tales de acuerdo con las NIIF. Las incluidas en la consolidación de 2020 por integración global y la información relacionada con las mismas, cerrada el 31 de diciembre de 2020, son las siguientes:

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
3240934 Nova Scotia Company	--	Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Renewable Canadá
Abigroup Limited	--	Australia	Const. Oceania	100,00%	Subgrupo Abigroup
Abigroup Properties, Pty Ltd	--	Australia	Const. Oceania	100,00%	Subgrupo Abigroup
Acciona Wind Energy Canadá Inc.	--	Canadá	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona & Sogex Facility Services LLC	E	Omán	Servicios	70,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Aeropuertos, S.L	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Agua Adelaide Pty Ltd	A	Australia	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua Australia
Acciona Agua Australia Proprietary, Ltd	A	Australia	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Agua Brasil - Tratamiento De Agua Ltd	--	Brasil	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Agua Canada Inc.	A	Canadá	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Agua India Private Limited	E	India	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Agua Internacional Australia Pty, Ltd	C	Australia	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua Internacional
Acciona Agua Internacional Inc.	--	Canadá	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua Internacional
Acciona Agua Internacional, S.L.	--	Madrid	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Agua México, S.R.L. De C.V.	A	México	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Agua Servicios S.L.	A	Madrid	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Agua, S.A.	A	Madrid	Agua	100,00%	Subgrupo Corporación Acciona Infraestructuras

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Acciona Airpor Services Düsseldorf GmbH	--	Alemania	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Airport Services Frankfurt, G
Acciona Airport Americas, Spa	A	Chile	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Aeropuertos
Acciona Airport Customer Services GmbH	--	Alemania	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Airport Services Barcelona, S.L	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Airport Services
Acciona Airport Services Canarias, S.L	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Airport Services
Acciona Airport Services Chile, Spa	--	Chile	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Aeropuertos
Acciona Airport Services Este, S.L	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Airport Services
Acciona Airport Services Madrid, S.L	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Airport Services
Acciona Airport Services S.A.S.	--	Colombia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Aeropuertos
Acciona Airport Services Sur, S.L	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Airport Services
Acciona Airport Services, GmbH	A	Alemania	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Airport Services Frankfurt, G
Acciona Airport Services, S.A.	A	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Airport Services, Sau Argentina	--	Argentina	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Aeropuertos
Acciona Biocombustibles, S.A.	--	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Acciona Biomasa	--	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Acciona Bsp Holdings Inc	--	Canadá	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciona Campus S.L.	--	Madrid	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciona CEI Australia Finance, Pty Ltd	--	Australia	Const. Oceania	100,00%	Subgrupo Acciona CEI Australia
Acciona CEI Australia Holdings, Pty Ltd	--	Australia	Const. Oceania	100,00%	Subgrupo Acciona CEI Australia
Acciona CEI Australia, Pty Ltd	--	Australia	Const. Oceania	100,00%	Subgrupo Acciona CEI Australia
Acciona Cerro Negro, S.A.	--	Chile	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Concesiones Australia Pty Limited	A	Australia	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciona Concesiones Chile, S.A.	A	Chile	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Concesiones De Infraestructuras S.L	--	Madrid	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciona Concesiones Mexico S.R.L. De C.V.	--	México	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Acciona Concesiones, S.L.	A	Madrid	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciona Concessions Management Inc.	A	Canadá	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciona Construcción Andina S.A.S.	--	Colombia	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Construccion Australia, Pty Ltd	A	Australia	Const e Ingeniería	82,40%	Subgrupo Acciona Geotech
Acciona Construccion New Zealand Limited	--	Nueva Zelanda	Const. Oceania	100,00%	Subgrupo Acciona Geotech
Acciona Construccion, S.A	A	Madrid	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Corporación Acciona Infraestructuras
Acciona Construction Holdings Pty Ltd	--	Australia	Const e Ingeniería	82,40%	Subgrupo Acciona Geotech
Acciona Construction Maroc, Sarl	--	Marruecos	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Construction Philippines Inc.	A	Filipinas	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Construction Usa Corp.	--	EEUU	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Copiapó, S.A.	--	Chile	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Corporación, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Subgrupo Finanzas y Cartera 2
Acciona Desarrollo Corporativo, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Subgrupo Finanzas y Cartera 2
Acciona Distributed Generation, S.L. (antes denominada Biodiesel Sagunt, S.L.)	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Acciona Do Brasil, Ltda.	--	Brasil	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Energía Atlanta I, S.L.	--	Madrid	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Energía Atlanta II, S.L.	--	Madrid	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Energía Atlanta III, S.L.	--	Madrid	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Energía Chile	A	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energia Chile Holdings, Sa	A	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energía Colombia Sas	--	Colombia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energía Costa Rica, S.A.	--	Costa Rica	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energia Global Egypt, Llc	A	Egipto	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energía Global Italia, S.R.L.	A	Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energía Global, S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Acciona Energía Internacional, S.A.	A	Madrid	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía
Acciona Energía México, Srl	A	México	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Energía Servicios México S De RI De C.V.	A	México	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Mexico Global
Acciona Energía, S.A.	A	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. Acciona Energías Renovables
Acciona Energija D.O.O.	--	Croacia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energy North America Corp.	--	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Energy Australia Global, Pty. Ltd	A	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energy Canada Global Corp	--	Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energy Development Canada Inc	--	Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Canadá
Acciona Energy Global Poland Sp. Z.O.O.	A	Polonia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energy India Private Limited	A	India	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energy Oceania Construction Pty Ltd	A	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Australia
Acciona Energy Oceania Financial Services Ply, Ltd	A	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Australia
Acciona Energy Oceania Ply. Ltd	A	Australia	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Energy Poland Maintenance Services Sp. Z.O.O	A	Polonia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Polonia
Acciona Energy Poland Sp. Z.O.O	A	Polonia	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Energy Singapore Pte Ltd	--	Singapur	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energy South Africa (Proprietary) Limited	A	Sudáfrica	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Energy South Africa Global (Pty) Ltd	A	Sudáfrica	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Energy USA Global LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Acciona Engineering Qatar	A	Qatar	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Acciona Eólica Calabria, Srl	--	Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Eólica Cesa Italia, S.R.L.	A	Italia	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Eólica Cesa, S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceatesalas
Acciona Eólica De Castilla La Mancha, S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Alabe

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Acciona Eólica De Galicia, S.A.	A	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. Acciona Energías Renovables
Acciona Eólica Levante, S.L.	A	Valencia	Energía	100,00%	Subgrupo Alabe
Acciona Eólica Portugal Unipersonal, Lda.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Eólica Santa Cruz, S. De R.L. De C.V.	A	México	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
Acciona EPC North America LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Acciona Esco France S.A.S.U.	--	Francia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Esco, S.L.	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Facility Services Canada Ltd	--	Canadá	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Facility Services Germany Gmbh	--	Alemania	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Facility Services Italia, Srl	--	Italia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Facility Services Middle East Llc	A	Qatar	Servicios	97,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Facility Services Poland Spolka Z.O.O.	--	Polonia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Facility Services Portugal	E	Portugal	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Facility Services Sur, S.A.	--	Toledo	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Facility Services, S.A.	A	Barcelona	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Fcp Holdings Inc	--	Canadá	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciona Financiación De Filiales Chile Spa	A	Chile	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Acciona Financiación Filiales	A	Madrid	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Acciona Financiacion Filiales Australia Pty Ltd	A	Australia	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Acciona Forwarding Argentina, S.A.	--	Argentina	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Forwarding
Acciona Forwarding Brasil	--	Brasil	Servicios	98,71%	Subgrupo Acciona Forwarding
Acciona Forwarding Canarias, S.L.	--	Canarias	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Forwarding
Acciona Forwarding Chile, S.A.	A	Chile	Servicios	57,50%	Subgrupo Acciona Forwarding
Acciona Forwarding Mexico S.R.L. De C.V.	--	México	Servicios	100,00%	Subgrupo Forwarding
Acciona Forwarding Peru S.A.	A	Perú	Servicios	89,54%	Subgrupo Acciona Forwarding

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Acciona Forwarding, S.A.	A	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Geotech Group Services Pty Ltd	--	Australia	Const e Ingeniería	82,40%	Subgrupo Acciona Geotech
Acciona Geotech Holding PTY LTD	A	Australia	Const e Ingeniería	82,40%	Subgrupo Acciona Geotech
Acciona Global Energy Ukraine	A	Ucrania	Energía	100,00%	Subgrupo Dymarka Solar Poland
Acciona Global Renewables, S.A.	--	Madrid	Energía	66,67%	Subgrupo Acciona Energía
Acciona Green Energy Developments, S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Acciona Ground Services, S.L	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Aeropuertos
Acciona Health Care Services, S.L.	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona HSR Services, S.L.	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Industrial Australia, Pty Ltd	--	Australia	Industrial	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Industrial Brasil Ltda	--	Brasil	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Industrial
Acciona Industrial Kenia, Pty Ltd	A	Kenia	Industrial	100,00%	Subgrupo Acciona Industrial
Acciona Industrial Uk Limited	--	Reino Unido	Industrial	100,00%	Subgrupo Acciona Industrial
Acciona Industrial, S.A.	A	Sevilla	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Infraestructuras Colombia SAS	--	Colombia	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Infraestructuras Residenciales México S.A.	A	México	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Infraestructuras-Elecnor, Hospital David	E	Panamá	Const e Ingeniería	75,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Infrastructure Asia Pacific Pty Limited	A	Australia	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Infrastructure Aust Finance, Pty Ltd	--	Australia	Const. Oceania	100,00%	Subgrupo Acciona Infrastrutres Australia
Acciona Infrastructure Canada, Inc.	B	Canadá	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Infrastructure Maintenance, Inc.	--	Canadá	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Infrastructure New Zealand, Ltd	A	Nueva Zelanda	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Infrastructure Projects Australia, Pty Ltd	A	Australia	Const. Oceania	100,00%	Subgrupo Abigroup
Acciona Infrastructures Australia Pty. Ltd	A	Australia	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Ingeniería Colombia, S.A.S.	--	Colombia	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Acciona Ingeniería Industrial S.A. De C.V.	A	México	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Acciona Inmobiliaria, S.L.	A	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Acciona
Acciona Instalaciones México, S.A De C.V.	A	México	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Industrial
Acciona Inversiones Corea, S.L.	--	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Logística, S.A.	--	Madrid	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Acciona Mantenimiento De Infraestructuras, S.A.	A	Madrid	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Acciona Medioambiente, S.A.	A	Valencia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Mobility France, SASU	--	Francia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciona Mobility Global, S.L.	--	Madrid	Servicios	100,00%	Acciona
Acciona Mobility Italia, S.R.L.	--	Italia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Mobility Portugal, Unipessoal Lda	--	Portugal	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Mobility, S.A.	A	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Multiservicios, S.A.	A	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Nieruchomosci Wilanow, Sp. Z.O.O	A	Polonia	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Acciona Nieruchomosci Zoliborz, Sp. Z.O.O	A	Polonia	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Acciona Nieruchomosci, Sp. Z.O.O	--	Polonia	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Acciona Operación y Mantenimiento, S.R.L De C.V.	A	México	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Portugal II - Energía Global, Lda	--	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Power Marketing Usa, Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Acciona Producciones y Diseño, S.A.	A	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Project Management Mexico, S.A. de C.V	A	México	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Rail Services, S.A.	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Real Estate, S.A.U.	A	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Acciona Redes y Mantenimientos Especializados, S.L	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Renewable Energy Canada Gp Holdings Inc	--	Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo Nova Scotia

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Acciona Renewable Energy Canada Holdings LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Acciona Saltos De Agua, S.L.U.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. Acciona Energías Renovables
Acciona Saudi Arabia For Contracting Llc	A	Arabia Saudí	Industrial	100,00%	Subgrupo Acciona Industrial
Acciona Serv. Hospitalarios, S.L.	--	Madrid	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Service, S.L.	A	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Corporación Acciona Infraestructuras
Acciona Servicios Administrativos, S.A. de C.V.	A	México	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Servicios Energéticos, S.L.R. De Cv	--	México	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Servicios Ferroviarios, S.L.	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Servicios Urbanos Medio Ambiente México, S.A. De C.V.	A	México	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Acciona Servicios Urbanos, S.L.	A	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Acciona Sistemas De Seguridad, S.A.	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Smart City Services, S.L	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Acciona Solar Energy LLC	--	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía North America
Acciona Solar Holdings Pty. Ltd.	--	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Solar Power Inc.	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Acciona Solar Pty. Ltd.	--	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Acciona Solar, S.A.	--	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Acciona Suministradora Mexico, S.R.L. De C.V.	A	México	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Acciona Tecnología Y Servicios S.L.	A	Madrid	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Acciona Wind Energy Pvt Ltd	A	India	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Acciona Wind Energy USA, LLC	--	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía North America
Ae Mex Global, S. De R.L. De C.V.	A	México	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Aepo Gabón, S.A.	--	Gabón	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Aepo Polska S.P. Z O.O	--	Polonia	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Aerosite Energy Private Limited	A	India	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Aeug Fleming Solar , Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Aeug Madison Solar, Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Aeug Union Solar, Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
AFS Efficient Energy Uk Limited	--	Reino Unido	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
AFS Empleo Social Barcelona, S.L.	--	Barcelona	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
AFS Empleo Social, S.L.	--	Barcelona	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Aguas Pilar De La Horadada S.L.	--	Madrid	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua Servicios
Alabe Sociedad De Cogeneración, S.A.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. Acciona Energías Renovables
Ale Construction Ltd	--	Canadá	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Almeyda Spa	A	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Alsubh Solar Energy Holding S.A.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Anchor Wind, LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Andes Airport Services, Sa	A	Chile	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Airport Services
Andratx Obres I Sanetjament, S.L.	--	Mallorca	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Apoderada Corporativa General, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Acciona
Apoderada General De Service, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Acciona
Arcyz Spa	A	Ucrania	Energía	94,36%	Subgrupo Dymerka Solar Poland
Arsogaz 2005, S.L.	A	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
ATLL Concesionaria De La Generalitat De Catalunya, S.A.	A	Barcelona	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Aulac Wind Power Lp	--	Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Canadá
Auriga Sport S.L.	A	Madrid	APD	100,00%	Acciona
Australian Precast Solutions, Pty Ltd	--	Australia	Const. Oceania	100,00%	Subgrupo Abigroup
Bestinver Gestion S.C.I.I.C., S.A.	A	Madrid	Bestinver	96,83%	Subgrupo Bestinver
Bestinver Pensiones G.F.P., S.A.	A	Madrid	Bestinver	96,83%	Subgrupo Bestinver
Bestinver Sociedad de Valores, S.A.	A	Madrid	Bestinver	96,83%	Subgrupo Bestinver

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Bestinver, S.A.	A	Madrid	Bestinver	96,83%	Acciona
Biodiesel Caparroso, S.L.	--	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Biomasa Briviesca, S.L.	A	Burgos	Energía	85,00%	Subgrupo Biomasa Nacional
Biomasa Miajadas, S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Biomasa Nacional
Biomasa Sangüesa, S.L.	--	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Blue Falcon 140 Trading (Pty) Ltd	A	Sudáfrica	Energía	41,18%	Subgrupo Acciona Energía Sudáfrica
Capev Venezuela	--	Venezuela	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Ce Oaxaca Cuatro, S. De R.L. De C.V.	A	México	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía México
Ce Oaxaca Dos, S. De R.L. De C.V.	A	México	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía México
Ce Oaxaca Tres, S. De R.L. De C.V.	A	México	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía México
Ceatesalas. S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. Acciona Energías Renovables
Ceólica Hispania. S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Eólica Cesa
Cesa Eolo Sicilia Srl.	A	Italia	Energía	75,00%	Subgrupo Cesa Italia
Cia. De Agua Del Municipio De Boca De Rio, S.A.P.I. De C.V.	A	México	Agua	68,60%	Subgrupo Agua Boca De Rio
Cirtover, S.L.	--	Madrid	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Civerzba Itg, S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Coefisa, S.A.	--	Suiza	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Coleman Rail Pty Ltd	A	Australia	Const e Ingeniería	82,40%	Subgrupo Acciona Geotech
Compañía De Aguas Paguera, S.L.	--	Mallorca	Agua	100,00%	Subgrupo Gesba
Compañía Eólica Granadina. S.L.	A	Granada	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Compañía Internacional De Construcciones	--	Madrid	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Concesiones Chile Holdings I Spa	--	Chile	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Concesiones Chile Holdings II Spa	--	Chile	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Consorcio Acciona Ossa, S.A	--	Chile	Const e Ingeniería	65,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Consorcio Acciona_Ossa Andina S.A.	--	Chile	Const e Ingeniería	65,00%	Subgrupo Acciona Construcción

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Consorcio Constructor Araucaria Ltd.	--	Chile	Const e Ingeniería	60,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Consorcio Eólico Chiripa, S.A.	A	Costa Rica	Energía	65,00%	Subgrupo Acciona Energía
Construcciones Residenciales Mexico, C.B.	A	México	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Constructora Acciona Chile, S.A.	A	Chile	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones Chile
Constructora El Paso S.P.A.	--	Chile	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Constructora La Farfana, Spa	--	Chile	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Copane Valores, S.L.	--	Madrid	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Corporación Acciona Energías Renovables, S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Acciona
Corporación Acciona Eólica, S.A.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. Acciona Energías Renovables
Corporación Acciona Hidráulica, S.A.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. Acciona Energías Renovables
Corporación Acciona Infraestructuras S.L.	A	Madrid	Const e Ingeniería	100,00%	Acciona
Corporación De Explotaciones y Servicios, S.A	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Corporación Eólica Catalana. S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Corporación Eólica De Valdivia. S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Corporación Eólica La Cañada. S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceatesalas
Corporativo Horacio 1750, S.A. De Cv	--	México	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Parque Reforma
Cwien Australia Pty Ltd	--	Australia	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Demsey Ridge Wind Farm, LLC	A	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Wind Energy USA
Depurar 7B, S.A.	A	Aragón	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Depurar 8B, S.A.	A	Aragón	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Desarrolladora De Infraestructura Hispano-Peninsular, S.A. De C.V.	A	México	Const e Ingeniería	60,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Desarrolladora De Infraestructuras Hispano-Mexicanas, S.A. De C.V.	A	México	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Desarrollos Renovables Del Norte, S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Desarrollos Renovables Eólicos Y Solares, S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Desarrollos Revolt Del Llobregat,S.L.	--	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Desarrollos y Construcciones, S.A. De C.V.	A	México	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Dren, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Acciona
Dymerka Solar Mmc	A	Ucrania	Energía	100,00%	Subgrupo Dymerka Solar Poland
Dymerka Solar Poland Sp. Z.O.O.	--	Polonia	Energía	100,00%	Subgrupo Dymerka Solar Poland
Dymerska Photovoltaic Power Plant-2 Llc	A	Ucrania	Energía	100,00%	Subgrupo Dymerka Solar Poland
Dymerska Photovoltaic Power Plant-3 Llc	A	Ucrania	Energía	100,00%	Subgrupo Dymerka Solar Poland
Ecogrove	A	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Wind Energy USA
Ecovista Wind, LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Ecoenergy
Efrato Itg, S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Efw Ness Limited	--	Reino Unido	Industrial	100,00%	Subgrupo Acciona Industrial
El Romero Spa	A	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Empordavent S.L.U.	A	Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Emprendimientos Eólicos Do Verde Horizonte, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Emprendimientos Eólicos Ribadelide, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Energiea Servicios y Mantenimiento. S.L.	A	La Coruña	Energía	100,00%	Subgrupo Terranova Energy Corporation
Energia Renovable Del Istmo II SA de Cv	A	México	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
Energía Renovables De Barazar, S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceatesalás
Energías Alternativas De Teruel, S.A.	--	Teruel	Energía	51,00%	Subgrupo Acciona Energía
Energías Eólicas De Catalunya, S.A.	A	Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Energías Renovables De Ricobayo. S.A.	--	Madrid	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Energías Renovables El Abra. S.L	--	Vizcaya	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Energías Renovables Operación y Mantenimiento, S.L	A	Barcelona	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Ss. Urbanos Y Ma.
Energías Renovables Peña Nebina. S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Entidad Efinen, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Acciona
Eólica De Rubió, S.A.	A	Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Eólica De Zorraquín, S.L.	A	Madrid	Energía	66,00%	Subgrupo Acciona Energía
Eólica Villanueva, S.L.	A	Navarra	Energía	66,66%	Subgrupo Acciona Energía
Eólico Alijar, S.A.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Eólicos Breogan. S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
ES Legarda, S.L.	--	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Biocombustibles
Espíritu Wind, Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Estudios y Construcciones De Obras, S.A. De C.V.	--	México	Const e Ingeniería	50,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Eurus S,A,P,I De C.V.	A	México	Energía	70,50%	Subgrupo Acciona Energía México
Finanzas Dos, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Acciona
Finanzas y Cartera Dos, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Acciona
Finanzas y Cartera Uno, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Acciona
First Lusitanian Re Project 2018, Sgps, Lda	E	Portugal	Inmobiliaria	94,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Flughafendienst Av Gmbh	--	Alemania	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Airport Services
Fort Bend Solar Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Frigoriferi Di Tavazzano, S.P.A.	--	Italia	Otras Participadas	100,00%	Subgrupo Acciona Logística
Fujin Power Private Limited	A	India	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Generación De Energia Renovable. S.A.	--	Alava	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Generica De Construcc.Y Mto. Industrial, S.A.	--	Zaragoza	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Geog Services Pty Ltd	--	Australia	Const e Ingeniería	82,40%	Subgrupo Acciona Geotech
Geotech Holdco Pty Ltd	A	Australia	Const e Ingeniería	82,40%	Subgrupo Acciona Geotech
Geotech Pty Ltd	A	Australia	Const e Ingeniería	82,40%	Subgrupo Acciona Geotech
Gestion De Recursos Corporativos, S.L.	--	Navarra	Otras Participadas	100,00%	Acciona
Gestion De Servicios Urbanos Baleares, S.A.	--	Mallorca	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua Servicios
Golice Wind Farm Sp. Z.O.O.	A	Polonia	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Polonia
Guadalaviar Consorcio Eólico, S.A.U.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Alabe

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Guadamad 1 Development, Unipessoal, Lda.	--	Portugal	Inmobiliaria	94,00%	Subgrupo First Lusitanian
Guadamad 2 Development, Unipessoal, Lda.	--	Portugal	Inmobiliaria	94,00%	Subgrupo First Lusitanian
Gunning Wind Energy Developments Pty Ltd	A	Australia	Energía	75,00%	Subgrupo Gunning Wind Energy
Gunning Wind Energy Holdings Pty Ltd	--	Australia	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Oceanía
Gwh-Acciona Energy LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Heartland Windpower, LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Hidroeléctrica Del Serradó, S.L.	--	Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Saltos de Agua
High Point Solar, Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Hospital De Leon Bajio, S.A. De C.V.	A	México	Concesiones	100,00%	Acciona
Hudzovka Solar 1 Llc	A	Ucrania	Energía	92,15%	Subgrupo Dymerka Solar Poland
Hudzovka Solar 2 Llc	A	Ucrania	Energía	88,61%	Subgrupo Dymerka Solar Poland
Iberinsa Do Brasil Engenharia Ltda.	--	Brasil	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Inetime, S.A.	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Ineuropa De Cogeneración, S.A.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. Acciona Energías Renovables
Infraestructuras Ayora, S.L.	--	Madrid	Energía	84,72%	Subgrupo Guadalaviar
Ingeniería Especializada Obra Civil E Industrial, S.A	A	Madrid	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Inmobiliaria Parque Reforma, S.A. De CV	A	México	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
INR Eólica, S.A.	--	Sevilla	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Interurbano De Prensa, S.A.	--	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
John Beever Pty Ltd	A	Australia	Const e Ingeniería	82,40%	Subgrupo Acciona Geotech
Kw Tarifa, S.A.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. Acciona Energías Renovables
La Chalupa Finance, Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
La Chalupa Holding, Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
La Chalupa, Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energy Usa Global
La Favorita Real Estate, Unipessoal Lda	--	Portugal	Inmobiliaria	94,00%	Subgrupo First Lusitanian

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Lambarene Necso Gabon	D	Gabón	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Lameque Wind Power Lp	A	Canadá	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Wind Energy Canadá
Linha Universidade Investimentos S.A.	--	Brasil	Concesiones	80,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Locubsa	E	Andorra	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Lusonecso	--	Portugal	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Macintyre Wind Farm Holding Pty Ltd	--	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Macintyre Wind Farm Pty Ltd	--	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Malgarida I Spa	--	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Malgarida II Spa	--	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Meltemi Sp. Z.O.O.	A	Polonia	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Polonia
Metrologia y Comunicaciones, S.A.	--	Madrid	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Mortlake South Wind Farm Holdings Pty. Ltd.	--	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Mortlake South Wind Farm Pty. Ltd.	--	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Mostostal Warszawa, S.A.	A	Polonia	Const e Ingeniería	62,13%	Subgrupo Acciona Construcción
Moura Fabrica Solar, Lda.	A	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Mt Gellibrand Wind Farm Holding Pty Ltd	--	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Mt Gellibrand Wind Farm Pty, Ltd.	A	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Multiservicios Grupo Ramel, S.A.	--	Barcelona	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Munditrade, S.L.	--	Andorra	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Mysliborz Wind Farm Sp Zoo	--	Polonia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Necso Entrecanales Cubiertas Mexico, S.A. De CV	A	México	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Necso Hong Kong, Ltd.	--	Hong Kong	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Necso Triunfo Construcoes Ltda	--	Brasil	Const e Ingeniería	50,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Nevada Solar One, LLC	A	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo NVS1 Investment Group
Northwinds Trading (Proprietary) Limited	--	Sudáfrica	Industrial	100,00%	Subgrupo Acciona Industrial

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Notos Produção De Energia Lda	A	Portugal	Energía	52,50%	Subgrupo Sayago
NvsI Investment Group LLC	--	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Solar Energy
Operador Atacama CSP Chile Spa	--	Chile	Industrial	50,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Operadora Chut, S.L	--	Madrid	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Operadora De Servicios Hospitalarios, S.A. De C.V.	A	México	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Hospitalarios
Pacific Renewable Energy Generation LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Palmas Wind Finance Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Palmas Wind Finance Llc
Palmas Wind Holding Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Palmas Wind Finance Llc
Palmas Wind, Llc	A	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Parco Eólico Cocullo S.P.A.	A	Italia	Energía	75,00%	Subgrupo Cesa Italia
Parque Eólico Da Costa Vicentina, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Parque Eólico Da Raia, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Parque Eólico De Manrique, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Parque Eólico De Pracana, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Parque Eólico Do Marao, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Parque Eólico Do Outeiro, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Parque Eólico Dos Fiéis, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Parque Eólico El Chaparro	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Alabe
Parque Eólico Escepar, S.A.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico La Esperanza. S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico Peralejo, S.A.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eolico San Gabriel Spa	A	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Parque Eólico Villamayor, S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Parques Eólicos Celadas, S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Parques Eólicos De Ciudad Real. S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Parques Eólicos De San Lazaro, S.A. De C.V.	--	México	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
Parques Eólicos Del Cerrato. S.L.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Pia.Cos S.R.L.	--	Italia	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Pichilingue Spa	--	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Pililin Spa	--	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Pitagora Srl.	A	Italia	Energía	75,00%	Subgrupo Cesa Italia
Press Cargo Colombia, S.A.	E	Colombia	Servicios	99,34%	Subgrupo Acciona Forwarding Perú
Pridagua Tratamiento De Aguas y Residuos, Lda.	--	Portugal	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Pridesa America Corporation	--	EEUU	Agua	100,00%	Subgrupo Acciona Agua
Punta Palmeras, S.A.	A	Chile	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Pyrenees Wind Energy Developments Pty. Ltd	A	Australia	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Oceanía
Pyrenees Wind Energy Holdings Pty. Ltd	A	Australia	Energía	75,00%	Subgrupo Pyrenees Wind Energy
Ramwork, S.A.	--	Barcelona	Servicios	99,98%	Subgrupo Acciona Facility Services
Red Hills Finance, LLC	A	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Wind Energy USA
Red Hills Holding, LLC	--	EEUU	Energía	71,25%	Subgrupo Red Hills Finance
Red Hills Wind Project, LLC	A	EEUU	Energía	71,25%	Subgrupo Acciona Wind Energy Usa, Llc
Renovables Del Penedés, S.A.U.	--	Badajoz	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Riacho Novo Empreendimentos Imobiliarios, Ltda	--	Brasil	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Rio Paraiba Do Sul Serviços Ltda	--	Brasil	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona do Brasil
Ripley Windfarm JV	A	Canadá	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Wind Energy Canadá
S.C. A2 Tramo 2, S.A.	A	Guadalajara	Concesiones	100,00%	Acciona
S.C. DLP, S.A.	--	Madrid	Const e Ingeniería	60,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Saltos Del Nansa, S.A.U.	A	Santander	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Saltos de Agua
Saltos y Centrales De Catalunya, S.A.	A	Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Saltos de Agua
San Roman Finance Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
San Roman Holding Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo San Roman Holding Llc
San Roman Wind I, LLC	A	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo San Roman Holding Llc
San Solar Energy Facility (Proprietary) Limited	--	Sudáfrica	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Sudáfrica
Sc Acciona Facility Services Automotive Srl	--	Rumanía	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Scdad .Empresarial De Financiacion y Comercio, S.L	--	Madrid	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Servicios Hospitalarios Chut, S.L.	D	Madrid	Concesiones	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Hospitalarios
Sierra De Selva, S.L.	A	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Sishen Solar Facility (Proprietary) Limited	A	Sudáfrica	Energía	41,18%	Subgrupo Acciona Energía Sudáfrica
Sistemas Energéticos Sayago. S.L	--	Madrid	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Sistemas Energéticos Valle De Sedano. S.A.	A	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Sociedad Explotadora De Recursos Eólicos, S.A.	A	Portugal	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Eólica Portugal
Sociedad Istmeña Desarrollo Eólico, SRL De C.V.	--	México	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
Sociedad Levantina De Obras y Servicios, S.A.	--	Valencia	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Sociedad San Rafael Hidráulica S.A. De C.V.	A	México	Const e Ingeniería	100,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Soconfil, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Subgrupo Finanzas y Cartera 2
Solar Bolarque, S.L.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Solbioext 1, S.L.	--	Madrid	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía
Solbioext 2, S.L.	--	Madrid	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía
Sun Photo Voltaic Energy India Pvt Ltd	A	India	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Surya Energy Photo Voltaic India Pvt Ltd	A	India	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Table Mountain Wind LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Tatanka Finance LLC	--	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Wind Energy USA
Tatanka Holding, LLC	--	EEUU	Energía	26,00% (100% acciones clase B)	Subgrupo Tatanka
Tatanka Wind Power, Llc	A	EEUU	Energía	26,00% (100% acciones clase B)	Subgrupo Tatanka
Tateldaco, S.L.	--	Madrid	Inmobiliaria	60,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Tecniomnia Española, S.L.	--	Barcelona	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Facility Services
Ternua Holdings. B.V.	--	Holanda	Energía	100,00%	Subgrupo Tecusa
Terranova Energy Corporation	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Eólica Cesa
Terranova Energy Corporation. S.A.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceólica
Tibest Cuatro, S.A.	--	Madrid	Finan Corporativos	100,00%	Acciona
Tictres, S.A.	--	Madrid	Otras Participadas	100,00%	Acciona
Tlauri Aqua, S.A. De C.V.	A	México	Agua	70,00%	Subgrupo Agua Boca De Rio
Tolchén Transmisión Spa	A	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Tolpan Sur, Spa	A	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Torre Lugano S.L.	--	Valencia	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Real Estate
Towarowa Park Spolka Z.O.O.	A	Polonia	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Transurme, S.A.	--	Barcelona	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Tuppadahalli Energy India Private Limited	A	India	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Usya Spa	A	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Valdivia Energía Eólica, S.A.	--	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía
Velva Windfarm, LLC	--	EEUU	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Wind Energy USA
Vientos Bajo Hondo I, S.A.	--	Argentina	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Vientos Bajo Hondo, S.A.	--	Argentina	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Vjetroelektrana Čemernica D.O.O.	--	Croacia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Vjetroelektrana Jelinak Doo	A	Croacia	Energía	75,00%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Vjetroelektrana Opor D.O.O.	--	Croacia	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Voltser Serviços De Operação E Manutenção De Centr	--	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Portugal II
Wind Construction, Lp	--	Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Canadá
Wind Farm 66, LLC	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Energía Global USA
Windfarm Bear Creek, Llc	--	EEUU	Energía	100,00%	Subgrupo GWH Acciona Energy

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Zurich Wind Power Lp Inc	--	Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo Acciona Renewable Canadá

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) KPMG; (B) PricewaterhouseCoopers; (C) Deloitte; (D) Ernst & Young; (E) Otros

ANEXO II

OPERACIONES CONJUNTAS INSTRUMENTADAS A TRAVÉS DE VEHÍCULOS SEPARADOS

Las operaciones conjuntas instrumentadas a través de vehículos separados incluidas en la consolidación del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2020 por el método de integración proporcional de acuerdo con las NIIF, y la información relacionada con las mismas, son las siguientes:

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Aista-Trans JV (PTY) LTD	--	Sudáfrica	Industrial	66,67%	Subgrupo Acciona Construcción
Bokpoort EPC Consortium (Pty) Ltd	C	Sudáfrica	Const e Ingeniería	30,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Chin Chute Windfarm JV	A	Canadá	Energía	22,22%	Subgrupo Acciona Wind Energy Canadá
Consortio Acciona Brotec Icafal S.A.	--	Chile	Const e Ingeniería	60,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Consortio Acciona Ossa Pizzarotti C110, Spa	--	Chile	Const e Ingeniería	45,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Consortio Hospital Egc, S.A.	--	Chile	Const e Ingeniería	80,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Constructora Terminal Valle De México, S.A. De C.V.	--	México	Const e Ingeniería	14,28%	Subgrupo Acciona Construcción
Iniciativas Energéticas Renovables, S.L.	--	Pamplona	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía
Liciastar (Propietary) Limited	C	Sudáfrica	Industrial	50,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Magrath Windfarm Jv	B	Canadá	Energía	22,22%	Subgrupo Acciona Wind Energy Canadá
Majv Aviation, Pty Ltd	--	Australia	Const. Oceania	50,00%	Subgrupo Abigroup
Ouarzazate Solar 1, Sarl	--	Marruecos	Const e Ingeniería	37,50%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Proyecto F8 Troy Aym, S.A. de C.V.	A	México	Industrial	55,95%	Subgrupo Acciona Industrial

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) KPMG; (B) PricewaterhouseCoopers; (C) Deloitte; (D) Ernst & Young; (E) Otros

ANEXO III

SOCIEDADES INTEGRADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Las sociedades incluidas en la consolidación del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2020 integradas por el método de la participación, de acuerdo con las NIIF, y la información relacionada con las mismas, son las siguientes:

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Acciona Agua & Sogex Llc	--	Omán	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Agua Sardinia Infraestructure S.R.L.,	--	Italia	Agua	10,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Concesiones P2W Investment Limited	--	Nueva Zelanda	Concesiones	10,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciona Waste Water Treatment Plant Limited	--	Trinidad y Tobago	Agua	70,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Wastewater Solutions Gp Inc.	--	Canadá	Agua	25,00%	Subgrupo Acciona Agua
Acciona Wep Holdings Inc.	--	Canadá	Concesiones	33,33%	Subgrupo Acciona Concesiones
Acciones Urbanas, Servicios y Medio Ambiente, S.L.	--	Murcia	Servicios	50,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos
Adelaideaqu Pty Ltd.	C	Australia	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua Adelaide
Aguas Tratadas Del Valle De Mexico S.A. De C.V.	C	México	Agua	24,26%	Subgrupo Acciona Agua
Algerian Water Investment, S.L.	--	Madrid	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua
Alsubh Solar Power, S.A.E.	--	Egipto	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Altrac Light Rail Holdings 1 Pty Limited	--	Australia	Concesiones	5,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Amper Central Solar Moura	A	Portugal	Energía	49,20%	Subgrupo Acciona Energía Internacional
Ampliación Facultad Dret, S.A.	--	Barcelona	Concesiones	50,00%	Subgrupo Acciona Construcción
Aprofitament D'Energies Renovables De L'Ebre S.L.	--	Barcelona	Energía	9,76%	Subgrupo Acciona Energía
Asenda Ciudad Mayakoba Sa De Cv	A	México	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Parque Reforma
At Solar I, SAPI de CV	--	México	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
At Solar II, SA PI de CV	--	México	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
At Solar III, SAPI de CV	--	México	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
At Solar IV, SAPI de CV	--	México	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
At Solar V, SAPI de CV	A	México	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
Baja California Power, S.A. De C.V.	--	México	Const e Ingeniería	65,00%	Subgrupo Acciona Ingeniería
Banchory Spain S.L.	--	Madrid	Inmobiliaria	32,00%	Subgrupo Acciona Real Estate
Brazilian Real State Project Holding Ltda	--	Brasil	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Brazilian
Broadway Subway Project Corporation	--	Canadá	Const e Ingeniería	60,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Camarate Golf, S.A.	--	Madrid	Inmobiliaria	22,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Carnotavento. S.A.	--	La Coruña	Energía	24,50%	Subgrupo Eurovento
Cat 2022 Office Complex, S.L.	--	Madrid	Inmobiliaria	32,00%	Subgrupo Acciona Real Estate
Cathedral Rocks Construcc. And Management, Pty Ltd	--	Australia	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Australia
Cathedral Rocks Holdings 2, Pty. Ltd	--	Australia	Energía	37,50%	Subgrupo Cathedral Rocks Holdings
Cathedral Rocks Holdings, Pty. Ltd	--	Australia	Energía	37,50%	Subgrupo Acciona Energía Oceanía
Cathedral Rocks Wind Farm, Pty. Ltd	A	Australia	Energía	37,50%	Subgrupo Cathedral Rocks Holdings 2
Chinook Highway Operations Inc.	--	Canadá	Concesiones	50,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Cleverreal - Gestão De Investimentos Imobiliários, Lda	--	Portugal	Inmobiliaria	15,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Cogeneración Arrudas Ltda	--	Brasil	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua
Concesionaria De Desalacion De Ibiza, S.A.	E	Ibiza	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua
Concesionaria La Chira, S.A.	E	Perú	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua
Concesionaria Linha Universidade, S.A.	--	Brasil	Concesiones	86,64%	Subgrupo Acciona Concesiones
Consortio Operador De Atotonilco, S.A. De C.V.	C	México	Agua	24,50%	Subgrupo Acciona Agua
Consortio Traza, S.A.	--	Zaragoza	Concesiones	16,60%	Acciona
Constructor Atacama CSP Chile Spa	--	Chile	Industrial	25,00%	Subgrupo Acciona Industrial
Constructor Atacama CSP S.L.	A	Madrid	Industrial	25,00%	Subgrupo Acciona Industrial
Constructora De Obras Civiles y Electromecanicas	E	México	Agua	24,50%	Subgrupo Aguas Hispano Mexicana
Constructora Necso Sacyr Chile	--	Chile	Const e Ingeniería	50,00%	Subfrupo Acciona Concesiones Chile
Depurar P1, S.A.	--	Zaragoza	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Desarrollo De Energías Renovables De Navarra, S.A.	D	Pamplona	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía
East Rockingham Rrff Hold Co Pty Ltd	--	Australia	Concesiones	10,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Emserva, S.A.	--	Málaga	Agua	49,00%	Subgrupo Acciona Agua Servicios
Energías Renovables Mediterraneas, S.A.	C	Valencia	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía
Energy Corp Hungary Kft	E	Hungría	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Eólica Cesa
Entorno Urbano y Medio Ambiente, S.L.	--	Murcia	Servicios	50,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos
Eólicas Mare Nostrum S.L.	--	Valencia	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía
Eurovento. S.L.	--	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Tripower
Explotaciones Eólicas Sierra De Utrera. S.L.	--	Madrid	Energía	25,00%	Subgrupo Ceólica
Firefly Investments 238 (Proprietary) Limited	C	Sudáfrica	Energía	45,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Sudáfrica
Fraser Crossing Project Corporation	--	Canadá	Const e Ingeniería	50,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Gran Hospital Can Misses, S.A.	--	Ibiza	Concesiones	40,00%	Acciona
Helena Water Finance Pty Ltd	C	Australia	Agua	25,05%	Subgrupo Acciona Agua Internacional Australia
Hortoli Empreendimento Imobiliário Spe Ltda	--	Brasil	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Brazilian
Infraestructuras Villanueva, S.L.	--	Madrid	Energía	40,53%	Subgrupo Guadalaviar
Líneas Eléctricas Asturianas. S.L.	--	Asturias	Energía	50,00%	Subgrupo Eurovento
Líneas Eléctricas Gallegas II. S.L.	--	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Eurovento
Líneas Eléctricas Gallegas III. S.L.	--	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Eurovento
Líneas Eléctricas Gallegas. S.L.	--	La Coruña	Energía	35,00%	Subgrupo Eurovento
Logiberica de Prensa y Servicios, S.L.	--	Madrid	Servicios	50,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Morro Ipiranga Empreendimento Imobiliário Spe Ltda	--	Brasil	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Brazilian
Mov-R H1 Szeleromu Megujulo Energia Hasznosito Kft	E	Hungría	Energía	49,25%	Subgrupo Energy Corp Hungary
Myah Typaza, Spa	E	Argelia	Agua	25,50%	Subgrupo Algerian Water Investment
Necorgaz, S.L.	--	Madrid	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Nexus Infrastructure Holdings Unit Trust	--	Australia	Concesiones	20,00%	Subgrupo Acciona Concesiones

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Nordex SE	--	Alemania	Energía	33,63%	Acciona
Nova Darsena Deportiva De Bara, S.A.	--	Madrid	Concesiones	50,00%	Acciona
Nuevo Hospital De Toledo, S.A.	--	Toledo	Concesiones	33,33%	Subgrupo Acciona Concesiones
Oakleaf Investment Holdings 86 (Proprietary) Limit	C	Sudáfrica	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía Global Sudáfrica
Operador Del Mercado Ibérico - Polo Español, S.A.	--	Madrid	Energía	5,00%	Subgrupo Acciona Energía
Operadora Can Misses S.L.	--	Ibiza	Concesiones	40,00%	Subgrupo Acciona Servicios Hospitalarios
P2W Services Limited	--	Nueva Zelanda	Concesiones	50,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Páramo De Los Angostillos, S.L.	A	León	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía
Parque Eólico A Runa. S.L.	C	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico Adrano. S.L.	C	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico Ameixenda Filgueira. S.L.	C	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico Cinseiro. S.L.	--	Zamora	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico Curras. S.L.	C	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico De Abara. S.L.	C	Asturias	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico De Barbanza. S.L.	--	La Coruña	Energía	12,50%	Subgrupo Eurovento
Parque Eólico De Bobia y San Isidro. S.L.	C	Asturias	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico De Deva. S.L.	C	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico De Tea. S.L.	C	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico Vicedo. S.L.	C	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parque Eólico Virxe Do Monte. S.L.	C	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Parques Eólicos De Buió. S.L.	C	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica
Polígono Romica, S.A.	--	Albacete	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Acciona Inmobiliaria
Port City Water Services Inc.	A	Canadá	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua
Reghion Agua S.C.A.R.L.	--	Italia	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua Servicios
Renen Services Llc	--	Egipto	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía Global

Sociedad	Auditoría	Domicilio	Actividad	% Particip. Efectiva	Titular de la participación
Residencial Maranta Dos S.A. de C.V.	C	México	Inmobiliaria	10,00%	Subgrupo Parque Reforma
Rising Sun Energy, S.A.E.	--	Egipto	Energía	38,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
S.C. Autovía De La Plata S.A.	--	Madrid	Concesiones	25,00%	Subgrupo Acciona Construcción
S.C. De La Zona Regable Del Canal De Navarra, S.A.	--	Pamplona	Concesiones	50,00%	Acciona
S.C. Novo Hospital De Vigo S.A.	--	Pontevedra	Concesiones	43,33%	Acciona
S.C. Puente Del Ebro, S.A.	--	Aragón	Concesiones	50,00%	Acciona
Servicio De Tratamiento De Aguas Ptar Caracol, S.A	--	México	Agua	48,98%	Subgrupo Acciona Agua
Servicios Comunitarios De Molina De Segura, S.A.	E	Murcia	Agua	48,60%	Subgrupo Acciona Agua Servicios
Shuqaiq three company for operation and maintenance	--	Arabia Saudí	Agua	35,00%	Subgrupo Acciona Agua
Shuqaiq three company for water	C	Arabia Saudí	Agua	10,00%	Subgrupo Acciona Agua
Sistemas Electric Espluga, S.A.	--	Barcelona	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energía
Sociedad De Aguas Hispano Mexicana S.A De C.V.	C	México	Agua	50,00%	Subgrupo Acciona Agua
Sociedad Mixta Del Agua- Jaen, S.A.	C	Jaén	Agua	60,00%	Subgrupo Acciona Agua Servicios
Sociedad Operadora Novo Hospital De Vigo S.A.	--	Pontevedra	Concesiones	43,33%	Subgrupo Acciona Servicios Hospitalarios
Solena Group	--	EEUU	Servicios	25,00%	Subgrupo Acciona Servicios Urbanos y Medio Ambiente
Sunrise Energy, S.A.E.	--	Egipto	Energía	38,00%	Subgrupo Acciona Energía Global
Tranvias Urbanos De Zaragoza S.L.	--	Zaragoza	Concesiones	15,00%	Subgrupo Acciona Concesiones
Tuto Energy I, S.A.P.I. de C.V.	--	México	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
Tuto Energy II, S.A.P.I. de C.V.	A	México	Energía	50,00%	Subgrupo Acciona Energia Mexico Global
Vento Mareiro. S.L.	--	La Coruña	Energía	24,50%	Subgrupo Eurovento
Ventos e Terras Galegas II. S.L.	--	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Tripower
Ventos e Terras Galegas. S.L.	--	La Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Tripower
Vertex Residencial Cuajimalpa, S.A. De C.V.	C	México	Inmobiliaria	10,00%	Subgrupo Parque Reforma

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) KPMG; (B) PricewaterhouseCoopers; (C) Deloitte; (D) Ernst & Young; (E) Otros

ANEXO IV

MODIFICACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Los cambios en el perímetro de consolidación del ejercicio 2020 han sido los siguientes:

Sociedad	Domicilio	Actividad	Modificación	Método Consolidación
Abigroup Limited	Australia	Const. Oceania	Alta	Grupo
Abigroup Properties, Pty Ltd	Australia	Const. Oceania	Alta	Grupo
Acciona Bsp Holdings Inc	Canadá	Const e Ingeniería	Alta	Grupo
Acciona CEI Australia Finance, Pty Ltd	Australia	Const. Oceania	Alta	Grupo
Acciona CEI Australia Holdings, Pty Ltd	Australia	Const. Oceania	Alta	Grupo
Acciona CEI Australia, Pty Ltd	Australia	Const. Oceania	Alta	Grupo
Acciona Concesiones De Infraestructuras S.L	Madrid	Concesiones	Alta	Grupo
Acciona Construccion New Zealand Limited	Nueva Zelanda	Const. Oceania	Alta	Grupo
Acciona Energy Singapore Pte Ltd	Singapur	Energía	Alta	Grupo
Acciona Esco France S.A.S.U.	Francia	Servicios	Alta	Grupo
Acciona Fcp Holdings Inc	Canadá	Const e Ingeniería	Alta	Grupo
Acciona Infrastructure Aust Finance, Pty Ltd	Australia	Const. Oceania	Alta	Grupo
Acciona Infrastructure Projects Australia, Pty Ltd	Australia	Const. Oceania	Alta	Grupo
Acciona Mobility France, SASU	Francia	Servicios	Alta	Grupo
Acciona Power Marketing Usa, Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
Aeug Fleming Solar , Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
Aeug Madison Solar, Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
Aeug Union Solar, Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
Ale Construction Ltd	Canadá	Const e Ingeniería	Alta	Grupo
Australian Precast Solutions, Pty Ltd	Australia	Const. Oceania	Alta	Grupo
Concesiones Chile Holdings I Spa	Chile	Concesiones	Alta	Grupo

Sociedad	Domicilio	Actividad	Modificación	Método Consolidación
Concesiones Chile Holdings II Spa	Chile	Concesiones	Alta	Grupo
Corporativo Horacio 1750, S.A. De Cv	México	Inmobiliaria	Alta	Grupo
Fort Bend Solar Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
High Point Solar, Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
La Chalupa Finance, Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
La Chalupa Holding, Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
Linha Universidade Investimentos S.A.	Brasil	Concesiones	Alta	Grupo
Munditrade, S.L.	Andorra	Const e Ingeniería	Alta	Grupo
Mysliborz Wind Farm Sp Zoo	Polonia	Energía	Alta	Grupo
Operador Atacama CSP Chile Spa	Chile	Industrial	Alta	Grupo
Operadora Chut, S.L.	Madrid	Concesiones	Alta	Grupo
Solbioext 1, S.L.	Madrid	Energía	Alta	Grupo
Solbioext 2, S.L.	Madrid	Energía	Alta	Grupo
Brazilian Real State Project Holding Ltda	Brasil	Inmobiliaria	Alta	Asociadas
Broadway Subway Project Corporation	Canadá	Const e Ingeniería	Alta	Asociadas
Concessionaria Linha Universidade, S.A.	Brasil	Concesiones	Alta	Asociadas
East Rockingham Rrff Hold Co Pty Ltd	Australia	Concesiones	Alta	Asociadas
Fraser Crossing Project Corporation	Canadá	Const e Ingeniería	Alta	Asociadas
Horto Iii Empreendimento Imobiliário Spe Ltda	Brasil	Inmobiliaria	Alta	Asociadas
Morro Ipiranga Empreendimento Imobiliário Spe Ltda	Brasil	Inmobiliaria	Alta	Asociadas
Renen Services Llc	Egipto	Energía	Alta	Asociadas
Shuqaiq three company for operation and maintenance	Arabia Saudí	Agua	Alta	Asociadas
Consortio Acciona Ossa Pizzarotti C110, Spa	Chile	Const e Ingeniería	Alta	Multigrupo
Majv Aviation, Pty Ltd	Australia	Const. Oceania	Alta	Multigrupo
Acciona Campus España S.L.	Madrid	Inmobiliaria	Baja	Grupo
Acciona Servicios Concesionales, S.L.	Madrid	Concesiones	Baja	Grupo

Sociedad	Domicilio	Actividad	Modificación	Método Consolidación
Acciona Water Supplies Technology Beijing Co. Ltd	China	Agua	Baja	Grupo
Antigua Bodega De Don Cosme Palacio, S.L.	Alava	Bodegas	Baja	Grupo
Autovia De Los Viñedos	Toledo	Concesiones	Baja	Grupo
Bodegas Palacio, S.A.	Alava	Bodegas	Baja	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 500 Sas	Colombia	Energía	Baja	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 501 Sas	Colombia	Energía	Baja	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 502 Sas	Colombia	Energía	Baja	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 503 Sas	Colombia	Energía	Baja	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 504 Sas	Colombia	Energía	Baja	Grupo
Corp. Acciona Infraestructuras, Pty Ltd	Australia	Const e Ingeniería	Baja	Grupo
Empresa Operadora ATLL, S.A.	Barcelona	Agua	Baja	Grupo
Enalia, S.A.S.	Colombia	Bodegas	Baja	Grupo
Entrecanales y Tavora Gibraltar, Ltd	Gibraltar	Const e Ingeniería	Baja	Grupo
Finanzas Nec, S.A.	Madrid	Inmobiliaria	Baja	Grupo
Gestio Catalana D'Aigües, S.A.	Barcelona	Agua	Baja	Grupo
Grupo Bodegas Palacio 1894, S.A.	Madrid	Bodegas	Baja	Grupo
Interlogística Del Frío, S.A.	Barcelona	Otras participadas	Baja	Grupo
S.C. Hospital Del Norte, S.A.	Madrid	Concesiones	Baja	Grupo
Sileno, S.A.	Alava	Bodegas	Baja	Grupo
Viñedos Viña Mayor, S.L.	Madrid	Bodegas	Baja	Grupo
Bestinver Sociedad De Valores, S.A.	Madrid	Bestinver	Baja Por Fusión	Grupo
Fidentiis Gestión S.G.I.I.C., S.A.	Madrid	Bestinver	Baja Por Fusión	Grupo
Locubsa	Andorra	Const e Ingeniería	Cambio de método	Grupo
Acciones Urbanas, Servicios y Medio Ambiente, S.L.	Murcia	Servicios	Cambio de método	Asociada
Entorno Urbano y Medio Ambiente, S.L.	Murcia	Servicios	Cambio de método	Asociada

Los cambios en el perímetro de consolidación del ejercicio 2019 han sido los siguientes:

Sociedad	Domicilio	Actividad	Modificación	Método Consolidación
Acciona Airport Services S.A.S.	Colombia	Servicios	Alta	Grupo
Acciona Energia Global Egypt, Llc	Egipto	Energía	Alta	Grupo
Tateldaco, S.L.	Madrid	Inmobiliaria	Alta	Grupo
Acciona Mobility Portugal, Unipessoal Lda	Portugal	Servicios	Alta	Grupo
Arcyz Spa	Ucrania	Energía	Alta	Grupo
Hudzovka Solar 1 Llc	Ucrania	Energía	Alta	Grupo
Hudzovka Solar 2 Llc	Ucrania	Energía	Alta	Grupo
La Chalupa, Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
Acciona Industrial Uk Limited	Reino Unido	Industrial	Alta	Grupo
Efw Ness Limited	Reino Unido	Industrial	Alta	Grupo
Guadamad 1 Development, Unipessoal, Lda.	Portugal	Inmobiliaria	Alta	Grupo
Guadamad 2 Development, Unipessoal, Lda.	Portugal	Inmobiliaria	Alta	Grupo
Acciona Construcción Andina S.A.S.	Colombia	Const e Ingeniería	Alta	Grupo
Acciona Forwarding Mexico S.R.L. De C.V.	México	Servicios	Alta	Grupo
Acciona Campus S.L.	Madrid	Concesiones	Alta	Grupo
Acciona Campus España S.L.	Madrid	Concesiones	Alta	Grupo
Acciona Mobility Italia, S.R.L.	Italia	Servicios	Alta	Grupo
Auriga Sport S.L.	Madrid	APD	Alta	Grupo
Acciona Global Energy Ukraine	Ucrania	Energía	Alta	Grupo
Acciona Energía Colombia Sas	Colombia	Energía	Alta	Grupo
Macintyre Wind Farm Holding Pty Ltd	Australia	Energía	Alta	Grupo
Macintyre Wind Farm Pty Ltd	Australia	Energía	Alta	Grupo
Acciona Concesiones Mexico S.R.L. De C.V.	México	Concesiones	Alta	Grupo

Sociedad	Domicilio	Actividad	Modificación	Método Consolidación
Acciona Servicios Energéticos, S.L.R. De Cv	México	Servicios	Alta	Grupo
Fidentiis Gestión S.G.I.I.C., S.A.	Madrid	Bestinver	Alta	Grupo
Fidentiis Equities, S.V. S.A.	Madrid	Bestinver	Alta	Grupo
Cat 2022 Office Complex, S.L.	Madrid	Inmobiliaria	Alta	Asociada
Cwien Australia Pty Ltd	Australia	Const e Ingeniería	Alta	Grupo
Espiritu Wind, Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 500 Sas	Colombia	Energía	Alta	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 501 Sas	Colombia	Energía	Alta	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 502 Sas	Colombia	Energía	Alta	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 503 Sas	Colombia	Energía	Alta	Grupo
Bosques Solares De Bolivar 504 Sas	Colombia	Energía	Alta	Grupo
Solar Bolarque, S.L.	Madrid	Energía	Alta	Grupo
Palmas Wind Holding Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
Palmas Wind Finance Llc	EEUU	Energía	Alta	Grupo
Shuqaiq Three Company For Water	Arabia Saudí	Agua	Alta	Asociada
Banchory Spain S.L.	Madrid	Inmobiliaria	Alta	Asociada
Inantic, S.A.	Madrid	Otras participadas	Baja	Grupo
Ravi Urja Energy India Pvt Ltd	India	Energía	Baja	Grupo
Solar Fields Energy Photo Voltaic India Pvt Ltd	India	Energía	Baja	Grupo
Emp.Diseño Constr.Cons.Jardines Y Zonas Verdes,Sa.	Málaga	Const e Ingeniería	Baja	Grupo
Iberica Arabian Co Ltd	Arabia Saudí	Const e Ingeniería	Baja	Grupo
Solomon Forks Wind Farm, Llc	EEUU	Energía	Baja	Grupo
Interboya Press, S.A.	Madrid	Servicios	Baja	Asociada
Divinopolis Saneamento, S.A.	Brasil	Agua	Baja	Asociada
S.C. Autovia Gerediaga Elorrio S.A.	Bilbao	Concesiones	Baja	Asociada

Sociedad	Domicilio	Actividad	Modificación	Método Consolidación
Sociedad Explotadora Autovia Gerediaga - Elorrio S	Bilbao	Concesiones	Baja	Asociada
Infraestructuras Radiales, S.A.	Madrid	Concesiones	Baja	Asociada
Acciona Facility Services Middle East Llc	Qatar	Servicios	Cambio De Método	Grupo
Constructora Terminal Valle De México, S.A. De C.V.	México	Const e Ingeniería	Cambio De Método	Proporcional

ANEXO V

DETALLE DE LAS PRINCIPALES CONCESIONES

División de Agua:

Nombre	Descripción	Periodo	País	ACCIONA	Estado	Metodología contable	Tipo de activo
EDAR 8B	Construcción, explotación y mantenimiento de las inst de depuración de aguas residuales en la "Zona 08B" del Plan de depuración de Aragón	2008-2031	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
EDAR 7B	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en la "Zona 07B" del Plan de depuración de Aragón	2011-2031	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
IDAM Javea	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en Javea	2001-2023	España	100%	Operación	Integración global	Activo financiero
IDAM Cartagena	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en Cartagena	2001-2021	España	63%	Operación	Integración proporcional	Activo financiero
IDAM Fouka	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en Tipaza	2008-2036	Argelia	26%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
IDAM Ibiza -Portmany	Reforma, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en San Antonio Portmany e Ibiza	2009-2024	España	50%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
PTAR Atotonilco	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en Atotonilco	2010-2035	México	24%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
WWTP Mundaring	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en Mundaring	2011-2048	Australia	25%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
PTAR La Chira	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en La Chira	2011-2037	Perú	50%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
IDAM Arucas Moya	Ampliación, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en Arucas / Moya	2008-2024	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Red de saneamiento en Andratx	Construcción, explotación y mantenimiento de la red de saneamiento en Andratx	2009-2044	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Port City Water	Diseño, construcción, financiación, explotación y mantenimiento de una planta de tratamiento de agua potable en Saint John	2016-2048	Canadá	40%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Sercomosa	Compañía público-privada, cuya actividad principal es el suministro de agua a Molina de Segura	1998-2040	España	49%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo intangible
Somajasa	Compañía público-privada para la gestión del ciclo integral del agua de los servicios públicos en algunos municipios de la provincia de Jaén	2007-2032	España	60%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo intangible
Gesba	Servicio de suministro de agua en Andratx y Deià (Mallorca)	1994-2044	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Costa Tropical	Servicio de ciclo integral del agua en Costa Tropical (Granada)	1995-2045	España	49%	Operación	Integración proporcional	Activo intangible
Boca del Río	Servicio de ciclo integral del agua de los servicios públicos en Boca del Río (Veracruz)	2018-2047	México	70%	Operación	Integración global	Activo intangible
Shuqaiq	Desarrollo, diseño, financiación, construcción, commissioning, operación y mantenimiento de planta de SWRO	2019-2046	Arabia Saudí	10%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero

División de Infraestructuras:

	Nombre	Descripción	Periodo	País	ACCIONA	Estado	Metodología contable	Tipo de activo
Carreteras	A2 - Tramo 2	Remodelación, restauración, operación y mantenimiento de 76,5km de la carretera A2 entre el km 62 y el km 139 (provincia Soria-Guadalajara). Peaje en sombra	2007-2026	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
	Windsor Essex Parkway	Diseño, construcción y explotación de una autopista de 11km. Conecta Windsor (Ontario - Canada) y la frontera de EE.UU. (Detroit - Michigan)	2010-2044	Canadá	33%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Autovía de la Plata *	Ejecución, conservación y explotación de la Autovía de la Plata (A-66) entre Benavente y Zamora. Tramos: A6 (Castrogonzalo) - Santovenia del Esla, Santovenia del Esla - Fontanillas de Castro, Fontanillas de Castro -Zamora. Pago por disponibilidad	2012-2042	España	25%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Toowoomba Second Range Crossing (Nexus)	Diseño, construcción y explotación de autopista de 41 km. para la circunvalación norte de Toowoomba (Queensland), desde Helidon Spa a Athol por Charlton. Pago por disponibilidad. (25 años explotación desde finalización construcción)	2015-2043	Australia	20%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Puhoi to Warkworth	Financiación, diseño, construcción y conservación de la nueva autopista Puhoi a Warkworth. Este proyecto ampliará en 18,5 kilómetros la autopista de cuatro carriles (SH1)-18,5km (Northern Motorway) desde los túneles de Johnstone's Hill hasta el norte de Warkworth.	2016-2046	Nueva Zelanda	10%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Ferrocarril	Consortio Traza (Tranvía Zaragoza)	Construcción y explotación del tranvía que atraviesa la ciudad de Zaragoza de norte a sur (12,8km)	2009-2044	España	17%	Operación	Puesta en equivalencia	Bifurcado
	Concessionaria Linha Universidade	Construcción de obras civiles y sistemas, provisión de material rodante, operación, conservación, mantenimiento y expansión de los servicios públicos de transporte de la Línea 6 - Laranja de Metro de Sao Paulo.	2020-2044	Brasil	88%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Sydney Light Rail	Diseño, construcción, operación y mantenimiento de una línea de tranvía de 12 km, desde Circular Quay via George Street hasta Central Station y atravesando Surry Hills hasta Moore Park, Kensington, Kingsford y Randwick. Incluye la operación de la línea existente Inner West	2014-2034	Australia	5%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Canal	Canal de Navarra *	Construcción y explotación de la primera fase de la zona regable del Canal de Navarra	2006-2036	España	50%	Operación	Puesta en equivalencia	Bifurcado
Puerto	NovaDarsena Esportiva de Bara	Construcción y explotación del puerto deportivo de Roda de Bara. Ingresos procedentes de cesión y alquiler de amarres, pañoles y superficies comerciales (191.771m2)	2005-2035	España	50%	Operación	Puesta en equivalencia	N/A
Hospital	Hospital de Leon Bajo	Diseño, construcción, equipamiento y O&M del hospital (184 camas)	2005-2030	México	100%	Operación	Integración global	Activo financiero
	Gran Hospital Can Misses (Ibiza) *	Diseño, construcción, equipamiento y O&M del hospital. Área de 72.000m2 y un centro de salud (241 camas)	2010-2045	España	40%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Novo Hospital de Vigo *	Diseño, construcción, equipamiento y O&M de 3 hospitales. Área de 300.000m2 (175.000m2 hospital y 125.000m2 aparcamiento)(2.007 camas)	2011-2035	España	43%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Centro Hospitalario Universitario de Toledo *	Construcción, conservación y explotación del Hospital Universitario de Toledo, con 760 camas	2015-2045	España	33%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero

* Para estas sociedades, con fecha 29 de Noviembre de 2020 se firmó acuerdo de compraventa, si bien dicho acuerdo se encuentra sujeto a cumplimiento de condiciones precedentes al 31 de Diciembre de 2020.

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
(GRUPO CONSOLIDADO)
INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2020

ACCIONA presenta los resultados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) bajo una estructura corporativa compuesta por tres divisiones:

- **Energía:** incluye el negocio eléctrico abarcando la promoción de plantas de generación renovable, su construcción, su operación y mantenimiento y la venta de la energía producida. Toda la generación eléctrica de Acciona Energía es de origen renovable.
- **Infraestructuras:** incluye las actividades de:
 - **Construcción:** incluye la actividad de construcción de infraestructuras. Asimismo, también incluye, proyectos llave en mano (EPC) para la construcción de plantas de generación de energía y otras instalaciones.
 - **Concesiones:** incluye la actividad de explotación de concesiones de transporte y hospitales, principalmente.
 - **Agua:** incluye las actividades de construcción de plantas desaladoras, de tratamiento de agua y potabilizadoras, así como la gestión del ciclo integral del agua, actividad que abarca desde la captación, potabilización incluyendo la desalinización, hasta la depuración y retorno al medio ambiente del agua. Asimismo, opera concesiones de servicios relacionados con el ciclo integral del agua.
 - **Servicios:** incluye las actividades de movilidad urbana en forma de alquiler de todo tipo de vehículos, el análisis, diseño e implantación de proyectos de mejora de eficiencia energética y de energías renovables en todo tipo de instalaciones consumidoras de energía, así como las actividades de facility services, handling aeroportuario, recogida y tratamiento de residuos y servicios logísticos, entre otros.
- **Otras actividades:** incluye los negocios relativos a la gestión de fondos e intermediación bursátil, el negocio inmobiliario, la producción de vinos y otras participaciones.

A continuación, se definen los Alternative Performance Measures, o APM, utilizados recurrentemente y en este informe de gestión por el Grupo ACCIONA:

EBITDA o Resultado bruto de explotación: se define como el resultado de explotación antes de dotaciones y provisiones, es decir, muestra el resultado operativo del Grupo. Se calcula tomando las siguientes partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada: “importe neto de la cifra de negocios”, “otros ingresos”, “variación de existencias de productos terminados y en curso”, “aprovisionamientos”, “gastos de personal, “otros gastos de explotación” y “Resultado método de participación – objeto análogo”².

² Desde el 1 de enero de 2020 el Grupo Acciona incluye el resultado de las entidades asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan por el método de la participación, y que realicen una actividad análoga a la del Grupo, dentro del resultado bruto de explotación (EBITDA) de acuerdo con la Decisión EECS/01 14-06 emitida por el European Securities and Markets Authority (ESMA).

El Grupo considera que esta reclasificación contribuirá a que el EBITDA sea un mejor reflejo del desempeño financiero de aquellos activos y actividades que constituyen el objeto social del Grupo y en los que el Grupo tiene una alta involucración independientemente de la naturaleza jurídica de los acuerdos que regulan su gestión, registrándose, por debajo del resultado de explotación, solo los resultados de aquellas inversiones asociadas y negocios conjuntos que, por desarrollar actividades ajenas a los negocios del grupo, tienen un carácter más próximo al de una inversión financiera.

Por otro lado, este cambio permitirá un mayor alineamiento con los criterios de presentación que, en los últimos tiempos, vienen adoptando compañías comparables.

BAI excluyendo operaciones corporativas: se define como el beneficio antes de impuestos sobre las ganancias excluidos los efectos contables de aquellos acontecimientos y decisiones adoptadas por la Dirección Corporativa que trascienden las decisiones operativas adoptadas por las Direcciones de las distintas Divisiones en el curso normal de sus negocios y que se detallan en la nota información por segmentos.

Deuda neta: muestra la deuda contraída por el Grupo pero en términos netos al descontar la tesorería y activos financieros similares. La reconciliación detallada viene desglosada en la sección Cashflow y Variación de Deuda Financiera Neta del informe de gestión. Se calcula tomando las siguientes partidas del balance de situación consolidado: “deuda con entidades de crédito y obligaciones no corrientes” y “deuda con entidades de crédito y obligaciones corrientes”, menos “efectivo y otros medios líquidos equivalentes” y “otros activos financieros corrientes”.

Deuda neta incluyendo NIIF 16: se define como deuda neta más “obligaciones por arrendamiento” no corrientes y corrientes del balance de situación.

Deuda sin recurso (deuda proyecto): se corresponde con aquella deuda sin garantías corporativas, cuyo recurso se limita a los flujos y activos del deudor.

Deuda con recurso (deuda corporativa): aquella deuda con algún tipo de garantía corporativa.

Apalancamiento financiero: muestra la relación que existe entre el endeudamiento neto del Grupo y su patrimonio. Se calcula dividiendo las siguientes partidas: “deuda neta” (calculada como se explica anteriormente) entre “patrimonio neto”.

Cartera: se define como la producción pendiente, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, detraídos los importes que ya hayan sido reconocidos como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias. Se calcula tomando como base los pedidos y contratos adjudicados al Grupo, descontando la parte realizada que esté contabilizada en la cuenta “importe neto de la cifra de negocios” y más/menos “otras variaciones”, que se corresponden con ajustes por tipo de cambio y modificaciones sobre la contratación inicial.

Inversión bruta ordinaria: se define como el incremento del periodo en el saldo de inmovilizado material, inversiones inmobiliarias, derechos de uso bajo contratos de arrendamiento financiero y activos financieros no corrientes, corregida por los siguientes conceptos:

- Las dotaciones a la amortización y deterioros del periodo
- Los resultados por enajenación de inmovilizado
- Las variaciones causadas por fluctuación en el tipo de cambio

Tratándose de variaciones en el perímetro de consolidación, la inversión neta se define como la salida/entrada neta de recursos empleados/obtenidos en la adquisición/enajenación del activo neto.

Inversión neta ordinaria: se define como la Inversión bruta ordinaria más/menos la variación de la cuenta de “otros acreedores” asociada a proveedores de inmovilizado.

Desinversiones: recursos obtenidos por la enajenación de negocios o unidades generadoras de efectivo significativas que se realizan en el marco de una estrategia de desinversión.

Cashflow Neto de Inversión: Inversión neta ordinaria, menos desinversiones, más/menos la variación de saldos de existencias inmobiliarias.

Cashflow Operativo: el Cashflow Operativo representa la capacidad de los activos de generar recursos en términos de deuda neta. Se obtiene de la siguiente forma: EBITDA más/menos la variación del capital circulante operativo menos el coste financiero neto más/menos los cobros/pagos

por impuesto sobre las ganancias más retornos percibidos de las sociedades integradas por el método de puesta en equivalencia más/menos otros cobros/pagos distintos de aquellos incluidos en el Cashflow Neto de Inversión y de aquellos que constituyen retribución a los accionistas.

La Dirección utiliza estos APMs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo y de sus filiales.

La Dirección considera que estos APMs proporcionan información financiera adicional que resulta útil y apropiada para evaluar el rendimiento del Grupo y de sus filiales, así como para la toma de decisiones por parte de los usuarios de la información financiera.

Resumen Ejecutivo

Principales Hitos del periodo:

- El ejercicio 2020 ha estado marcado por la pandemia del COVID19 y sus efectos en el entorno en el que desarrolla su actividad la compañía. En cuanto a los negocios del grupo, la pandemia ha tenido un impacto especialmente negativo en Infraestructuras debido, entre otros, a la paralización de obras, incremento de costes y alteración general del marco operativo. El negocio de Energía se ha visto afectado en menor medida, con la caída de la demanda eléctrica en España traduciéndose en una disminución considerable en los precios mayoristas.
- En este difícil entorno, el grupo ha sido capaz de proteger su sólida posición financiera y su capacidad de crecimiento, situándose el ratio de endeudamiento en 4,21x (deuda neta/EBITDA) a 31 de diciembre de 2020. Este buen resultado ha sido posible gracias a la ejecución del plan de medidas destinadas a paliar el impacto temporal de la pandemia, centradas en la liquidez y flexibilidad financiera, moderación de los flujos por inversiones y gestión del circulante, rotación de activos, la reducción en un 50% del dividendo, y la eficiencia en costes.
- Durante el año 2020, la compañía ha reforzado considerablemente su potencial de crecimiento a pesar del COVID19, aumentando de manera significativa la cartera de proyectos renovables programados y alcanzando un backlog de proyectos de construcción y agua en máximos históricos. ACCIONA está bien posicionada para aprovechar los planes de recuperación y reactivación económica que se espera estén especialmente centrados en los sectores sostenibles y transformativos.
- Los ingresos del grupo ACCIONA alcanzaron los €6.472 millones, un descenso del 10% respecto al año 2019. Por su parte, el EBITDA - incluyendo la contribución de activos consolidados por puesta en equivalencia cuya actividad es análoga a la del grupo - se situó en €1.124 millones, lo que supone una caída del 21,8%. Los impactos negativos del COVID19 se han cifrado en €796 millones a nivel de ventas y €221 millones en EBITDA en el conjunto del año. El segundo trimestre del año sufrió los mayores impactos de la pandemia, apreciándose una recuperación gradual durante el tercer y cuarto trimestre.
- Por áreas de negocio, las ventas de Energía y las de Infraestructuras se han reducido un 10,9% y un 10,8%, respectivamente, comparado con el ejercicio anterior, mientras que los ingresos de Otras Actividades se incrementaron un 4,7%.
- En cuanto a la evolución del EBITDA por actividades:
 - La división de Energía experimentó una caída del EBITDA del 6,7% hasta los €831 millones debido a la combinación de varios factores:
 - En el mercado nacional, el EBITDA de Generación descendió un 14,2%, hasta los €394 millones, principalmente por los menores precios mayoristas y la reducción de ingresos regulados tras la revisión regulatoria trianual.

- El negocio de Generación Internacional creció un 1,5%, hasta los €459 millones, con la contribución de los nuevos activos en operación compensando la menor producción de la cartera existente.
- El EBITDA de Infraestructuras se redujo un 54,2%, hasta €213 millones, debido en gran medida al efecto de la pandemia en 2020, especialmente en el segmento industrial y en algunas actividades de servicios que se han visto considerablemente afectadas, así como a la comparativa con un ejercicio 2019 que incluía la contribución del acuerdo comercial con respecto al proyecto del Metro Ligero de Sídney.
- Las Otras Actividades del grupo generaron EBITDA un 4,1% inferior al del ejercicio anterior.
- Los gastos financieros se redujeron un 4,7% respecto a 2019, hasta los €219 millones.
- El beneficio neto atribuible ascendió a €380 millones, un 8,1% superior al obtenido en el ejercicio 2019. Este resultado incorpora una contribución positiva de la participación de ACCIONA en Nordex por importe de €79 millones, que incluye €145 millones correspondientes a la reversión del deterioro realizado en 2017, así como €79 millones de plusvalías obtenidas con la venta de dos concesiones en España (Autovía de Los Viñedos y Hospital del Norte). Esta venta forma parte del acuerdo alcanzado en el cuarto trimestre del año para la transmisión de un conjunto de ocho activos concesionales en España, estando pendiente de formalización la venta de los seis activos restantes.
- La inversión neta ordinaria en el conjunto del año se situó en €829 millones, a la que hay que añadir €14 millones en términos de inversión neta en existencias inmobiliarias. La mayor parte de la inversión se destinó a Energía, que invirtió €607 millones, principalmente en nueva capacidad renovable, en la instalación de parques eólicos en México, Estados Unidos y Chile. ACCIONA instaló 580MWs en el ejercicio, contando con 494MWs en construcción a 31 de diciembre de 2020. La compañía cuenta adicionalmente con 1.709MWs correspondientes a proyectos programados que entrarán en construcción durante el año 2021, lo cual proporciona un excelente grado de visibilidad a su crecimiento.
- En cuanto a las desinversiones, destaca el acuerdo alcanzado durante el cuarto trimestre del año para la venta de una cartera de ocho activos concesionales en España en una transacción valorada en €484 millones (EV), de los cuales €357 millones representaban el valor de las participaciones y €127 millones la deuda asociada (clasificada como mantenida para la venta a cierre del primer semestre). Con anterioridad al cierre del ejercicio, la compañía había cumplimentado la venta de dos de dichos activos (Autovía de Los Viñedos y Hospital del Norte), y había recibido €234 millones (€98 millones en concepto de anticipo correspondiente a los seis activos cuya venta se formalizará en los próximos meses). Asimismo, la compañía ejecutó en diciembre la venta de sus activos de residencias estudiantiles por €31 millones.
- En Infraestructuras, la cartera de proyectos de construcción y agua aumentó hasta €12.123 millones, un 51% superior a la de cierre de 2019, destacando el importe récord de nuevas adjudicaciones e incorporaciones durante el año,

tales como la Linha 6 de São Paulo, y el cierre de la operación de adquisición de la cartera de proyectos de la compañía australiana Lendlease Engineering.

- La deuda neta (incl. NIIF16) a 31 de diciembre de 2020 se situó en €4,733 millones, lo que supone una reducción de €584m respecto al cierre del ejercicio anterior.

Magnitudes Cuenta de Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. %
Ventas	6.472	7.191	-10,0%
EBITDA	1.124	1.357	-21,8%
BAI	508	545	-6,7%
BAI - ex. op. corp.	508	545	-6,7%
Beneficio neto atribuible	380	352	8,1%
Beneficio neto - ex. op. corp.	380	352	8,1%

Magnitudes de Balance e Inversión

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. %
Patrimonio neto atribuible	3.405	3.421	-0,5%
Deuda neta	4.239	4.915	-13,8%
Deuda neta incluyendo NIIF16	4.733	5.317	-11,0%

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. %
Inversión neta ordinaria	829	1.034	-19,9%
Cashflow neto de inversión	526	1.241	-57,6%

Magnitudes Operativas

	ene-dic 19	ene-dic 19	Var. %
Cartera de infraestructuras (Millones de Euros)	15.364	11.391	34,9%
Número medio de empleados	38.355	39.699	-3,4%

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. %
Capacidad total (MW)	10.694	10.117	5,70%
Capacidad consolidada (MW)	8.631	8.053	7,20%
Producción total (GWh) (ene-dic)	24.075	22.991	4,70%
Producción consolidada (GWh) (ene-dic)	19.451	18.712	3,90%
Activos bajo gestión de Bestinver (Millones de Euros)	6.371	6.790	-6,20%

Cuenta De Resultados Consolidada

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Cifra de Negocios	6.472	7.191	(718)	-10,0%
Otros ingresos	789	684	105	15,3%
Variación de existencias p.terminados y en curso	194	16	177	n.a.
Valor Total de la Producción	7.455	7.891	(436)	-5,5%
Aprovisionamientos	(2.216)	(2.021)	(195)	-9,6%
Gastos de personal	(1.551)	(1.599)	48	3,0%
Otros gastos	(2.646)	(2.915)	268	9,2%
Resultado método de participación - objeto análogo	82	81	1	1,8%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.124	1.437	(313)	-21,8%
Dotación amortización	(557)	(586)	29	5,0%
Provisiones	(121)	(71)	(50)	-71,1%
Deterioro del valor de los activos	92	(4)	96	n.a.
Resultados procedentes del inmovilizado	88	13	75	n.a.
Otras ganancias o pérdidas	(9)	(7)	(2)	n.a.
Resultado de Explotación (EBIT)	616	782	(165)	-21,2%
Resultado financiero neto	(219)	(230)	11	4,7%
Diferencias de cambio (neto)	14	9	5	53,7%
Variación provisiones inversiones financieras	1	(2)	3	n.a.
Resultado método de participación - objeto no análogo	79	(20)	99	n.a.
Rtdo variac instrumentos a valor razonable	15	5	10	n.a.
Resultado Antes de Impuestos Actividades Continuas (BAI)	508	545	(37)	-6,7%
Gastos por impuesto sobre las ganancias	(97)	(147)	50	33,9%
Resultado Actividades Continuas	411	398	13	3,3%
Intereses minoritarios	(30)	(46)	15	33,7%
Resultado Neto Atribuible	380	352	29	8,1%

Cifra de Negocios

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Energía	1.780	1.997	(217)	-10,9%
Infraestructuras	4.492	5.034	(541)	-10,8%
Otras actividades	378	361	17	4,7%
Ajustes de Consolidación	(178)	(201)	24	11,7%
TOTAL Cifra de Negocios	6.472	7.191	(718)	-10,0%

La cifra de negocios disminuyó un 10% situándose en €6.472 millones, con la siguiente evolución de las distintas áreas de actividad:

- Reducción de los ingresos de Energía (-10,9%) principalmente como consecuencia de la reducción de los precios de pool en España, y el menor importe de retribución regulada tras la última revisión trianual ordinaria del modelo regulatorio.
- Disminución de la facturación del área de Infraestructuras en un -10,8%, principalmente por las consecuencias de la pandemia del COVID 19 en 2020 en diferentes mercados y segmentos de actividad, así como el efecto positivo no recurrente que el acuerdo del proyecto de Sídney Light Rail tuvo en las ventas del 2019.
- Aumento del 4,7% en la cifra de negocios de Otras Actividades.

Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

(Millones de Euros)	ene-dic 20	% EBITDA	ene-dic 19	% EBITDA	Var. €m	Var. %
Energía	831	74%	890	62%	(60)	-6,7%
Infraestructuras	213	19%	466	32%	(253)	-54,2%
Otras actividades	80	7%	84	6%	(3)	-4,1%
Ajustes de Consolidación	--	n.a.	(3)	n.a.	2	82,6%
Total EBITDA	1.124	100%	1.437	100%	(313)	-21,8%
Margen (%)	17,4%		20,0%			-2,6pp

Nota: Contribuciones de EBITDA calculadas antes de ajustes de consolidación.

El EBITDA en el periodo se redujo un 21,8%, situándose en €1.124 millones, debido principalmente a la menor contribución de Infraestructuras (-54,2% respecto a 2019). Energía redujo su EBITDA un 6,7% y Otras Actividades un -4,1%.

Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El Resultado Neto de Explotación se situó en €616 millones, frente a los €782 millones de 2019, lo que supone una caída del 21,2%.

Resultado Antes de Impuestos (BAI)

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Energía	441	284	157	55,0%
Infraestructuras	7	201	(194)	-96,7%
Otras actividades	61	62	(1)	-1,7%
Ajustes de Consolidación	--	(2)	2	89,7%
BAI ex. op. corporativas	508	545	(37)	6,7%
Resultados op. corporativas	--	--	--	n.a.
Total BAI	508	545	(37)	6,7%
Margen (%)	7,8%	7,6%		+0,3pp

Resultado Neto Atribuible

El resultado neto atribuible se situó en €380 millones, un 8,1% superior al del ejercicio anterior. Dicho resultado incluye €79 millones de plusvalías obtenidas con la venta de las concesiones de Autovía de Los Viñedos y Hospital del Norte, cumplimentada en el cuarto trimestre de 2020.

Balance De Situación Consolidado y Cashflow

<i>(Millones de Euros)</i>	31-dic-2020	31-dic-2019	Var. €m	Var. %
Inmovilizado material e inmaterial	7.873	7.703	170	2,2%
Derecho de uso	497	409	88	21,5%
Inmovilizado financiero	189	211	(21)	-10,2%
Inver. Contabilizadas aplicando Método de la Participación	1.227	1.117	111	9,9%
Fondo de comercio	230	233	(3)	-1,3%
Otros activos no corrientes	1.382	1.638	(256)	-15,6%
ACTIVOS NO CORRIENTES	11.399	11.311	88	0,8%
Existencias	1.230	1.248	(18)	-1,5%
Deudores	2.252	2.091	161	7,7%
Otros activos corrientes	309	352	(43)	-12,2%
Otros activos financieros corrientes	213	199	14	7,0%
Efectivo y otros medios líquidos	2.407	2.149	259	12,0%
Activos mantenidos para la venta	458	--	458	n.a.
ACTIVOS CORRIENTES	6.869	6.038	831	13,8%
TOTAL ACTIVO	18.268	17.349	919	5,3%
Capital	55	55	--	0,0%
Reservas	2.992	3.043	(52)	-1,7%
Resultado atribuible sociedad dominante	380	352	29	8,1%
Valores propios	(22)	(29)	7	23,0%
PATRIMONIO ATRIBUIBLE	3.405	3.421	(17)	-0,5%
INTERESES MINORITARIOS	365	219	146	66,4%
PATRIMONIO NETO	3.770	3.641	129	3,5%
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	4.871	5.296	(425)	-8,0%
Obligaciones de arrendamientos a LP	420	347	73	21,1%
Otros pasivos no corrientes	1.857	1.904	(47)	-2,4%
PASIVOS NO CORRIENTES	7.149	7.547	(398)	-5,3%
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	1.987	1.966	21	1,1%
Obligaciones de arrendamientos a CP	74	55	19	34,4%
Acreedores comerciales	2.953	2.604	349	13,4%
Otros pasivos corrientes	1.952	1.536	416	27,1%
Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	383	--	383	n.a.
PASIVOS CORRIENTES	7.349	6.162	1.188	19,3%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	18.268	17.349	919	5,3%

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.(€m)	Var.(%)
EBITDA	1.124	1.437	(313)	-21,8%
Financieros	(200)	(218)	19	8,6%
Variación de circulante	207	(33)	240	n.a.
Otros Explotación	(211)	(216)	4	1,9%
Cashflow operativo	920	970	(50)	-5,2%
Inversión bruta ordinaria	(829)	(1.034)	205	19,8%
Desinversiones	318	66	252	n.a.
Existencias inmobiliarias	(14)	(272)	258	94,7%
Cashflow neto de inversión	(526)	(1.241)	715	57,6%
Deuda por derivados	5	(42)	47	111,6%
Deuda por diferencia de cambio	36	(14)	50	n.a.
Dividendo	(106)	(192)	86	44,9%
Cambio de perímetro y otros (*)	347	(64)	411	n.a.
Cashflow de financiación y otros	282	(312)	594	190,5%
Variación en deuda neta + Reduc. / - Incr.	676	(582)	1.258	n.a.

*Nota: Pagos de arrendamientos operativos incluidos en NIIF16 por importe de €105m, de los cuales €24m están reflejados en el epígrafe Financieros (intereses) y €81m están reflejados en el epígrafe Cambio de perímetro y otros (principal)

Patrimonio Atribuible

El patrimonio atribuible de ACCIONA a 31 de diciembre de 2020 fue de €3.405 millones, un 0,5% inferior al de 31 de diciembre de 2019

Variación de Deuda Financiera Neta

	31-dic-20		31-dic-19		Var. €m	Var. %
	Importe	% Total	Importe	% Total		
Deuda de proyecto	947	14%	1.304	18%	(357)	-27,4%
Deuda corporativa	5.912	86%	5.958	82%	(47)	-0,8%
Deuda financiera	6.858		7.262	100%	(404)	-5,6%
Efectivo + Activos Financieros Corrientes	(2.620)		(2.347)		(272)	-11,6%
Deuda financiera neta	4.239		4.915		(676)	-13,8%
Deuda financiera neta incl. NIIF 16	4.733		5.317		(584)	-11,0%

La deuda financiera neta a 31 de diciembre de 2020 ascendió a €4,239 millones (€4,733 millones incluyendo el efecto de la NIIF16), con una reducción de €584 millones durante el ejercicio. La variación en la deuda neta responde a la combinación de los siguientes factores:

- Cashflow Operativo, de un importe de €920 millones, con una favorable evolución del fondo de maniobra durante el año.

- Cashflow Neto de Inversión, por importe de -€526 millones, incluyendo €14 millones invertidos en el negocio inmobiliario y €318 millones de flujo de caja positivo por desinversiones.
- Cashflow de Financiación y otros, que ascendió a €282 millones, incluyendo la reclasificación a mantenidos para la venta de la sociedad titular de un activo concesional en Australia (€260m) resultante del acuerdo comercial en el proyecto del Metro Ligero de Sídney, así como la desconsolidación de la deuda neta asociada a la cartera de concesiones españolas vendidas en el cuarto trimestre (€115 millones a diciembre de 2020) y, el pago de dividendos (€106 millones).

La evolución del apalancamiento financiero ha sido la siguiente:

(Millones de Euros)	31-dic-20	31-dic-19
Apalancamiento (DFN/Patrimonio Neto) (%)	126%	146%

Inversiones

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. (€m)	Var. (%)
Energía	607	608	(1)	-0,1%
Infraestructuras	205	392	(186)	-47,6%
Construcción	79	45	35	77,4%
Concesiones	72	288	(216)	-75,1%
Agua	10	15	(5)	-32,7%
Servicios	44	44	--	0,4%
Otras actividades	17	35	(18)	-52,1%
Inversión neta ordinaria	829	1.034	(205)	-19,9%

La inversión neta ordinaria de los distintos negocios de ACCIONA durante el año 2020 ha ascendido a €829 millones, un 19,9% inferior al importe invertido durante el ejercicio 2019.

Energía invirtió €607 millones, principalmente en la construcción de nueva capacidad, principalmente eólica, destacando los proyectos de Santa Cruz y San Carlos en México, así como La Chalupa en EE.UU. En total, se han instalado en el periodo 580MWs nuevos (485MWs eólicos y 94MWs de solar fotovoltaico), y 494W se encuentran en fase de construcción.

Adicionalmente, Infraestructuras invirtió €205 milbnes, frente a €392 millones en 2019, que incluía €281 millones del activo concesional resultado del acuerdo alcanzado con el cliente en la concesión del Metro Ligero de Sídney.

La inversión de Otras Actividades no incluye las inversiones netas en existencias inmobiliarias que en el año 2020 ascendieron a €14 millones, frente a €272 millones en el año 2019 (cifra que incluía la adquisición del proyecto de oficinas de Mesena).

Resultados Por Divisiones

Energía

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Generación	1.361	1.435	(74)	-5,2%
<i>Nacional</i>	694	766	(72)	-9,4%
<i>Internacional</i>	668	670	(2)	-0,3%
Desarrollo, Construcción y otros	974	970	3	0,4%
Ajustes de consolidación y otros	(555)	(408)	(146)	-35,8%
Cifra de negocios	1.780	1.997	(217)	-10,9%
Generación	853	911	(59)	-6,4%
<i>Nacional</i>	394	459	(65)	-14,2%
<i>Internacional</i>	459	452	7	1,5%
Desarrollo, Construcción y otros	59	4	55	n.a.
Ajustes de consolidación y otros	(81)	(25)	(56)	n.a.
EBITDA	831	890	(60)	-6,7%
<i>Margen Generación (%)</i>	62,7%	63,5%		
BAI	441	284	157	55,0%
<i>Margen Generación (%)</i>	28,1%	19,0%		

La cifra de negocios de ACCIONA Energía disminuyó un 10,9% respecto a 2019. El EBITDA se contrajo un 6,7%, situándose en €831 millones, principalmente por:

- En el mercado nacional, el EBITDA de Generación descendió un 14,2% principalmente por el menor precio medio obtenido, en un entorno de menores precios mayoristas (€33,96/MWh en 2020 vs. €47,8/MWh en 2019). También ha afectado negativamente la reducción del importe de retribución regulada tras la última revisión trianual ordinaria del modelo regulatorio. Estos efectos se han mitigado en parte por el efecto del mecanismo de bandas regulatorias y las coberturas de precios, así como por la contribución de las sociedades consolidadas por puesta en equivalencia, que ascendió a €58 millones en 2020 frente a €46 millones en 2019, como consecuencia de la ampliación de la vida útil contable de 25 a 30 años, que ha supuesto una menor amortización y reversión de deterioro por un importe conjunto de €28,5 millones.
- El EBITDA del negocio de Generación Internacional aumentó un 1,5% con la contribución de los nuevos activos en operación compensando la menor producción de la cartera existente. Los precios medios aumentaron pero este efecto se vio compensado por la negativa evolución de los tipos de cambio.

Durante el año 2020, la capacidad consolidada aumentó en 577MWs, con la práctica totalidad de nueva capacidad fuera de España. Se instalaron 580MWs (485MWs eólicos en EE.UU., México, Chile y Australia y 94MWs fotovoltaicos en Chile). En España, se ha instalado la planta solar de Sierra Brava (1MW), la primera planta fotovoltaica flotante conectada a red en el país.

A nivel operativo, la producción consolidada en el año 2020 ascendió a 19.451GWh, con un incremento del 3,9% respecto al ejercicio 2019. En el mercado nacional, la producción disminuyó ligeramente (-0,5%), con la mayor producción hidráulica compensando casi en su totalidad la menor producción eólica. Fuera de España, los activos internacionales incrementaron su producción un 8,9%

(un +6,8% en eólico y un +34,2% en solar fotovoltaico) principalmente debido a la nueva capacidad que ha entrado en operación.

Desglose de Capacidad Instalada y Producción por Tecnología

31-dic.-2020	Totales		Consolidados		Netos	
	MW instalados	GWh producidos	MW instalados	GWh producidos	MW instalados	GWh producidos
España	5.677	12.486	4.452	9.821	5.014	11.038
Eólico	4.738	9.671	3.514	7.007	4.078	8.242
Hidráulico	873	2.374	873	2.374	873	2.374
Solar Termoeléctrica	--	--	--	--	--	--
Solar Fotovoltaica	4	3	4	3	4	3
Biomasa	61	437	61	437	59	419
Internacional	5.017	11.589	4.179	9.630	3.820	8.033
Eólico	3.722	9.090	3.519	8.568	2.932	6.457
México	930	2.610	930	2.610	780	1.978
EEUU	1.064	2.201	990	1.987	851	1.510
Australia	453	1.239	389	1.106	353	874
India	164	367	164	367	142	301
Italia	156	231	156	231	117	154
Canadá	181	503	141	371	106	247
Sudáfrica	138	329	138	329	57	120
Portugal	120	263	120	263	84	162
Polonia	101	230	101	230	76	153
Costa Rica	50	227	50	227	32	148
Chile	312	777	312	777	301	740
Croacia	30	71	30	71	23	47
Hungría	24	42	--	--	12	21
Solar Fotovoltaica	1.232	2.390	595	952	840	1.504
Chile	401	685	401	685	401	685
Sudáfrica	94	201	94	201	39	74
Portugal	46	88	--	--	23	39
México	405	918	--	--	202	459
Egipto	186	432	--	--	78	181
Ucrania	100	67	100	67	97	67
Solar Termoeléctrica	64	110	64	110	48	73
Total Eólico	8.460	18.761	7.033	15.574	7.011	14.698
Total otras	2.234	5.314	1.598	3.877	1.824	4.373
Total Energía	10.694	24.075	8.631	19.541	8.835	19.072

Infraestructuras

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Construcción	2.776	3.430	(654)	-19,1%
Concesiones	98	78	20	26,3%
Agua	976	758	218	28,8%
Servicios	727	824	(97)	-11,8%
Ajustes de Consolidación	(85)	(56)	(29)	-51,8%
Cifra de Negocios	4.492	5.034	(541)	-10,8%
Construcción	50	284	(233)	-82,3%
Concesiones	67	50	17	33,4%
Agua	85	89	(4)	-4,7%
Servicios	11	43	(32)	-74,0%
EBITDA	213	466	(253)	-54,2%
<i>Margen (%)</i>	4,7%	9,3%		
BAI	7	201	(194)	-96,7%
<i>Margen (%)</i>	0,1%	4,0%		

La cifra de negocios de Infraestructuras alcanzó €4492 millones, (-10,8% vs 2019). El EBITDA disminuyó un 54,2% y se situó en €213 millones, acusando el impacto de la pandemia del COVID19.

Cartera de Infraestructuras

<i>(Millones de Euros)</i>	31-dic.-2020	31-dic.-2019	Var. %	Peso (%)
Construcción	10.797	6.506	66,0%	70%
Agua	3.789	3.974	-5,0%	25%
Servicios	779	911	-15,0%	5%
Total	15.364	11.391	35,0%	100%
<i>(Millones de Euros)</i>	31-dic.-2020	31-dic.-2019	Var. %	Peso (%)
Proyectos (Construcción y Agua)	12.123	8.047	50,6%	79%
O&M Agua	2.462	2.433	1,2%	16%
Servicios	779	911	-14,5%	5%
Total	15.364	11.391	34,9%	100%
<i>(Millones de Euros)</i>	31-dic.-2020	31-dic.-2019	Var. %	Peso (%)
España	3.281	3.558	-7,8%	21%
Internacional	12.083	7.832	54,3%	79%
Total	15.364	11.391	34,9%	100%

La cartera total de Infraestructuras aumentó un 34,9% con respecto a diciembre 2019. Durante el periodo se consiguieron nuevas adjudicaciones por valor de €9,141 millones, destacando la Línea 6 del Metro de São Paulo, la extensión de la línea Broadway del Metro de Vancouver, dos vías rápidas en Polonia y un hospital en Panamá. Además, se ha alcanzado el cierre de la operación de adquisición de parte de la cartera de proyectos de LendLease Engineering.

A. Construcción

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Cifra de Negocios	2.776	3.430	(654)	-19,1%
EBITDA	50	284	(233)	-82,3%
<i>Margen (%)</i>	<i>1,8%</i>	<i>8,3%</i>		

La cifra de negocios disminuyó un 19,1%, situándose en €2,776 millones. El EBITDA se redujo un 82,3% debido a las consecuencias de la pandemia en la actividad, así como al efecto positivo no recurrente en 2019 del acuerdo logrado con el cliente del proyecto del Metro Ligero de Sídney.

B. Concesiones

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Cifra de Negocios	98	78	20	26,3%
EBITDA	67	50	17	33,4%
<i>Margen (%)</i>	<i>68,2%</i>	<i>64,5%</i>		

Concesiones aumentó un 26% su cifra de negocios y un 33,4% su EBITDA a pesar del efecto negativo del COVID19 en dos concesiones en España con riesgo de demanda. Este efecto se ha visto mitigado con el impacto positivo del inicio de actividad de la Línea 6 de São Paulo en el cuarto trimestre.

C. Agua

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Cifra de Negocios	976	758	218	28,8%
EBITDA	85	89	(4)	-4,7%
<i>Margen (%)</i>	<i>8,7%</i>	<i>11,7%</i>		

Los ingresos de Agua subieron un 28,8% y el EBITDA disminuyó un 4,7% hasta los €85 millones. El EBITDA del 2019 incluía una contribución positiva de ATLL por importe de €9 millones hasta la terminación anticipada del contrato de concesión.

D. Servicios

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Cifra de Negocios	727	824	(97)	-11,8%
EBITDA	11	43	(32)	-74,0%
<i>Margen (%)</i>	<i>1,5%</i>	<i>5,2%</i>		

El EBITDA de servicios se redujo afectado por los efectos de la pandemia, principalmente en los servicios de handling aeroportuario, mobility y facility services.

Otras actividades

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19	Var. €m	Var. %
Inmobiliaria	201	141	60	42,9%
Bestinver	114	99	15	15,6%
Corp. y otros	63	122	(59)	-48,5%
Cifra de Negocios	378	361	17	4,7%
Inmobiliaria	19	20	(1)	7,2%
<i>Margen (%)</i>	<i>9,4%</i>	<i>14,5%</i>		
Bestinver	63	62	--	0,8%
<i>Margen (%)</i>	<i>54,9%</i>	<i>63,0%</i>		
Corp. y otros	(1)	1	(2)	n.a.
EBITDA	80	84	(3)	-4,1%
BAI	61	62	(1)	-1,7%

A. Inmobiliaria

El EBITDA del negocio Inmobiliario se mantuvo prácticamente estable respecto al ejercicio anterior. Durante el año 2020 se han entregado 744 unidades residenciales, frente a 512 unidades en 2019.

B. Bestinver

El EBITDA generado por Bestinver ha aumentado ligeramente (+0,8%) en 2020 a pesar de la negativa evolución de la mayoría de los mercados de renta variable. Los fondos medios bajo gestión durante el ejercicio 2020 se situaron en €5.742 millones, frente a €6.047 millones en el ejercicio anterior.

A 31 de diciembre de 2020, los fondos bajo gestión disminuyeron un 6% con respecto a diciembre de 2019 y se situaron en €6.371 millones.

HECHOS RELEVANTES, DIVIDENDO Y ACCIÓN

Hechos Relevantes del periodo

- 9 de enero de 2020: ACCIONA, S.A. informa de la finalización del periodo de aceptación y periodo adicional de aceptación de la Oferta Pública de Adquisición (“OPA”) a la totalidad de los accionistas de NORDEX SE, cotizada en el mercado de valores de Frankfurt (Regulierter Markt)
 - La OPA ha sido aceptada por un total de 149.399 acciones (“Acciones”), representativas de un 0,14% del capital social, a un precio de 10,34€ por acción, las cuales, sumadas a las que ya poseía la Sociedad, representan un total de 38.845.395 acciones, un 36,41% del capital social de NORDEX SE.
 - La liquidación tendrá lugar el 13 de enero de 2020, siendo el importe total a desembolsar por las acciones tras la finalización de la OPA de 1.544.786 euros.
- 13 de enero de 2020: ACCIONA remite detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 11/10/2019 y el 10/01/2020, ambos inclusive
 - Se detallan las operaciones correspondientes al décimo trimestre de vigencia del citado contrato (desde el 11 de octubre de 2019 hasta el 10 de enero de 2020, ambos inclusive).
- 7 de febrero de 2020: ACCIONA confirma que ha alcanzado un acuerdo con el consorcio brasileño Move y el gobierno del Estado de São Paulo (Brasil) para la transferencia del contrato de concesión de la Línea 6 del Metro de la ciudad
 - El cierre de la Operación se encuentra sometido al cumplimiento de diversas condiciones suspensivas, tales como la negociación con el Gobierno del Estado de Sao Paulo para establecer, entre otras, determinadas condiciones de reequilibrio económico-financiero de la concesión.
 - El Proyecto de colaboración público privada (PPT) se encuentra actualmente paralizado.
- 10 de abril de 2020: AXA Investment Managers - Real Assets (AXA IM - Real Assets) y ACCIONA han firmado un acuerdo con Kohlberg Kravis Roberts (KKR) en virtud del cual ambos adquirirán la participación del 33,33% que actualmente poseen los fondos de infraestructuras de KKR en ACCIONA Energía Internacional (AEI), junto con algunos co-inversores la transacción ha sido estructurada y facilitada por Real Assets Advisers (RAA).
 - En virtud de la operación, ACCIONA aumentará su participación en AEI desde el 66,67% actual hasta el 80,0%. AXA IM - Real Assets adquirirá el 20,0% de participación restante convirtiéndose en socio de ACCIONA en el sector de las energías renovables. ACCIONA tiene la intención de mantener una participación del 75% en AEI, de modo que la filial pase a formar parte de su grupo de consolidación fiscal español. La compañía buscará posibles inversores que adquieran el 5% adicional antes del cierre de la operación, previsto para diciembre del 2020 y sujeto a las aprobaciones regulatorias habituales.

- 14 de abril de 2020: ACCIONA remite detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 13/01/2020 y el 09/04/2020, ambos inclusive
 - Se detallan las operaciones correspondientes al undécimo trimestre de vigencia del citado contrato (desde el 13 de enero de 2020 hasta el 9 de abril de 2020, ambos inclusive).

- 23 de abril de 2020: La Sociedad ha obtenido, en el día de hoy, una calificación crediticia corporativa por parte de la agencia de calificación DBRS Limited (DBRS Morningstar) de BBB (largo plazo) y R-2 (Middle) (corto plazo), ambas con perspectiva 'Estable'. Dicha calificación se sitúa dentro de la categoría de Investment Grade

- 24 de abril de 2020: El Consejo de Administración de ACCIONA ha anunciado hoy la convocatoria de su Junta General Ordinaria de Accionistas para el próximo 28 de mayo
 - De acuerdo con lo previsto en el real decreto-ley 11/2020, de medidas urgentes para hacer frente al COVID-19, la compañía, que había formulado ya sus cuentas anuales, ha resuelto modificar la propuesta de aplicación del resultado con ocasión de la convocatoria de la Junta General. En este sentido, el Consejo de Administración de ACCIONA ha decidido modificar su propuesta de distribución de dividendos, reduciendo al 50% la propuesta inicial de €3,85 por acción, hasta €1,925.

- 18 de mayo de 2020: ACCIONA informa que ha formalizado un nuevo programa Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de €1000 millones que ha quedado inscrito en Euronext Dublin (Irish Stock Exchange)
 - The Bank of New York Mellon es el agente de pagos y emisiones, y Banco Santander, S.A. y Banco Sabadell, S.A. son las entidades que actúa como intermediarios designados (dealer). A través de este programa la Sociedad podrá emitir Notas en el Euromercado con vencimientos de 364 días, posibilitando así la diversificación en vías alternativas de financiación en el mercado de capitales.

- 28 de mayo de 2020: Aprobación todas y cada una de las propuestas de acuerdo sometidas a votación en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada en el día de hoy
 - En segunda convocatoria, con asistencia del 83,486% del capital social (incluida autocartera), se han aprobado con el voto favorable de al menos el 92,71% del capital con derecho a voto concurrente a la Junta, todas y cada una de las propuestas de acuerdo sometidas a votación en los términos previstos en la documentación puesta a disposición de los accionistas y que resultan coincidentes con las propuestas de acuerdos que fueron comunicadas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores el pasado 24 de abril de 2020, con número de registro 1733.

- 24 de junio de 2020: El Consejo de Administración de ACCIONA, en ejecución de la delegación aprobada por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de mayo de 2020 (OIR 2474), ha aprobado proceder a abonar el dividendo correspondiente al ejercicio 2019, el día 2 de julio 2020, a través de las entidades adheridas a la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro Compensación y Liquidación de Valores

- Las fechas relevantes para el reparto del dividendo son las siguientes: Last trading date: 29 de junio 2020, ExDate: 30 de junio 2020, Record Date: 1 de julio 2020 y Fecha de pago: 2 de julio 2020
- Asimismo, se informa que el importe bruto del dividendo de 1,925€ por acción aprobado por la Junta General de Accionistas, se ha visto ligeramente incrementado hasta la cifra de 1,93653644 euros por acción, debido al ajuste realizado por la autocartera directa.
- 15 de julio de 2020: ACCIONA remite detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 14/04/2020 y el 14/07/2020, ambos inclusive
 - Se detallan las operaciones correspondientes al duodécimo trimestre de vigencia del citado contrato (desde el 14 de abril de 2020 hasta el 14 de julio de 2020, ambos inclusive).
- 9 de septiembre de 2020: ACCIONA remite Nota de Prensa con motivo del cierre de la operación de adquisición de parte de la cartera de proyectos de la sociedad Australiana Lendlease Engineering
 - La adquisición, junto con nuevos proyectos ganados en los últimos meses, aumenta la cartera de infraestructuras de ACCIONA en el país hasta AU\$4.000 millones (€2.470 millones) con una amplia gama de contratos del sector público y privado.
 - La transacción, valorada en AU\$160 millones (€99 millones) tras ajustes al cierre, comprende la mayoría de los proyectos de construcción de Lendlease Engineering
- 30 de septiembre de 2020: ACCIONA remite corrección del OIR publicado el 15 de julio de 2020 sobre el detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 14/04/2020 y el 14/07/2020, ambos inclusive
- 2 de octubre de 2020: ACCIONA informa de las personas que ostentan cargos con responsabilidades de dirección a efectos de lo previsto en el artículo 3.1.(25) del Reglamento (UE) nº596/2014 sobre abuso de mercado, y que forman parte del Equipo Directivo
- 16 de octubre de 2020: ACCIONA remite detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 15/07/2020 y el 15/10/2020, ambos inclusive
 - Se detallan las operaciones correspondientes al decimotercer trimestre de vigencia del citado contrato (desde el 15 de julio de 2020 hasta el 15 de octubre de 2020, ambos inclusive).
- 30 de noviembre de 2020: ACCIONA ha firmado un acuerdo con Meridiam Infra Invest SLP, Meridiam Infrastructure Fund III SLP y Bestinver, S.A. para la venta de la totalidad de su participación en los siguientes activos concesionales:
 - Autovía de los Viñedos, Autovía de la Plata, Hospital Infanta Sofía (Madrid), Gran Hospital Can Misses (Ibiza), Novo Hospital de Vigo, Nuevo Hospital de Toledo, Ampliación Facultad de Derecho (Barcelona) y Canal de Navarra.
 - El valor de la operación se sitúa en €484 millones, siendo el precio de las participaciones de €357 millones y la deuda asociada de €127 millones. Se prevé ingresar como pago parcial del precio, antes de final del ejercicio 2020, la cantidad de €234 millones.
- 3 de diciembre de 2020: ACCIONA informa que con fecha 1 de diciembre de 2020, el consejo de administración de NORDEX, SE, con el consentimiento del Supervisory Board, ha

acordado una ampliación de capital mediante la emisión de un total de 10.668.068 acciones. De dicho importe, Acciona suscribe un total de 614.068 acciones a un valor de 18,90€ por acción. En virtud de dicha ampliación, el capital social de NORDEX, SE asciende a un total de 117.348.759 euros, dividido en el mismo número de acciones.

Con posterioridad al 30 de diciembre de 2020, ACCIONA ha publicado los siguientes hechos relevantes:

- 18 de enero de 2021: ACCIONA remite detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 16/10/2020 y el 15/01/2021, ambos inclusive
 - Se detallan las operaciones correspondientes al decimocuarto trimestre de vigencia del citado contrato (desde el 16 de octubre de 2020 hasta el 15 de enero de 2021, ambos inclusive).

Dividendo

El 18 de febrero de 2021 el Consejo de Administración de ACCIONA propuso la distribución de un dividendo de €213,9 millones (€3,90 por acción) con cargo a los resultados del ejercicio del 2020.

Datos y evolución bursátil

Evolución Bursátil de ACCIONA (€/acción)



Principales Datos Bursátiles

	31-dic.-2020
Precio 31 de diciembre 2020 (€/acción)	116,70
Precio 31 de diciembre 2019 (€/acción)	93,80
Precio mínimo FY 2020 (19/05/2020)	79,15
Precio máximo FY 2020 (04/03/2020)	125,50
Volumen medio diario (acciones)	129.362
Volumen medio diario (€)	9.343.798
Número de acciones	54.856.653
Capitalización bursátil 31 diciembre 2020 (€ millones)	6.402

Capital social

A 30 de diciembre de 2020 el capital social de ACCIONA ascendía a €54.856.653, representado por 54.856.653 acciones ordinarias de €1 de valor nominal cada una.

El grupo mantenía a 31 de diciembre de 2020 296.422 acciones en autocartera, representativas de 0,5404% del capital.

El movimiento durante el ejercicio 2020 de las acciones propias, ha sido el siguiente:

	2020		2019	
	Número de acciones	Coste	Número de acciones	Coste
Saldo inicial	398.641	28.633	2.902.115	199.616
Altas	1.797.781	174.343	1.536.056	144.099
Bajas	(1.811.840)	(174.879)	(1.545.975)	(144.035)
Movimientos contrato de liquidez	(14.059)	(536)	(9.919)	64
Resto de altas	--	--	--	--
Resto de bajas	(88.160)	(6.048)	(2.493.555)	(171.047)
Resto de movimientos	(88.160)	(6.048)	(2.493.555)	(171.047)
Saldo final	296.422	22.049	398.641	28.633

Hechos posteriores

Desde 31 de diciembre de 2020 y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, no se han producido hechos posteriores dignos de mención.

Principales Riesgos asociados a las actividades del Grupo ACCIONA

Los escenarios de riesgo considerados en el Sistema de Gestión de Riesgos de Acciona han sido clasificados en ocho grupos: financieros, estratégicos, operativos, fortuitos, medioambientales, sociales, cumplimiento y fiscales, siendo los dos primeros los que han sido identificados por los directivos del Grupo como los que presentan un perfil de riesgo mayor.

1. Riesgos Económico-financieros:

Son principalmente las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y mercados financieros, la liquidez, el flujo de caja, la morosidad o la pérdida de clientes.

Con el fin de mitigar el riesgo de tipo de cambio, Acciona contrata derivados sobre divisa (principalmente seguros de cambio) para cubrir operaciones y flujos de efectivo futuros significativos de acuerdo con los límites de riesgo tolerado. En la nota 21 de las cuentas anuales 2020 se incluye un detalle de los activos y pasivos corrientes y no corrientes y del patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020 en las principales monedas en las que opera el Grupo Acciona.

El riesgo de tipo de interés, especialmente significativo en lo relativo a la financiación de proyectos de infraestructuras, en contratos de concesiones, en la construcción de parques eólicos o plantas solares y en otros proyectos donde la rentabilidad de los proyectos pueda verse afectada por las posibles variaciones del tipo de interés se mitiga realizando operaciones de cobertura mediante la contratación de derivados. (fundamentalmente permutas de tipo de interés, IRS (Interest Rate Swap)) y por el incremento de la financiación de proyectos con financiación corporativa a tipo fijo. Esta financiación de las necesidades de la compañía a través de la sociedad financiera del Grupo (Acciona

Financiación y Filiales) ha contribuido no solo a reducir la exposición al tipo de interés variable, sino también a la reducción gradual del coste de la deuda del Grupo.

Respecto a los riesgos de crédito y de liquidez, el Grupo negocia exclusivamente con terceras partes solventes, y requiere garantías para mitigar el riesgo de pérdidas financieras en caso de incumplimiento.

Junto a un nivel de reservas adecuadas, se realiza una continua monitorización de las previsiones y las cantidades actuales de flujos de fondos emparejando éstas con perfiles de vencimiento de activos y pasivos financieros.

2. Riesgos Estratégicos:

Son los riesgos cuya consecuencia es la reducción del crecimiento de la empresa y el incumplimiento de sus objetivos por la incapacidad de respuesta ante un entorno competitivo dinámico. Estos riesgos incluyen cambios organizativos, inversiones y desinversiones, las amenazas competitivas, los cambios económicos, políticos y legales, la incidencia de las nuevas tecnologías o la investigación y el desarrollo.

Acciona minimiza este tipo de riesgos mediante su propia estrategia y modelo de negocio, a través de la diversificación sectorial y geográfica del negocio; la realización de estudios exhaustivos del mercado, de la competencia y de los países en los que desarrolla su actividad; y mediante la apuesta por la Investigación y el Desarrollo.

3. Riesgos Operativos:

Son aquellos relacionados con los procesos, las personas y los productos. Están relacionados con el cumplimiento normativo, legal, regulatorio y contractual, los sistemas y procedimientos de control, la cadena de suministro, los servicios auxiliares, los sistemas de información, la productividad de empleados o la pérdida de personal clave.

En cada área de negocio se establecen sistemas específicos que engloban los requisitos de negocio, de sistematización y documentación de procesos, de gestión de la calidad, de operaciones, planificación y control económico.

Para mitigar los riesgos del proceso de compras se establecen controles que favorecen la libre concurrencia y la transparencia de los procesos evitando vulnerar el compromiso de Acciona con el comportamiento ético en estos procesos. A través del análisis exhaustivo de sus proveedores críticos, Acciona mitiga los principales riesgos de su cadena de suministro en materia económica, medioambiental y laboral.

4. Riesgos Fortuitos:

Son aquellos riesgos asociados con los daños causados a los activos y los riesgos de responsabilidad civil, que podrían afectar negativamente al rendimiento de la empresa incluyendo la ocurrencia de actos criminales de naturaleza cibernética.

La compañía dispone de diversos programas de seguros de forma que se mitigue el impacto en el balance derivado de la materialización de un gran número de riesgos. En particular, existe una cobertura para "ciberriesgos" que ocasionen una pérdida de ingresos, costes extra o gastos de recuperación de activos digitales, cobertura para el caso de reclamaciones por perjuicios ocasionados a clientes y terceros por privacidad y protección de datos o por un fallo de seguridad, entre otros.

5. Riesgos Medioambientales:

Son los riesgos asociados con la contribución que hace la compañía al cambio climático a través de las emisiones de gases de efecto invernadero, gestión de residuos, uso de recursos naturales y la eficiencia energética.

La gestión de los riesgos medioambientales está integrada en la gestión general de riesgos de la compañía, mientras que su forma de ejecución se encuentra definida en la Norma Corporativa de Gestión de Riesgos Medioambientales y sus procedimientos asociados (de Responsabilidad Medioambiental, Cambio Climático y Recursos Hídricos). Esta norma detalla el proceso a seguir para identificar, valorar, priorizar y comunicar a los órganos de decisión de ACCIONA los eventos potenciales que, en relación al medioambiente, podrían impactar sobre la compañía y sus centros; y al contrario, los riesgos generados por su actividad que podrían impactar sobre el medioambiente. Así, el procedimiento establece políticas de actuación y umbrales de tolerancia que garantizan una seguridad razonable sobre el logro de objetivos.

Adicionalmente, Acciona cuenta con un Sistema Corporativo de Gestión de Crisis Ambientales. Este sistema, incluye las medidas a seguir y las responsabilidades y recursos necesarios para la adecuada gestión de una situación de crisis debida a un incidente, ocurrido en las instalaciones propiedad u operadas por la Compañía y que conlleve una afección al medio ambiente.

6. Riesgos Sociales:

Son los riesgos asociados a los derechos humanos, las normas laborales en la cadena de suministro, la salud y seguridad en el lugar de trabajo y la relación con las comunidades para conseguir la licencia social para operar.

ACCIONA aplica una metodología propia de Gestión del Impacto Social (GIS) con la que conoce, desde la fase de oferta o diseño, los riesgos sociales que sus obras, operaciones o prestación de servicios podrían ocasionar en las áreas de influencia de sus proyectos. Su objetivo es generar impactos positivos y minimizar los negativos en las comunidades locales y entornos en los que opera. Adicionalmente, ante la crítica situación creada por la pandemia del virus COVID-19 ACCIONA ha estado tomando desde el inicio de esta crisis todas las medidas necesarias para proteger la salud y la seguridad de todos sus empleados, asegurando al mismo tiempo la continuidad de sus negocios y servicios, algunos de ellos esenciales para la vida en comunidad. Además, ACCIONA ha puesto en marcha diversas iniciativas de cooperación con distintas instituciones públicas y agentes sociales para contribuir a la lucha contra esta pandemia.

7. Riesgos Cumplimiento:

Se refiere a un conjunto de reglas o principios que definen el comportamiento ético, los derechos, responsabilidades y expectativas entre los diferentes interesados en la gobernanza de las empresas.

Tras la reforma del Código Penal español, ACCIONA estableció el Modelo de Prevención de Delitos y Anticorrupción (MPDA). Desde entonces, se desarrolla un Mapa de Riesgos Penales con el objetivo de que el sistema de cumplimiento normativo esté totalmente integrado y los controles implantados se encuentren perfectamente alineados y auditados.

Riesgos derivados de conductas contrarias a la ética e integridad. Los mercados en los que opera Acciona pueden estar expuestos a riesgos de carácter ético contrarios a los principios de integridad y de respeto a la legislación vigente. Acciona ha establecido un Código de Conducta que establece los principios básicos y los compromisos que todos los directivos y empleados de las divisiones así como suministradores y terceros que se relacionen con la empresa deben cumplir y respetar en el ejercicio de sus actividades. Existe un canal de denuncias, comunicado a todos los niveles de la Organización, que permite informar, salvaguardando la confidencialidad, cualquier conducta irregular relacionadas con la contabilidad, el control, la auditoría, así como cualquier incumplimiento o vulneración de las conductas recogidas en el Código.

La identificación, evaluación y gestión de los riesgos sociales, ambientales y de gobierno es fundamental para Acciona para mejorar su desempeño en sostenibilidad, mejorar su respuesta ante múltiples escenarios y entornos cambiantes, y mejorar la confianza entre sus grupos de interés.

Adicionalmente, Acciona cuenta con un Sistema Corporativo de Gestión de Crisis Ambientales. Este sistema, incluye las medidas a seguir y las responsabilidades y recursos necesarios para la adecuada gestión de una situación de crisis debida a un incidente, ocurrido en las instalaciones propiedad u operadas por la Compañía y que conlleve una afección al medio ambiente

8. Riesgos Fiscales:

Respecto a los riesgos fiscales a los que se enfrenta el Grupo son esencialmente de cumplimiento y procedimientos, de comunicación con las áreas de negocio que puede ocasionar la existencia de un análisis técnico inadecuado, por cambios en la normativa tributaria o de los criterios administrativos y jurisprudenciales, así como el riesgo reputacional derivado de decisiones en materia fiscal que pueden dañar la imagen y reputación del Grupo. Por ello, Acciona ha definido una política de gestión de riesgos fiscales basada en un adecuado entorno de control, un sistema de identificación de riesgos y un proceso de monitorización y mejora continua de la efectividad de los controles establecidos. Desde 2020, adicionalmente Acciona realiza un Mapa de Riesgos Fiscales donde identifica y cuantifica todos los riesgos fiscales del Grupo para que sean monitorizados.

Evolución Previsible

La economía mundial está atravesando una profunda recesión a consecuencia del impacto persistente de la pandemia del COVID-19. La reciente aprobación de vacunas y el inicio de las campañas de vacunación han alentado la esperanza de que la pandemia llegue a un punto de inflexión más adelante en el año, pero las nuevas olas y variantes del virus generan inquietudes acerca de las perspectivas.

En medio de esta excepcional incertidumbre y tras el -3,5% de contracción estimado para 2020, se proyecta que la economía mundial crezca un 5,5% en 2021 y un 4,2% en 2022³. Las proyecciones para 2021 se han revisado al alza en 0,3 puntos porcentuales con respecto al pronóstico anterior, en vista de las expectativas de un fortalecimiento de la actividad más avanzado el año gracias a las vacunas y al respaldo adicional de las políticas en algunas grandes economías.

Las medidas de política deben asegurar un apoyo eficaz hasta que la recuperación esté firmemente encarrilada, siendo los imperativos clave estimular el producto potencial, garantizar un crecimiento participativo que beneficie a todos y acelerar la transición hacia una menor dependencia del carbono. Un estímulo a la inversión verde, sumado a un aumento inicialmente moderado pero constante de los precios de las emisiones de carbono, lograría una necesaria reducción de las emisiones y, al mismo tiempo, afianzaría la recuperación tras la recesión causada por la pandemia.

Para controlar la pandemia en todo el mundo se precisa una estrecha cooperación internacional. Estos esfuerzos consisten en reforzar el financiamiento del Fondo de Acceso Global para Vacunas (COVAX) y acelerar así el acceso a las vacunas en todos los países, garantizando la distribución universal de las vacunas y facilitando el acceso a tratamientos a precios asequibles para todos. Muchos países, en particular las economías en desarrollo de bajo ingreso, ya acusaban al comienzo de la crisis elevados niveles de endeudamiento, que tenderán a aumentar durante la pandemia. La comunidad mundial tendrá que seguir colaborando estrechamente para proporcionar a esos países un acceso adecuado a liquidez internacional. En los casos en que la deuda soberana sea insostenible, los

³ Fondo Monetario Internacional *Perspectivas de la economía mundial, WEO de enero 2021*, disponible en: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2021/01/26/2021-world-economic-outlook-update>

países habilitados deberán trabajar con los acreedores para reestructurar su deuda con arreglo al marco común acordado por el G-20.

La solidez de la recuperación varía considerablemente entre países, dependiendo del acceso a intervenciones médicas, la eficacia del apoyo de las políticas, la exposición a repercusiones económicas transfronterizas y las características estructurales de cada economía al inicio de la crisis.

Con respecto a las economías avanzadas, se prevé un crecimiento del 4,3% en 2021 y del 3,1% en 2022. En Estados Unidos y Japón se espera que se recuperen los niveles de actividad de finales de 2019 en la segunda mitad del 2021, ambas economías impulsadas por las medidas de estímulo fiscal anunciadas a finales del 2020. Así, para Estados Unidos se proyecta un crecimiento del 5,1% en 2021 (2 puntos porcentuales superior a la estimación anterior) y del 2,5% en 2022, y en Japón se espera una variación del 3,1% en 2021 (igualmente revisado al alza, en este caso un 0,8%, respecto a la estimación anterior) y del 2,4% en 2022.

En la zona Euro y en el Reino Unido, sin embargo, se prevé que el nivel de actividad permanezca por debajo de los niveles de 2019 hasta 2022, debido al crecimiento en el número de contagios por COVID-19 y a los nuevos confinamientos. Así, en la zona del Euro se espera un crecimiento conjunto del 4,2% en 2021 y del 3,6% en 2022. Se prevé que España sea el país de la zona Euro con mayor tasa de crecimiento en 2021 (+5,9%) tras la caída del 11,1% estimada para 2020, la peor evolución de la eurozona. Para 2022, también se espera que España siga creciendo por encima de la media europea (+4,7%, frente al +3,6% estimado para la zona del Euro). En cuanto al Reino Unido, tras una caída esperada del -10% en 2020, se espera un crecimiento del 4,5% para 2021 y del 5% para 2022.

Por lo que respecta a mercados emergentes, se prevé un crecimiento para el conjunto de sus economías del 6,3% en 2021 y del 5% en 2022, con una amplia divergencia entre unos países y otros. En el caso de China, se espera un crecimiento del +8,1% en 2021 y del +5,6% en 2022, como resultado de las efectivas medidas de contención de la pandemia implementadas, una enérgica respuesta de la inversión pública y el apoyo de liquidez del banco central. India⁴ también se espera un fuerte repunte en 2021 (+11,5%) y 2022 (+6,8%). En América Latina, las economías más dependientes del petróleo y del turismo tienen peores perspectivas, dadas las expectativas de lenta normalización de los viajes transfronterizos y las moderadas perspectivas de los precios del petróleo. En este contexto, para el conjunto de América Latina y el Caribe se prevé un crecimiento del 4,1% en 2021 y del 2,9% para 2022. Brasil se espera que crezca el 3,6% en 2021 y el 2,6% en 2022, mientras que los crecimientos esperados para México son el 4,3% y el 2,5%, respectivamente.

⁴ En el caso de India, los datos y pronósticos están basados en el ejercicio fiscal; el ejercicio 2020/2021 comienza en abril de 2020. Las proyecciones de crecimiento de India son -7.6% en 2020 y 11% en 2021 con base en el año civil.

Hechos destacados de sostenibilidad

Publicación de información no financiera

ACCIONA cerró el año 2020 como compañía eléctrica líder en sostenibilidad, según se recoge en el Sustainability Yearbook 2021, elaborado por S&P Global. ACCIONA, con una calificación de 90 puntos sobre 100, encabeza el sector eléctrico.

Para la elaboración de este anuario, S&P Global analizó más de 7.032 empresas internacionales de primer nivel, pertenecientes a 61 sectores de actividad. La metodología aplicada evalúa un concepto amplio de sostenibilidad que incluye desempeño económico, medioambiental, variables sociales y de recursos humanos.

Por todo ello, S&P Global otorgó a ACCIONA el SAM Gold Class, distinción que la sitúa en el pódium de las mejores utilities del mundo en materia de sostenibilidad

Participación en iniciativas

- ACCIONA se une a la **Alianza Europea para una Recuperación Verde, Green Recovery**, junto con líderes empresariales, ministros y parlamentarios europeos, y líderes de la sociedad civil, para instar a los gobiernos de la Unión Europea a dar prioridad a las inversiones verdes con sus planes de recuperación económica tras la crisis del COVID-19.
- En respuesta a la llamada a la acción contra la pandemia COVID-19, de las empresas miembro del **Pacto Mundial de las Naciones Unidas y el World Business Council for Sustainable Development**, ACCIONA fue adherida al manifiesto del Secretario General de la ONU Antonio Guterres para una recuperación verde, y destacó su respuesta al coronavirus demostrando cómo garantizó la continuidad y calidad de servicios esenciales con soluciones de infraestructura sostenible en España y en el extranjero.
- ACCIONA se ha unido a la campaña global **'Race to Zero'**, enmarcada dentro de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC), para movilizar el liderazgo y compromiso de empresas, ciudades, regiones e inversores para conseguir una recuperación saludable, resiliente y baja en carbono, que prevenga futuras amenazas, genere empleo y desbloquee un crecimiento inclusivo y sostenible.
- El World Economic Forum elige **GREENCHAIN®** de ACCIONA como innovación de la década en energía. La plataforma basada en blockchain, asegura la trazabilidad de la energía renovable de ACCIONA y se incluye en el catálogo de soluciones que aceleran la transición energética.
- ACCIONA se ha adherido a la iniciativa del **Pacto Mundial, Women's Empowerment Principles**, para promover la igualdad de género en las empresas, a través de principios que ejercen como guía para las empresas en el empoderamiento de las mujeres, la igualdad de género en lugar de trabajo y el mundo empresarial.
- ACCIONA también se ha adherido a la iniciativa **Target Gender Equality del Pacto Mundial**.

Financiación sostenible

ACCIONA utiliza dos mecanismos de financiación sostenible: aquella dirigida a proyectos o actividades con objetivos sostenibles cuyo objetivo es promover impactos positivos concretos ligados a la financiación y la financiación corporativa, que conlleva compromisos de mejora del desempeño ESG de ACCIONA.

Tipo de Financiación	Nº de operaciones vivas	Nº de nuevas operaciones o ampliaciones en 2020	Importe vivo actual (Mn€)
Financiación dirigida a proyectos	18	10	1.761
Financiación corporativa con compromisos sostenibles	5	--	3.712
Total	23	10	5.473

Durante el último año, destacan las siguientes operaciones:

- Préstamo NSV de 30 millones de euros a sus instrumentos de financiación verde.
- Préstamo verde bilateral con Bankia de 165 millones de dólares australianos para financiar la construcción del parque eólico de Mortlake.

ACCIONA dispone de un Marco de Financiación Verde cuyas actividades elegibles son aquellas alineadas con una economía baja en carbono. El Marco ha sido revisado por Sustainalytics, que emitió una segunda opinión independiente (SPO) en la que confirmaba su alineación con los Principios de Bonos Verdes y los Principios de Préstamos Verdes.

Durante el ejercicio 2020, el grupo ha firmado 265 millones de dólares australianos en dos préstamos verdes y ha emitido en los mercados de capitales de deuda cerca de 370 millones de euros. Como resultado, el total de instrumentos de financiación de ACCIONA bajo su Marco de Financiación Verde supera los 1.700 millones de euros a 31 de diciembre de 2020.

Por otro lado, el grupo recibe financiación ligada al cumplimiento de objetivos de mejora del desempeño ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG). En 2020, ACCIONA cuenta con 5 operaciones activas donde se ha vinculado el tipo de interés de esta financiación a su puntuación en el Corporate Sustainability Assessment (CSA) de S&P Global, cumpliendo los objetivos planteados hasta el momento.

En ambos tipos de financiación, la inversión de la compañía se encuentra ligada a la vocación de la compañía de desarrollar la agenda sostenible, como las energías renovables, acceso al agua y saneamiento, movilidad sostenible o economía circular y adaptación al cambio climático.

La posición de financiación de ACCIONA, en un contexto de recuperación verde, fue reforzada en 2020 por su obtención de calificación crediticia corporativa de *investment grade* - “BBB” a largo plazo, y “R-2 (*middle*)” a corto plazo - asignada por la agencia DBRS Morningstar. Esta puntuación está dentro de los criterios de elegibilidad para los programas de compra de deuda del Banco Central Europeo, tales como su Programa de Compras de Emergencia para Pandemias (PEPP).

ACCIONA ha llevado a cabo durante 2020 la clasificación de sus actividades según los criterios establecidos por la taxonomía de finanzas sostenibles de la Unión Europea. En 2020, ha vuelto a

publicar y verificar su grado de alineamiento con los exigentes parámetros de contribución sustancial a una economía baja en carbono fijados por la misma. Un 84 % del CAPEX, un 84 % del EBITDA y un 47 % de sus ventas quedan dentro de los requisitos establecidos¹

Más información en:

<https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/informacion-bursatil/financiacion-sostenible/>

Periodo medio de pago a proveedores y Responsabilidad Social Corporativa

A efectos de lo previsto en el artículo 262.1 del Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, la información relativa al periodo medio de pago a proveedores figura en la nota 24 de la Memoria. Asimismo, y conforme establece la Recomendación 55 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, se informa que los asuntos relacionados con la Responsabilidad Social Corporativa se encuentran en la Memoria de Sostenibilidad.

Informe Anual de Gobierno Corporativo

El informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible íntegramente en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (www.cnmv.es) y en la página web de la Sociedad, (www.acciona.es).

Asimismo, el Informe Anual de Gobierno Corporativo será comunicado como Hecho Relevante ante la CNMV.

Estado de Información no Financiera

El Estado de Información no Financiera, elaborado según lo requerido por la ley 11/2018, del 28 de diciembre, de trasposición al ordenamiento jurídico español de la Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo, forma parte del presente Informe de Gestión Consolidado, y se presenta a continuación en el Informe de Sostenibilidad 2020 del Grupo Acciona, el cual se encuentra disponible, en la página web de la Sociedad (www.acciona.com).

MEMORIA DE **SOSTENIBILIDAD** **2020**

ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA **2020**



BUSINESS AS UNUSUAL

El Estado de Información No Financiera adjunto, elaborado según lo requerido por la Ley 11/2018, del 28 de diciembre, de trasposición al ordenamiento jurídico español de la Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo, forma parte integrante del Informe de Gestión Consolidado de ACCIONA del ejercicio 2020.

Índice de la Memoria de Sostenibilidad

4.	Carta del Presidente	133.	Negocio de energía	
6.	La primera empresa de un nuevo sector	143.	Negocios de infraestructuras	
12.	Balance de cumplimiento de los compromisos	157.	Otros negocios	
	Las personas en el centro 30	162.	Acerca de esta Memoria	
	Planeta positivo 53			
	Liderazgo exponencial 75	164.	Anexo de indicadores desglosados	3
	Integrar para transformar 117			
		174.	Índices de contenidos	
		191.	Informe de Revisión Independiente	

Este índice hace referencia al paginado de la Memoria de Sostenibilidad, que figura en rojo en el margen lateral. No corresponde a la paginación del Informe de Gestión, en el margen inferior.

Carta del Presidente

José Manuel Entrecanales. Presidente de ACCIONA

En este año 2020, del que hacemos balance en este informe, hemos vivido momentos duros, como consecuencia de la pandemia y de sus consecuencias económicas; pero no ha sido un año perdido.

Volver a encauzar el crecimiento de las naciones requerirá de un esfuerzo sostenido en el tiempo, así como de visión y determinación para superar las crisis sanitaria y económica que vivimos y esa tercera crisis a la que nos enfrentamos, que no es otra que la climática.

Durante estos meses en los que la salud de las personas ha centrado nuestra atención, los retos de la agenda global no solo no han mejorado, sino que se ha puesto de manifiesto que no pueden permanecer pendientes por mucho más tiempo.

Comenzamos esta nueva década esperanzados por un consenso social cada vez más amplio sobre la necesidad de abordar sin más dilación cambios en el actual modelo de desarrollo económico, el cual, pese a sus muchos éxitos, lamentablemente, ha funcionado de espaldas a las personas y al planeta en demasiadas ocasiones.

La solidaridad que hemos apreciado en las calles y en las empresas, la colaboración para disponer de una vacuna en pocos meses y, el retorno a la senda de la negociación— esta vez sí —para neutralizar con urgencia las emisiones de gases de efecto invernadero o decidir el enfoque de los planes de recuperación para poder transformar nuestra economía en modelos más limpios e inclusivos, entre otros objetivos, pueden ser buenas razones para el optimismo.

4

Es el momento de rendir cuentas

En este informe hacemos balance de nuestro Plan Director de Sostenibilidad 2015-2020, cinco años en los que nuestros compromisos, adquiridos por responsabilidad, se han convertido en el propósito estratégico de ACCIONA.

En este tiempo, ACCIONA ha logrado evitar la generación de más de 70 millones de toneladas de CO₂. Una cifra que supone más de 80 veces las emisiones que hemos necesitado para producir y depurar más de 4.000 hectómetros cúbicos de agua, construir cientos de kilómetros de metro por el que viajan todos los días millones de ciudadanos en Quito, Dubái o Sídney o recoger y tratar miles de toneladas de residuos urbanos, entre otras infraestructuras básicas que hemos desarrollado durante estos años en diferentes partes del mundo.

En 2020, más de ocho de cada diez euros invertidos por los negocios de ACCIONA financiaron proyectos que contribuyeron a reducir gases de efecto invernadero de “forma significativa”, según los exigentes criterios de la taxonomía de actividades sostenibles de la Unión Europea.

Para llegar hasta aquí, sin embargo, se ha recorrido un camino en el que hemos invertido más de mil millones de euros en innovación sostenible. Tecnologías integradas en los proyectos de ACCIONA que nos han permitido incrementar nuestro impacto positivo, abrir la senda para abordar importantes retos de nuestro tiempo, tales como los siguientes: la trazabilidad de la energía renovable utilizando tecnología *blockchain*, disminuir los residuos mediante impresión 3D u optimizar la construcción y operación de infraestructuras mediante robótica, inteligencia artificial o ciencia de datos.

La sostenibilidad nos ha hecho mejores

Revisando los avances del plan, llegamos a la conclusión de que pensar y actuar con criterios sostenibles, sin duda, nos ha hecho mejores; como compañía y como grupo humano, más diverso y comprometido.

Nuestra principal ventaja competitiva proviene de las personas. De todas y cada una de ellas. Situarlas en el centro de nuestras decisiones ha sido prioritario en el ciclo que finalizamos, y como podrán leer en esta memoria, será un criterio esencial en nuestras políticas de sostenibilidad en el futuro inmediato.

Hemos adoptado en este ejercicio medidas como la flexibilización de jornada durante el embarazo o tras los permisos de maternidad/paternidad, nuevas ayudas económicas para favorecer la conciliación y el cuidado de los hijos, entre otras, y seguimos avanzando en la incorporación de mujeres a puestos directivos.

El sólido desempeño de la compañía estos años ha obtenido importantes reconocimientos en 2020. ACCIONA ha sido designada líder en sostenibilidad en el sector por S&P Global, ha recibido de Energy Intelligence el galardón como la *utility* más verde del mundo y ha sido incluida entre las 100 empresas más sostenibles a juicio de *Corporate Knights*. Sin embargo, en este ejercicio y en este informe, los que realmente merecen la mención especial son los equipos de las diferentes divisiones de ACCIONA. Un grupo humano que se ha volcado de forma ejemplar en la tarea nada sencilla de asegurar la continuidad de negocios y servicios, muchos de ellos esenciales.

Proteger a las personas es siempre una prioridad para ACCIONA, pero lo ha sido más aún en las circunstancias vividas durante este año. Desde el principio hemos mantenido un enfoque proactivo y preventivo, colaborando con gobiernos y autoridades sanitarias a detener la propagación de la enfermedad en todos los países donde estamos presentes.

Hemos tratado de poner foco en un momento en el que hemos vivido especial incertidumbre. Además de las necesarias medidas de flexibilidad y teletrabajo, se han realizado hasta la fecha cerca de 40.000 test voluntarios y puesto a su disposición de nuestra plantilla un servicio de atención personalizada de apoyo sanitario, económico y psicológico a quienes lo han necesitado. Cientos de medidas preventivas y de control efectivo de la transmisión que se encuentran recogidos con mayor detalle en el presente informe.

Desde la proximidad y el contacto directo, hemos tratado de llevar también las capacidades de la compañía allí donde creímos que podíamos contribuir más y mejor. Con acciones concretas, ayudando a construir hospitales de campaña, reforzando las dotaciones de personal sanitario, donando equipos de protección, apoyando logísticamente a las administraciones públicas, entre otras muchas.

Comenzamos un nuevo ciclo, en un nuevo contexto en el que debemos acelerar

Con la experiencia acumulada y grandes dosis de ambición, emprendemos un nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2021-2025. Lo hemos confeccionado en los meses en los que el mundo ha estado prácticamente paralizado. Quizás, ha sido entonces cuando el silencio de las calles nos ha permitido a todos valorar aún más el papel clave de las infraestructuras en la sociedad.

Nos encontramos en uno de esos momentos que vive una generación en los que parece que se nos ofrece una segunda oportunidad para definir el futuro en el que queremos vivir, la empresa que queremos ser.

Y, entre otros aspectos, a través del nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2021-2025 pretendemos incidir especialmente en la dimensión social de nuestra actividad, situar a las personas en el centro, mediante el desarrollo de un ambicioso programa "People ACCIONA" que constituye uno de los pilares básicos de dicho Plan.

En una circunstancia así, no basta sólo con tratar de evitar los impactos negativos de nuestro trabajo, de generar y utilizar productos y servicios. Aportar un valor neto positivo también tiene que ser parte de la necesaria transformación del modelo productivo. Esto significa establecer una relación regeneradora entre el progreso tecnológico y los ecosistemas que lo sustentan. En definitiva, acelerar esa regeneración que nos permita en el futuro estar más cerca de los objetivos globales de lo que estamos hoy.

La primera empresa de un nuevo sector

Reimaginamos las infraestructuras potenciando sus capacidades regenerativas

En ACCIONA desarrollamos soluciones sostenibles a desafíos globales urgentes como el calentamiento global, el crecimiento de áreas urbanas o la escasez de agua.

ACCIONA invierte y desarrolla activos de infraestructuras para hacer más sostenible nuestro planeta. Un enfoque dirigido a crear un impacto positivo en la vida de las personas y el planeta que llamamos regenerativo.

¿Qué significa para nosotros “infraestructuras regenerativas”?

- > **Situar a las personas en el centro**, son nuestra ventaja competitiva principal.
- > **Lograr un planeta positivo**. Buscamos el aporte neto positivo a la biocapacidad del planeta.
- > **Esforzarnos por ser líderes de la transformación sostenible**. Permanecer en la vanguardia aportando soluciones innovadoras y promoviendo la necesidad de actuar por modelos de desarrollo más limpios e inclusivos.
- > **Integrar soluciones sostenibles para transformar nuestros negocios**. Ser capaces de crear la diferencia sostenible en cada proyecto.

UNA FORMA DIFERENTE DE HACER NEGOCIOS

6

La agenda de prioridades globales está guiada por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas y fue aprobada en septiembre de 2015 por la Asamblea General de la ONU. Recoge 17 objetivos globales y 169 metas a cumplir en el horizonte de 2030, con el objetivo de erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible.

La necesidad de inversión y el capital disponible

Las Naciones Unidas estimaron que los países en desarrollo afrontan un déficit de inversión anual de 2,5 billones de dólares hasta 2030 para alcanzar los ODS.

La inversión en infraestructuras influye directa o indirectamente en el logro de todos los ODS. Según recientes estudios, el desarrollo de infraestructuras vincula la consecución de al menos el 72 % de las metas de los ODS, más allá de sus efectos en el aumento de la productividad y el empleo.

En el contexto de la pandemia, este efecto se ve subrayado por el efecto habilitante de las infraestructuras. Las infraestructuras – o, mejor dicho, la falta de ellas – han sido un factor determinante en el impacto del COVID-19 sobre los ODS, afectando a millones de personas. Los servicios de agua, energía o transporte son críticos en cualquier sociedad, y en mayor medida lo han sido ante un *shock* de dimensiones como las que tiene el coronavirus.

Perfil de ACCIONA

ACCIONA es una de las principales empresas españolas del IBEX 35 y tiene presencia en más de 40 países. La compañía se presenta como experta en diseñar un planeta mejor, ofreciendo respuestas a necesidades de infraestructuras básicas, agua y energía mediante soluciones innovadoras, responsables y generadoras de progreso real basadas en un nuevo modelo de hacer negocios.

La compañía desarrolla su actividad con cerca de cuarenta mil profesionales y unas ventas que alcanzan los 6.472 millones de euros que han obtenido un resultado bruto de explotación de 1.124 millones de euros (EBITDA) en 2020.

Invertir en el planeta

Conectando la oferta y la demanda

En la actualidad se observa una falta de conexión entre la necesidad de inversión en servicios básicos – agua, energía, transporte – que ponen de manifiesto los ODS y la gran disponibilidad de capital actualmente en el mercado con tipos de interés históricamente bajos.

Entre los principales obstáculos se encuentra la escasez de operadores con la capacidad técnica, presencia internacional y estructura de balance adecuadas como ACCIONA para conectar la oferta y la demanda, afrontar los retos detrás de los ODS y hacer realidad las oportunidades de dar soluciones integradas.

La complejidad y la conexión entre los objetivos globales de la Agenda 2030 hace que estos retos no puedan ser abordados de forma eficiente desde los sectores tradicionales. Los problemas que plantean el agua, el cambio climático o las megaciudades, por ejemplo, precisan de nuevos enfoques capaces de ver más allá de los proyectos singulares y de soluciones que integran capital, talento, técnica y tecnología de una forma diferente a la que se ha realizado en el pasado.

Es por ello que ACCIONA no se considera una compañía de construcción que se ha diversificado al negocio de energía, o una compañía de energía con un legado de construcción; es una compañía de un nuevo sector que orienta su estrategia y sus soluciones a las necesidades y oportunidades de desarrollo de la agenda sostenible definida por los ODS y la transformación hacia una economía baja en carbono. Un nuevo sector en el que ACCIONA puede considerarse la primera empresa y la referencia.

Cartera de proyectos resiliente y equilibrada

ACCIONA gestiona un negocio estable, predecible y creciente, que dispone de una cartera de proyectos que se ha mostrado resiliente con un perfil de riesgo equilibrado y rentabilidades atractivas. Esto permite a ACCIONA mantener una posición competitiva fuerte y una estructura de capital sólida, que utiliza para la búsqueda constante de oportunidades con valor añadido.

El equilibrio en el perfil de riesgo de ACCIONA se debe al equilibrio de cartera *greenfield* y *brownfield*.

La cartera *greenfield*, incorpora proyectos de infraestructura con riesgo de desarrollo y por tanto mayor rentabilidad a corto plazo, que generan liquidez a la compañía para invertir en otros nuevos. Este proceso de selección de proyectos e inversión supone un valor para los accionistas e inversores de la compañía. Por otro lado, ACCIONA adquiere y opera activos *brownfield*, que por su menor riesgo, crean mayor seguridad en sus inversores, proporcionando solvencia. Por ejemplo, los metros urbanos aportan unos flujos de caja recurrentes, que contribuyen a mantener un capital siempre disponible para reinvertir a largo plazo en proyectos *greenfield*.

Pioneros en productos de financiación sostenible

El modelo de negocio de ACCIONA enfocado en la sostenibilidad y con una cartera de proyectos equilibrada y resiliente, convierten a la compañía en referente del sector.

ACCIONA utiliza mecanismos de financiación sostenible dirigida a proyectos y financiación corporativa sostenible.

El alineamiento estratégico con una inversión en activos sostenibles se puede observar en el análisis que la compañía realiza desde 2019 cuando comenzó a analizar sus actividades según los criterios establecidos por la taxonomía de finanzas sostenibles de la Unión Europea. ACCIONA fue la primera compañía en publicar el grado de alineamiento con los exigentes parámetros fijados por la misma.

Expertos en diseñar un mundo mejor

ACCIONA ha desarrollado un amplio portfolio de soluciones innovadoras que permiten dar una respuesta integral a gran parte de los desafíos del modelo de desarrollo sostenible a los que se enfrenta la sociedad de este siglo.

Soluciones capaces de convertir proyectos tradicionales en activos que multiplican su valor para la comunidad en ámbitos fundamentales como la energía, el transporte, el agua, la gestión de residuos o las infraestructuras sociales.

- > **Energía:** ACCIONA es el mayor operador independiente global con actividad exclusiva en energías renovables. Con más de 30 años de experiencia en el sector, la empresa tiene en propiedad y opera más de 10 GW de energía eólica *onshore*, fotovoltaica, biomasa, hidroeléctrica y termosolar, en 16 países de los 5 continentes.
- > **Transporte:** con la experiencia de más de 10.000 km de vías de comunicación, ACCIONA es un referente en la construcción y operación de infraestructuras de transporte de personas y mercancías (carreteras, puentes, ferrocarriles y túneles).
- > **Agua:** ACCIONA es líder en el sector del tratamiento de agua, con capacidad para diseñar, construir y operar plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales, tratamientos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa.
- > **Ciudades:** La urgencia de equipar a las ciudades con la capacidad de enfrentar los principales desafíos del planeta impulsa a ACCIONA a diseñar servicios urbanos esenciales. La compañía aborda la gestión de residuos y la economía circular, extiende la movilidad eléctrica y compartida, revitaliza el espacio urbano de forma eficiente y aumenta las zonas verdes.
- > **Sociales:** ACCIONA desarrolla soluciones de infraestructuras de salud, educativas, ingeniería cultural, así como preservación y limpieza del medio natural con foco en las personas y el entorno natural.
- > **Inmobiliarias:** la compañía apuesta por el desarrollo inmobiliario y una oferta de servicios complementarios orientada a apoyar el crecimiento sostenible de la población, en línea con las tendencias globales. La actividad inmobiliaria de ACCIONA se centra en la promoción y gestión de complejos inmobiliarios, avalada por una sólida experiencia técnica y profesional.
- > **Financieras:** ACCIONA, a través de Bestinver, ofrece servicios de gestión de activos y de mercado de capitales que canalizan el ahorro y la inversión hacia las empresas, generando a su vez rentabilidades para los inversores.



Más información sobre el modelo de negocio de ACCIONA en el Informe Integrado

<https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/informacion-financiera/informe-anual-integrado/>

8

RESULTADOS 2020

Energía

Energía es un operador global único en el sector de las energías renovables, con presencia destacada en más de 15 países de los cinco continentes. Especial foco en países emergentes con necesidades de soluciones sostenibles que impulsen su desarrollo. Trabaja exclusivamente con tecnologías renovables, con actividad relevante en cinco de ellas: eólica, fotovoltaica, termosolar, hidráulica y biomasa. Produce energía limpia y libre de emisiones para el equivalente a 7 millones de hogares.

	2019	2020
Cifra de negocio (millones €)	1.976	1.765
EBITDA (millones €)	845	831
Capacidad instalada (MW)	10.117	10.694
Producción total (GWh)	22.994	24.075

Infraestructuras

Construcción

Construcción se sitúa a la vanguardia en I+D+i y figura entre las empresas del sector líderes en el mundo con las técnicas más avanzadas en la ejecución de sus obras. Esta línea de negocio abarca todos los aspectos de la construcción a través de sus unidades de negocio especializadas (puentes, carreteras y estructuras especiales; ferrocarriles y túneles y, por último, puertos y obras hidráulicas), así como las áreas de ingeniería y otros negocios.

	2019	2020
Cifra de negocio (millones €)	3.315	2.668
EBITDA (millones €)	289	50
N.º empleados	11.330	10.189

Industrial consolida sus datos dentro de Construcción.

Concesiones

Concesiones es una de las principales compañías del mundo en la promoción privada de infraestructuras, tanto en número de proyectos como en volumen de negocio. Esta compañía acumula una experiencia de más de 40 concesiones a lo largo de su historia, basada en un equipo con enfoque global plenamente adaptado a las necesidades y peculiaridades locales.

	2019	2020
Cifra de negocio (millones €)	78	97
EBITDA (millones €)	33	67
Concesiones	22	17

Agua

Las soluciones de gestión del ciclo integral del agua de ACCIONA son líderes en diferentes partes del mundo. Su actividad está enfocada a servir al ciudadano desde la captación, la desalación, la potabilización, su depuración y su retorno al medioambiente. Asimismo, lleva a cabo la gestión de servicios integrales que abarcan todas las etapas implicadas en el tratamiento del agua, haciéndola apta para consumo humano. También se abastece a la población y se depuran aguas residuales urbanas e industriales con facturación directa a los usuarios finales.

	2019	2020
Cifra de negocio (millones €)	758	973
EBITDA (millones €)	66	84
Agua tratada (hm³)	1.030	923

Servicios

Las soluciones de servicios de ACCIONA ofrecen al cliente un modelo de negocio único, que abarca desde la contratación de un mantenimiento y operación especializado hasta la posibilidad de realizar la gestión completa de sus actividades *non-core business*.

	2019	2020
Cifra de negocio (millones €)	719	637
EBITDA (millones €)	43	11
N.º empleados	21.997	20.780

Otros negocios

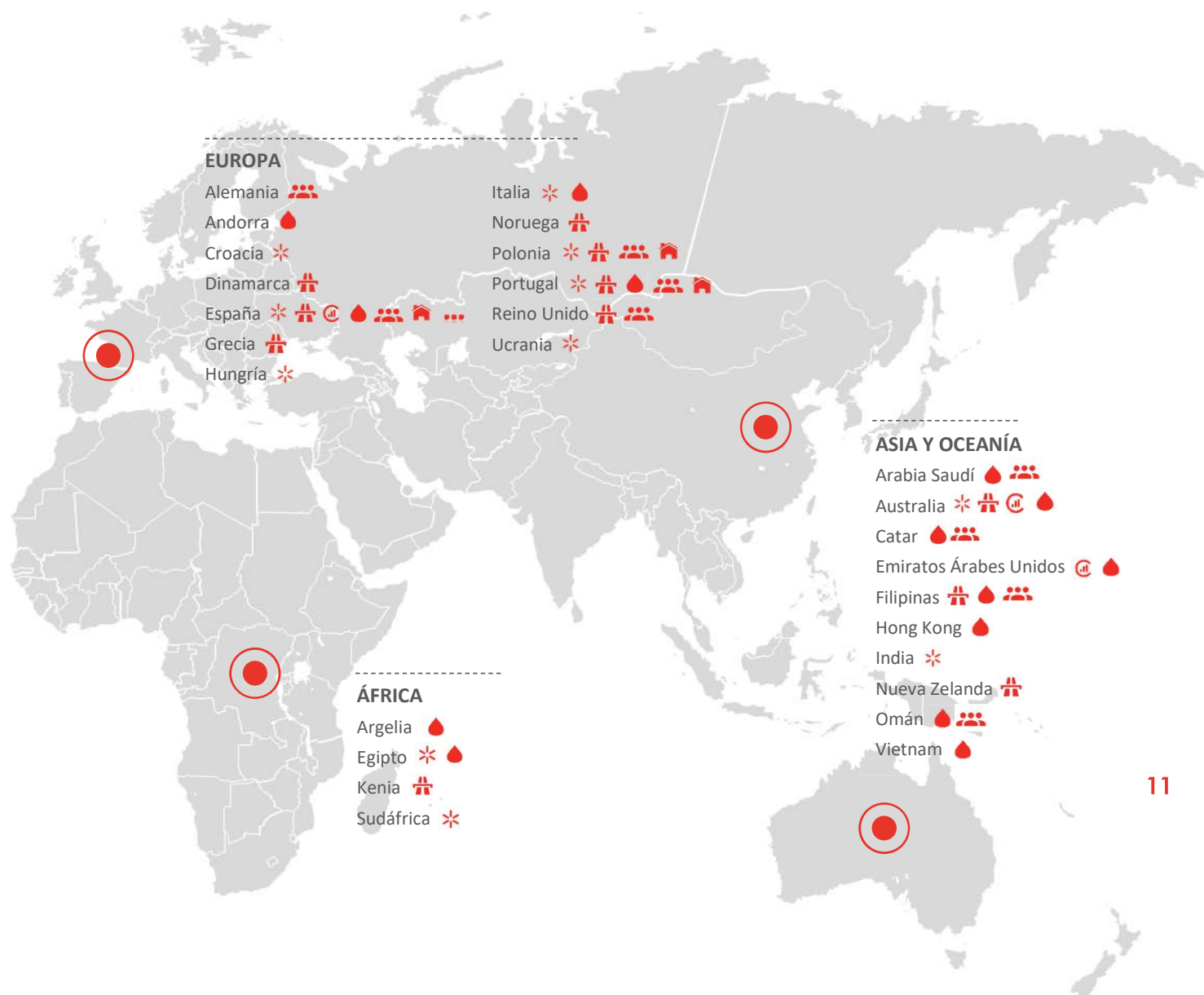
Contiene los negocios de Bestinver, una sociedad de servicios financieros de gestión de fondos e intermediación bursátil; Inmobiliaria, con más de 20 años de experiencia y una de las primeras compañías de promoción de viviendas; ACCIONA Ingeniería Cultural, compañía líder en la creación de experiencias culturales y de marca a escala mundial; y Grupo Bodegas Palacio 1894, unas bodegas centenarias que disponen de centros de elaboración y crianza en cinco de las zonas más prestigiosas de vinos de España.

	2019	2020
Cifra de negocio (millones €)	345	377
- Bestinver	98	114
- Inmobiliaria	137	198
- Corporativo y otros	49	30
- ACCIONA Ingeniería Cultural	61	35
EBITDA (millones €)	84	80

ACCIONA EN EL MUNDO

Con presencia en más de 40 países y cinco continentes.





	América del Norte	América Central y del Sur	España	Resto de Europa	Asia y Oceanía	África
VENTAS millones de euros	637	438	2.673	891	1.729	104
ENERGÍA PRODUCIDA GWh totales	6.342	1.688	12.486	992	1.606	962
AGUA TRATADA PARA CLIENTES hm³	0	9	314	149	209	241
CIFRA DE I+D+i millones de euros	17,1	97,4	47,2	10,8	35,9	28,7
EMISIONES EVITADAS miles de toneladas de CO ₂	3.783	1.226	5.446	661	1.329	753
EMISIONES GENERADAS miles de toneladas de CO ₂	40	9	44	9	28	3
PLANTILLA EQUIVALENTE n.º trabajadores	1.563	6.722	20.860	4.640	4.433	136

Balance de cumplimiento de los compromisos

Gobierno de la sostenibilidad

ACCIONA mantiene un modelo de supervisión y gestión de los compromisos enfocado a la transparencia y la mejora exponencial.

ACCIONA dispone desde 2009 de una Comisión de Sostenibilidad en el Consejo de Administración, como órgano responsable de liderar las actuaciones en esta materia.

Funciones de la Comisión de Sostenibilidad¹

- Identificar y orientar las políticas, objetivos, buenas prácticas y programas de sostenibilidad y de responsabilidad social corporativa del grupo.
- Evaluar, monitorizar y revisar los planes de ejecución de dichas políticas que elaboren los ejecutivos del grupo.
- Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión y el grado de cumplimiento de dichas políticas.
- Elaborar anualmente la *Memoria de Sostenibilidad* para su aprobación por el Consejo de Administración.
- Elevar al Consejo de Administración las políticas, objetivos y programas de sostenibilidad y de responsabilidad social corporativa, así como los correspondientes presupuestos de gastos para la ejecución de los mismos.

12

Los temas tratados en las reuniones celebradas en 2020 fueron los siguientes:

- > Seguimiento, aprobación y análisis de los avances realizados del Plan Director de Sostenibilidad (PDS) durante el año 2019.
- > Aprobación del *Estado de Información No Financiera 2019*.
- > Aprobación de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad para el 2020.
- > Revisión de la elaboración del Plan Director de Sostenibilidad 2025.
- > Presentación y análisis de los resultados de las consultas realizadas con terceros y en especial con comunidades y analistas de inversión.

Desde 2012, los contenidos de la *Memoria de Sostenibilidad* se someten a la revisión y aprobación por parte de la Junta General de Accionistas. En 2020, la *Memoria de Sostenibilidad* constituye el *Estado de Información No Financiera* por primera vez, y se sometió a voto tal como exige la Ley 11/2018. Los accionistas tienen la oportunidad de pronunciarse sobre las iniciativas y el desempeño descrito. En mayo de 2020, la Junta General de Accionistas aprobó el informe con el voto favorable del 99,97 % del capital asistente.

La Dirección Global de Sostenibilidad es el área corporativa que organiza y promueve las iniciativas y compromisos del PDS 2020, que se traducen en objetivos específicos para las diferentes líneas de negocio. Esta área reporta directamente a la Comisión de Sostenibilidad y a uno de los miembros del Comité de Dirección, siendo éste el responsable corporativo en materia de sostenibilidad.

¹ Explicación completa de las funciones, competencias y miembros de la Comisión de Sostenibilidad disponible en la web: <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/consejo-administracion-comisiones/>

La función de sostenibilidad corporativa ha evolucionado de un enfoque basado en reporte de los aspectos ASG (ambiente, social y gobierno) de los principales estándares, a estar orientada a maximizar el impacto de las soluciones de la compañía. Este enfoque se ha podido llevar a cabo acompañado de una mayor eficacia del desempeño mediante la digitalización y un mayor esfuerzo para visibilizar el liderazgo de ACCIONA en cuestiones no financieras.

En cada división hay designadas personas responsables de sostenibilidad cuyos equipos impulsan y monitorizan las iniciativas específicas establecidas dentro del marco del PDS 2020. Los responsables de sostenibilidad de los negocios, junto con la Dirección Global de Sostenibilidad, se reúnen mensualmente un centenar de profesionales de la compañía en la Reunión de Líderes Globales de Sostenibilidad. En estos encuentros se coordina la estrategia y se analizan los proyectos más destacados del grupo.

Adicionalmente, se cuenta con interlocutores de sostenibilidad en mercados estratégicos para la compañía como Australia, Canadá, Chile o México. Esto permite un conocimiento directo del contexto social y ambiental en los distintos mercados internacionales, así como una mayor coordinación en la implementación de iniciativas.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DEL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2020

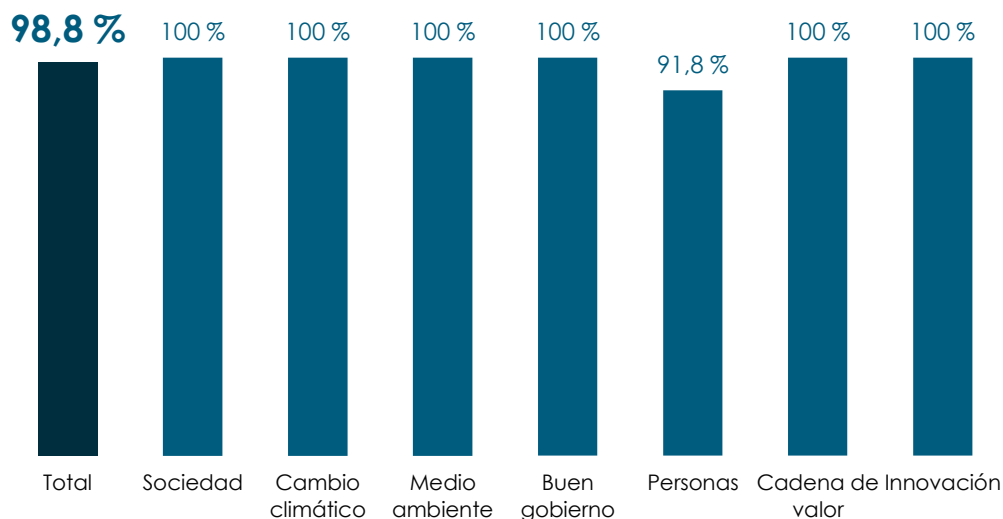
La estrategia de sostenibilidad de ACCIONA se articula principalmente a través de Planes Directores de Sostenibilidad (PDS). Desde 2009, las actuaciones y objetivos contenidos en estos planes se promueven, aprueban y supervisan desde la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración.

Desde el Comité de Dirección se coordinan e impulsan las iniciativas y compromisos, que se traducen en objetivos específicos para las diferentes áreas corporativas y líneas de negocio de ACCIONA. En cada división hay designadas personas responsables de impulsar y realizar el seguimiento de las iniciativas establecidas dentro del marco del PDS.

La implementación de la estrategia de sostenibilidad de la compañía y el cumplimiento de los compromisos, se encuentran vinculados con un porcentaje de la retribución variable de directivos, gerentes y parte del personal técnico y de soporte. En esta evaluación anual se contemplan la consecución de objetivos de sostenibilidad tales como la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, la reducción del índice de frecuencia de accidentes laborales o los objetivos ligados a igualdad de género.

El PDS 2020, vigente desde 2016 a 2020, estaba estructurado en objetivos estratégicos y operativos, aplicables a toda la organización, dentro de las siguientes áreas: sociedad, cambio climático, medio ambiente, buen gobierno, personas, cadena de valor e innovación. En el año de su finalización se ha logrado cumplir un 98,8 % de sus objetivos.

Grado de cumplimiento del PDS 2020



Logros del PDS en el periodo 2016 a 2020



Gestión del Impacto Social en **127** proyectos

Contribución social acumulada de **59** millones de euros



Reducción de las emisiones basada en la ciencia en un **38 %** (alcances 1 y 2), y en **33 %** (alcance 3).

70 millones de toneladas de CO₂e evitadas



Reducción de residuos a vertedero en un **75 %** desde 2015, alcanzando una **valorización del 77 %**

Tratamiento de agua en zonas con estrés hídrico acumulado de **1.488** hm³



Evaluación de **riesgos** ESG, penales y fiscales

Reporte no financiero transparente, digitalizado y semestral



Reducción del índice de frecuencia en un **34 %**

Plan Global de Diversidad e Inclusión



Mapa de Riesgo de **45.641** proveedores




Evaluación con criterios ESG de **socios y clientes**



Cifra de innovación acumulada de **1.096** millones de euros

Ahorros acumulados por mejoras de procesos por valor de **113,6** millones de euros

Detalle de los avances del PDS 2020 por área de trabajo

Área del PDS	Objetivos y compromisos	Grado de cumplimiento	Detalle del avance
 SOCIEDAD	Reforzar la gestión del impacto social de la actividad de la compañía	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Implantación de la metodología de Gestión del Impacto Social (GIS) en 127 proyectos de 30 países. Auditorías de Gestión de Impacto Social en 32 proyectos desde 2017. En 2020, se ha ampliado su alcance con nuevos criterios de medición relevantes. Creación de nueva estructura organizativa para el desarrollo de soluciones de alto impacto ligadas a proyectos. Medición del impacto socioeconómico de 19 proyectos. Desarrollada herramienta de cálculo automatizado del impacto socioeconómico. Metodología de cálculo validada por la Universidad de Zaragoza.
	Reforzar el Plan de Acción Social de la compañía	100 %	Contribución social: 59 millones de euros y 10,4 millones de beneficiarios.
	Mantener la posición de liderazgo en iniciativas internacionales de referencia y seguir trabajando en las relaciones de la compañía con sus grupos de interés	100 %	Participación en foros e iniciativas internacionales para divulgar nuestro compromiso con la transición energética, la recuperación de la COVID-19 basada en proyectos verdes y la taxonomía europea de finanzas sostenibles: Davos 2020 del Foro Económico Mundial; Cumbre de Líderes en el 20º Aniversario del Pacto Mundial, Panel de Alto Nivel en la Semana del Clima de Nueva York durante la 75ª Asamblea General de la ONU; Visión 2050 de los nuevos criterios del WBCSD; Foro de Finanzas e Inversión Verde de la OECD; Iniciativa Movilidad Sostenible Para Todos del Banco Mundial, entre otras.
	Voluntariado: impulsar el compromiso de los empleados con el desarrollo sostenible	100 %	Participación de 6.532 voluntarios de ACCIONA en diferentes iniciativas en 24 países (Día del Voluntariado, Fundación Integra, Fundación Princesa de Girona, Inspiring Girls y Fundación acciona.org, etc.), acumulando un total de 49.511 horas de voluntariado.
 CAMBIO CLIMÁTICO	Neutralidad en carbono: reducir y compensar las emisiones	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Neutralidad en carbono desde 2016 mediante la compensación de emisiones que no se han podido reducir. Cumplido objetivo basado en la ciencia SBT en un escenario de 1,5°C: reducidas las emisiones GEI en un 38 % para alcances 1 y 2 y 33 % para el alcance 3. Constitución de Fondo de Descarbonización orientado a financiar medidas de reducción de emisiones.
	Diseñar y elaborar los mapas de riesgos de cambio climático	100 %	Mapas de riesgos de cambio climático diseñados y elaborados en coordinación con las unidades de negocio.
	Elaborar e implantar planes de adaptación y gestión de riesgos de cambio climático en la estrategia de negocio	100 %	Planes de adaptación al riesgo climático elaborados e incorporados dentro de la estrategia de negocio.
	Formar a la compañía en riesgos de cambio climático y su gestión	100 %	Diseñado e iniciado curso avanzado de cambio climático para empleados y proveedores de la compañía.
	Eco-eficiencia en operaciones: avanzar en un programa de economía circular	100 %	<ul style="list-style-type: none"> En 2020, valorizados el 77 % de los residuos no peligrosos y reducida su generación en un 29 % respecto a 2015, año base del plan de gestión de residuos, para fomento de la economía circular. Obtenida certificación en estrategia en economía circular para todas las actividades del grupo. Diseñado plan de economía circular 2021-2025 en el marco del nuevo Plan Director de Sostenibilidad.

Área del PDS	Objetivos y compromisos	Grado de cumplimiento	Detalle del avance
MEDIO AMBIENTE	Mejorar la eficiencia del consumo del agua	100 %	<ul style="list-style-type: none"> 1.488 hm³ tratados en zonas con estrés hídrico acumulado en el periodo del PDS 2020. Reducido el consumo de agua en un 61 % (respecto a año base 2017). 48 % del agua consumida de origen reciclado, terciario o lluvia en 2020.
	Huella neutra en biodiversidad	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollada herramienta de medición de huella en biodiversidad. Realizada medición. Desarrollado cuadro de mando digitalizado en biodiversidad con indicadores relevantes de medición. Establecido compromiso público en relación a áreas protegidas.
BUEN GOBIERNO	Ética: <ul style="list-style-type: none"> Adaptar el Código de Conducta a las prácticas más avanzadas Disponer de un Modelo de Prevención de Delitos y Anticorrupción internacional en el 100 % de las actividades 	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Revisión y actualización del Código de Conducta. Lanzamiento de curso de formación y plan de comunicación a todos los empleados. Adopción y ejecución del Modelo de Organización y Gestión para la Prevención de Delitos y Anticorrupción. Obtención de doble certificación sobre Sistemas de Gestión de Compliance Penal y Antisoborno (Infraestructuras y Construcción España) y la ISO 37001 para Agua en Italia. Implantación de herramienta GRC (Governance, Risk and Compliance).
	Adoptar las prácticas más avanzadas de buen gobierno corporativo	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Revisión y modificación de la Política de Composición del Consejo de Administración. Revisión y modificación de la Política General de Comunicación. Formulación del Reglamento de la Comisión de Nombres y Retribuciones, Reglamento de la Comisión de Sostenibilidad y modificación del Reglamento de la Comisión de Auditoría y Reglamento del Consejo de Administración.
	Incluir la gestión de riesgos no financieros (derechos humanos, cambio climático, anticorrupción y ambientales, entre otros) en la gestión de los negocios	100 %	Elaborados mapas de riesgos ESG (medioambientales, sociales y de buen gobierno). Creadas fichas de tratamiento de riesgos.
PERSONAS	Transparencia: <ul style="list-style-type: none"> Avanzar en la información no financiera de la compañía a nivel global y local Adoptar políticas para una mayor transparencia fiscal 	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Refuerzo de la recogida de la información no financiera mediante la implantación gradual de herramientas de reporting, automatización de la carga de datos y generación de data lake y cuadros de mando asociados. Marco de Control Tributario y reporte de la Información Fiscal en la Memoria de Sostenibilidad que incluye: compromisos adoptados en el marco del Código de Buenas Prácticas Tributarias (AEAT), y la política de riesgos fiscales aprobada (Mapa de Riesgos Fiscales). Inclusión en el Estado de Información No Financiera 2020 de las principales partidas del CbC Report ("Informe fiscal país por país").
	Seguridad: reducir el índice de frecuencia en un 15 % por debajo del dato del año 2015	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Reducido el índice de frecuencia en un 34 % por debajo del dato del año 2015.
	ACCIONA saludable: facilitar a todos los empleados el acceso a programas de salud y hábitos saludables	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Implantadas videoconsultas médicas en España. Lanzado proyecto Healthy Cities: análisis de actuaciones dirigidas a incrementar la actividad física de los empleados. Transformación digital del área médica. Análisis y encuestas de servicios de salud en los países plataforma.

Área del PDS	Objetivos y compromisos	Grado de cumplimiento	Detalle del avance
Desarrollo e incentivos: establecer programas específicos de captación, reconocimiento y retención del talento en todos los países con más de 300 empleados propios	95 %	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Consolidada Performance Status como herramienta global de evaluación de desempeño y potencial para 9.535 profesionales de ACCIONA. ▪ Implantada herramienta Workday como plataforma única de gestión de personas a nivel mundial. ▪ Aplicado Plan Talento a nivel global para garantizar la disponibilidad de talento en todos los negocios y funciones. ▪ Implantado Programa Global de Graduados con una titulación postgrado de 8 módulos sobre conocimientos y habilidades transversales. Más de 90 jóvenes han participado en la primera edición. ▪ Constituido un Comité de Movilidad Interna articulado en torno a un grupo de trabajo formado por representantes de todos los negocios de la compañía. ▪ Consolidación del colectivo de Technical Leaders como referente de la gestión y transferencia del conocimiento de ACCIONA. ▪ Lanzamiento del New Manager Program a nivel global como programa de iniciación a la carrera gerencial. ▪ Implantada ACCIONA Academy a nivel internacional. ▪ Iniciado programa Accionate en toda la organización para impulsar la cultura de inclusión. 	
Diversidad e inclusión: establecer planes de diversidad en todos los países de más de 300 empleados propios con objetivos específicos en función de la realidad nacional	88 %	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aprobado Plan Global de Diversidad e Inclusión. ▪ Índice Refinitiv Diversity & Inclusion ha posicionado a ACCIONA entre las cien mejores compañías a nivel global en materia de diversidad e inclusión social. ▪ Implantados nuevos programas para impulsar la diversidad de género: programa global de <i>mentoring</i> para mujeres predirectivas, programa global de aceleración para mujeres con potencial, Programa de Desarrollo Directivo para Mujeres de Alto Potencial y Programa de Retorno de Mujeres al mercado laboral. ▪ Alcanzado objetivo de incrementar el porcentaje de mujeres en puestos directivos hasta el 23 % en España, Canadá y Noruega. A nivel global, se ha alcanzado el 20,75 %. ▪ ACCIONA es firmante de los <i>Women's Empowerment Principles</i> del Pacto Mundial, y en 2020 se ha adherido a la iniciativa Target Gender Equality. ▪ Programa Global de Igualdad de Género para la formación de todos los empleados. ▪ Lanzadas iniciativas en proyectos con el objetivo de paridad de género: Proyecto Loreto (Australia), Sala Cuna del hospital Marga Marga (Chile), Cárcel de Talca (Chile), y Proyecto Grid Code Conecta 50:50 (España). 	
Formación: dotar a los empleados de conocimientos y competencias en sostenibilidad para desarrollar su trabajo de manera coherente con la estrategia de la compañía	100 %	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Programa T-MAX+ 2020 para la consolidación de funciones del equipo técnico y de las necesidades de formación. Acción formativa de la Universidad Corporativa de ACCIONA que compensa las emisiones que emite. Diseñada en colaboración con la EOI. ▪ Programas de la escuela de negocios adaptados al formato de enseñanza 100 % online. ▪ Implantada escuela de idiomas abierta al 100 % de los empleados. Permite estudiar hasta seis idiomas diferentes. ▪ Lanzados cursos de sostenibilidad (para distintos perfiles): curso avanzado de cambio climático, curso de derechos humanos y curso de gestión del impacto social. 	
Implantar un programa de respeto, protección y remediación en derechos humanos (DDHH) en todas las actividades y mercados	68 %	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actualizada valoración de riesgos de DD.HH. ▪ Realizadas sesiones formativas en DD.HH. ▪ Realizados proyectos piloto de <i>due dilligence</i> en las divisiones de infraestructuras y energía. ▪ En elaboración <i>Guía de DD.HH. de ACCIONA</i>. 	

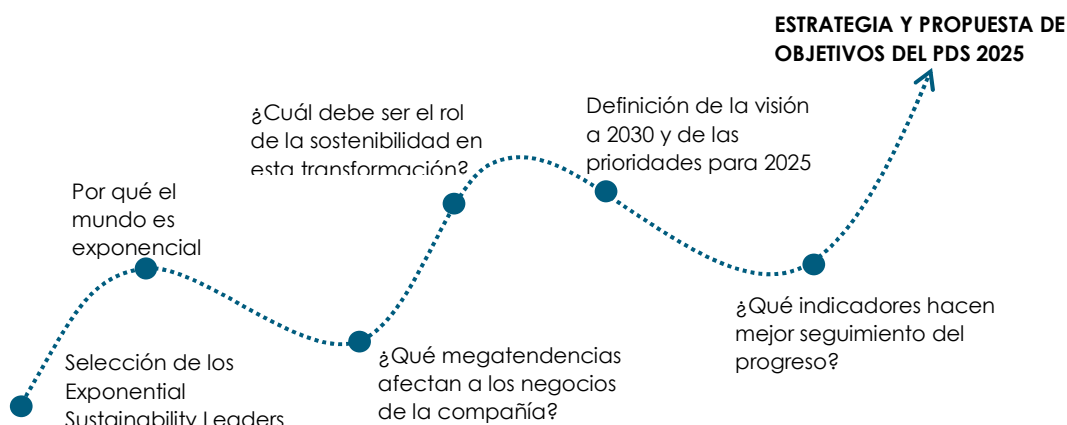
Área del PDS	Objetivos y compromisos	Grado de cumplimiento	Detalle del avance
			<ul style="list-style-type: none"> Identificados y validados controles en materia de DD.HH. para toda la organización. Formación a proveedores y a empleados en DD.HH.
	Mitigar el riesgo ambiental, social y de gobierno corporativo en la cadena de suministro y crear nuevas soluciones sostenibles	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Aumento del porcentaje de proveedores en la plataforma PROCUR-e (99,7 % nacional, 93,6 % internacional). El 100 % de los proveedores adjudicados en PROCUR-e disponen de Mapa de Riesgo. Realizado seguimiento de los MACS (proveedores críticos, de país de riesgo y obra propia). Se han auditado a 53 de los 57 proveedores MACS. Incrementada anualmente la formación a proveedores en materia de sostenibilidad, hasta más de un 25 % en el último año.
	Mitigar el riesgo ambiental, social y de gobierno corporativo en las relaciones con socios: consorcios, <i>joint ventures</i> y UTE	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Implantado proceso de evaluación ESG para socios: 38 socios evaluados a través de PROCUR-e 3P. Dispuesta herramienta KYBP de Dow Jones para la evaluación de socios comerciales.
CADENA DE VALOR	Clientes:		
	<ul style="list-style-type: none"> Fidelizar y generar confianza a largo plazo en los clientes en base a la apuesta de ACCIONA en sostenibilidad Definir Políticas No Go con criterios de sostenibilidad (<i>due diligence</i> de terceras partes) 	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Organizadas sesiones de diálogo y consultas a clientes sobre el desempeño en sostenibilidad de ACCIONA. Criterio de evaluación ética y de anticorrupción de los clientes dentro del procedimiento de aprobación de licitaciones de Infraestructuras.
	Mantener una cifra de innovación sobre ventas superior a la media europea para conservar el liderazgo innovador de ACCIONA	100 %	Certificada cifra de innovación acumulada desde 2016 en 1.096 millones de euros. El ratio de cifra de innovación entre cifra de ventas a cierre del PDS es de 3,7 %, más del doble de la media europea.
	Innovación colaborativa: colaborar con terceros para el desarrollo de tecnologías innovadoras que garanticen la sostenibilidad de los negocios de la compañía	100 %	<ul style="list-style-type: none"> Programa de intraemprendimiento I'MNOVATION #Challenges: 5 proyectos piloto, 2 proyectos de negocio. Implantada nueva plataforma web para captación de <i>startups</i> ante próxima edición del programa de aceleración I'MNOVATION #Startups. Avance en la implementación de nuevas tecnologías digitales que mejoran procesos en los negocios de ACCIONA en colaboración con el HUB de Innovación Digital Corporativa. Creado Hub tecnológico ADIH para generación de conocimiento y nuevas capacidades a través de <i>skill centers</i>.
	Innovación operativa: crear y mejorar los procesos eficientes que generen ahorros de, al menos, 75 millones de euros (15 millones de euros cada año)	100 %	Obtenidos ahorros por mejoras de procesos de innovación operativa por importe de 113,6 millones de euros (periodo 2016-2020).

EL NUEVO PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025

El propósito del Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2025 es impulsar a ACCIONA a reimaginar las infraestructuras. ACCIONA invierte y desarrolla y opera activos de infraestructuras capaces de hacer sostenible nuestro planeta. En resumen, convertir a la compañía en un líder reconocido en desarrollar activos de infraestructuras básicas con un valor adicional pensando en las personas y el planeta, en definitiva regenerativas.

La ambición de ACCIONA con el PDS 2025 es incrementar la inversión y duplicar su impacto

El proceso de elaboración del PDS se ha llevado a cabo a lo largo del año 2020 y culmina en el primer trimestre de 2021 con la aprobación de la estrategia y los objetivos por la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración.



Exponential Sustainability Leaders

La primera parte del enfoque se ha impulsado por un grupo de 26 profesionales internacionales de las diferentes unidades de negocio de ACCIONA. La diversidad en la especialización de estos expertos ha aportado una visión integral del negocio.

Los Exponential Sustainability Leaders han tenido como misión identificar y valorar las tendencias del mercado que afectan a la compañía. A partir de ellas, han definido los pilares del plan a través de un proceso de co-creación.

Tendencias que afectan a la organización (GRI 102-47)

Los factores que afectan a ACCIONA son un reflejo de las megatendencia globales recogidas en trabajos como la Visión 2050 del WBCSD y el *Infrastructure Futures Report* del Global Infrastructure Hub. Gracias a estas iniciativas, se identificaron 25 tendencias. De ellas, los Exponential Sustainability Leaders seleccionaron las siguientes:

- > Remuneración del impacto: la remuneración de los proyectos dependerá, en parte, de una medición objetiva de los efectos positivos que crean.
- > Digitalización: los sistemas y procesos de producción cambian debido a la digitalización de los procedimientos.
- > Datos del IoT: los datos se convierten en parte del servicio prestado por las infraestructuras.
- > Precio de financiamiento: los inversores valorarán el impacto ambiental y social de los proyectos en el costo de los fondos – a mayor impacto negativo, más riesgos y financiación más cara.
- > Clientes públicos: este tipo de clientes prefieren promotores capaces de agregar más valor a la prosperidad de las comunidades y promover mejoras en el entorno.
- > ESG como factor decisivo: los inversores no invertirán en proyectos que puedan tener un impacto negativo.

- > Infraestructuras multidimensionales: los proyectos futuros mejorarán su área en más de un aspecto, modernizando sus funcionalidades para lograr un impacto mayor.
- > Biodiversidad: la protección del medio ambiente será un factor esencial para el negocio, tanto por los efectos sobre el entorno como por el uso de ciertos materiales.
- > Oportunidades circulares: se desarrollarán nuevas soluciones para el tratamiento y gestión de los residuos debido a una demanda mayor de la circularidad en la economía.
- > Políticas de circularidad: los países desarrollarán políticas y regulaciones destinadas a minimizar los residuos producidos por los proyectos de infraestructuras.
- > Eventos climáticos: los fenómenos climáticos extremos aumentarán y serán variables incluidas en el diseño de los proyectos que impactarán en su precio y coste.
- > Descarbonización de la economía: los líderes políticos articularán estrategias y normativas para asegurar **una economía con bajas emisiones de carbono** en el año 2050.
- > Asociaciones entre clientes, desarrolladores y financiadores: las soluciones se vuelven más complejas, por lo que el diseño de las colaboraciones es clave para ganar proyectos.

Análisis de materialidad (GRI 102-46, 102-49)

Mientras el estudio de riesgos se realiza con un horizonte de un año, otros test – denominados análisis de materialidad – tienen una previsión de 5 años. Este análisis permite conocer la importancia de los asuntos relacionados con la estrategia de negocio y determinar las expectativas y necesidades de las partes interesadas. En 2020, han coincidido con la elaboración del PDS 2025 por lo que han tenido la doble finalidad de nutrir el nuevo PDS y los contenidos de esta *Memoria*.

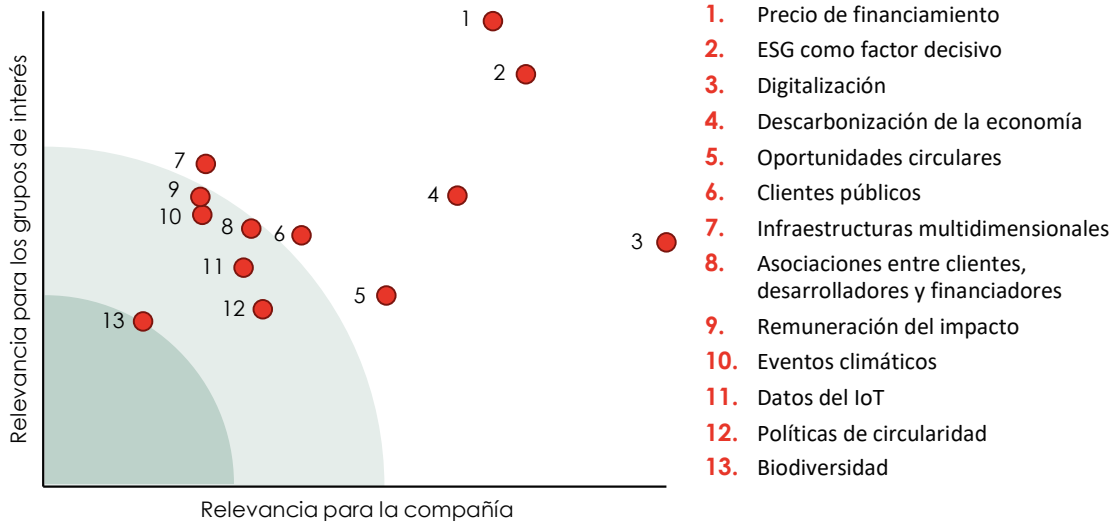
En los análisis de materialidad se combina la visión interna de los diferentes negocios y la visión externa de los grupos de interés, aplicando los “Principios relativos a la definición del contenido del informe” de Global Reporting Initiative (GRI) según el Estándar GRI 101: Fundamentos. El enfoque es tanto financiero como no financiero, en consonancia con la perspectiva de doble materialidad de la Directiva europea de Información no Financiera. La evaluación tiene en cuenta tanto las consecuencias de las actividades de la compañía sobre las cuestiones no financieras, como el modo en que éstas impactan en la propia empresa.

La visión interna se extrae de la valoración de los Exponential Sustainability Leaders a través del análisis estratégico de ACCIONA Resilience, el cual ha permitido determinar el impacto, probabilidad y velocidad de cada factor estratégico, así como su relación con otros asuntos.

La visión externa se obtiene mediante consultas a organismos internacionales e instituciones sectoriales, análisis de prensa y de requerimientos de información por parte de inversores. Las consultas se hacen teniendo en cuenta los países donde ACCIONA tiene mayor actividad: World Wildlife Fund (WWF), Asociación Chilena de Energías Renovables y Almacenamiento (ACERA), Asociación de Empresas de Energías Renovables (APPA), American Wind Energy Association (AWEA), International Energy Agency (IEA), Canada Green Building Council, Australia Green Building Council, World Economic Forum, Water Association, Canadian Water and Wastewater Association (CWWA), Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento de México (ANEAS) y World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

La matriz de materialidad muestra en un eje la visión interna de impacto y probabilidad y en el otro la visión externa de la relevancia de cada tendencia.

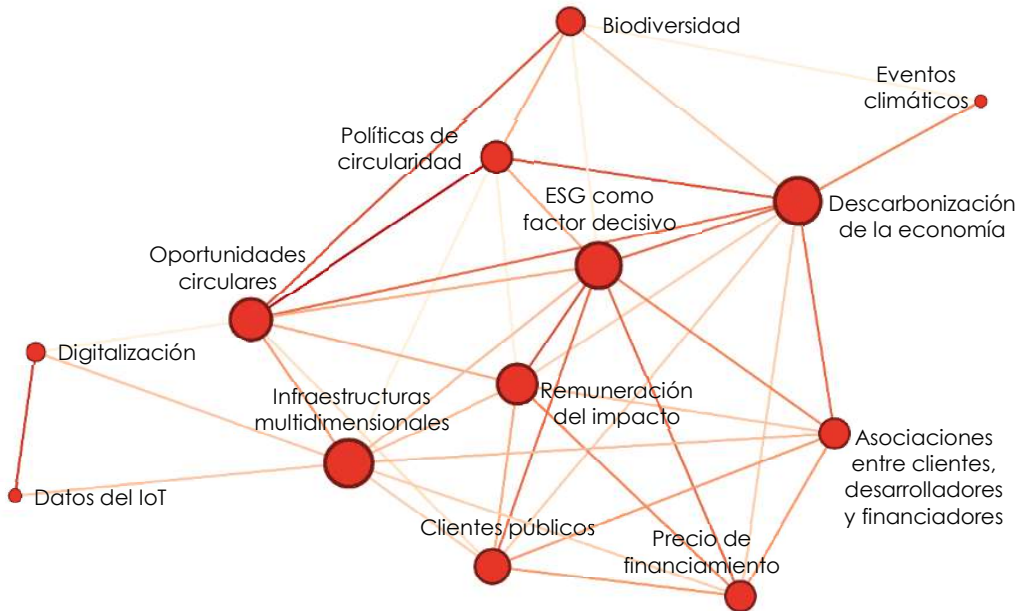
Matriz de materialidad clásica



Este análisis destaca los asuntos “precio de financiamiento”, “ESG como factor decisivo”, “digitalización” y “descarbonización de la economía”. El resto de asuntos quedan cercanos unos a otros dificultando el análisis y toma de decisiones.

Por esta razón, se realiza un análisis más avanzado con la herramienta de análisis estratégico ACCIONA Resilience que permite entender mejor la relevancia de los asuntos. Todas las tendencias están relacionadas entre sí, de forma que el avance de una se correlaciona con el avance de las demás en mayor o menor medida. Gracias a las valoraciones de los expertos, Resilience construye una “red de relaciones” que posiciona a partir de un algoritmo de centralidad, cada asunto cerca de aquellos con los que tiene mayor conexión. Los temas más centrales del gráfico – representados en mayor tamaño – son los más conectados, más relevantes que los más aislados. Las líneas en color más oscuro indican mayor relación.

Red de relaciones entre los asuntos materiales obtenida con ACCIONA Resilience



La red de relaciones muestra que las cinco tendencias más influyentes son el ESG como factor decisivo, la descarbonización de la economía, las infraestructuras multidimensionales, las oportunidades circulares y la remuneración del impacto. Actuar sobre estos cinco asuntos tendrá un mayor impacto positivo sobre el resto que hacerlo sobre los asuntos prioritarios obtenidos con la matriz de materialidad clásica.

 **Más información** sobre la herramienta Resilience de toma de decisiones creada por ACCIONA en <https://resiliencetool.net/es/>

Pilares del plan

Los resultados del mapa de relaciones se han usado para agrupar los trabajos del Plan Director de Sostenibilidad en pilares. Cada pilar está compuesto por una parte diferente del gráfico. Como ayuda a la definición de los pilares, se celebraron reuniones consultivas con el WBCSD, Global Compact, CLG Europe, Global Environment Facility e iniciativas del Banco Mundial. Las conclusiones también aplican a la selección de contenidos de la *Memoria*, los cuales se seleccionan y agrupan en capítulos llamados como los pilares del PDS.

Cada uno de los cuatro pilares del PDS 2025 tiene varias áreas de acción y un camino marcado que incluye desde las actividades responsables hasta las resilientes, pasando por aquellas que aportan un impacto regenerativo. Son los siguientes:

LAS PERSONAS EN EL CENTRO | *calidad de vida, futuro inclusivo* | **Nuestra ventaja proviene de las personas**



22

PLANETA POSITIVO | *del net zero a la contribución positiva* | **Invertir para regenerar el planeta**



LIDERAZGO EXPONENCIAL | *autenticidad, transparencia* | **Perseguimos un propósito**



INTEGRAR PARA TRANSFORMAR | *conectar para impactar* | **Diferencia en cada proyecto**



Indicadores y objetivos

Las líneas estratégicas se concretan en indicadores y objetivos propuestos por las áreas corporativas y de negocio con responsabilidad directa sobre los mismos. Los objetivos a 2025 serán revisados para elevar el nivel de ambición en caso necesario.

Principales indicadores a mejorar en el marco del PDS 2025

Pilar del PDS

Cinco principales indicadores

LAS PERSONAS EN EL CENTRO

- Actividad cubierta con programas de promoción del liderazgo que integren herramientas de evaluación, mejora de

Pilar del PDS	Cinco principales indicadores
<p><i>calidad de vida, futuro inclusivo</i></p> <p>Nuestra ventaja proviene de las personas</p>	<p>competencias, movilidad, gestión de equipos y desarrollo de carrera</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Personas con cobertura del salario de vida ▪ Reducción de la brecha salarial entre hombres y mujeres ▪ Indicadores sobre desempeño ESG en la retribución variable ▪ Sedes con certificación interna "ACCIONA Well"
<p>PLANETA POSITIVO</p> <p><i>del "net zero" a la contribución positiva</i></p> <p>Invertir para regenerar el planeta</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ CAPEX alineado con la taxonomía europea ▪ Reducción de emisiones de alcance 1+2 alineado con SBTi ▪ Número de árboles plantados y monitorizados ▪ Recursos renovables y reciclados, residuos valorizados ▪ Consumo propio de agua
<p>LIDERAZGO EXPONENCIAL</p> <p><i>autenticidad, transparencia</i></p> <p>Perseguimos un propósito</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Percepción como una de las compañías que más contribuye al desarrollo sostenible ▪ Proyectos de innovación que incorporan vector regenerativo ▪ Mujeres miembros del Consejo de Administración ▪ Información de proyecto accesible a grupos de interés ▪ Proveedores receptores de información sobre desempeño ESG
<p>INTEGRAR PARA TRANSFORMAR</p> <p><i>conectar para impactar</i></p> <p>Diferencia en cada proyecto</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° de soluciones integradas con al menos 3 áreas de negocio ▪ Desarrollar un modelo de medición de productividad y regeneración ▪ Horas de voluntariado invertidas por empleados de ACCIONA ▪ Iniciativas regenerativas junto con socios, clientes o proveedores ▪ Monto de inversiones regenerativas movilizadas

GESTIÓN DE RIESGOS NO FINANCIEROS

La gestión de riesgos es un proceso impulsado por el Consejo de Administración de ACCIONA que consiste en identificar, valorar y gestionar los eventos potenciales que puedan afectar a la compañía y los efectos de éstos. Además del Consejo, los órganos responsables del Sistema de Gestión de Riesgos son la Comisión de Auditoría, la Dirección General de Finanzas y Riesgos, las Unidades de Gestión y Control de Riesgos, así como los Comités de Dirección de las Divisiones².

Cada evento de riesgo (económico-financieros, estratégicos, operativos y fortuitos) es valorado por los directores de ACCIONA, en función de criterios de probabilidad, impacto económico-financiero, impacto en la imagen, impacto en sostenibilidad y desarrollo, capacidad de la empresa para gestionar el riesgo y gestión del riesgo decidido por la empresa. El horizonte temporal de esta evaluación es un año.

En el análisis se usan cuatro perspectivas: la de mercado, la financiera, la de tendencias emergentes (incluyendo ciberseguridad) y la ESG – también conocida como no financiera o de sostenibilidad.

En 2020, ACCIONA ha mejorado su modelo de gestión de riesgos ESG a través de la nueva herramienta interna Resilience. Este mecanismo es clave a la hora de tomar decisiones sobre asuntos que se encuentran interrelacionados, como es el caso de los escenarios de estos riesgos extrafinancieros: no sólo facilita estudiar el riesgo como ente aislado, sino también según sus vínculos con los otros riesgos.

Durante 2020, la compañía ha realizado diferentes talleres Resilience con las unidades de negocio, que han contribuido a generar un espacio común en el que abordar la evaluación de riesgos ESG y acceder a los informes, *rankings* y redes de interconexión de temas resultantes.

El resultado de las valoraciones para cada uno de los riesgos ha sido contrastado con la exposición que tiene cada negocio en los países en los que está presente. Esta exposición se basa en índices externos que permiten realizar la comparación para detectar posibles puntos a reforzar. Se han elaborado fichas específicas de tratamiento de riesgos para aquellos evaluados como más significativos, con el objeto de minimizar las

² Más información sobre el Sistema de Gestión de Riesgos en el Informe de Gobierno Corporativo: <https://www.accion.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/informe-anual/>

consecuencias y/o probabilidad asociadas. Estas medidas de gestión se aplican a través de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad y la mejora continua de los sistemas de gestión de los negocios.

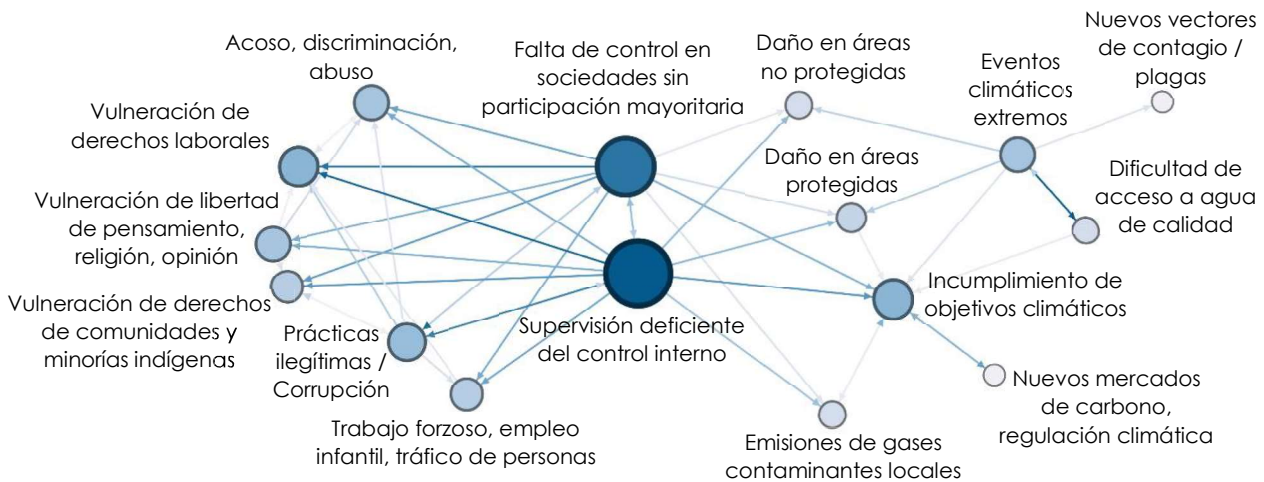
Áreas prioritarias de actuación en sostenibilidad por línea de negocio en 2020

Energía	Agua	Construcción	Service	Concesiones	Inmobiliaria
● Daño en especies protegidas	● Vulneración de derechos de comunidades y minorías indígenas	● Daño en áreas protegidas	● Vulneración de derechos laborales	● Daño en áreas protegidas	● Nuevos mercados de carbono, regulación climática
● Incidencia acústica	● Incumplimiento de objetivos climáticos	● Daño en áreas no protegidas	● Nuevos mercados de carbono, regulación climática	● Incumplimiento de objetivos climáticos	● Daño en áreas protegidas
● Daño en áreas protegidas	● Vulneración de libertad de pensamiento, religión, opinión	● Emisiones de gases contaminantes locales	● Prácticas ilegítimas / Corrupción	● Acoso, discriminación, abuso	● Emisiones de gases contaminantes locales
● Prácticas ilegítimas / Corrupción	● Emisiones de gases contaminantes locales	● Vulneración de derechos de comunidades y minorías indígenas	● Daño en áreas no protegidas	● Vulneración de derechos laborales	● Daño en áreas no protegidas

● Medio ambiente ● Social ● Laboral ● Gobierno y corrupción

+ Más información sobre el análisis de riesgos y oportunidades de la emergencia climática en el apartado "Clima" del capítulo "Planeta positivo"

Conjunto de riesgos evaluados



Evaluación de riesgos ESG desde la identificación de la oportunidad de negocio

ACCIONA considera una prioridad que sus actividades cumplan con estándares nacionales e internacionales cada vez de mayor categoría, con el fin de contribuir a un futuro libre de emisiones de carbono, justo y equitativo para todas las personas. Por este motivo, en una fase previa a la contratación de los proyectos, se ha incorporado un análisis que permite valorar su coherencia con la estrategia de sostenibilidad del grupo a través de los siguientes criterios:

- 1. Exposición y alineamiento del proyecto con las actividades incluidas en la taxonomía europea.** Se evalúa si el proyecto está previsto en las actividades que la Comisión Europea cataloga como "bajas en carbono", además de si cumple, tiene potencial de cumplir o no cumple en absoluto con

los umbrales establecidos en la misma, para, en caso necesario, implementar medidas correctivas que permitan al proyecto encajar en la taxonomía.

2. **Riesgos inherentes a incumplimientos derivados de impactos medioambientales.** Se comprueba si el proyecto se encuentra dentro o próximo a un área protegida; si tiene el potencial de generar un daño sustancial en materia de agua, economía circular, polución y ecosistemas o si es susceptible de contribuir significativamente a los objetivos de reducción de ACCIONA (emisiones, consumo de agua, residuos, materiales, etc.). El fin último es implementar medidas para evitar, mitigar o remediar los riesgos y mejorar el desempeño medioambiental.
3. **Riesgos inherentes a incumplimientos relativos a los derechos de las personas.** Se valora si el sector y el país favorecen la vulneración de los derechos humanos tanto de los empleados propios y subcontratados, como de las comunidades, con objeto de aplicar medidas para evitar o mitigar la probabilidad de que eso suceda o bien para subsanar la situación en caso de ocurrir.
4. **Riesgos inherentes a operaciones con terceros.** Se analiza el riesgo-país en función de la fortaleza de las instituciones públicas y la solidez de la legislación y los organismos de anticorrupción. Esta información se complementa con el análisis realizado a través de la herramienta Know Your Business Partner de Dow Jones.

Esta evaluación permite identificar y priorizar los proyectos alineados con la taxonomía europea de cara a aumentar la cartera de actividades bajas en carbono de la compañía, y también de asegurar que todos los proyectos del grupo se ajustan a los más altos estándares en sostenibilidad. En los casos en los que se identifican riesgos sustanciales de incumplimientos, se realiza un proceso de *due diligence* adicional.

LIBRO DE POLÍTICAS

El Libro de Políticas de ACCIONA refleja los compromisos y los principios de actuación aplicables a todas las sociedades de la compañía en materia económica, social, ambiental y de buen gobierno. La Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración aprobó en 2018 el nuevo Libro de Políticas, que incluye la revisión de las políticas existentes y nuevas políticas, integrándolas en un único documento que consta de los siguientes apartados:

- > Políticas de sostenibilidad:
 - Sostenibilidad e Innovación
 - Ámbito Económico y de Buen Gobierno
 - Ámbito Social
 - Ámbito Medioambiental
- > Otras políticas: incluye la Política de Comunicación y Contactos con los Accionistas e Inversores, la Política de Selección de Consejeros, la Política de Remuneraciones de Consejeros de ACCIONA S.A. y la Política de Protección de Datos de Carácter Personal.



Más información en el Libro de Políticas en <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/normas-gobierno/libro-politicas/>

CUENTA DE RESULTADOS FINANCIEROS Y NO FINANCIEROS

Evolución de indicadores relevantes

	2018	2019	2020
DESEMPEÑO FINANCIERO			
Ventas (millones de €)	7.510	7.191	6.472
EBITDA (millones de €)	1.245	1.356	1.124
CAPEX bruto (millones de €)	643	1.270	1.024
DESEMPEÑO NO FINANCIERO			
Plantilla al final de año	38.544	39.699	38.355
Mujeres directivas (% sobre el total de directivos)	13,99	15,25	16,36
Promedio de horas de formación al año por empleado	18,47	14,52	10,64
Número de accidentes fatales (empleados propios y subcontratistas)	3	0	0
Accidentabilidad: índice de frecuencia global (empleados propios y subcontratistas)	2,4	2,5	1,9
Emisiones generadas (millones de toneladas de CO ₂)*	0,18	0,17	0,13
Emisiones evitadas (millones de toneladas de CO ₂)	14,7	13,1	13,2
Ventas alineadas con la taxonomía europea de actividades bajas en carbono (%)	NA	58	47
CAPEX alineado con la taxonomía europea de actividades bajas en carbono (%)	NA	93	85
Agua utilizada para consumo en ACCIONA (hm ³)	4,29	3,66	4,68
Agua tratada (hm ³)	790	1.030	923
Residuos no valorizados (millones de toneladas)	4,1	0,9	1,5
Cifra total de innovación (millones de €)	225,4	230,4	237,0
Intensidad innovadora (% de cifra total I+D+i / ventas)	3,0	3,2	3,7
Proveedores locales sobre el total (%)	87	91	94
Cifra de negocio certificada con ISO 9001 (%)	91	87	84
Índice global de satisfacción de clientes (%)	97	97	99
Proyectos con Gestión del Impacto Social (n.º)	98	124	127
Contribución social (millones de €)	13,7	12,5	11,7

* Datos de 2018 de CO₂e recalculados (acorde a lo establecido por GHG Protocol), debido a que la actividad de Trasmediterranea en 2018 se desconsolida del grupo y a que varios centros de consumo representativo han dejado de ser atribuibles a ACCIONA.

Piloto de valorización monetaria del impacto

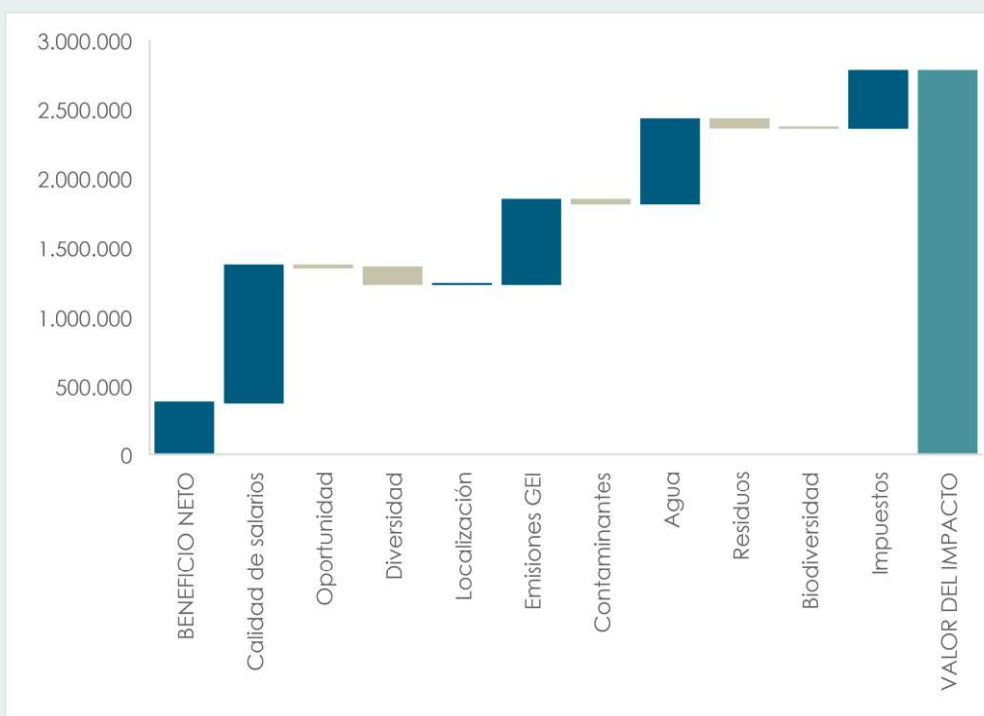
Los inversores muestran una creciente demanda de información sobre la cuantificación y valoración monetaria de los impactos derivados de las actividades empresariales. Harvard Business School ha lanzado la Impact-Weighted Accounts Initiative (IWA) en la que desarrollan una metodología que permite reflejar el desempeño financiero, social y ambiental de forma transparente y útil tanto para los inversores, como para la gestión de la propia empresa.

ACCIONA ha decidido formar parte de esta iniciativa elaborando piloto. Para ello se han calculado las externalidades sociales mediante la metodología de Harvard, y las externalidades ambientales a través de diversos factores de monetización divulgados en el Environmental Prices Handbook (EU 28 version) y True Pricing, entre otras referencias.

Se ha obtenido el valor monetario del impacto generado en la sociedad derivado de la actividad de ACCIONA en el último año. Estos cálculos permiten obtener una medición única y comparable que puede ayudar a la toma de decisiones cuando existen trade-offs entre varios impactos.

En el gráfico se representa el valor monetizado de las externalidades positivas y negativas, que se suman o restan al beneficio neto.

Valor monetario anual estimado del impacto de ACCIONA en el año 2020 según la metodología IWA (miles de euros)



Las externalidades que se han tenido en cuenta para calcular el valor del impacto generado son:

- Calidad de salarios: mide la calidad de los salarios pagados por ACCIONA a sus empleados, ajustados en función del salario mínimo vital de cada país y de las brechas salariales de género.
- Oportunidad: mide la diferencia de oportunidad entre hombres y mujeres a la hora de ocupar altos cargos.
- Diversidad: mide la semejanza entre la distribución demográfica de la fuerza laboral y la distribución demográfica de la población local en cada país.
- Localización: mide el valor de la creación de empleo local, basándose en la tasa hipotética de desempleo sin la compañía.

- Emisiones GEI: tiene en cuenta el total de emisiones generadas en toda la cadena de valor, y las emisiones evitadas derivadas de la actividad directa de ACCIONA.
- Contaminantes: suma el impacto negativo derivado de la emisión directa de NO_x, SO_x y PM₁₀.
- Agua: valor monetizado medido como la diferencia entre el impacto negativo derivado del consumo de agua potable, y el impacto positivo derivado de la producción de agua potable y tratamiento de agua residual.
- Residuos: mide el impacto negativo derivado de la generación de residuos.
- Biodiversidad: suma del impacto negativo derivado de la ocupación y transformación de hábitats, y el impacto positivo derivado de la restauración de los mismos.
- Impuestos: valor económico añadido a la sociedad a través de la contribución tributaria soportada.

Se estima que la actividad de la empresa aporta anualmente un beneficio directo cercano a los 3.000 millones de euros teniendo en cuenta los impactos monetizados. Este valor añadido se debe principalmente a la calidad de los salarios pagados, a las emisiones de gases de efecto invernadero evitadas, a la gestión de agua (desalación, potabilización y depuración), y a la aportación económica a la sociedad derivada del pago de impuestos.

A través de este proyecto piloto se ha podido comprobar que las acciones que generan mayor valor añadido a la sociedad son aquellas alineadas con los valores y estrategias de ACCIONA: la importancia de las personas, la lucha contra el cambio climático y la escasez hídrica, y el apoyo al desarrollo económico local.

Más información sobre la iniciativa de Harvard Business School:
<https://www.hbs.edu/impact-weighted-accounts/Pages/default.aspx>

Las personas en el centro

Calidad de vida, futuro inclusivo | Nuestra ventaja proviene de las personas

ACCIONA busca convertirse en la propuesta de valor dónde las personas se encuentren en el centro.



HECHOS DESTACADOS 2020

- > Implantada primera fase del módulo de Talento en el sistema de Human Capital Management para mejorar las herramientas de gestión del talento y la experiencia del empleado.
- > Reducción de la brecha salarial al 2,8 % desde el 5,0 % del año anterior.
- > Diseño e implantación de un plan de medidas de conciliación y corresponsabilidad para todos los negocios y países.
- > Actuaciones frente al COVID-19 para protección del empleado: protocolos de actuación, campaña de detección precoz y concienciación para una prevención activa.
- > Traslado exitoso de los cursos y programas de formación a formato *online* y refuerzo de los cursos de *smartworking*.
- > Revisión completa de controles relativos al cumplimiento de las políticas de derechos humanos para todas las actividades.



RETOS PRINCIPALES 2021

- > Apertura de la plataforma única de gestión de personas Workday a todos los profesionales de la compañía.
- > Aprobar una Política de Diversidad e Inclusión.
- > Seguir incrementando el porcentaje de mujeres directivas y predirectivas.
- > Alcanzar o mantener el índice de frecuencia de accidentes en el quinto percentil superior de cada sector de referencia.
- > Impulsar la implicación de los trabajadores en Planes de Bienestar físico y emocional.
- > Implementar un sistema renovado de debida diligencia en derechos humanos.

Durante este año, la compañía ha asumido todos los retos que hemos vivido durante la pandemia, y a pesar del gran impacto causado en la vida de las personas que trabajan en ACCIONA, ha continuado perseverando en su propósito de ser la mejor empresa en la que trabajar e impulsar iniciativas que mejoren la vida de las personas en las comunidades en las que está presente. Para ello, ha trazado una estrategia global, que es su propuesta de valor al empleado: PEOPLE, en la que las personas están en el centro y que se articula en torno a cuatro pilares fundamentales: reconocimiento, diversidad e inclusión, entorno y liderazgo.

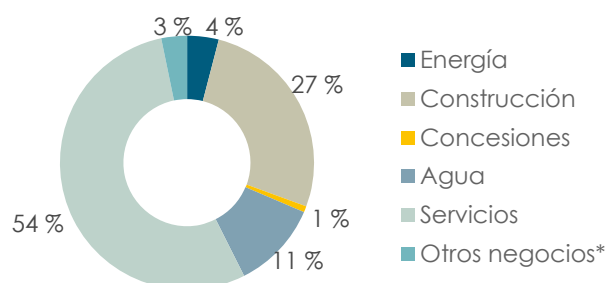
RECONOCIMIENTO DEL MÉRITO

La ambición en esta área es crear nuevas formas de reconocimiento que abran vías para recompensar de acuerdo a las aspiraciones, la actitud y la proactividad de las personas altamente involucradas. Este reconocimiento se verá apoyado a través de la visibilidad interna y externa de las personas que hayan contribuido de forma excepcional a proyectos e iniciativas.

Perfil del equipo humano de ACCIONA

A cierre de 2020, la plantilla global asciende a 38.355 personas, de las cuales el 33 % son mujeres. Hay un total de 131 nacionalidades.

Desglose de la plantilla total por línea de negocio (%)



* Incluye Bestinver, Corporativo, Grupo Bodegas Palacio 1894, Inmobiliaria y ACCIONA Ingeniería Cultural.

Evolución de indicadores de gestión

	2017	2018	2019	2020
Cifra de negocio (millones de euros)	7.254	7.510	7.191	6.472
Coste plantilla/Cifra de negocio (%)	21 %	20 %	22 %	24 %
Cifra de negocio/plantilla (euros)	193.941	194.830	181.138	168.739
EBITDA (millones de euros)	1.275	1.245	1.356	1.124
EBITDA/coste plantilla (%)	85 %	84 %	85 %	72 %
EBITDA/plantilla (euros)	34.094	32.292	34.384	29.305
Coste plantilla (millones de euros)	1.497	1.486	1.599	1.551

Desarrollo y promoción del talento

La gestión de personas de ACCIONA se completa con políticas e iniciativas encaminadas a optimizar el desempeño de los empleados, potenciar su desarrollo profesional en la compañía y gestionar la compensación objetiva por los resultados obtenidos. El Modelo de Gestión del Rendimiento se basa en tres pilares: Fijación de Objetivos, Mi Desarrollo y Performance Status. Su propósito es identificar, desarrollar y reconocer el talento de sus profesionales.

Performance Status

Durante 2020, se ha puesto especial énfasis en el proceso de identificación del rendimiento y potencial, Performance Status.

El proceso se consolida, este tercer año, como herramienta global de evaluación del desempeño y potencial en ACCIONA, permitiendo disponer de una visión completa del talento interno que permita la toma de decisiones y el diseño de planes de acción en función de las necesidades detectadas.

Para el lanzamiento del proceso en 2020, se ha definido una guía específica para *managers*, con el objetivo de ayudar en la interpretación y comprensión de las preguntas del cuestionario.

Todas las líneas de negocio y países del colectivo de alcance han participado en este proceso, en el que los *managers* jerárquicos completan un cuestionario sobre los miembros de su equipo (teniendo la posibilidad de involucrar también a los *managers* funcionales).

El colectivo de alcance ha sido de 9.535 profesionales y han sido 1.580 los evaluadores en el proceso.

Empleados sujetos al proceso de Performance Status por género y categoría profesional

	Hombres	Mujeres	Total
Directivos y gerentes	2.026	555	2.581
Técnicos	5.478	2.776	8.254
Soporte	26	66	92
Operadores	76	6	82
Total	7.606	3.403	11.009

El 97 % de los profesionales sujetos a valoración del desempeño ha sido evaluado a través de Performance Status

Movilidad interna

Otra de las palancas principales en la gestión de la plantilla es el crecimiento profesional a través de la promoción dentro de ACCIONA. La mejora en el acceso a las oportunidades que la compañía ofrece, así como la posibilidad de suscripción a *newsletters* informativas, promueven la responsabilidad del propio empleado en su crecimiento profesional.

El número de vacantes cubiertas por movilidad interna ha sido del 32 % en 2020.

Acercando la gestión a las personas a través de la digitalización

El proyecto de implantación de la herramienta Workday ha supuesto tener una plataforma única de gestión de personas a nivel mundial, permitiendo una homogenización de procesos basada en datos fiables, consolidados y accesibles *online*.

A lo largo del proyecto han participado más de 250 profesionales, consiguiendo así dar cabida a más de 80 procesos globales de gestión y más de 70 integraciones.

Gracias a la implantación de la herramienta de gestión de personas, se cuenta con un **Marketplace Global de Talento**. Se trata de un espacio para la publicación de las vacantes a nivel interno, accesible por parte de todos los empleados, y que cuenta con la posibilidad de establecer filtros y alertas en la búsqueda para que cualquier profesional pueda permanecer al día de las oportunidades. Esto ha facilitado una mayor transparencia a la hora de ofrecer posibilidades de movimientos internos, así como mayor facilidad para los profesionales para participar en el proceso de selección con su perfil de empleado.

Este proceso, que ha durado dos años aproximadamente, tenía como objetivo:

- > Ser capaces de incrementar el autoservicio del empleado y de llegar a todos los profesionales de la compañía.
- > Facilitar información en tiempo real a los *managers* que facilite la toma de decisiones.
- > Incrementar el nivel de apoyo de la función de Talento y Organización a toda la plantilla.

Política de compensación

ACCIONA retribuye a sus empleados de acuerdo con los siguientes criterios: competitividad sectorial y geográfica, equidad interna y mérito. ACCIONA trabaja en sectores productivos diversos en más de 40 países. De acuerdo con la legalidad vigente, la retribución de los empleados está sujeta a los convenios colectivos aplicables (en el caso de España, 295 convenios de diferente alcance en 2020). Así pues, la remuneración de los empleados, se define de acuerdo a los resultados y un sistema de clasificación de puestos que organiza de modo objetivo la contribución de cada trabajador a la compañía. Además, no se realiza ninguna diferenciación por género y se enfoca cualquier decisión de revisión retributiva individual de manera objetiva, de modo que la compensación sea justa en función del nivel de responsabilidad y de aportación a los objetivos de la compañía.

Análisis de la brecha salarial

ACCIONA está determinada a que no exista en su actividad ningún tipo de inequidad retributiva por género. Para conseguir la equidad salarial por género en todos los negocios y países en los que opera. Con este fin, ha desarrollado una metodología de análisis salarial basada en las mejores prácticas internacionales, validada por un externo independiente.

De acuerdo a la definición de “equidad salarial”, frente a la definición de “datos salariales”, se deben aislar en los cálculos todas aquellas variables que puedan explicar el salario de una persona más allá del género. En el caso de ACCIONA, se debe tener en cuenta las siguientes variables independientes: país, negocio, clasificación profesional, mapa de niveles (roles de negocio frente a rol de apoyo) y convenio colectivo. Esto determina segmentos de población homogéneos sobre los que se realiza una medición de las diferencias, con un alto nivel de fiabilidad de que tratan efectivamente de brechas retributivas por género.

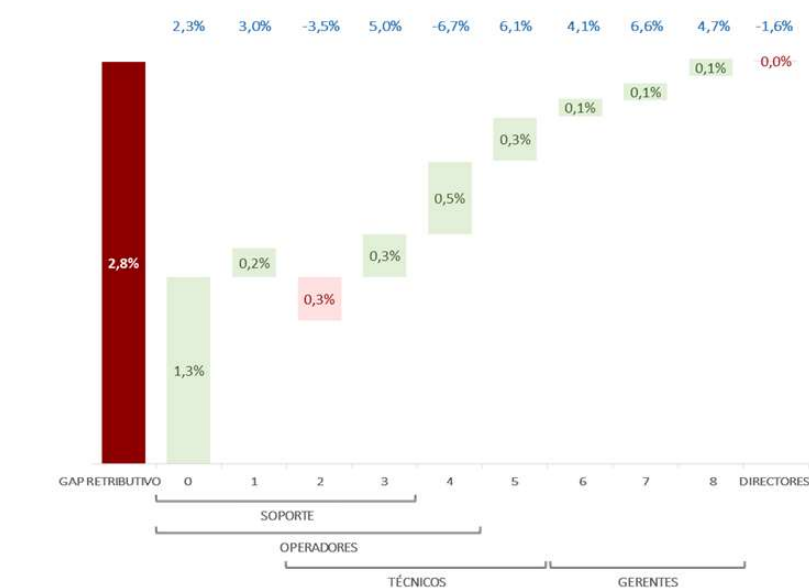
Se utiliza la siguiente fórmula para la determinación de la equidad de cada segmento:

$$\text{Equidad salarial por segmento} = \frac{(\text{media del salario fijo de los hombres} - \text{media del salario fijo de las mujeres})}{\text{media del salario fijo de los hombres}}$$

Específicamente, en 2020, ACCIONA ha encontrado un gap retributivo entre mujeres y hombres a escala global del 2,8 %. Se ha reducido respecto a los tres años anteriores, en los que fue superior al 5 %.

33

Análisis de equidad retributiva por género



Con esta información, se estudian los datos anualmente por línea de negocio y nivel de responsabilidad para definir si hay brecha por género en trabajos de igual actividad o si la diferencia se debe a cualquier otra causa (antigüedad, rendimiento, resultados, etc.). En concreto, el objetivo es eliminar los casos que se pudiesen detectar de este tipo de desigualdad. Cada año también se realiza un análisis específico de las situaciones

retributivas no equitativas, mediante el proceso de revisión salarial anual. Este plan de acción cuenta con el seguimiento periódico de la dirección, quienes evalúan el progreso en cada nivel de la organización.

Plan de retribución variable: Bono ACCIONA

El programa para los empleados con retribución variable, en funcionamiento desde 2012, considera criterios relacionados tanto con los resultados financieros de la compañía, como con el cumplimiento de metas individuales, y está basado en métricas objetivas y preestablecidas. De acuerdo con los objetivos marcados en el Plan Director de Sostenibilidad (PDS), el Bono ACCIONA se extiende a nivel internacional en todas las divisiones y en los principales países.

En 2020, un total de 5.714 empleados de 30 países se han beneficiado del Bono ACCIONA, entre los que se incluye el 95,1 % de los directivos, el 55,9 % de gerentes, personal técnico y de soporte.

Estructura homogénea de objetivos que configuran el Bono

Resultados globales de ACCIONA	Objetivos específicos	Metas individuales	Criterios ligados a la sostenibilidad
Representan el 10 % para todos los empleados y un 15 % en el caso de directivos.	Relativos a la división, país, o unidad de negocio con cuenta de resultado propia.	La base es la valoración individual del rendimiento.	Representan alrededor del 5 % de los objetivos. Ha aumentado desde el 3,5 % en 2019 y se aspira a seguir aumentando su peso.

El Bono ACCIONA incluye objetivos de reducción de las emisiones de gases contaminantes, implantación de la metodología de evaluación del impacto social de los proyectos, aumento del número de mujeres en los niveles gerenciales y realización de consultas a grupos de interés, entre otros.

En el Bono a pagar en el 2021, los gerentes podrán realizar la propuesta de consecución de objetivos individuales en la herramienta de Revisión Salarial, que aplica al cálculo de la parte individual del Bono. El criterio de esta parte individual será fijado de acuerdo con la contribución personal a los resultados del negocio. A título orientativo:

- > Las aportaciones concretas (objetivos individuales) y la excelencia técnica en el trabajo que contribuye a la buena marcha de la cuenta de resultados.
- > Los trabajos y objetivos planificados a principio de año, como aquellos objetivos o prioridades que hayan surgido posteriormente.
- > El apoyo a proyectos transformacionales a largo plazo: sostenibilidad, digitalización, etcétera.
- > La contribución a los equipos de trabajo multidisciplinarios y multifuncionales.
- > La contribución a los resultados desde la flexibilidad y adaptabilidad a las necesidades.

Beneficios sociales

Los beneficios que ha ofrecido ACCIONA durante 2020 son:

- > **Cobertura económica a empleados hospitalizados por COVID-19 más de 5 días.**
- > **Cobertura de asistencia en viaje.** Se facilita a nivel global a todos los empleados que viajen al extranjero, independientemente de su país de residencia. Cubre la asistencia sanitaria en viajes, además de otras garantías como la pérdida de equipajes o las conexiones de vuelos.
- > **Cobertura de vida y accidentes.** Aseguran a todos los empleados en España los compromisos asumidos en los convenios colectivos por fallecimiento o incapacidad por cualquier causa, y también ofrecen cobertura de fallecimiento por enfermedad y por accidente e incapacidad permanente parcial, absoluta y gran invalidez como consecuencia de un accidente que se produzca en cualquier parte del mundo.
- > **Cobertura de Salud Internacional.** Cubre la asistencia sanitaria de los empleados expatriados y su familia, cónyuges e hijos.

Asimismo, el Plan de Retribución Flexible permite optimizar el salario de los empleados del grupo. Pueden seleccionar, adquirir y/o contratar ciertos beneficios con importantes ventajas, que les permitirán maximizar

su retribución. Los productos y servicios están adaptados a sus necesidades: seguro médico, cheques de comida y guardería, tarjeta de transporte y programas de formación vinculados a su desarrollo profesional. En 2020 ha sido usado por un 8 % del colectivo elegible.

Por otra parte, el Plan Accionistas es un plan voluntario de compra de acciones de la sociedad que permite a los profesionales de ACCIONA participar en su capital social. Este plan va dirigido a todos los empleados fijos con residencia en España y tiene un beneficio fiscal para los mismos. En el Plan Accionistas 2020, participaron 516 empleados, lo que supone un incremento del 14 % respecto al año anterior. Los empleados elegibles al plan fueron 25.401, que significa una tasa de participación del 2 % y una entrega de 40.301 acciones.

Políticas de selección

El éxito de ACCIONA depende en gran medida del talento y la cualificación de su plantilla. Por este motivo, es fundamental atraer a los mejores profesionales y dotarles de la mejor formación para impulsar su desarrollo profesional de forma continua.

El Plan de Talento tiene como objetivo garantizar la disponibilidad del talento necesario en los negocios y funciones de ACCIONA. El grado de implantación es global, aplicando a todos los países y negocios.

El Plan de Talento se compone de:

- > Análisis de los retos y oportunidades de negocio y su influencia en la gestión de personas y la organización.
- > Identificación de los profesionales de ACCIONA con mayor talento para asignarles planes de desarrollo individuales e incorporarles a los planes de sucesión de cada organización.
- > Identificación de perfiles profesionales para los que es necesario acudir al mercado de talento externo por la experiencia y habilidades requeridas.

Programa Global de Graduados

Este programa está dirigido a los recién graduados con hasta de 2 años de experiencia laboral. Una vez completado el primer año en la compañía, los graduados comienzan una titulación de postgrado, impartida por una escuela de negocios, que proporciona a los graduados conocimientos, habilidades y herramientas para descubrir y sacarle el máximo rendimiento a su potencial en su primera etapa profesional.

Consta de 8 módulos: entorno económico, estrategia, gestión de proyectos, marketing y ventas, finanzas, modelos de negocio digital, habilidades personales, y sostenibilidad. Los participantes adquieren una base de conocimientos y habilidades transversales como trabajo en equipo, pensamiento crítico, creatividad y habilidades de comunicación.

Gracias a este programa, se ha generado una comunidad global de graduados en la que se favorece la colaboración y la generación de una red de contactos. Más de 90 jóvenes han participado en la primera edición de este programa este ejercicio.

El Programa Global de Graduados favorece la colaboración y la generación de una red de contactos desde el punto más temprano de la carrera profesional

Evolución de nuevas incorporaciones por línea de negocio (n.º de empleados)

	2019			2020		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Energía	251	96	347	152	53	205
Infraestructuras	12.278	6.695	18.973	6.256	3.608	9.864
▪ Construcción*	3.402	487	3.889	1.598	402	2.000
▪ Concesiones	21	39	60	20	26	46
▪ Agua	1.260	275	1.535	941	170	1.111
▪ Servicios*	7.595	5.894	13.489	3.697	3.010	6.707
Otros negocios**	160	112	272	92	55	147

Total nuevas contrataciones	12.689	6.903	19.592	6.500	3.716	10.216
------------------------------------	---------------	--------------	---------------	--------------	--------------	---------------

* El gran volumen de altas se debe a la temporalidad de los contratos y los ciclos de contratación, que dependen de los proyectos.

** Incluye Bestinver, Corporativo, Grupo Bodegas Palacio 1894, Inmobiliaria y ACCIONA Ingeniería Cultural.

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Tanto la diversidad como la inclusión forman parte de nuestros valores. Más allá de los principios que se recogen en el Código de Conducta de la compañía, y resto de políticas de la compañía, estamos convencidos de los beneficios que aportan para todos.

ACCIONA está firmemente comprometida con la igualdad efectiva de oportunidades. Este compromiso impulsa la diversidad como ventaja competitiva clave para nuestros negocios y estrategia prioritaria en la gestión de personas. El grupo aspira a ser la mejor empresa en la que trabajar, donde las personas puedan desarrollar su carrera con total igualdad de oportunidades. También ambiciona generar una cultura inclusiva que promueva el equilibrio entre la vida profesional y personal en todos los ámbitos.

La estructura que impulsa las políticas y programas está formada por la Gerencia de Diversidad a nivel global y los Comités de Diversidad e Inclusión en todos los negocios y países estratégicos. Hay 11 comités formados por grupos de empleados que representan a todos los colectivos que forman parte de la empresa. Su misión es crear una red de embajadores, recoger la información de su entorno y generar propuestas e iniciativas concretas en materia de diversidad e inclusión.

En 2020, el índice Refinitiv Diversity & Inclusion Index ha posicionado a la compañía entre las cien mejores a nivel global en materia de diversidad e inclusión social.

Diversidad de género

Con el objetivo de promover la igualdad efectiva de trato y de oportunidades entre hombres y mujeres, ACCIONA ha continuado trabajando en dos ejes fundamentales:

- > Revisión continua de los procesos de Recursos Humanos para impulsar la atracción, retención y promoción de talento en las distintas etapas de la carrera profesional de las mujeres.
- > Fomento de una cultura inclusiva con comportamientos que contribuyan a la eliminar las barreras que dificultan la igualdad de oportunidades en el lugar de trabajo.

Nuevos programas para impulsar la diversidad de género

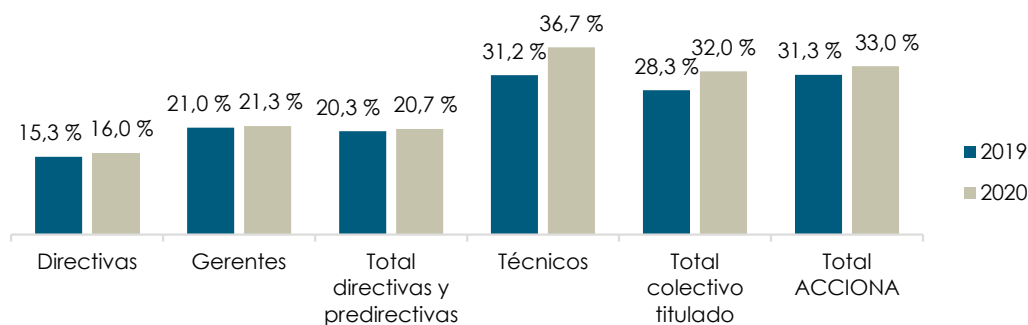
- Programa global de *mentoring* para mujeres predirectivas en el que participan 35 mujeres.
- Programa global de aceleración para mujeres con potencial en el que participan 67 mujeres con rol previo a la gerencia.
- Programa de Desarrollo Directivo para Mujeres de Alto Potencial, dirigido a mujeres con una clara proyección de carrera en la compañía. En la edición de 2020, un total de 21 empleadas han finalizado con éxito el programa frente a 16 participantes en 2019.
- Programa de Retorno de Mujeres al mercado laboral. Debido al impacto de la pandemia, ha tenido foco en facilitar una oportunidad laboral a mujeres con cargas familiares en riesgo de exclusión social.

En lo que corresponde a contratación, se ha fomentado la contratación de mujeres o garantizado que sea incluido al menos el currículum de una mujer en todos los procesos.

Estas acciones están en línea con los objetivos trazados con el fin de incrementar el número de mujeres en puestos directivos y de gerencia, lograr la equidad salarial e impulsar programas de liderazgo de las mujeres. La consecución de estos objetivos está ligada al bono de forma que impacta directamente en la retribución variable de todas aquellas personas de la compañía que se benefician de ella.

Para 2020, la compañía se fijó el objetivo de incrementar el porcentaje de mujeres en puestos directivos y predirectivos hasta el 23 %. Aunque el dato global se acerca sin llegar al objetivo, en algunos países relevantes como España, Canadá y Noruega se supera el porcentaje del 23 %.

Evolución del porcentaje de mujeres por categoría (% de empleados)



En España, todas las líneas de negocio están cubiertas por Planes de Igualdad, conforme a la Ley Orgánica 3/2007 para la igualdad efectiva de mujeres y hombres, suscritos con los sindicatos más representativos y en los que se reportan y evalúan conjuntamente los resultados de forma semestral. Todos los Planes de Igualdad se encuentran publicados y además están a disposición de todas las personas de la compañía en la intranet. Existen mecanismos similares implantados en otros países en los que estamos presentes. Además, los negocios de ingeniería, *facility services* y energía también ostentan el distintivo de igualdad.

ACCIONA es firmante de los *Women's Empowerment Principles* del Pacto Mundial, una iniciativa que aboga por la igualdad de género real y efectiva a través del trabajo. Además, en 2020 se ha adherido a la iniciativa Target Gender Equality.

En 2020 se han desarrollado iniciativas formativas en igualdad, diversidad e inclusión, no discriminación y multiculturalidad a través de varios itinerarios formativos como el Programa Global de Igualdad de Género para todos los empleados y otros programas específicos dirigidos a técnicos y gerentes. Se han impartido un total de 23.835 horas frente a alrededor de 8.000 impartidas en 2019.

Para refrendar el compromiso con la igualdad efectiva de oportunidades, se llevan a cabo iniciativas de comunicación y sensibilización dando visibilidad a las profesionales de la compañía y a los proyectos liderados por mujeres, reconociendo su papel como referente y su liderazgo.

37

Proyectos de infraestructuras Gender Balanced donde trabajan 50 % mujeres y 50 % hombres

La compañía ha lanzado iniciativas en proyectos con el objetivo de paridad de género:

- > **Proyecto Loreto, Australia.** El resultado ha sido la construcción de este colegio con un equipo formado por un 53 % de mujeres.
- > **Sala Cuna del hospital Marga Marga, Chile.** Se ha dado formación a 200 mujeres, de las cuales 74 se han certificado y 34 se han contratado. Cuenta con la participación activa de las autoridades locales y será la primera obra de infraestructura pública en el país construida con un enfoque de género.
- > **Cárcel de Talca, Chile.** Hay 60 vacantes para mujeres, que serán contratadas para trabajar en el proyecto después de completar un curso de formación en el que se certifican como pintoras.
- > **Proyecto Grid Code Conecta 50:50, España.** El objetivo de este proyecto es reforzar el equipo de *power systems*/código de red para que permita dar respuesta a nivel global a los requisitos y procesos de interconexión de proyectos de energía, todo ello con una perspectiva de género.

Inclusión laboral y no discriminación

El Código de Conducta de ACCIONA fomenta la igualdad de oportunidades real, más allá de la diversidad de género, y no acepta, en cualquier caso, ningún tipo de discriminación en el ámbito profesional por motivos de edad, raza, sexo, religión, opinión política, ascendencia nacional, orientación sexual, origen social o discapacidad.

Inclusión de personas con discapacidad y colectivos vulnerables

El número medio de personas empleadas con discapacidad mayor o igual al 33 % ha sido de 995 trabajadores en España³ (empleo directo e indirecto). Sobre el total de la plantilla, representa un 3,97 %, manteniéndose respecto al año anterior. El 3,46 % correspondió a empleo directo. El resto procede de la contribución a través de compras a Centros Especiales de Empleo y donaciones a entidades del tercer sector.

La compañía mantiene además el certificado Bequal –con calificación Bequal Plus– que garantiza el cumplimiento de la ley y el compromiso por parte de ACCIONA S.A. con las políticas inclusivas de discapacidad a través de una auditoría externa.

Otras iniciativas destacables durante el año 2020 en el ámbito de la inclusión laboral de personas con discapacidad y otros grupos vulnerables han sido:

- > 161 personas contratadas a través de la Fundación Integra en el ámbito nacional a través de la inserción de discapacitados, parados de larga duración y víctimas de violencia de género.
- > 478 personas contratadas a través de Fundación Inserta con la que se colabora en ámbito nacional con inserción laboral de personas con discapacidad.

En 2020 se trazaron objetivos para fomentar la contratación socialmente responsable en cuatro países estratégicos: Australia, Canadá, Chile y México. Al menos un 1 % de la plantilla deberá estar compuesta por trabajadores con discapacidad y, en todo caso, un porcentaje que mejore el mínimo legal.

Inclusión de otras minorías

ACCIONA está presente en 39 países y como compañía y empleadora es consciente de su papel en las comunidades en las que opera. De acuerdo su código de conducta y sus políticas, respeta los derechos de las comunidades locales y de quienes viven y trabajan en ellas de acuerdo con las normas internacionales de derechos humanos y se esfuerza por crear impactos positivos que mejoren la vida de personas en las comunidades. En este sentido, incentiva la contratación local y protege a la minorías (requisitos BBEEE en Sudáfrica, First Nations en Canadá, Indígenas en Australia, colectivos inmigrantes en Oriente Medio y Asia, y otras comunidades). Para ello desarrolla planes específicos en sus proyectos que incluyen formación, sensibilización, eliminación de barreras, contratación laboral y colaboración con organismos e instituciones.

38

ENTORNOS TRANSFORMADORES

El entorno es una oportunidad que contribuye a la transformación de la cultura de empresa. Se potencia un entorno laboral colaborativo, innovador e inclusivo, adaptado a las nuevas formas de trabajar y necesidades de la empresa a futuro, con la tecnología como facilitador.

Organización del tiempo de trabajo y conciliación

La compañía apuesta por la integración de la vida personal y profesional como palanca para fomentar la igualdad verdadera y para ello cuenta con medidas de conciliación, más allá del cumplimiento de la ley, en los negocios y en las diferentes geografías donde está presente.

Se ha desarrollado un programa de apoyo a madres y padres con medidas universales, más allá del cumplimiento de la legislación, y con un enfoque basado en corresponsabilidad. Las principales medidas implantadas son:

- > Programa de apoyo a embarazadas con jornadas laborales de 6 horas sin reducción de salario, plazas de aparcamiento y ayuda económica para desplazamiento a pruebas médicas.
- > Programa para madres y padres con medidas que flexibilizan la jornada sin reducción de salario, que pueden disfrutar a la vuelta de su permiso por maternidad y paternidad respectivamente. Está disponible en España y en fase de extensión al resto de geografías.
- > Programa para progenitores de hijos con enfermedad grave, con jornada parcial sin reducción salarial y complementario a los marcos legales de cada país.

³ No se dispone de un registro detallado de cada país que sea homologable a los datos derivados de la Ley General de Discapacidad española. Fuera de España existe un compromiso de cumplir la legislación vigente en materia de colectivos infrarepresentados, que incluye tanto discapacidad como minorías.

- > Mejora de la política de anticipos para casos relacionados con el cuidado de los hijos en aquellos países en los que fiscalmente es posible.

En España, además se complementan con otras medidas como la flexibilidad en los horarios de entrada y salida, las jornadas continuas, así como servicios de comedor, centros médicos, fisioterapia y club de deporte en las sedes. En países como Australia, Canadá, EE.UU. y Sudáfrica hay medidas de flexibilidad de las jornadas después de la maternidad/paternidad y por cuidado de hijos superiores a los mínimos legales.

La implementación de las tecnologías de la información en el contexto laboral supone múltiples ventajas como el incremento de la eficiencia y la productividad, así como la mejora de la flexibilidad. Sin embargo, también conlleva inconvenientes a los que es necesario prestar atención y poner solución. En el marco del convenio colectivo del negocio de energía, ACCIONA se compromete a respetar y hacer respetar el derecho a la desconexión digital en el ámbito laboral, de conformidad con la legislación vigente.

Satisfacción y compromiso de los empleados

La satisfacción y el compromiso de las personas son los atributos principales del modelo de relación que ACCIONA pretende mantener con sus empleados. La encuesta de Clima y Compromiso, que se realiza a nivel global cada dos años, es la herramienta que permite identificar los factores que pueden distorsionar esos fundamentos.

En última encuesta, el compromiso de los empleados en ACCIONA a nivel global ascendía al 63 %. La consulta ha reflejado que el 88 % de los encuestados no dudaría en recomendar la compañía a un amigo. Mientras que el 81 % considera que ACCIONA le inspira para hacer mejor su trabajo cada día.

Evolución de la rotación por género, edad y lugar de trabajo (%)

	2017	2018	2019	2020
Rotación de hombres	4,86	3,23	3,43	6,36
Rotación de mujeres	3,29	4,10	3,91	9,90
Rotación de personas menores de 30 años	8,84	9,15	5,94	17,70
Rotación de personas de 30 a 50 años	5,32	4,22	4,07	6,23
Rotación de personas mayores de 50 años	3,77	3,49	3,57	5,02
Rotación de personas que trabajan en España	2,02	2,01	2,40	2,55
Rotación de personas que trabajan fuera de España	6,35	6,19	5,49	13,50
Rotación total*	7,6	7,17	7,05	12,92
Rotación voluntaria**	3,74	3,49	3,57	7,56
Coste promedio de contratación/PME	-	1.200	1.200	1.200

* Rotación total = n.º total de bajas/PME.

** Rotación voluntaria = n.º de bajas voluntarias de empleados con contrato indefinido / PME con contrato indefinido.

Desde enero de 2021 se toman datos gestionados a través de Workday, lo que permite incorporar una tipología más amplia de movimientos de alta/baja que reflejan una imagen más ajustada de la rotación de la compañía.


Seguridad y salud

La estrategia en materia de seguridad y salud se articula en torno a la Política de Recursos Humanos y Prevención de Riesgos Laborales (PRL), mientras que el plan de acción que define sus objetivos se alinea con el PDS 2020 y 2025. En el ejercicio 2020, se ha adaptado el Sistema de Gestión en Seguridad y Salud a la situación de pandemia global.

El 100 % de los trabajadores participan en un programa que se ocupa de la prevención y corrección de las causas que originan riesgos de seguridad y salud en el trabajo, con el propósito de crear para empleados y contratistas un entorno laboral lo más seguro y saludable posible. Durante el proceso, ACCIONA evalúa los riesgos específicos asociados a cada una de sus actividades: vinculados a enfermedades profesionales, a la ejecución de obras de construcción, al uso de maquinaria, trabajos en altura, contactos eléctricos, etc.

ACCIONA utiliza los organismos de representación que exigen las distintas normativas legales de los países en que opera, por ejemplo, los Comités de Seguridad y Salud en España, como medios de consulta y participación. Los trabajadores disponen, además, de herramientas de comunicación y buzones específicos en cada negocio a través de los cuales pueden hacer llegar incidentes o posibles amenazas en relación con la seguridad laboral.

La compañía también desarrolla programas para garantizar la prevención de riesgos laborales de sus contratistas y colabora con las Administraciones Públicas en iniciativas para fomentar la seguridad y la salud en el ambiente laboral.

 **Más información** en los apartados sobre seguridad y salud de los capítulos “Negocio de energía”, “Negocio de infraestructuras” y “Otros negocios”.

ACCIONA ante la crisis del coronavirus

Ante la crítica situación creada por la pandemia del virus COVID-19 – una amenaza sin precedentes para la salud pública, la sociedad y el tejido empresarial – ACCIONA ha tomado todas las medidas necesarias para proteger la salud y la seguridad de todos sus empleados, asegurando al mismo tiempo la continuidad de sus negocios y servicios esenciales para la vida en comunidad.

La principal responsabilidad de la compañía es ayudar a detener la propagación de la enfermedad, cumpliendo en todo momento con las recomendaciones de los gobiernos y de las autoridades sanitarias en todos los países donde está presente.

Salud y seguridad: protocolos y guías

ACCIONA ha puesto en marcha todas las medidas necesarias, en línea con las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y de las autoridades sanitarias, para minimizar el riesgo al que los empleados puedan verse expuestos.

Estas medidas incluyen, entre otras, las siguientes:

- > **Protocolos y directrices de actuación.** Sus objetivos son mitigar los riesgos de salud, identificar los posibles impactos de la crisis sanitaria en las actividades de la compañía, establecer los criterios de gestión necesarios e implantar las medidas decretadas por las autoridades competentes. Ayudan a prevenir contagios y guían la actuación ante ellos.
- > **Teletrabajo.** Las medidas de trabajo a distancia se han implantado en todos los países en los que opera la compañía, limitando la posibilidad de contagio.
- > **Seguridad presencial.** Para garantizar la seguridad y la salud de los empleados en todos los servicios activos, la compañía ha puesto a su disposición los equipos de protección y las medidas de higiene necesarias.
- > **Consultorio de Salud.** ACCIONA ha reforzado su servicio de videoconsulta médica para atender las dudas médicas de los empleados.

La compañía ha mantenido un enfoque proactivo, aportando medios humanos y materiales para una detección precoz y un control efectivo de la transmisión, realizando pruebas diagnósticas de cribado desde el inicio de la pandemia y llevando a cabo un seguimiento activo de los casos detectados y de los contactos identificados.

Continuidad de negocios esenciales

Luz, agua, hospitales, aeropuertos, ferrocarriles, gestión de residuos, etcétera deben estar plenamente disponibles en una crisis sanitaria. Son servicios indispensables para que las comunidades sigan operando con la mayor normalidad posible, dadas las circunstancias.

ACCIONA cuenta, por ejemplo, con un Centro de Control de Energías Renovables (CECOER), con sedes en tres países, que gestiona más de 15.000 MW. Los parques eólicos y plantas solares necesitan contar con servicios de operación y mantenimiento para garantizar el suministro eléctrico.

Sólo en España, ACCIONA opera 150 plantas depuradoras de aguas residuales, 20 plantas de tratamiento de agua potable, y gestiona algo más de 80 servicios de gestión de agua que proveen el servicio a casi 750.000 habitantes.

La compañía, además, gestiona y presta servicios en varios hospitales en España, México, Canadá y Qatar, es responsable de la limpieza y el mantenimiento de más de 1.800 estaciones ferroviarias y de la gestión de residuos y la limpieza de diversos municipios.

Impacto en ACCIONA

La actividad de ACCIONA experimentó una fuerte caída en marzo y comienzos de abril, y se fue recuperando a finales de abril y en mayo y junio. Los negocios con actividad esencial continuaron, mientras que el mayor impacto se dio en las obras de construcción de los negocios de agua y construcción. A comienzos de marzo, el 59 % de estos proyectos estaban paralizados y el 34 % continuaban con algún tipo de impacto. En junio, sólo el 1

% estaba parado (un proyecto en Panamá y otro en Filipinas) y el 80 % avanzaban con pequeñas alteraciones.

Se han llevado a cabo un total de 37.647 pruebas diagnósticas a los trabajadores: PCR, test de antígenos y detección de anticuerpos.

Indicadores de enfermedad por COVID-19

Índice de frecuencia	Índice de gravedad	Absentismo
11,6	272	1.898

Colaboración Social

En atención a la crítica situación, un equipo de ACCIONA expresamente creado y organizado al efecto ha desarrollado diversas acciones de colaboración con más de 75 instituciones públicas y agentes sociales en todo el mundo para contribuir a la mitigación de los efectos del virus.

- > **Cientes de electricidad.** Ante los problemas que afrontan muchas pequeñas y medianas empresas en España, se ha ofrecido un aplazamiento de los pagos del servicio de suministro eléctrico.
- > **Refuerzo en la gestión de hospitales gestionados por ACCIONA.** En el Hospital Infanta Sofía (Comunidad de Madrid), se han reforzado los servicios, estableciendo medidas para el descanso del personal y el reconocimiento económico de su esfuerzo.
- > **Hospitales de campaña.** ACCIONA ha colaborado en la implementación de las instalaciones necesarias para el buen funcionamiento del hospital de campaña en IFEMA en Madrid, mediante un equipo de más de 30 personas, para el montaje de la instalación de gases medicinales para los enfermos. En Panamá, se colaboró con las autoridades en tareas de ejecución, mantenimiento y suministro del hospital de campaña de Albrook de 100 camas y 10 UCIs.
- > **Equipos de protección.** Se hicieron importantes donaciones a hospitales e instituciones en los momentos en los que más escaseaban. Incluían mascarillas, redrecillas desechables y otros materiales.
- > **Apoyo logístico y limpieza.** Se pusieron a disposición de las administraciones públicas y de diversas entidades implicadas capacidades, recursos y personal en materia de transporte (furgonetas o motos), logística (espacios de almacenaje), estructuras (posicionamiento de casetas de obra), limpieza (normal y especializada) y mantenimiento.
- > **En México, Chile y Sudáfrica se hicieron diversas donaciones** (kits de higiene, kits de prevención, alimentos, containers para espacios médicos aislados, etc.) a unas 45 de comunidades próximas a los parques de energía renovables.

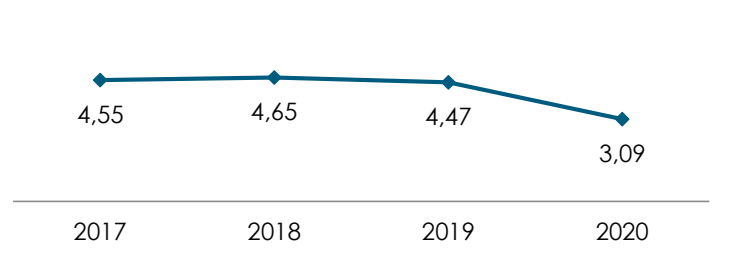
El objetivo ha sido en todo momento cooperar en todo lo posible desde la proximidad y el contacto directo, aportando las capacidades del grupo en acciones concretas que han revertido de forma directa en los ciudadanos.

41

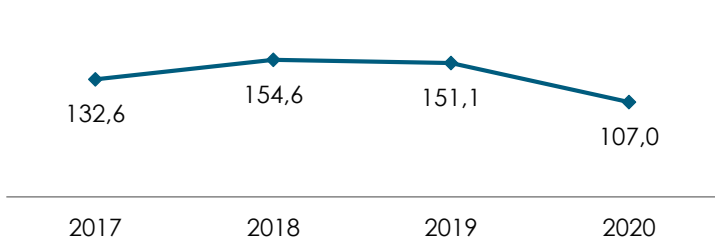
Evolución de los principales índices de siniestralidad

En 2020, tuvieron lugar un total de 2.408 accidentes con empleados propios de ACCIONA. Esto supuso un descenso del índice de frecuencia respecto al año anterior influenciado por las políticas y programas de seguridad y salud implantadas, sin menospreciar el aumento del teletrabajo y por tanto el menor peso de las actividades presenciales a causa de la pandemia. Un total de 1.759 accidentes fueron de hombres y 649 de mujeres, lo que se traduce en un índice de frecuencia de 3,10 y 3,07, respectivamente.

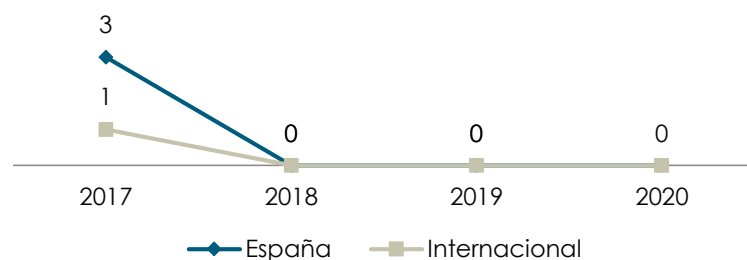
Respecto al índice de gravedad, ha sido de 114 en el caso de mujeres y de 105 en el de hombres, de forma que el índice agregado ha descendido. Por tercer año consecutivo, el número de accidentes fatales de empleados propios ha sido cero.

Evolución del índice de frecuencia (empleados propios)

Índice de frecuencia: (n.º de accidentes con pérdida de trabajo/horas trabajadas) x 200.000.

Evolución del índice de gravedad (empleados propios)

Índice de gravedad: (n.º de jornadas perdidas por accidente de trabajo/horas trabajadas) x 200.000.

Evolución de accidentes fatales (empleados propios)

42

La seguridad y salud en la valoración del desempeño de los empleados

El cumplimiento de los objetivos de seguridad y salud definidos en el PDS 2020 es uno de los parámetros directamente vinculados a la evaluación del desempeño en las diferentes divisiones de ACCIONA. Su consecución condiciona la retribución variable a percibir por los empleados.

En concreto, la meta marcada en 2020 para el grupo fue reducir el índice de frecuencia de empleados y subcontratistas en un 3 % respecto al 2019. El objetivo global es rebajar esta tasa un 15 % entre 2015 y 2020, meta que se sobrepasado al llegar a un 34 %. Asimismo, cada una de las divisiones de la compañía establece sus propios objetivos anuales, revisados mensualmente.

El índice de frecuencia de 2015 a 2020 se ha reducido un 34 % (Objetivo 2020: 15 %)

Por otra parte, la tasa de absentismo se ha mantenido respecto al año anterior.

A continuación, se muestra un desglose de estos datos por línea de negocio. La información se elabora de forma homogénea para todos los países y siempre de acuerdo al estándar internacional.

Evolución del índice de absentismo de empleados por línea de negocio

Negocios	2017	2018	2019	2020
Energía	0,84	0,70	0,95	0,92
Infraestructuras	4,90	5	5,30	5,28
Otros negocios*	4,65	1,96	1,86	2,28
Total	4,71	4,80	4,99	4,99

Tasa de absentismo: $(n.º \text{ de jornadas perdidas por absentismo} / n.º \text{ jornadas trabajadas}) \times 100$

*Incluye Bestinver, Corporativo, ACCIONA Ingeniería Cultural, Bodegas e Inmobiliaria.

Número de horas perdidas por absentismo

	2019		2020	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
España	1.756.537	1.816.087	1.101.458	1.672.942
Internacional	265.722	239.029	287.576	250.671

Se están teniendo en cuenta las ausencias por accidentes, maternidad, enfermedad común y enfermedad por COVID. El dato se reporta por horas en cumplimiento de la Ley 11/2018. La recopilación a través del sistema fuera de España es en jornadas. Dado el número de convenios en vigor el cálculo para horas sólo se podría dar estimativo estableciendo una hora media de 8 horas/día.

Seguridad en desplazamientos

En ACCIONA las iniciativas para promover la seguridad en desplazamientos engloban los accidentes relacionados con el tráfico de vehículos (en misión) y los que se producen al ir o volver del trabajo (*in itinere*). Entre las medidas para reducir los accidentes *in itinere*, destaca el servicio de rutas de autobuses en la sede corporativa de Madrid, que permite rebajar el uso del transporte privado. En 2020, los accidente *in itinere* se han reducido a los niveles normales después de un 2019 con valores altos. Los accidentes en misión han sufrido un ligero repunte en el área de infraestructuras, en la mayoría de los casos en área internacional, influidos por un aumento de horas trabajadas.

43

Evolución de los accidentes *in itinere* (con y sin baja laboral)

Línea de negocio	2017	2018	2019	2020
Energía	26	20	11	12
Infraestructuras	163	157	296	218
Otros negocios *	22	6	11	5
Total	211	183	318	235

* Incluye Bestinver, Corporativo, ACCIONA Ingeniería Cultural, Bodegas e Inmobiliaria.

Evolución de los accidentes en misión (trabajadores propios)

Línea de negocio	2017	2018	2019	2020
Energía	8	2	2	5
Infraestructuras	14	13	19	35
Otros negocios *	1	1	0	0
Total	23	16	21	40

* Incluye Bestinver, Corporativo, ACCIONA Ingeniería Cultural, Bodegas e Inmobiliaria.

En 2020, ACCIONA ha mantenido en activo campañas de sensibilización y concienciación sobre esta materia a través de la intranet de la compañía.

Prevención y hábitos de vida saludables

Para evaluar el posible impacto de los riesgos laborales sobre la salud de los trabajadores, se realizan reconocimientos médicos anuales, adaptados a los riesgos específicos de cada trabajador. En base a los resultados obtenidos, se decide sobre la aptitud del trabajador para el desempeño de la actividad a la que se dedica. Además, estos datos médicos sirven para realizar anualmente un estudio a nivel global para una valoración de la salud laboral del conjunto de ACCIONA.

Además, la compañía realiza campañas de prevención y detección precoz de enfermedades. También hace un seguimiento de los trabajadores que realizan viajes internacionales, a quienes se facilita información médica preventiva de la zona de destino e inmunización en caso necesario. Se impulsan los conciertos con compañías privadas de salud, con una oferta de servicios y condiciones competitivas.

Nº enfermedades profesionales por región (empleados propios)

	2017	2018	2019	2020		
				Mujeres	Hombres	Total
España	16	21	34	17	20	37
Internacional	2	0	1	2	7	9

Además, existen otras actividades en varias divisiones que pueden ocasionar enfermedades laborales en casos muy puntuales debido a la exposición a riesgo biológico, sobreesfuerzo, ruido, silicosis y asbestosis. En todas las situaciones, se han realizado las actuaciones necesarias para eliminar el riesgo o minimizarlo (formación, sensibilización, equipos de protección, etcétera). Igualmente, se ha establecido un seguimiento de todos los trabajadores expuestos a riesgos de este tipo.

ACCIONA tiene un Programa de Salud y Bienestar para promocionar el cuidado integral del empleado. Se basa en tres áreas: alimentación saludable, actividad física y gestión emocional. Las iniciativas desarrolladas dentro del Plan de Salud y Bienestar son:

- > Videoconsultas médicas en España para los empleados.
- > Publicaciones sobre temas generales de salud, embarazo y lactancia, ergonomía y pandemia. Este último tema supone el 58 % de las comunicaciones realizadas.
- > Programa de seguimiento de la salud frente al COVID-19, realizando pruebas médicas de diagnóstico para una detección precoz y control de transmisión.

Certificaciones

ACCIONA ha certificado un 74 % de su actividad de acuerdo al estándar internacional ISO 45001. El objetivo era un 50 %. Hay un 7 % certificado en OHSAS 18001 aún en proceso de sustitución progresiva.

Certificación por línea de negocio en ISO 45001

Línea de negocio	2019	2020
Energía	100 %	100 %
Infraestructuras	36 %	58 %
> Construcción	76 %	93 %
> Concesiones	0 %	90 %
> Agua	93 %	100 %
> Servicios	19 %	40 %
Otros negocios	25 %	80 %

Porcentajes calculados teniendo en cuenta sociedades con más de 150 FTE, excepto en Otros Negocios en las que se tienen en cuenta todas las sociedades.

Participación de los trabajadores

Las distintas divisiones de ACCIONA disponen de órganos de participación que cumplen con los requisitos legales a nivel local, como los Comités de Seguridad y Salud, cuya función es canalizar las consultas y colaboración de los trabajadores en materia de prevención de riesgos laborales. Además, los centros de trabajo reciben visitas para fomentar su implicación. En estas reuniones se les informa de todo lo referente al área de prevención: los accidentes, las inspecciones de seguridad, las quejas de los trabajadores, la realización de evaluaciones de riesgos y las actividades del Departamento de Prevención.

Algunas de las divisiones también tienen cuentas de correo o buzones de sugerencias donde los trabajadores pueden comunicar sus dudas, sugerencias e inquietudes sobre seguridad y salud.

La participación del personal de empresas colaboradoras se realiza a través de las comisiones de coordinación de actividades empresariales que se crean en todos los centros de trabajo en los que se identifica la concurrencia empresarial. Asisten los responsables de seguridad y salud designados por cada empresa representada.

Formación y sensibilización

Todos los negocios de la compañía incorporan programas de formación y sensibilización en su plan anual, además de requerimientos formativos en prevención de riesgos laborales.

ACCIONA cuenta también con mecanismos de comunicación interna que resultan fundamentales para prevenir accidentes y preservar la seguridad y salud de los empleados. Entre las herramientas más utilizadas, sobresalen la intranet, boletines, correo electrónico, buzón de sugerencias, comunicaciones a través de cartelería o vía nómina y acciones concretas en el centro de trabajo.

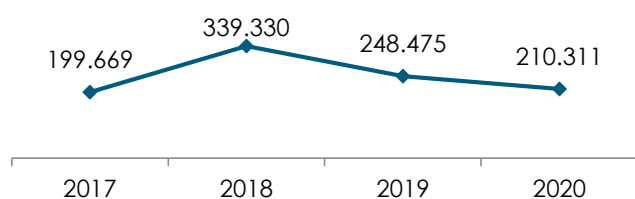
Formación en prevención de riesgos laborales en la Universidad Corporativa

	2020
Energía	20.656
Infraestructuras	186.798
Otros negocios *	2.857
Total	210.311

*Otros Negocios incluye: corporativo, Bestinver, Inmobiliaria y Bodegas.

45

Evolución del número total de horas de formación prevención de riesgos laborales



Extensión del compromiso de prevención a la cadena de suministro

Trasladar su cultura y compromiso con la seguridad y salud a toda la cadena de suministro es un objetivo relevante para ACCIONA. En este sentido, la compañía hace un seguimiento de la accidentabilidad en la red de proveedores, contratistas y subcontratistas. En líneas generales, su participación es completa en prácticamente todas las actividades relacionadas con la prevención, colaborando en los procedimientos de los sistemas de gestión habituales de la compañía (identificación de riesgos, definición de controles, inspecciones, formación, información, programas de seguridad basados en la conducta, etc.). Los índices se han reducido como consecuencia de una política proactiva en seguridad y salud laboral. Se ha reflejado un menor peso de las actividades presenciales por la pandemia.

 **Más información** en el apartado de "Cadena de suministro" del capítulo "Liderazgo exponencial"

Evolución de indicadores de accidentabilidad para contratistas

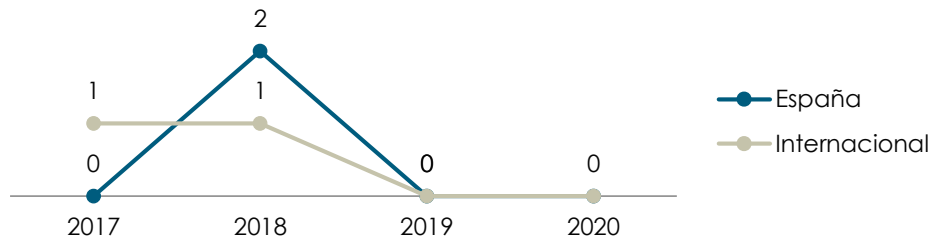
	Índice de gravedad				Índice de frecuencia			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Energía	3,6	21,6	24,4	7,7	1,1	0,6	0,8	0,7
Infraestructuras	19,1	18,8	23,1	17,1	0,9	0,9	1,0	0,8
Otros negocios*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	18,1	18,9	22,9	16,1	0,9	0,9	0,9	0,8

Índice de gravedad: (n.º jornadas perdidas por accidente de trabajo/horas trabajadas) x 200.000.

Índice de frecuencia: (n.º accidentes con pérdida de trabajo/horas trabajadas) x 200.000.

* Incluye Bestinver, Corporativo, ACCIONA Ingeniería Cultural, Bodegas e Inmobiliaria.

Evolución de accidentes fatales de trabajadores de UTE y contratistas



En 2020 no ha habido accidentes fatales de empleados ni de contratistas por segundo año consecutivo

LIDERAZGO

ACCIONA impulsa modelos de liderazgo en los que cada empleado pueda tomar la responsabilidad y compartir el propósito de la compañía con el fin de que toda la organización esté alineada para que se alcancen los objetivos.

Gestionando el conocimiento

El modelo de gestión de personas de ACCIONA se fundamenta en la definición de roles, como unidades organizativas básicas en las que se agrupan puestos de trabajo que comparten una misión, responsabilidades, conocimientos y competencias.

Este modelo permite conocer las capacidades necesarias para la consecución de los objetivos y estrategias de negocio. El esquema facilita la aplicación homogénea de las políticas de Recursos Humanos, tanto en selección como en compensación, formación y desarrollo. Además, contempla la posibilidad de una doble carrera: la técnica y la de gestión.

Dentro del modelo de desarrollo profesional, ACCIONA sigue trabajando con el fin de favorecer el desarrollo de todos y cada uno de sus profesionales. En relación al proceso de identificación de necesidades de formación, la compañía lo ha reorientado para ayudar a los gestores de equipos a definir dichas necesidades. Se ha puesto a disposición de los gestores de personas el acceso al Proceso de Identificación de Necesidades de Formación desde la *intranet* corporativa. Como responsables jerárquicos pueden identificar las acciones formativas más adecuadas para cada miembro de su equipo.

El objetivo es organizar la agenda de formación para todo el ejercicio 2020, identificando los programas/acciones más adecuados a través del catálogo de formación por cada negocio.

Entre las herramientas, cabe destacar el Mapa de Conocimiento, que facilita la identificación de las categorías de conocimiento que sirven de soporte al desarrollo de las estrategias de negocios y a la consecución de las metas de las diferentes áreas de su organización. Sobre este mapa de conocimiento, se lleva a cabo

anualmente el proceso de Identificación de Necesidades Formativas que se distribuye al equipo de gerentes, para construir los planes de formación.

Carreras globales: el programa Technical Leaders

ACCIONA ha creado el grupo de Technical Leaders, que son aquellas personas que aportan un conocimiento técnico excepcional en un ámbito clave para el negocio. Estos profesionales, capaces de transformar este conocimiento en una habilidad técnica de alto valor, están reconocidos, poseen un perfil global, han publicado en medios especializados y desarrollan una actividad docente en diferentes foros.

El objetivo es reconocer y apoyar a aquellas personas con conocimientos y capacidades técnicas diferenciales y permitir a ACCIONA continuar siendo líder en excelencia técnica, innovación y sostenibilidad. Durante 2020, se ha continuado implementando con éxito el programa. Cabe destacar:

- Lanzamiento de plataformas de gestión del conocimiento y formación abierta.
- Lanzamiento del programa de Transformación Digital / Mastering Digital Skills para este colectivo realizado en colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid.

En este programa se ha incorporado un grupo de graduados para apoyar la labor de los Líderes Técnicos y favorecer el desarrollo del conocimiento enfocado a las siguientes generaciones.

Universidad ACCIONA

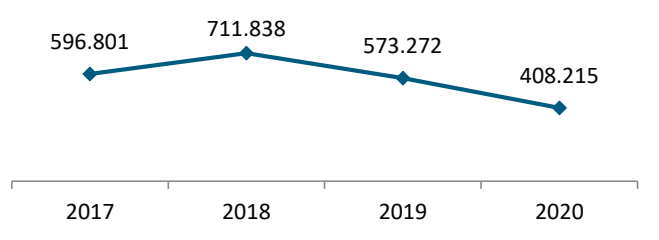
La Universidad Corporativa de ACCIONA tiene la misión de garantizar la formación y desarrollo permanente de la plantilla global, alineadas con las necesidades del negocio.

Además de un centro de formación corporativo – habilitado con múltiples aulas y salas de alta tecnología –, los empleados tienen acceso al Campus Online de la Universidad Corporativa, que incluye los últimos avances en metodologías *e-learning*. En 2020, se han continuado incrementando el número de aulas virtuales a través de clases *online*, incrementándose su uso intensivo por la pandemia.

Se ha consolidado, en 2020, la unificación de los procesos para la identificación de necesidades de formación y evaluación de la eficacia, con el objetivo de mejorar el análisis y la planificación de los programas formativos de ACCIONA. Esto nos ha permitido avanzar en el proceso de evaluación de la eficacia.

47

Evolución de la formación recibida por empleados (horas)



Inversión en formación (euros)

	Directivos y gerentes	Técnicos	Soporte	Operarios	Total
Inversión total	2.453.255	2.369.277	100.357	924.375	5.847.266
Inversión empleado/año	929	345	96	33	152

La Universidad Corporativa cuenta con un proceso de evaluación de la eficacia de la formación:

Niveles de evaluación

1 – REACCIÓN	2 – APRENDIZAJE	3 – COMPORTAMIENTO	4 – RESULTADOS	5 – RETORNO DE LA INVERSIÓN
Equivale a medir la satisfacción de los participantes.	Determina si se ha producido transferencia de conocimiento y aprendizaje.	Analiza los cambios en el puesto de trabajo de la persona que asiste a la formación.	Evalúa los resultados de negocio que se logran con la formación.	Retorno de la inversión.
Cuestionario de evaluación a cumplimentar por el alumno a la finalización del curso.	Test de evaluación de conocimientos a la finalización del itinerario formativo.	Cuestionarios de evaluación de la eficacia de la formación.	Cuestionarios de evaluación de la eficacia de la formación.	Análisis del impacto de la formación en indicadores de negocio seleccionados.

Nota: en 2020 se ha realizado evaluaciones en los niveles 1,2 y 3.

Los itinerarios formativos de la compañía son continuamente revisados y adaptados a las nuevas necesidades que requiera la compañía y sus profesionales. Se han seguido reorganizando contenidos en 2020 y se han analizado nuevos contenidos para 2021 en las diferentes Escuelas, con especial énfasis, en el Centro de Desarrollo de Competencias, Business School y las Escuelas Técnicas.

Centro de Desarrollo de Competencias

Este centro pone a disposición de la plantilla los denominados Cursos de Habilidades Profesionales, diseñados para fomentar habilidades asociadas al rol de cada empleado en la compañía. Estos cursos cuentan con videos de expertos y módulos para el aprendizaje disponibles en el Campus Online. Se ha lanzado una batería de más de 50 cursos dónde han participado más de 1.200 empleados.

Así mismo, se han reforzado los cursos de *smartworking* ante la situación de la pandemia en 2020. El objetivo de esta iniciativa ha sido ayudar y reforzar en aquellas habilidades necesarias para trabajar en remoto, además de ofrecer herramientas útiles que ofrecen pautas para el trabajo distribuido, mejoras en la productividad y en la organización de la jornada laboral.

48

Programa T-MAX+ 2020

El T-MAX+ 2020 es un programa de formación en competencias dirigido especialmente al equipo técnico de ACCIONA. Su objetivo es la consolidación de las funciones de este colectivo y las necesidades de formación detectadas. Se trata de la primera acción formativa de la Universidad Corporativa de ACCIONA que compensa las emisiones que emite. Se ha diseñado en colaboración con la Escuela de Organización Industrial (EOI).

Además del contenido curricular se han desarrollado baterías de *webinars* adicionales complementarios sobre diversidad e inclusión y habilidades comunicativas en videoconferencias y reuniones virtuales.

Business School

Los programas de la escuela de negocios han pasado a formato 100 % *online*:

- > **Programa M3+:** creado para el grupo de gerentes de ACCIONA. Este año han participado un total de 643 empleados, que han recibido 1.900 horas de formación. Esta edición ha profundizado en el ámbito de gestión de personas y gestión económica.
- > **Executive MBA:** ejecución de la X edición, a la que han asistido 35 profesionales de ACCIONA de diferentes países del mundo. Está organizado en colaboración con la EOI.

Escuelas Técnicas

Estos espacios de formación se diseñaron para impulsar la mejora de la productividad, la excelencia técnica y la especialización e internacionalización de los profesionales de ACCIONA, garantizando un elevado nivel de cualificación.

Cada itinerario contiene especialidades y subespecialidades. Las actividades formativas son planteadas como una secuencia pedagógica estructurada. Han tenido una excelente acogida por la Dirección General, las unidades de negocio y los empleados.

- > **IMPA, International Master in Project Administration:** master con carácter global realizado en colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid. Este programa, se focaliza en las necesidades estratégicas de nuestros negocios de infraestructuras y se hace un especial énfasis en las capacidades técnicas en la gestión de proyectos complejos en negocios y países.

Escuelas de Idiomas

Abierta al 100 % de los empleados, esta plataforma permite estudiar hasta seis idiomas diferentes. El modelo pedagógico se complementa con nuevos itinerarios digitales y con *webinars* específicos.

ACCESO A LOS DERECHOS

Cobertura de los trabajadores (GRI 102-41)

En ACCIONA, la práctica totalidad de los colectivos de empleados están cubiertos por las regulaciones colectivas laborales en los diferentes países. En determinados países, y por razones de puesta en marcha o marco de legislación, puede haber colectivos mínimos de trabajadores que no estén cubiertos, en todo caso inferior al 1 % de la plantilla total. Para estos casos excepcionales, la compañía dispone de procedimientos específicos de protección de los derechos de los trabajadores, especialmente en países del Golfo: Arabia Saudita, Baréin, Catar, Emiratos Árabes Unidos, Iraq, Irán y Omán.

Empleados cubiertos por convenio colectivo por país (%)

País	Empleados cubiertos por convenio colectivo
España	100 %
Alemania	100 %
Australia	100 %
Brasil	100 %
Canadá	100 %
Chile	100 %
Estados Unidos	100 %
Italia	100 %
México	100 %
Noruega	100 %
Polonia	100 %
Portugal	100 %
Qatar	0 %
Ecuador	100 %
Emiratos Árabes Unidos	0 %
Perú	100 %
Resto del mundo	99 %
Total empleados	100 %

Los convenios o acuerdos colectivos y/o de condiciones se firman en todas las obras y proyectos, a excepción de en aquellos países donde la afiliación o la representación sindical no es una práctica normalizada o se considera ilegal. En estas situaciones, se han establecido mecanismos de control de las condiciones pactadas, tanto propias de la compañía como de sus proveedores. ACCIONA mantiene reuniones de forma continua y normalizada con todas las asociaciones sindicales y de los trabajadores para prevenir cualquier cuestión que pudiera derivar en conflicto, minimizando así la incidencia de estas situaciones.

En España, la compañía cuenta con 625 representantes legales de los trabajadores y se aplican 355 convenios colectivos de diferentes ámbitos.

Asimismo, la compañía es miembro de la Internacional de Trabajadores de la Construcción y la Madera (BWI). Esta da cobertura a todas las obras de los sectores del grupo. A través de la citada asociación, se ha trabajado

activamente en algunos de los países más representativos para estrechar la colaboración entre distintos sindicatos. Además de los convenios colectivos aplicables con carácter general o sectorial en función de la legislación aplicable en cada país, ACCIONA firma acuerdos colectivos con los sindicatos registrados en la citada Internacional Sindical en los principales proyectos.

Respeto de los derechos humanos

Según establecen el Código de Conducta, la Política de Derechos Humanos y la Política de Recursos Humanos y Prevención de Riesgos Laborales aprobadas por el Consejo de Administración, ACCIONA apoya, respeta y contribuye a la protección de los derechos humanos fundamentales reconocidos internacionalmente. La compañía pone todo su empeño en no ser cómplice de ninguna forma de abuso o vulneración de los DD.HH. entre los trabajadores, proveedores, contratistas, colaboradores, socios, competidores, clientes, comunidades locales y la sociedad en general. Por lo tanto, se compromete a defender el cumplimiento de estos derechos en todas las actividades y áreas geográficas donde está presente.

El respeto de los DD.HH. es una responsabilidad de todas las personas y entidades a las que es aplicable el Código de Conducta, incluyendo el conjunto de negocios y gerentes de los proyectos. Entre otras pautas básicas de comportamiento, ACCIONA asume la Declaración Universal de Derechos Humanos y los Pactos internacionales correspondientes adoptados por la Asamblea General de las Naciones Unidas, así como la Declaración de los principios y derechos fundamentales en el trabajo y Convenios de la Organización Internacional del Trabajo; la Declaración Tripartita de Principios sobre las Empresas Multinacionales y la Política Social; las Líneas Directrices para Empresas multinacionales de la OCDE; la Convención de Naciones Unidas sobre Derechos del Niño; el Pacto Mundial de las Naciones Unidas y la Declaración de Seúl de Seguridad y Salud en el Trabajo.

En 2020, la compañía ha actualizado la Política de Derechos Humanos que será aprobada durante el 2021, con el objetivo de adecuarla en lo posible a lo establecido en los Principios Rectores sobre Empresas y los Derechos Humanos de Naciones Unidas. ACCIONA asume con este reajuste la responsabilidad de evitar los posibles efectos negativos de sus actividades y de tomar las medidas necesarias para prevenirlos, mitigarlos y en su caso, remediarlos.

Para que los proyectos sean coherentes con el modelo de negocio sostenible, durante el 2020 se ha trabajado en el diseño de un sistema de control en derechos humanos para todos los negocios y zonas geográficas. Así pues, se han analizado exhaustivamente los procesos y procedimientos sociales, así como los estándares nacionales e internacionales, con el fin de identificar posibles áreas de mejora en los sistemas. Se han recogido dentro de la herramienta de Metric Stream (operativa en 2021) aproximadamente 80 intervenciones en esta materia, que recaen de forma transversal sobre las áreas corporativas y los negocios. Dichas áreas serán responsables de dar a conocer de forma periódica el funcionamiento de los controles.

Esta vigilancia aplica a todos los procesos sociales de la compañía en relación a su cadena de valor. No sólo procura garantizar prácticas de selección y reclutamiento de empleados justas, equitativas y éticas en todos los países, o evitar cualquier trato de acoso, discriminación o abuso, sino que también vela por el cumplimiento de los valores que rigen la compañía por parte de proveedores, socios y clientes, y el respeto a las comunidades en las que se opera.

Se ha diseñado un sistema de control en derechos humanos para todos los negocios del grupo y en todos los países en los que ACCIONA desarrolla su actividad

Los controles nacen a partir de la necesidad de mitigar los posibles riesgos sociales identificados derivados de la actividad de la compañía y sus relaciones con los grupos de interés:

- > Participar o ser cómplice, tanto de forma directa como indirecta, en conductas de acoso, discriminación, abuso, trato severo, degradante o inhumano (como detenciones, arrestos, torturas, etc.).
- > Vulnerar o ser cómplice de vulnerar, directa o indirectamente, el derecho a la libertad de pensamiento, conciencia, religión y opinión.
- > Incurrir de manera directa o indirecta en el fomento o empleo del trabajo forzoso o esclavitud moderna para el desempeño de los proyectos, y/o el tráfico de personas.

- > Incurrir de forma directa o indirecta en el fomento de prácticas de empleo infantil.
- > Participar o ser cómplice, tanto de forma directa como indirecta, de vulnerar el derecho a asociación y negociación colectiva.
- > Vulnerar el derecho de los trabajadores a defender sus intereses.
- > No asegurar condiciones de seguridad, salud y bienestar a los trabajadores, tanto propios como subcontratados, que desempeñan su labor para ACCIONA.
- > Participar o beneficiarse de forma directa o indirecta de condiciones de reclutamiento injustas, ilegales y/o contrarias a la ética.
- > Menoscabar los derechos fundamentales para obtener beneficio directo o indirecto.
- > Utilizar datos personales de empleados o terceros en beneficio de la organización o de un tercero sin autorización.
- > Dañar, directa o indirectamente, los derechos de las comunidades y minorías.

Debida diligencia en materia de Derechos Humanos

ACCIONA entiende el concepto de Debida Diligencia en Derechos Humanos (HRDD, por sus siglas en inglés) como un proceso continuo para identificar, prevenir, mitigar, remediar e informar sobre las consecuencias negativas, reales o potenciales, de sus actividades sobre los DD.HH., de conformidad con los Principios Rectores Sobre las Empresas y los Derechos Humanos de Naciones Unidas y según lo previsto en las Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales.

En 2019, ACCIONA impartió 3 talleres de formación sobre HRDD con el objetivo de dotar al negocio y a los proyectos de las capacidades necesarias en esta materia. De hecho, dos proyectos piloto de energía y agua en México incorporaron esta competencia.

Gracias a las lecciones aprendidas de los pilotos, en 2020 se ha diseñado un proceso en el cuál la debida diligencia en DD.HH. comienza durante la fase de identificación de una oportunidad de negocio. Antes de presentar una oferta, ACCIONA determina los riesgos inherentes más reseñables según el país y el sector en cuestión de cara a poder prevenirlos y gestionarlos. A partir de este análisis, los proyectos en los que se detectan riesgos medios o altos en materia de derechos humanos deberán establecer, a través de la metodología interna de Gestión del Impacto Social (GIS), procesos y procedimientos específicos para fijar medidas de prevención sobre los impactos potenciales. También se comprometerán a desarrollar o cooperar en el diseño de mecanismos de remediación, incluyendo canales de denuncia eficaces, culturalmente apropiados, accesibles (en términos físicos y lingüísticos), transparentes y responsables, que garanticen la confidencialidad y que ofrezcan la protección adecuada frente a represalias.

Cabe destacar que, a través del Canal Ético de la compañía, se puede comunicar cualquier supuesto incumplimiento o vulneración de las pautas de comportamiento recogidas en el Código de Conducta, incluidas cuestiones de DD.HH. ACCIONA no tiene constancia de denuncias por casos de vulneración de derechos humanos en 2020 a través de esta vía.

Antes de presentar una oferta, se evalúan los riesgos inherentes sociales más según el país y el sector

Asimismo, ACCIONA ha revisado el diagnóstico de DD.HH. siguiendo la guía del Danish Institute como referencia. Como parte del análisis ESG, se han verificado y analizado las categorías de riesgos de derechos humanos en los países en los que la compañía trabaja. Se concluyó que el 38 % de los mercados en los que el negocio de energía está presente y el 59 % en los que el negocio de Infraestructuras opera tienen un riesgo muy grave de vulneración de algún derecho fundamental, según Maplecroft.

Las categorías incluidas en este estudio han sido, entre otros: libertad de opinión y expresión, derechos de las minorías, comunidades indígenas, mujeres y niñas, discriminación en el empleo, derechos de acceso a servicios básicos, libertad sindical, derechos de trabajadores migrantes, remuneración justa, horarios de trabajo, seguridad y salud laboral, trabajo forzoso y trabajo infantil.

El negocio de infraestructuras dispone de una Norma de Bienestar de Trabajadores Migrantes que establece unos requisitos mínimos obligatorios para los procesos de reclutamiento, empleo y alojamiento de

trabajadores y subcontratistas de proyectos ubicados en los países del Golfo (Arabia Saudita, Baréin, Catar, Emiratos Árabes Unidos, Iraq, Irán y Omán). ACCIONA tiene el objetivo de ampliar el alcance de esta Norma en 2021 a otros países de riesgo en vulneración de los derechos humanos.

Desde que la compañía entró a formar parte del Comité Ejecutivo de Building Responsibility, se han aprobado 10 guías que incluyen referencias para la aplicación práctica de los principios de bienestar de los trabajadores en toda la cadena de valor. Esta iniciativa internacional formada por empresas del sector de la construcción e ingeniería busca elevar la promoción de los derechos y el bienestar de los trabajadores en esta industria.

Derechos humanos de las comunidades

ACCIONA analiza, a través de su metodología de Gestión del Impacto Social (GIS), posibles vulneraciones en los derechos humanos que un proyecto o servicio concreto pudieran ocasionar en las comunidades locales y otros grupos de interés. Además, valora la gravedad de los impactos, si éstos producen cambios significativos en la estructura social, económica o cultural de un núcleo de población o de un grupo de empleados. En los casos en los que se identifican posibles incumplimientos de los DD.HH., la metodología de GIS exige el establecimiento de medidas de prevención y mitigación. En 2020, en 25 proyectos donde se ha implementado el sistema GIS se ha hallado algún riesgo de posible vulneración de derechos humanos. En todos ellos se han tomado medidas para evitar que tales infracciones se produzcan.

Derechos humanos en la cadena de suministro

Mediante el portal de proveedores y la herramienta de licitaciones del grupo, ACCIONA establece diferentes mecanismos que ayudan a la prevención de la vulneración de los DD.HH. a lo largo de su cadena de suministro: Auto Declaración Responsable del Proveedor, Principios Éticos para Proveedores, Contratistas y Colaboradores, Mapas de Riesgo, Procedimiento de Homologación y Evaluación de Proveedores, cláusulas generales de contratación, auditorías a proveedores y Políticas No Go. En 2020, la compañía no ha identificado proveedores o contratistas que hayan violado o puesto en peligro el cumplimiento de los derechos humanos.

Formación

Durante 2020, se ha vuelto a lanzar un curso específico sobre DD.HH. que se realizó en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial, y que está disponible tanto para empleados como para proveedores. Han participado 176 empleados en el pasado ejercicio (352 horas), sumados a los 338 que lo realizaron en 2019.

Planeta positivo

Hacia la contribución positiva | Invertir para regenerar el planeta

Los proyectos de ACCIONA buscan el impacto positivo en el planeta, modelos de negocio basados en la descarbonización, la conservación del agua y los ecosistemas y el uso circular de los recursos.



HECHOS DESTACADOS 2020

- > Reducidas las emisiones GEI respecto al año base 2017 en un 38 % (Alcances 1 y 2) y en un 33 % (categorías Alcance 3⁴ en objetivo SBT), en línea con el objetivo basado en la ciencia y la neutralidad en carbono en sus operaciones directas.
- > Constituido un fondo para proyectos de innovación en descarbonización por valor de 1,1 millones de euros.
- > Alcanzado un 62,2 % de consumo eléctrico de origen renovable y reducido el consumo energético total de origen fósil en un 86 % con respecto a 2017.
- > Reducido el empleo de agua municipal, superficial y subterránea para consumo en un 61 % en relación a 2017, y un 34 % el uso de agua para consumo propio total.
- > Valorizado un 77 % de los residuos no peligrosos y reducida su generación y envío a vertedero en un 75 % respecto a 2015.
- > Consumido un 10 % de materias primas y recursos materiales reciclados o renovables.



RETOS PRINCIPALES 2021

- > Reducir las emisiones GEI en un 18,46 % (Alcances 1 y 2) y en un 14,46 % (Alcance 3) respecto a 2017, en línea con el objetivo SBT a 2030 de reducción 1,5°C, y mantener la neutralidad en carbono en sus operaciones directas.
- > Invertir un 90 % del CAPEX en actividades bajas en carbono según la taxonomía europea de actividades sostenibles⁵.
- > Establecer/Impulsar Planes de Acción para la Biodiversidad vinculados a operaciones en 2 proyectos de más de 75 millones de euros².
- > Reducir en un 10 % la cantidad de residuos destinados a vertedero respecto a 2020².
- > Alcanzar un 12 % de consumo de recursos de origen renovable o reciclado².
- > Reducir el consumo de agua superficial, subterránea y municipal en un 10 % en áreas de estrés hídrico respecto a 2020².

⁴ *Categorías purchased goods and services, capital goods, energy-related activities, upstream transportation and distribution, employee commuting y use of sold products que representan más de dos tercios del total de emisiones de Alcance 3 de la compañía.

⁵ En línea con el objetivo global del PDS 2025.

CLIMA

Una estrategia de negocios bajos en carbono

ACCIONA es un grupo líder en soluciones sostenibles de infraestructuras y energía renovable en todo el mundo. Representa un caso especial en el sentido de que invierte en los proyectos que construye y opera.

El modelo de negocio de la compañía se asienta en el desempeño de actividades sostenibles que se alinean notablemente con los requisitos de la taxonomía europea, y se enfocan especialmente en la mitigación y la adaptación al cambio climático, ya sea en el ámbito de la energía renovable, la construcción, la gestión del agua, el transporte, la vivienda, o cualquier otra de sus capacidades técnicas.

ACCIONA promueve la adopción de objetivos globales ambiciosos para la descarbonización de la economía, contemplando en su modelo la gestión de los riesgos y oportunidades del cambio climático, la cual es transmitida conforme a la guía de reporte de información climática de la Comisión Europea y las recomendaciones del Financial Stability Board, a través de su Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés).

Taxonomía europea de actividades económicas ambientalmente sostenibles: caso ACCIONA

La participación activa de los mercados financieros en la financiación de la economía sostenible es indispensable para los planes de la Unión Europea de avanzar hacia una economía baja en carbono.

El Reglamento de taxonomía de la UE, que entró en vigor el 12 de julio de 2020, ayudará a crear la primera 'lista verde' del mundo, un sistema de clasificación para actividades económicas sostenibles, que desarrollará un lenguaje común para inversores y empresas a la hora de financiar proyectos o bienes y servicios con un impacto positivo sustancial en el clima y el medio ambiente.

El desarrollo de los criterios técnicos de selección de actividades dentro de la taxonomía se encuentra en distintas fases de progreso, encontrándose más avanzado en las metas de mitigación y adaptación al cambio climático. En estas dos áreas, la Comisión ha presentado un borrador de acto delegado a finales de 2020, (basado en las recomendaciones del Grupo Técnico de Expertos en Finanzas Sostenibles publicadas en marzo de 2020 y anteriormente en junio de 2019), que se hará efectivo el 1 de enero de 2022. Para que una actividad sea clasificable como taxonómica, aparte de cumplir con los criterios técnicos de selección, deberá de satisfacer también un mínimo de salvaguardas sociales y no deberá contradecir ninguna de las otras 4 metas que persigue el reglamento: protección de las aguas, transición hacia una economía circular, control de la contaminación y ecosistemas saludables.

De nuevo en 2020, ACCIONA ha llevado a cabo la clasificación de sus actividades acorde a los criterios que establece la taxonomía europea en su versión más reciente (borrador de Delegated Act de finales de 2020), de modo que un 85 % del CAPEX, un 84 % del EBITDA⁶ y 47 % de las ventas de la compañía reúnen los requisitos establecidos en relación a la mitigación del cambio climático.

La variación de los porcentajes de alineamiento con 2019 (93 % del CAPEX, 83 % del EBITDA y 58 % de las ventas) se producen por varios motivos:

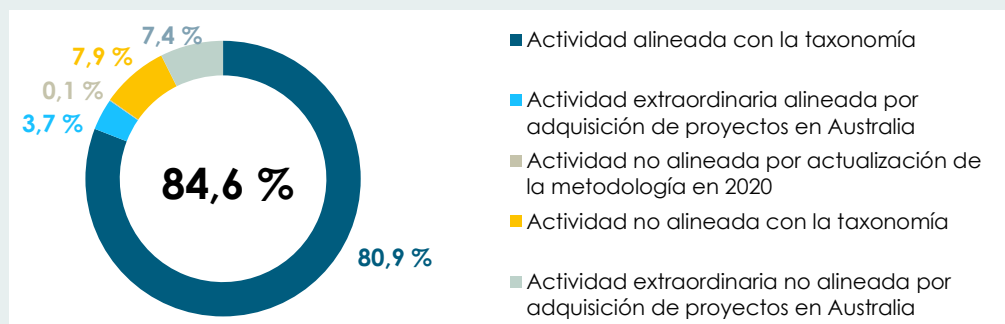
- > La cifra de CAPEX dentro de taxonomía se ha visto modificada con respecto a la del año anterior debido a un aporte extraordinario de cifra achacable a la adquisición de una cartera de proyectos de construcción en Australia. Descontando el efecto de este aporte extraordinario, la cifra de CAPEX dentro de taxonomía habría sido del 91 %.
- > Los requisitos técnicos para la clasificación de actividades han sido actualizados con respecto al documento de recomendaciones del TEG de junio de 2019 empleado el año pasado. Esta circunstancia impacta principalmente en la cifra de ventas dentro de taxonomía, que bajo el criterio anterior habría supuesto un 50 % de la cifra total.

Entre las actividades que contribuyen a estas cifras, destacan:

⁶ Esta cifra no está verificada dado que no forma parte de los indicadores clave de resultados asociados a actividades económicas medioambientalmente sostenibles observados por el Reglamento (UE) 2020/852 del parlamento europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles.

- > Energía: la construcción y operación de instalaciones de producción y transporte de energía exclusivamente de origen renovable mediante tecnologías eólica, fotovoltaica, hidráulica, biomasa y termosolar.
- > Transporte: la construcción de infraestructuras de transporte bajas en carbono, principalmente infraestructuras ferroviarias urbanas e interurbanas y la operación de servicios de movilidad mediante electricidad 100 % renovable.
- > Otras actividades en taxonomía: el tratamiento de aguas residuales con consumo energético renovable y el eficiente suministro de agua potable, especialmente en regiones con estrés hídrico; la puesta en marcha de servicios de gestión de residuos preparados para su valorización; la construcción y promoción de edificios de sostenibilidad certificada; el desarrollo de servicios de eficiencia energética; la inversión en manufactura de aerogeneradores y los servicios silvícolas de reforestación.

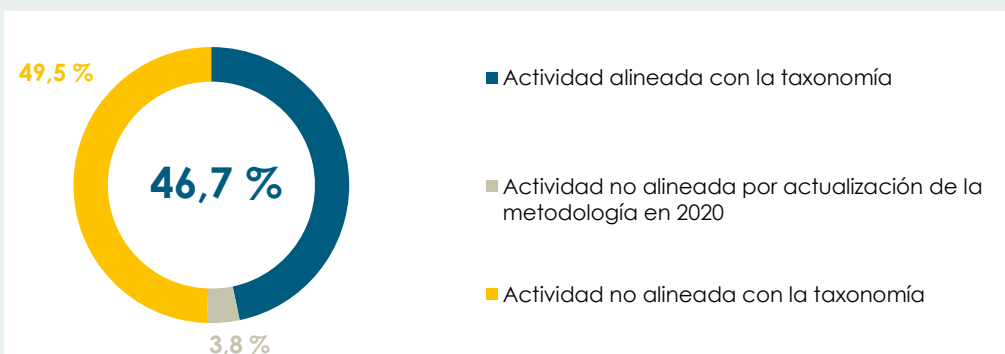
Alineamiento del CAPEX con la taxonomía europea



Alineamiento del EBITDA con la taxonomía europea



Alineamiento de las ventas con la taxonomía europea



Un gobierno y una estrategia alineados con los objetivos globales de descarbonización de la economía

ACCIONA comparte plenamente los objetivos de descarbonización total de la economía a través de compromisos públicos, políticas, procedimientos concretos y objetivos, así como de un modelo de incentivos económicos ligados al logro de reducción de emisiones GEI para directivos, gerentes, personal técnico y de soporte (ver capítulo 'Las personas en el centro').

En relación al gobierno en materia de cambio climático, el órgano responsable es la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración, que desde 2009 y con una periodicidad trimestral, desempeña las siguientes funciones, entre otras (más información en el capítulo “Balance de cumplimiento de los compromisos”): identificar y orientar las políticas, objetivos, buenas prácticas y programas de cambio climático del grupo; evaluar, monitorizar y revisar los planes de ejecución de las estrategias elaboradas por los ejecutivos del grupo; revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión y el grado de cumplimiento de aquellas y elevar al Consejo de Administración las políticas, objetivos y programas de cambio climático, así como el presupuesto estimado para su ejecución.

La estrategia de cambio climático de ACCIONA, aprobada por su Consejo de Administración, es revisada acorde a lo establecido en la norma corporativa sobre el sistema de gestión, y establece como prioridad liderar la transición hacia modelos de negocio bajos en carbono. Esta agenda climática se materializa en los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad (PDS), cuyas iniciativas y compromisos son gestionados desde la Dirección Global de Sostenibilidad, reportando directamente a la Comisión de Sostenibilidad y a uno de los miembros del Comité de Dirección (responsable corporativo en materia de sostenibilidad). En materia de cambio climático, el PDS 2020 se ha articulado a través de las siguientes metas y principios:

- > Reducir las emisiones propias y de su cadena de suministro en el periodo 2017-2030, alineándose con las necesidades establecidas por la ciencia para no elevar de temperatura global por encima de 1,5 °C (Reducción del 60 % de las emisiones de Alcance 1 y 2, y un 47 % las emisiones de Alcance 3⁷). Son metas aprobadas por la iniciativa Science Based Targets.
- > Ser una compañía neutra en carbono en sus operaciones directas, de modo que una vez conseguida la reducción de emisiones alineada con la ciencia, se compensen las emisiones de alcances 1 y 2 restantes. Desde 2016 ACCIONA lleva a cabo esta compensación a través de la cancelación de créditos de carbono generados por proyectos de generación renovable.
- > Desarrollar proyectos, productos y servicios que contribuyen a la disminución de gases de efecto invernadero, facilitando el acceso a la energía renovable.
- > Promover la adaptación al cambio climático mediante el acceso al agua y a infraestructuras resilientes.

Por otra parte, ACCIONA promueve la fijación de un precio al carbono que ayude a redirigir la inversión hacia modelos de producción y consumo más sostenibles.

Durante los próximos 5 años, el nuevo PDS 2025 ampliará su ambición sumando nuevas metas respecto a la taxonomía europea de actividades sostenibles, el uso de energía renovable en proyectos, la reducción de emisiones a nivel global y también por proyecto o la identificación de alternativas cero carbono o *ultra low carbon*.

Progreso en acción climática

Durante 2020, ACCIONA ha cumplido con sus objetivos de reducción de emisiones, rebajándolas respecto a 2017 en un 38 % en sus Alcances 1 y 2, y en un 33 % las de Alcance 3 de proveedores. Estas cifras han sido posibles gracias a la apuesta por la energía renovable y la eficiencia energética, así como por la valoración del riesgo de cambio climático en la selección de proveedores, aunque también se han visto perjudicadas por la situación de pandemia mundial sufrida durante el año. Además, la compañía ha seguido evaluando y gestionando sus riesgos de cambio climático con el seguimiento y la consolidación de los planes de adaptación climática de sus negocios.

Uso del precio interno del carbono

La compañía suscribe la petición de Carbon Pricing Leadership Coalition (CPLC), un colectivo que aglutina a líderes políticos, empresas, sociedad civil y académicos, para el establecimiento de políticas de precios del carbono estables y a largo plazo. Repercutir el precio del carbono en los costes de operación es una medida muy efectiva en la lucha contra la emergencia climática.

Desde el año 2016, ACCIONA ha comprometido a todas sus áreas de negocio a internalizar sus costes de CO₂ para convertirse en una compañía neutra en carbono en sus operaciones directas.

⁷ Ver apartado sobre Alcance 3 de emisiones.

La compañía cuenta con una Guía del uso del precio interno del carbono, que explica qué usos del precio del carbono pueden favorecer las actividades de la empresa, cada uno con sus propios objetivos, alcance y niveles de precio:

- > Precio de descarbonización: el precio, de 7 €/tCO₂e en 2020, es de aplicación efectiva a todas las unidades de negocio de ACCIONA, que deben pagar de acuerdo a las emisiones GEI que generan. Una parte del importe recaudado se emplea en la compensación de las emisiones generadas, mientras que el resto es destinado al fondo de descarbonización, constituido en 2020 con el objetivo de incentivar la inversión en medidas para reducir la huella de carbono.
- > Precio sombra: el precio, de 39,4 €/tCO₂e en 2020 (+2 % vs precio 2019), está basado en el coste estimado del efecto externo de emitir gases de efecto invernadero por parte de la compañía. Se utiliza en determinadas licitaciones de proyectos a medio y largo plazo como un elemento más en el análisis del riesgo de la oferta, lo que contribuye a anticipar la resiliencia del proyecto a escenarios regulatorios derivados del cumplimiento del Acuerdo de París.

Fondo para la descarbonización

Repercutir el precio del carbono en los costes de las operaciones de una compañía es una de las medidas más efectivas para cualquier empresa en la lucha contra la emergencia climática.

Desde 2016, ACCIONA cuenta con un fondo cuyo presupuesto nace, precisamente, de cargar el precio interno del carbono a cada uno de sus negocios, y es reinvertido en la neutralidad en carbono de las operaciones directas de la compañía y en acciones de reducción de emisiones GEI.

La financiación a actividades de descarbonización a través del fondo se adjudica mediante un mecanismo interno de concurso, en el que las divisiones de la compañía presentan sus propuestas. Un comité de selección decide qué iniciativas son prioritarias según su impacto y rentabilidad, y finalmente, un comité compuesto por miembros de la alta dirección es el encargado de la asignación de fondos a los proyectos más interesantes.

En 2020 el fondo ha contado con un presupuesto de 1,1 M€, destinado a 14 proyectos, los cuales se estima que conseguirán reducciones de emisiones GEI cercanas a las 27.000 tCO₂e.

57

Gestión de los riesgos de cambio climático

La gestión de riesgos climáticos en ACCIONA se realiza mediante la aplicación de un procedimiento corporativo específico, que identifica, valora, prioriza y comunica a los órganos de decisión de la compañía, los riesgos vinculados al cambio climático que podrían afectar al grupo y sus centros. Como resultado de este proceso, se establecen políticas de actuación y umbrales de tolerancia que garanticen razonablemente el logro de objetivos, tanto a corto plazo (1 año), como a medio (los 5 años de vigencia de cada Plan Director de Sostenibilidad) y a largo (10 años, conforme a observaciones de megatendencias y objetivos ya establecidos, como los SBT).

Para la identificación de riesgos y oportunidades climáticas se emplean diversas herramientas, entre las que cabe destacar el modelo digital de cambio climático de la compañía mediante el cual se monitorizan, para todos los centros de ACCIONA, las variables climáticas históricas y proyectadas bajo distintos escenarios de incremento de temperatura y con distintos horizontes temporales previstos en los últimos informes del IPCC. Asimismo, este instrumento supervisa las variables de producción y financieras, generación de emisiones y consumos energéticos. También incluye referencias a las políticas climáticas y a los mercados de carbono de cada región, por lo que constituye una fuente esencial a la hora de anticipar situaciones, especialmente las relacionados con eventos físicos a medio-largo plazo y de transición a corto-medio. En concreto, para prever entornos de transición a medio-largo, la identificación de actividades dentro de la taxonomía europea es un referente necesario. Además, durante el proceso de identificación se utilizan otras herramientas aún no integradas en el modelo digital, como son aquellas dedicadas a la búsqueda de requisitos legales, siendo igualmente indispensable en este punto la experiencia de los miembros de los grupos que evalúan los escenarios.

La frecuencia del proceso de gestión de riesgos es anual y comienza con la configuración de grupos de expertos a nivel de cada negocio. Mediante el empleo de las herramientas mencionadas, cada uno plantea una batería de situaciones de riesgo para todos los centros, grupos de centros y/o actividades de la compañía (o de su cadena de valor), atendiendo a su exposición geográfica y vulnerabilidad.

Los escenarios climáticos más comúnmente utilizados para la identificación de casos de riesgo son los que prevén un aumento de temperatura limitado, de 1,5 °C a 2 °C, para los eventos de riesgos de transición, y un aumento de al menos 3 °C para situaciones de riesgos físicos (RCP 6 y RCP 8.5).

Una vez definido, cada escenario de riesgo es evaluado en función de su probabilidad de ocurrencia y sus consecuencias económicas y reputacionales. Estas variables determinan finalmente el nivel de riesgo de cada uno de los entornos planteados (ver figura con los riesgos climáticos destacados). Para los que tienen un mayor riesgo de incidencia, cada grupo evaluador elabora fichas específicas que informan a los órganos de decisión de la compañía sobre las opciones de mitigación y su coste asociado estimado.

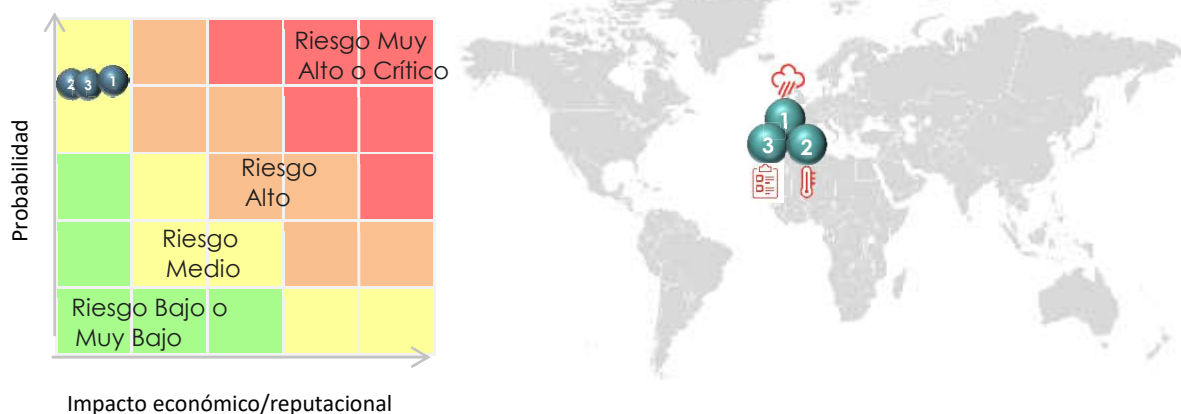
En un último paso, los escenarios de riesgo climático se integran en el proceso de gestión de riesgos general de ACCIONA, cuya gobernanza recae sobre el Consejo de Administración (cuenta con una Comisión específica sobre sostenibilidad, que es convocada de manera trimestral y constituye el órgano de mayor responsabilidad de la compañía en materia de cambio climático), sobre su Comisión de Auditoría, la Dirección General de Finanzas y Riesgos y los Comités de Dirección de las divisiones.

Riesgos y oportunidades climáticas destacadas

Se presenta a continuación la evaluación de los escenarios de riesgo y oportunidad climáticos más significativos para ACCIONA durante 2020, junto con su impacto potencial y horizonte temporal, alcance geográfico y por negocio, y acciones iniciadas para su gestión. De manera general, puede afirmarse que la estrategia de negocio de ACCIONA es resiliente al cambio climático, con un impacto moderadamente bajo en cuanto a los riesgos y alto en cuanto a las oportunidades.

Riesgos climáticos

En 2020 se da la circunstancia que los riesgos climáticos más destacados se ubican en la misma geografía.



Nº	Categoría	Descripción	Tipo de impacto	Negocio	Gestión y mitigación del riesgo
1	Físico	Menor generación hidráulica en España a causa de la reducción de la escorrentía. Se identifica un riesgo medio en el largo plazo.	Descenso en los ingresos (bajo)	Energía	Se están implementando procesos de vigilancia y control sobre los cambios en la producción y gestión de embalses con predicción meteorológica para una mejor planificación y dirección de los embalses.
2	Físico	Pérdida de rendimiento en la conversión eléctrica de las turbinas eólicas en España a causa del aumento de temperaturas de trabajo.	Descenso en los ingresos (bajo)	Energía	La capacidad de gestionar el riesgo es limitada pero se ha establecido una política de diversificación geográfica y tecnológica de la potencia instalada para mitigar el riesgo

Nº	Categoría	Descripción	Tipo de impacto	Negocio	Gestión y mitigación del riesgo
		Se identifica un riesgo medio en el largo plazo.			
3	Regulatorio	Incremento del coste operacional del parque de maquinaria del Negocio en España para su adecuación a regulación sobre eficiencia energética y emisiones GEI. Se identifica un riesgo medio en el medio plazo.	Incremento de costes (bajo)	Construcción y Servicios	Inclusión de criterios de eficiencia energética y emisiones en las decisiones sobre la adquisición de nueva maquinaria y vehículos. Renovación de la maquinaria de mayor antigüedad por modelos más eficiente. Observación de opciones de <i>leasing</i> .

Oportunidades climáticas destacadas

Categoría	Descripción	Tipo de impacto	Negocio	Gestión de la oportunidad
Productos y servicios	Incremento en la demanda de infraestructuras de generación renovable a causa de los cambios regulatorios en relación al cambio climático. El desarrollo regulatorio del Green Deal en la Unión Europea impulsa de este tipo de oportunidades en el corto, medio y largo plazo.	Incremento de ingresos (muy alto)	Energía	Inversión de al menos 4.000 M€ en generación renovable durante el periodo 2020-2024, incrementando la potencia instalada en al menos 5 GW. Esta cifra sería incluso superada considerando los proyectos programados y los que están en el <i>pipeline</i> con mayor probabilidad de realización. (Ver información actualizada en la "Presentación de Resultados. FY 2020 – enero-diciembre", así como en las sucesivas presentaciones trimestrales)
Productos y servicios	Incremento en la demanda mundial de infraestructuras de transporte bajo en carbono por la movilización prevista de capital para inversión en actividades sostenibles alineadas con los requisitos de la taxonomía de la Unión Europea en el corto, medio y largo plazo.	Acceso a financiación (alto)	Infraestructuras	Estructuración de la cartera de proyectos de Infraestructuras con un mayor peso de proyectos alineados con la oportunidad detectada ⁸ .
Productos y servicios	Incremento en la demanda de infraestructuras de tratamiento de agua en regiones con proyección	Incremento de ingresos (alto)	Infraestructuras	Estructuración de la cartera de proyectos de infraestructuras de tratamiento de agua con presencia destacada en los países identificados, en

⁸ Más información sobre financiación sostenible en capítulo "Integrar para transformar".

Categoría	Descripción	Tipo de impacto	Negocio	Gestión de la oportunidad
	de mayor escasez a causa del cambio climático. Oportunidad en el corto, medio y largo plazo.			los cuales actualmente se genera más de la mitad de la cifra económica de la actividad.

Métricas e indicadores climáticos clave

Emisiones generadas

Las emisiones generadas se calculan siguiendo los criterios definidos en el GHG Protocol, bajo el esquema de control financiero, consolidándose como CO₂ equivalente las emisiones correspondientes a todos los GEI relevantes para la compañía: CO₂, CH₄, N₂O, HFC y SF₆. El criterio de consolidación de los consumos energéticos y otras emisiones sigue el mismo criterio contable.

Los factores de conversión empleados son los indicados por:

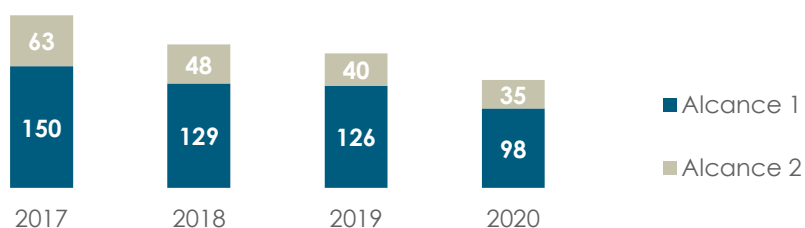
- > Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC), en el documento de Directrices IPCC de 2006 para los inventarios de gases de efecto invernadero.
- > Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de España.
- > Agencia Internacional de la Energía.
- > Red Eléctrica de España.
- > ACCIONA Green Energy.
- > Department for Environment, Food and Rural Affairs, de Reino Unido.
- > Agencia Europea de Medio Ambiente.

Alcances 1 y 2 de emisiones

En 2020, el objetivo de la compañía, en consonancia con su objetivo basado en la ciencia a 2030, ha sido el de reducir sus emisiones GEI de alcances 1 y 2 en un 13,86 % respecto al año base 2017. Ha conseguido reducir las en un 38 %.

La suma de emisiones de CO₂e de alcances 1 y 2 generadas en 2020 se ha situado en 133.146 toneladas, de las cuales 98.194 tCO₂e corresponden al Alcance 1, y 34.952 tCO₂e al Alcance 2 *market-based* (107.663 tCO₂e alcance 2 *location-based*).

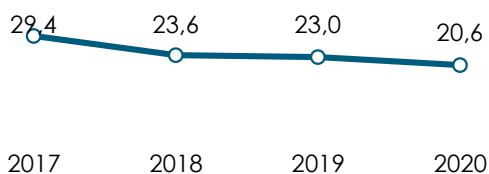
Evolución de las emisiones generadas (miles de tCO₂e)



El valor de la intensidad de carbono de ACCIONA se ha situado en 20,6 tCO₂e /M€ ventas (alcance 1 y 2).

El descenso en las emisiones GEI se ha producido por un incremento del consumo eléctrico en detrimento del uso de combustibles fósiles en algunos procesos. Por ejemplo, la electrificación en la ejecución de túneles ha permitido reducir 219 tCO₂e. También ha tenido gran importancia la implantación de medidas de eficiencia energética, tales como el ajuste en plantas de combustión de biomasa, que ha logrado disminuir las emisiones de CH₄ y N₂O en más de 4.000 tCO₂e. Por último, la caída de la actividad derivada de la pandemia mundial ha contribuido también en la reducción de emisiones GEI durante el pasado año.

Intensidad de emisiones GEI (tCO₂/ventas)



Alcance 3 de emisiones

Para 2020, ACCIONA fijó un objetivo basado en la ciencia de reducción de emisiones GEI de alcance 3 del 10,85 % respecto al año base 2017 para el conjunto de categorías “Productos, servicios y materias primas; Bienes de capital; Actividad relacionada con el consumo energético (no alcance 1 ni alcance 2) y Transporte y distribución aguas arriba”. La cifra de emisiones de alcance 3 para estas 4 categorías ha descendido en un 33 % respecto a 2017, mientras que el descenso para el conjunto de emisiones de alcance 3 se ha situado en el 21 %.

Durante 2020, ACCIONA ha continuado con la implantación de medidas para reducir las emisiones de Alcance 3. Por ejemplo, ha introducido las herramientas de análisis de ciclo de vida en el diseño de los proyectos, rebajando las emisiones GEI también en las fases que no tienen relación directa con la ejecución de obras. Asimismo, ha incluido el riesgo de cambio climático (variables MA/CO₂) en el mapa de riesgo de proveedores⁹ y ha puesto a disposición de proveedores cursos formativos sobre sostenibilidad.

Emisiones de alcance 3 de las categorías relevantes para ACCIONA (tCO₂)

Concepto	2017	2018	2019	2020
Productos, servicios y materias primas	947.033	764.918	948.031	993.471
Bienes de Capital	630.764	299.156	400.978	255.640
Actividad relacionada con el consumo energético (no Alcance 1 ni Alcance 2)	147.461	25.109	26.626	23.375
Transporte y distribución aguas arriba	203.034	48.443	37.179	27.976
Residuos de la organización	14.861	10.451	3.764	6.189
Viajes de negocios	17.190	17.785	14.336	3.973
Viajes de empleados al trabajo	55.568	61.957	61.487	60.198
Activos arrendados a la organización	486.985	557.942	649.565	589.267
Uso de productos vendidos por la organización	10.677	54.657	13.325	21.291
Residuos derivados de los productos vendidos por la organización	144	191	155	161
Inversiones	39.040	19.346	26.775	29.804
Total (tCO₂e)	2.552.757	1.859.956	2.182.221	2.011.346

Se consideran irrelevantes para ACCIONA los conceptos “Transporte y distribución aguas abajo”, “Procesado de productos vendidos”, “Activos arrendados por la organización” y “Franquicias” debido que no se realizan estas actividades o a que ya se incluyen sus emisiones en los alcances 1 y 2 o en otra categoría de alcance 3.

Otras emisiones

Las emisiones globales de NO_x en 2020 fueron de 1.539 toneladas, las de SO_x de 141 toneladas, las de PM₁₀ de 51 toneladas y las de SF₆ de 0,055 toneladas. La compañía se ha marcado un objetivo reducir este tipo de emisiones del 1,5 % respecto a las cifras de 2017 (descontando actividades ya no atribuibles a ACCIONA). La meta se ha cumplido para todos los indicadores.

En cuanto a las emisiones biogénicas, su generación en 2020 ha sido de 462.803 tCO₂.

⁹ Más información en el capítulo Liderazgo exponencial-Cadena de suministro

Evolución de otras emisiones

Concepto (t)	2017	2018	2019	2020
NOx	14.683	1.767	1.673	1.539
SOx	3.351	248	193	141
PM ₁₀	958	76	74	51
SF ₆	0,094	0,050	0,059	0,055

Los datos de 2017 y 2018 incluyen actividades que ya no son atribuibles a la Compañía. Descontando estas actividades las cifras serían:

NOx 1.797 (2017) y 1.762 (2018)

SOx 185 (2017).

PM10 79 (2017).

Emisiones evitadas

A finales de 2020, ACCIONA contaba con 10.694 MW de potencia renovable instalados, habiendo generado 24.075 GWh. Esta producción renovable ha evitado¹⁰ la emisión a la atmósfera de 13,2 millones de toneladas de CO₂e, 10.966 tNOx, 31.412 tSOx y 256 tPM₁₀.

Consumo energético propio

En 2020 ACCIONA consumió 7.316 TJ de energía, de los cuales un 75 % han provenidos de fuentes renovables.

De este modo, la intensidad energética de origen fósil de la compañía se ha situado en 0,3 TJ/M€ventas, mientras que la intensidad energética de origen renovable fue de 0,8 TJ/M€ de ventas.

Asimismo, la compañía ha establecido un objetivo de reducción de consumo energético no renovable alineado con su objetivo de reducción de emisiones GEI basado en la ciencia (13,86 % frente a la cifra de 2017, consolidada bajo los mismos criterios que en 2019). Éste se ha cumplido gracias a un consumo energético no renovable por debajo del objetivo de los 2.256 TJ.

Además, ACCIONA contará en el marco de su nuevo PDS 2021-2025 con un objetivo de consumo de electricidad renovable en el 100 % de los proyectos (siempre que exista disponibilidad).

62

Consumo energético (TJ)

	2017	2018	2019	2020
Renovable	5.740	5.698	5.432	5.461
- Combustibles	4.384	4.712	4.621	4.543
- Electricidad	1.356	986	811	917
No renovable	13.331	4.488	2.013	1.855
- Combustibles	8.787	1.692	1.623	1.297
- Electricidad	4.544	2.796	390	557
Total (TJ)	19.071	10.186	7.445	7.316

Los datos de 2017 y 2018 incluyen actividades que ya no son atribuibles a la Compañía. Descontando estas actividades las cifras serían:

Renovable 5.625 (2017) y 5.476 (2018)

Electricidad renovable 1.241 (2017) y 763 (2018)

No renovable 2.619 (2017) y 2.157 (2018)

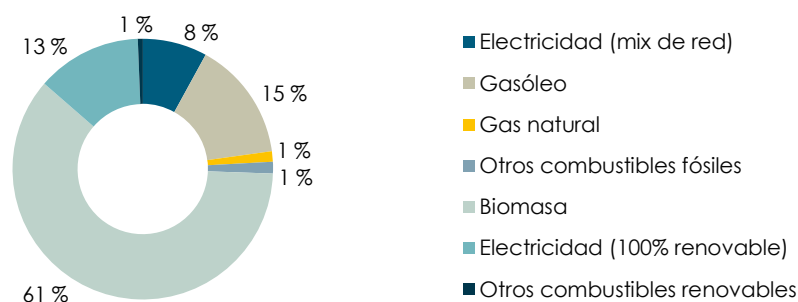
Combustibles no renovables 1.902 (2017) y 1.604 (2018)

Electricidad no renovable 717 (2017) y 553 (2018)

Total 8.244 (2017) y 7.633 (2018)

¹⁰ Estas emisiones corresponden a las que se habrían dado si la producción de electricidad de ACCIONA en cada país se hubiese generado mediante el mix eléctrico fósil del mismo.

Consumo energético por fuente



Consumo energético de terceros

A continuación, se presentan los consumos de energía más relevantes externos a la organización, calculados de acuerdo con las categorías de alcance 3 de la compañía. Su variación con respecto al año anterior se ha visto influida por la situación de pandemia, tanto en el volumen de compras a proveedores y su localización, como en los desplazamientos de empleados.

En 2020, ACCIONA ha contado con un objetivo de reducción de consumo energético de alcance 3 acorde a su objetivo de reducción de emisiones GEI basado en la ciencia.

Consumo energético externo (GJ)

Concepto	2017	2018	2019	2020
Productos, servicios y materias primas		11.327.661	14.551.269	14.718.262
Bienes de Capital		4.231.087	5.697.955	3.608.315
Actividad relacionada con el consumo energético (no Alcance 1 ni Alcance 2)	21.891.112	517.024	543.894	506.160
Transporte y distribución aguas arriba		659.103	503.346	372.464
Residuos de la organización	197.506	138.896	50.023	82.248
Viajes de negocios	242.624	251.756	203.160	57.607
Viajes de empleados al trabajo	788.330	853.119	850.388	852.323
Activos arrendados a la organización	1.815.757	145.453	6.063.896	5.316.475
Uso de productos vendidos por la organización	836.599	622.020	201.701	279.147
Residuos derivados de los productos vendidos por la organización	1.909	2.542	2.062	2.143
Inversiones	350.478	423.611	625.681	682.533
Total (GJ)	26.124.314	19.172.272	29.293.375	26.477.676

Se consideran irrelevantes para ACCIONA los conceptos "Transporte y distribución aguas abajo", "Procesado de productos vendidos", "Activos arrendados por la organización" y "Franquicias" debido que no se realizan estas actividades o a que ya se incluyen sus consumos en los de la compañía o en otra categoría de consumo energético externo.

Las cifras de 2017 y 2018 incluyen o excluyen actividades cuya atribución a la Compañía como consumo energético de terceros ha cambiado en los años siguientes. Con la atribución actual las cifras serían:

Activos arrendados a la organización: 4.045.881 (2017) y 4.625.865 (2018)

Viajes de empleados al trabajo: 761.393(2017),

Productos, servicios y materias primas, Bienes de capital, actividad relacionada con el consumo energético (no alcance 1 ni alcance 2) y transporte y distribución aguas arriba: 20.936.195 (2017),

Total: 27.372.585 (2017) y 23.652.684 (2018)

AGUA

ACCIONA dispone de una política específica de agua aprobada por la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración, cuyo principal objetivo es contribuir al derecho humano de acceso al agua potable y al saneamiento.

ACCIONA reconoce que el agua es un recurso natural limitado e irremplazable, por lo que su estrategia de gestión del agua tiene en cuenta la disponibilidad del recurso, su calidad y el equilibrio de los ecosistemas en los que se encuentra.

La agenda que ACCIONA desarrolla en materia de agua está determinada por el cumplimiento estricto de la legislación, la gestión responsable y eficiente, el establecimiento de objetivos específicos a través de su Plan Director de Sostenibilidad, el desarrollo de nuevas tecnologías, la integración del agua en la gestión de riesgos, la extensión de sus principios a la cadena de valor y la comunicación transparente.

Usos del agua en ACCIONA

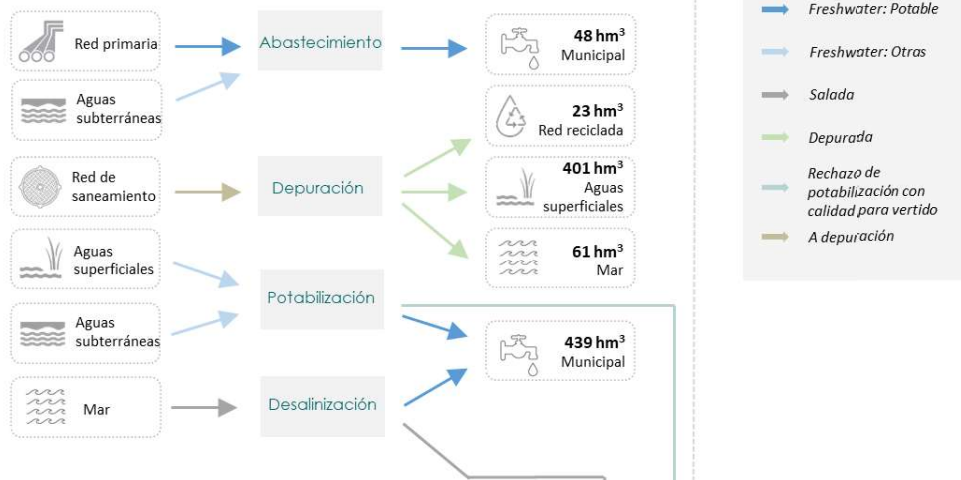
ACCIONA lleva a cabo 4 usos distintos del agua en el ámbito de sus actividades:

- > **Tratamiento y distribución de agua para clientes:** se trata de aguas captadas en desalinizadoras, potabilizadoras, depuradoras o servicios de abastecimiento operados por la compañía para cubrir la demanda de sus clientes. La principal característica de estas aguas es el acondicionamiento de su calidad a niveles aptos para el consumo humano o a niveles de descontaminación establecidos legalmente. En 2020, el volumen de agua tratada por ACCIONA ascendió a los 923 hm³ (439 hm³ en países con estrés hídrico), mientras que el agua abastecida a partir de redes primarias y fuentes de agua subterránea ascendió a los 48 hm³.
- > **Aguas para consumo propio:** el destino del agua es el consumo en instalaciones de la compañía. Este uso incluye captaciones de aguas tipo *freshwater* como la municipal, superficial y subterránea, las cuales ACCIONA se ha propuesto reducir un 7 % en 2020 respecto a 2017 (en 2020 la reducción ha sido del 61 %). También contempla el empleo de agua de fuentes que no agotan las reservas naturales disponibles, como el agua de lluvia, el agua reciclada de red y el agua reutilizada o reciclada in situ (en 2020 un 48 % del total de aguas para consumo en ACCIONA tuvo uno de estos tres orígenes).
- > **Vertidos:** son el remanente de las aguas para consumo en ACCIONA que no han sido evaporadas o incorporadas a ningún activo de la compañía y que salen de sus instalaciones según lo especificado en las correspondientes autorizaciones de vertido. Se incluyen en este apartado los vertidos de salmuera de las plantas desalinizadoras que opera ACCIONA, los cuales, de hecho, conforman el mayor porcentaje de sus residuos. Todos los vertidos de ACCIONA cumplen los criterios de las correspondientes autorizaciones en este ámbito.
- > **Aguas trasegadas:** son aguas que entran y salen de las instalaciones de ACCIONA (centrales hidroeléctricas y una planta de biomasa) sin generar ningún tipo de consumo y sin sufrir ninguna alteración significativa en su calidad ni afectar a los ecosistemas.

La compañía y órganos responsables del medioambiente establecen medidas de prevención para minimizar posibles impactos sobre las especies presentes en los ecosistemas fluviales y otras masas de agua, así como normas de respeto al régimen de caudales ambientales y los requisitos técnicos marcados por la propia administración. Los procesos que garantizan el cumplimiento de las condiciones de captación y vertido de aguas forman parte de los sistemas de gestión ambiental que la compañía implementa, verifica y certifica según estándar internacional ISO 14001.

Usos del agua 2020

Tratamiento y distribución de agua para clientes



Aguas para consumo propio



Vertidos



Aguas trasegadas



El volumen de agua tratada en 2020 ha disminuido debido, principalmente, al descenso en la generación de agua desalinizada en la región de Oriente Medio, con toda probabilidad como consecuencia de la pandemia mundial.

Por otra parte, el volumen de aguas para consumo propio se ha incrementado, sobre todo en la categoría de consumos de agua reciclada/reutilizada in-situ, a causa del afloramiento de volúmenes empleados básicamente como consumos en las EDAR (Estación Depuradora de Aguas Residuales).

Igualmente, ACCIONA lleva a cabo el cálculo de los consumos de agua (superficial y subterránea) asociados a sus proveedores, resultando en algo más de 5 hm³ para sus proveedores directos y en 34,7 hm³ para el total de su cadena de suministro.

La generación de vertidos se ha mantenido relativamente estable.

En relación al volumen de aguas trasegadas, éstas han aumentado debido a un mejor año hidrológico, que ha conllevado un mayor caudal turbinado en plantas hidroeléctricas.

Riesgos y oportunidades asociados al agua

Al igual que sucede con la gestión de riesgos climáticos, la gestión de los riesgos asociados al agua se integra en la estrategia de gestión de riesgos medioambientales de la compañía y sus negocios, y se efectúa a través de un procedimiento que identifica, valora y prioriza los eventos potenciales que podrían perjudicar a la compañía y sus centros. A partir de aquí, la compañía puede establecer políticas de actuación y umbrales de tolerancia que garanticen el logro de objetivos de forma razonable. El proceso incluye la evaluación de riesgos físicos, transicionales y otras amenazas.

Los posibles escenarios presentes y futuros (a corto-1 año-, medio-5 años- y largo plazo-10 años-) que pueden dar lugar a estos riesgos se evalúan en términos de probabilidad de ocurrencia y consecuencias para el grupo (operativas, económicas y/o reputacionales). Para ello, se consideran distintas variables de exposición y emplean distintas herramientas, tales como: i) monitorización de consumos y vertidos, ii) identificación de consumos en la cadena de suministro, iii) mapas de riesgos hídricos proporcionados por organismos de referencia (WRI Aqueduct, Maplecroft), iv) identificación de requisitos legales, v) procedimientos de gestión de impacto social, y vi) procedimientos de gestión ambiental y vii) know-how del personal cualificado de la compañía. En 2020, como en el resto de riesgos ESG, el proceso se ha complementado con un análisis relacional entre escenarios de riesgos medioambientales, sociales y de gobierno, que ha permitido concretar aquellos que ocupan un lugar destacado en la compañía.

Las principales oportunidades que se derivan de la actividad de la compañía en relación a los recursos hídricos se gestionan a través de la división de Agua, que en la actualidad lleva sus soluciones en depuración, potabilización y desalinización a áreas del planeta acuciadas por grandes necesidades de agua.

El proceso de gestión de riesgos hídricos se aborda a nivel de negocio y se lleva a cabo con una frecuencia anual.

ECONOMÍA CIRCULAR

ACCIONA es una compañía pionera en la transición hacia una economía circular. De hecho, ha sido la primera empresa en sus sectores de actividad en ser certificada con el sello de estrategia empresarial circular de AENOR.

La compañía lleva a cabo múltiples actuaciones que constatan su desempeño en este ámbito. Por ejemplo:

- > Genera energía renovable a partir de fuentes inagotables como el sol o el viento y de residuos agrícolas y/o forestales.
- > Produce agua potable a partir de agua de mar en regiones con estrés hídrico mediante las mejores técnicas disponibles desde el punto de vista del gasto energético. Asimismo, depura aguas residuales, preservando y mejorando el capital natural, lo que facilita también su reutilización.
- > Desarrolla infraestructuras que redundan en beneficio de la eficiencia del transporte, la generación energética renovable y su transporte, la gestión de residuos y la sostenibilidad de las ciudades.
- > Proporciona servicios de movilidad eléctrica compartida, mantenimiento de infraestructuras, gestión energética y recogida segregada de residuos, además del transporte, clasificación y valorización de los mismos.

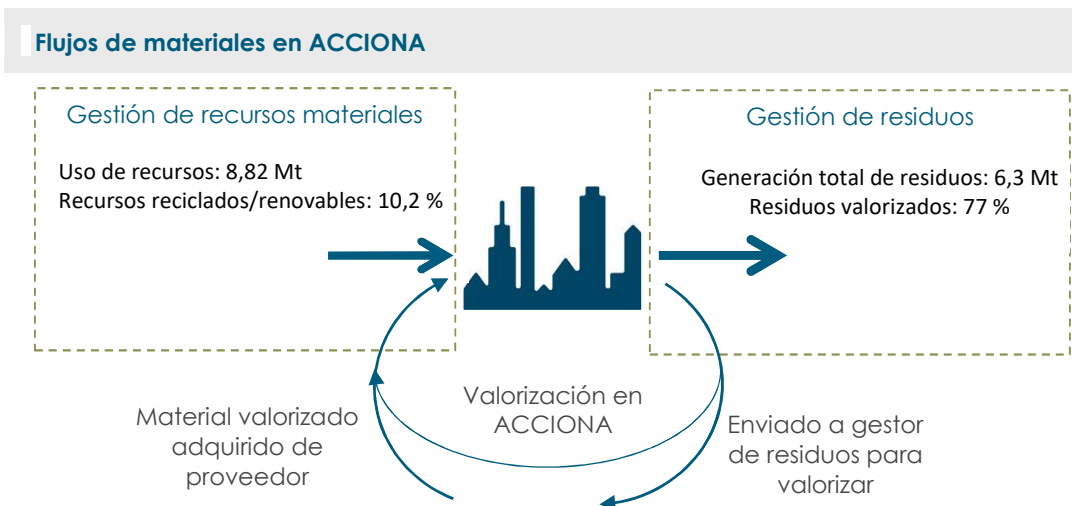
Asimismo, ACCIONA optimiza la circularidad de sus procesos de la siguiente manera:

- > Emplea herramientas de análisis de ciclo de vida (16 ACVs realizados en 2020), que permiten evaluar y reducir el impacto de sus desarrollos, así como su consumo de recursos materiales y energéticos.
- > Minimiza su gasto energético de origen fósil.
- > Racionaliza su consumo de agua y aprovecha fuentes hídricas alternativas que no agotan los recursos existentes.
- > Proporciona una segunda vida a los residuos y subproductos derivados de sus procesos, tales como tierras, escombros, cenizas, escorias, restos vegetales o lodos de depuradoras.
- > Maximiza el uso de materiales y emplea materiales sostenibles como los áridos reciclados, renovables como la madera certificada FSC y la biomasa, o avanzados como los composites, que reducen al mínimo la cantidad de componentes utilizados.
- > Desarrolla una intensa labor de I+D+i en todas las áreas de su actividad, mejorando la eficiencia de sus procesos y el rendimiento de los recursos empleados.
- > Utiliza la digitalización como catalizador de oportunidades circulares en la construcción, a través de tecnologías como el *building information modelling*, la automatización de maquinaria y la impresión 3D.

- > Colabora estrechamente con sus *stakeholders* en materia de formación y sensibilización sobre economía circular.

Gestión de recursos y residuos en línea con la economía circular

El siguiente esquema muestra, a semejanza del gráfico de *circularity gap* de Circle Economy¹¹, los flujos de materiales en ACCIONA en 2020.



Plan de gestión de residuos 2016-2020

Este año culmina el Plan de gestión de residuos 2016-2020, que nació al tiempo que se desarrollaba una legislación a nivel mundial en materia de economía circular. El plan contempla las tipologías de residuos más representativas en ACCIONA y tiene como meta establecer una estrategia general de residuos para impulsar el modelo de economía circular.

Los objetivos globales que el Plan ha perseguido en 2020 son:

- > La reducción de un 10 % de los residuos no peligrosos no valorizados generados en 2015.
- > La reducción de un 10 % de los residuos peligrosos no valorizados generados en 2015.
- > La valorización del 50 % del total de residuos generados.

El plan también ha incluido objetivos de valorización con distinto grado para vertidos de tierras, escombros, lodos deshidratados de depuradora, escorias, cenizas y restos vegetales.

Además, la compañía esperaba reducir la generación de tierras contaminadas en un 10 % en 2020 respecto al año base 2015.

De cara al nuevo periodo 2021-2025, ACCIONA se ha propuesto incrementar sus esfuerzos en el ámbito de la economía circular, y prevé reducir a la mitad la cantidad de residuos no valorizados generada en 2020, así como doblar el porcentaje de recursos renovables/reciclados consumidos.

En 2020, la compañía generó un total de 5.071 toneladas de residuos peligrosos (un 49 % menos que en el año base 2015) y 6.269.769 toneladas de residuos no peligrosos (un 30 % menos que en 2015), de las cuales 1.457.220 fueron enviadas a vertedero (un 75 % menos que en 2015) y 4.812.549 fueron valorizadas (reutilización, reciclaje u otras vías). Esta última cifra constituye el 77 % del total de la generación de residuos no peligrosos. Cabe destacar, por ejemplo, la reutilización del 100 % de las escorias y cenizas legalmente valorizables, generadas en las plantas de biomasa del grupo. El aumento en la generación de residuos respecto al año pasado se debe a la mayor generación de tierras en centros como una obra de edificación en Madrid y una carretera en Logroño (en España ambas).

¹¹ The Circularity Gap Report: <https://www.circularity-gap.world/>

Generación y gestión de residuos

	2017	2018	2019	2020
Residuos no peligrosos (toneladas)	12.118.376	9.602.772	3.784.469	6.269.769
Residuos no peligrosos a vertedero (toneladas)	6.923.817	4.053.423	940.177	1.457.220
% Vertedero residuos no peligrosos	57 %	42 %	25 %	23 %
Residuos no peligrosos valorizados (toneladas)	5.194.559	5.549.349	2.844.293	4.812.549
% Valoración residuos no peligrosos	43 %	58 %	75 %	77 %
Residuos peligrosos (toneladas)	21.104	8.633	2.761	5.071

Consumo de recursos

	2017	2018	2019	2020
Total recursos (toneladas)	8.940.928	17.403.599	5.452.965	8.823.293
Recursos reciclados o renovables (toneladas)	1.763.063	5.065.995	490.135	901.199
Recursos reciclados o renovables (%)	20 %	29 %	9 %	10 %

Reciclados o renovables: biomasas, madera certificada (FSC o similar), tierras, áridos, aceros, papel y cartón reciclados

BIODIVERSIDAD**Principales líneas de actuación**

En 2020, el Convenio sobre la Diversidad Biológica de la ONU (CDB) publicó su quinto informe Perspectiva Mundial sobre la Diversidad Biológica (GBO-5), en el que presenta un balance final sobre las Metas de Aichi para la Diversidad Biológica 2010-2020: 6 de las 20 metas se alcanzaron "parcialmente". El documento describe ocho grandes transiciones necesarias para frenar el declive acelerado de la biodiversidad e incluye la base científica para un nuevo marco mundial de biodiversidad post-2020.

Los informes nacionales entregados al CDB ofrecen evidencia de que las transiciones necesarias para proteger la biodiversidad ya han comenzado y que prácticamente todos los países están tomando medidas.

Desde el ámbito empresarial, no podemos mantenernos al margen. Así lo entiende ACCIONA. Para la compañía, la conservación de la biodiversidad y el uso responsable del patrimonio natural son, además de un compromiso ético, una condición necesaria para la sostenibilidad global. ACCIONA ha elaborado una política corporativa específica de biodiversidad, que promueve, a través de diversos principios, la valoración y conservación de las especies animales y vegetales como medio necesario para el desarrollo económico y el progreso social.

En su nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025, ACCIONA ha incluido una línea estratégica sobre la biodiversidad, con el objetivo, tanto de aplicar la jerarquía de mitigación de impactos en todos sus proyectos, como de establecer metas que puedan rendir un resultado material positivo sobre el medioambiente y la biodiversidad a través de soluciones basadas en la ciencia de la naturaleza.

Jerarquía de mitigación en biodiversidad

ACCIONA prioriza la estrategia de jerarquía de mitigación de impactos sobre la biodiversidad, identificando y previniendo los impactos potenciales que puedan ocurrir, minimizando aquellos que no han podido evitarse, llevando a cabo acciones de restauración y, por último, desarrollando actuaciones de compensación para alcanzar un Impacto Positivo Neto. La compañía desarrolla planes de vigilancia ambiental para el control y seguimiento de las medidas implantadas.

Esquema de jerarquía de mitigación



Fuente: modificado de UICN 2015.

Programa de compensación y mejora de la biodiversidad

Como parte de su estrategia sobre jerarquía de mitigación, ACCIONA cuenta con un programa de diseño y ejecución de iniciativas voluntarias que van más allá de las exigencias administrativas, y cuyo objetivo es contribuir al *Impacto Positivo Neto sobre la Biodiversidad*, favoreciendo la situación de determinadas especies amenazadas y/o ecosistemas.

La compañía hace públicas las actuaciones de compensación enmarcadas en este programa, así como los resultados obtenidos. Además, comunica las mejores prácticas en biodiversidad ligadas a la actividad de sus diferentes negocios, con el fin de compartir conocimiento y determinar si es posible replicarlas en otras operaciones. Esta información se recoge en el informe *ACCIONA, compromiso mundial con la biodiversidad*.

69

Casetas nido para especies protegidas en instalaciones de ACCIONA

El grupo de las aves rapaces nocturnas juega un papel esencial en el equilibrio ecológico de muchos ecosistemas del planeta. Por este motivo, estas especies se encuentran protegidas por la legislación en numerosos países. En las últimas décadas, algunas de ellas han visto reducidas sus poblaciones en varios países, entre ellos España, por la escasez de lugares adecuados para nidificar.

Con el fin de favorecer la nidificación de las aves rapaces, ACCIONA ha instalado casetas nido en diferentes centros productivos (fachadas de edificios, plantas de tratamiento de agua, instalaciones de energía renovable, viñedos, etc.). Desde el inicio del proyecto, se han construido más de 500. Para su colocación, se ha contado con la colaboración de Centros Especiales de Empleo.

Asimismo, se ha realizado un seguimiento de la ocupación de las casetas nido durante la época de reproducción para controlar el número de crías que nacen. Se estima que cada año han nacido en torno a 100 en el interior de las casetas nido instaladas. Por lo tanto, gracias a esta iniciativa, ya se ha facilitado el nacimiento de más de 800 crías de aves rapaces nocturnas y diurnas.

En 2020, se ha ampliado el alcance del proyecto mediante la instalación de 47 nuevas casetas nido en el entorno de viñedos de la compañía en España, no sólo para aves rapaces, sino también para aves insectívoras y murciélagos. Estas últimas especies son determinantes para los ecosistemas y la biodiversidad por su significativa capacidad para polinizar, esparcir semillas y controlar plagas de insectos.

Huella neutra en biodiversidad

En el marco del Plan Director de Sostenibilidad 2016-2020, ACCIONA se fijó el objetivo de desarrollar una metodología que permitiera medir su huella sobre la biodiversidad y alcanzar la neutralidad, es decir, conseguir la *pérdida neta cero* sobre la biodiversidad y, en la medida de lo posible, un *impacto positivo neto*.

La metodología empleada, desarrollada en colaboración con PwC, se centra en aspectos materiales e integra dos herramientas reconocidas a nivel internacional que consideran diversas categorías de impacto, como son toxicidad, cambio climático, agua, uso y transformación de la tierra o acidificación.

Como resultado de este procedimiento, y gracias a los cientos de hm³ de agua tratada y los millones de tCO₂ evitadas anualmente por las instalaciones de energía renovable de la compañía, ACCIONA obtiene un efecto global positivo de la huella sobre la biodiversidad, equivalente a la restauración de un espacio degradado de varios centenares de km² de superficie.

No obstante, y con el objetivo de facilitar a los centros operativos la gestión de los riesgos y los impactos de sus actividades sobre la fauna y la flora, ACCIONA ha desarrollado cuadros de mando específicos de biodiversidad, a partir de un repositorio digital de información pública y datos internos, que está interconectado por aplicaciones de representación cartográfica y análisis de datos. Estos cuadros de mando posibilitan que cada centro operativo cuente con los análisis de datos actualizados de los principales indicadores KPIs de biodiversidad, así como su posición geográfica referenciada según mapas de áreas protegidas.

Indicadores del desempeño en biodiversidad

Ubicación respecto a áreas protegidas

Ubicación respecto a áreas protegidas	Superficie (ha)
Interior	1.762
Parcialmente interior	1.301

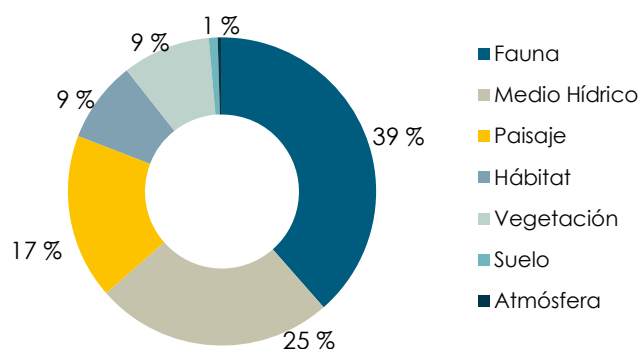
Identificación y valoración de los impactos más significativos

ACCIONA determina y evalúa los impactos más significativos de las instalaciones situadas en áreas protegidas y áreas no protegidas pero de gran valor para la diversidad biológica.

En 2020, los impactos más significativos se han identificado en la fauna (39 %), el medio hídrico (25 %) y el paisaje (17 %), y en menor medida en la vegetación, hábitat, suelo y atmósfera.

Para esta valoración, se han tenido en cuenta tanto las especies afectadas, como la superficie de la instalación dentro del área protegida, la duración de los impactos y su carácter reversible o irreversible.

Impactos ambientales más significativos por ámbito



Especies protegidas

La compañía identifica las especies afectadas por sus instalaciones, incluidas en la Lista Roja de Especies Amenazadas de UICN (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza) o en Catálogos Nacionales de Conservación.

En la siguiente tabla se muestra el número de especies y su grado de protección según la Lista Roja de UICN. Además, se tienen en cuenta las que no aparecen en esta lista, pero sí están protegidas por catálogos nacionales.

Especies protegidas afectadas por las instalaciones de ACCIONA

Categoría de protección	Lista Roja UICN	Nº. especies
CR	En peligro crítico	1
EN	En peligro de extinción	3
VU	Vulnerable	12
NT	Casi amenazada	7
LC	Preocupación menor	155
Otros catálogos nacionales		11
TOTAL		189

Restauración y protección de hábitats

	2017	2018	2019	2020
Superficie (ha)	126	14,56	34,14	120,24

Los proyectos de ACCIONA tienen en cuenta la conservación y restauración de zonas que se puedan ver afectadas por sus instalaciones. Por ello, llevan asociados trabajos de protección y recuperación de hábitats, tales como la revegetación, saneamiento de masas forestales o plantación autóctona de zonas deterioradas.

A lo largo de 2020, la compañía ha protegido y recuperado 120 hectáreas en el entorno de sus obras, y en la práctica totalidad de los casos, el éxito de las medidas aplicadas ha sido verificado por profesionales externos independientes. Asimismo, el negocio de servicios ha realizado la restauración, limpieza y mantenimiento ambiental de cientos de hectáreas de alto valor ecológico.

Resultado de estas actuaciones de regeneración de hábitats, así como otros trabajos de integración paisajística o reforestación de zonas degradadas o desprovistas de vegetación, se realizaron en 2020 un total de 861.561 plantaciones.

Masas de agua afectadas significativamente por captación o vertido

En ACCIONA es necesaria la captación y vertido de agua para el desarrollo de determinadas actividades, entre otras: la producción de energía eléctrica renovable en centrales hidroeléctricas, donde el agua se reincorpora al cauce sin alteración en su composición después de su paso por la planta; también el suministro de agua potable a través de estaciones de tratamiento especializadas (ETAP) e instalaciones desaladoras de agua de mar (IDAM) y, por último, la ejecución de obras.

Así pues, la compañía adopta medidas de prevención, como la depuración de aguas previa al vertido o la instalación de sistemas que mejoren la conectividad entre tramos fluviales, con el objeto de minimizar posibles afecciones sobre las especies de los ecosistemas acuáticos. Además, garantiza el respeto al régimen de caudales ambientales, así como el resto de requisitos técnicos específicos establecidos por la administración ambiental competente.

GESTIÓN AMBIENTAL INTEGRADA

El modelo de negocio de ACCIONA se basa en el desarrollo de infraestructuras sostenibles. Esto supone un reto, que se ha centrado en los últimos años, principalmente, en la descarbonización del mix energético mediante la generación de energía renovable, el diseño, construcción y operación de infraestructuras resilientes y la mitigación del estrés hídrico en amplias regiones del planeta. Dado que cualquier actividad industrial implica un impacto significativo en el entorno, la compañía se acoge al principio de precaución,

especialmente al gestionar de forma integral los riesgos medioambientales, climáticos e hídricos, reducir y compensar emisiones, promocionar la economía circular, y conservar la biodiversidad.

La protección del medio ambiente se recoge en el Código de Conducta y se desarrolla mediante cuatro políticas de actuación que cubren los principales riesgos en las operaciones: Política de Medio Ambiente, Política frente al Cambio Climático, Política de Agua y Política de Biodiversidad.

La integración de la variable ambiental y la aplicación de las políticas y principios medioambientales en la actividad de los negocios de ACCIONA queda garantizada por una serie de estrategias que se elevan a la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración. De esta manera, se asegura el cumplimiento de los objetivos en las áreas de medio ambiente y cambio climático.

ACCIONA cuenta con personal específicamente cualificado en todos los ámbitos funcionales, jerárquicos y geográficos. Esto permite aportar en cada momento la máxima calidad y experiencia al desarrollo de sus actividades, siempre con base en los más estrictos estándares ambientales.

Gastos e inversiones para la gestión de impactos ambientales

Durante el pasado ejercicio se han destinado 69,8 millones de euros a la gestión (prevención, reducción o corrección) de los impactos ambientales generados por la actividad de la compañía (65,9 millones de euros en gastos y 3.9 millones de euros en inversiones).

Desglose de gastos e inversiones para la gestión de impactos ambientales (millones de euros)

Categoría	2017	2018	2019	2020
Medidas minimizadoras de impacto ambiental	36,09	47,53	38,76	48,87
Investigación, desarrollo e innovación ambiental	13,00	8,07	10,32	9
Personal dedicado a la actividad medioambiental	11,01	9,61	9,56	5,39
Inversiones del inmovilizado material para evitar impactos y proteger el medio ambiente	3,82	14,02	3,56	3,86
Asesoría y consultoría ambiental	2,61	2,37	2,06	1,18
Otros	2,70	1,61	0,75	1,47
TOTAL gestión impactos ambientales generados	69,23	83,20	65,02	69,77

72

Formación ambiental

ACCIONA continúa impulsando su compromiso con la formación medioambiental. En 2020, los empleados han recibido un total de 3.889 horas en temáticas como cambio climático, sistemas de gestión ambiental, gestión de residuos y restauración ambiental de espacios degradados, entre otros.

Formación ambiental (horas)

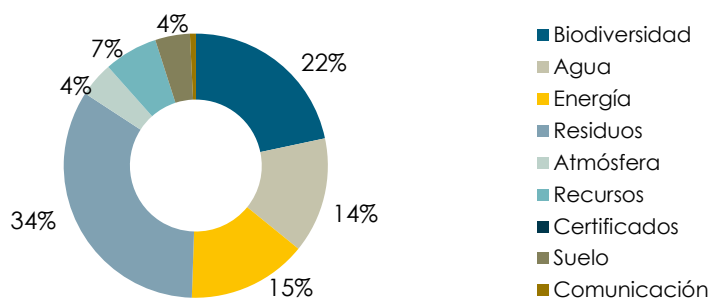
Divisiones	2018	2019	2020
Energía	2.187	2.171	1.627
Infraestructuras	3.152	5.060	1.969
Otros negocios	32	118	293
TOTAL	5.371	7.349	3.889

Buenas prácticas y actuaciones singulares en medioambiente

La compañía identifica, analiza y valora las actuaciones ambientales que realiza, y posteriormente selecciona aquellas que destacan por su efecto netamente positivo sobre el entorno, su carácter innovador o su interés científico y/o social. El objetivo es distinguir y divulgar las más relevantes dentro y fuera de la organización.

En 2020, 424 actuaciones fueron identificadas, analizadas y valoradas en las diferentes líneas de negocio correspondiendo un 79 % a infraestructuras, 15 % a energía y un 6 % a otros negocios (Grupo Bodegas Palacio 1894 e Inmobiliaria).

Principales campos de las actuaciones ambientales analizadas



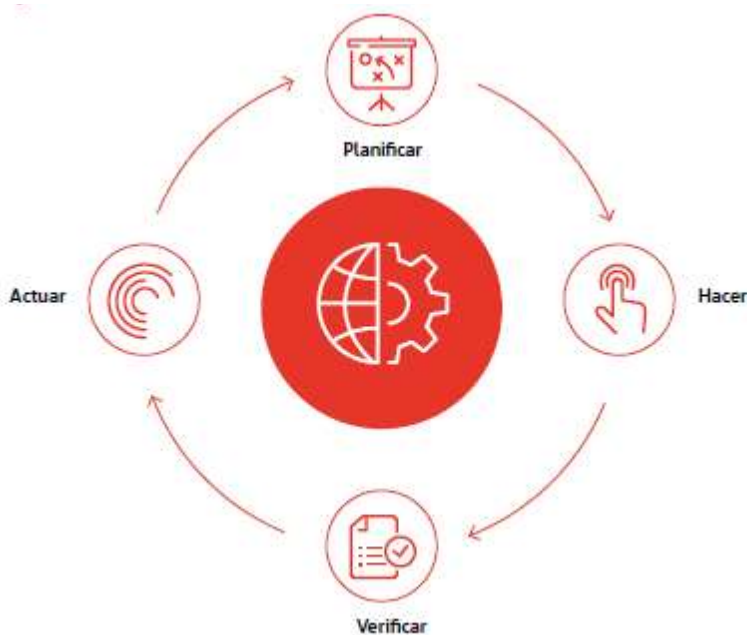
Principios para una gestión medioambiental exitosa

El modelo de gestión medioambiental de ACCIONA, basado en los principios de mejora del desempeño ambiental, establece un marco común de actuación para coordinar los diferentes sistemas de gestión de cada una de las divisiones. Este modelo define los aspectos vinculados al entorno desde una perspectiva de ciclo de vida, y determina los riesgos y oportunidades como una forma de garantizar la mejora.

A través de los sistemas de gestión ambiental de la compañía, se identifican, evalúan y minimizan los posibles impactos negativos de las emisiones de carbono y otros gases nocivos, vertidos, generación de residuos, consumo de recursos, así como del ruido y el impacto lumínico, tanto en la fase de diseño del proyecto como en el funcionamiento de las instalaciones, maximizando al mismo tiempo los impactos positivos.

Los sistemas de gestión ambiental de ACCIONA son verificados y certificados por entidades independientes acreditadas, según la norma internacional ISO 14001.

Implantación de herramientas de mejora continua



El modelo de gestión se articula en base a los siguientes elementos:

- > Identificación, evaluación y minimización de las alteraciones ambientales que puedan ocasionarse durante el desarrollo de las actividades de la compañía.
- > Análisis de riesgos ambientales a través de un procedimiento técnico reglado, que mide el riesgo de que se produzca un accidente perjudicial para el medioambiente o, por el contrario, un efecto ambiental negativo sobre la actividad de ACCIONA.

- > Identificación y verificación de requisitos legales mediante el empleo de herramientas específicas, que permiten gestionar el cumplimiento de las obligaciones administrativas y otros compromisos adquiridos, además de los exigidos por ley.
- > Control operacional mediante herramientas corporativas, que recopilan la información ambiental cuantitativa de cada centro, permitiendo gestionar la evolución de los procesos, fijar objetivos y definir estrategias.
- > Registro y clasificación de los cuasi-accidentes medioambientales¹².
- > Implantación de herramientas para la mejora continua, identificación y difusión de lecciones aprendidas y buenas prácticas.
- > Fijación de objetivos anuales ambientales en todos los negocios, tomando como referencia los aspectos ligados al medioambiente más significativos en los sistemas de gestión y el PDS.

Evaluación y gestión del impacto ambiental

Durante el pasado ejercicio, 95 proyectos en desarrollo han sido objeto de Estudio de Impacto Ambiental (EslA), de los cuales 68 se encuentran aún en fase de tramitación por parte de las Administraciones Públicas competentes. Para 13 de ellos ya se han obtenido declaraciones de impacto ambiental favorables. Los EslA de estos proyectos han sido publicados en los correspondientes boletines oficiales y plataformas habilitadas por la Administración Pública para canalizar la participación ciudadana y recoger posibles alegaciones al respecto.

Por otro lado, ACCIONA ha realizado el seguimiento de 254 Planes de Vigilancia Ambiental (PVA) en centros e instalaciones en construcción, operación y/o mantenimiento.

Multas y sanciones ambientales

En 2020, se ha abonado un total de 13.402 € correspondiente a 7 multas y sanciones de carácter medioambiental. En el importe total de las sanciones cerradas en 2020 se encuentra una superior a 5.000 €, cuya cuantía fue de 9.001 € (en el negocio de construcción).

Asimismo, se ha abonado un total de 20.052 € en concepto de indemnizaciones. Las provisiones destinadas a responsabilidades probables o ciertas, litigios en curso, indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, carácter medioambiental, y no cubiertas por las pólizas de seguros suscritas, se realizan en el momento mismo en que se contrae la responsabilidad o la obligación que determina la indemnización o pago. (Más información en los apartados sobre actividades con incidencia en el medio ambiente, provisiones y litigios de las Cuentas Anuales Consolidadas).

74

¹² Un cuasi-accidente medioambiental es cualquier incidente que no resulta en un daño para el medioambiente, pero que tiene potencial para hacerlo. Durante 2020, la compañía ha registrado 735 cuasi-accidentes medioambientales, en su mayoría vertidos no significativos. Se han cuantificado 8 incidentes que han supuesto derrames, con un volumen total de 291 m³ de vertido. Todos los casos se han resuelto mediante la adopción de medidas correctoras.

Liderazgo exponencial

autenticidad, transparencia | Perseguimos un propósito

ACCIONA posee una profunda vocación protagonista en la transformación sostenible de esta década.



HECHOS DESTACADOS 2020

- > I´MNOVATION #Startups ha celebrado una edición en España y otra en Chile con captación de startups de 20 países y pilotos con 7 unidades de negocio.
- > Implementadas tecnologías innovadoras digitales que mejoran procesos en los negocios en colaboración con el HUB de Innovación Digital.
- > Participación en foros de sostenibilidad de referencia a nivel global tales como el World Economic Forum y Global Compact, entre otros.
- > Revisión y modificación de la Política de Composición del Consejo de Administración.
- > Obtenida la doble certificación UNE 19601 e ISO 37001 para Infraestructuras y Construcción España y la ISO 37001 para Agua en Italia.
- > Implantación gradual y desarrollo de los KPIs de la función fiscal corporativa.



RETOS PRINCIPALES 2021

- > Desarrollar programas de innovación abierta con impulso a proyectos que ataquen siempre al menos uno de los ODS.
- > Trabajar con startups y ciudades en la búsqueda de soluciones regenerativas para los ciudadanos.
- > Refuerzo de la estrategia *responsible sourcing*.
- > Adaptación de los Estatutos Sociales y otras normas de gobierno a los cambios previstos en el Proyecto de Ley de modificación de la Ley de Sociedades de Capital.
- > Lanzar el proceso para renovar el propósito, los principios y la promesa, así como el Código de Conducta.
- > Conseguir la certificación UNE 19602 de sistemas de gestión de cumplimiento tributario para ACCIONA S.A.

AUTENTICIDAD

Esta área de trabajo del PDS 2025 surge con la ambición de demostrar que nuestro compromiso es auténtico y que todas las personas del grupo lo conocen y lo comparten. Los valores son reconocibles y están presentes en las cosas que la compañía hace. Las personas de ACCIONA reconocen en la dirección personas confiables y creíbles, con valores y compromiso con el propósito. Están orgullosas de trabajar en la organización y satisfacen su necesidad de contribuir con su dedicación y conocimiento a mejorar la vida de las personas del entorno donde trabajan.

Palancas de transformación

- > Redefinir el propósito, la promesa y los principios de la compañía en un nuevo código de conducta que cuente con una participación amplia como base de un ACCIONA Way Of Doing común para todos los negocios.
- > Disponer de indicadores de calidad y satisfacción de la información para clientes, inversores, empleados y proveedores, verificados por terceros independientes, que promuevan planes de mejora anuales.
- > Extender un lugar de encuentro virtual común accesible para todas las personas de ACCIONA y el desarrollo de redes informales de *practitioners* en torno a promesas *core* de la compañía.
- > Establecer procesos de inmersión en los valores de empresa, especialmente en el *onboarding* y en negocios de rotación inherente.
- > Programa de reglas sobre la posición de la compañía en cuanto a su compromiso y defensa de modelos de desarrollo más sostenible.

Relación con los grupos de interés (GRI 102-40, GRI 102-42, GRI 102-43, GRI 102-44)

La comunicación y el diálogo continuo son el fundamento de la relación entre ACCIONA y sus grupos de interés, entendidos como los individuos y organizaciones afectados de manera directa o indirecta por la actividad de la compañía. En definitiva: empleados, clientes, comunidades locales, socios, proveedores y subcontratistas, administraciones públicas y entidades reguladoras, inversores, analistas y medios de comunicación.

La Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración de ACCIONA elaboró y aprobó en 2018 una Política de Relación con Grupos de Interés. Este documento identifica los grupos de interés principales y recoge los principios de la compañía para conocer sus necesidades y expectativas. Así, facilita la generación de valor compartido y el establecimiento de relaciones a largo plazo.

La relación con comunidades locales, proveedores y clientes se trata en los siguientes capítulos. La comunicación con el resto de grupos de interés se muestra a continuación.

Empleados

La compañía gestiona la información, las dinámicas colaborativas y el diálogo con los empleados a través del área de comunicación interna. La pandemia de COVID-19 ha requerido un refuerzo de la información sobre medidas de prevención, seguridad, salud y organización del trabajo, siendo el tema que más interés ha generado.

Durante 2020 se ha mejorado la interacción con los empleados, especialmente mediante los canales más efectivos y preferidos por los trabajadores. Las comunicaciones directas a través de email y *newsletters* se han incrementado en un 88 % respecto el año anterior, hasta alcanzar las 1.577 acciones.

La *intranet* global, Interacciona, ha alcanzado un máximo de usuarios únicos anuales con 13.327 personas que accedieron a la plataforma y vieron algo más de 5,4 millones de páginas y 1.540 noticias. El canal de videos de la intranet ha aumentado en un 453 % las visualizaciones. Se puso en marcha una herramienta para que los empleados pudieran compartir contenidos audiovisuales. En total, se han generado 118 videos.

Si bien en 2020 no hubo encuesta global de compromiso (se realiza cada 2 años y está prevista para 2021), sí se pusieron en marcha 15 encuestas en las que participaron cerca de 9.000 empleados.

En el ámbito de los puntos de encuentro - retransmisiones en directo con participación - se han utilizado nuevas soluciones digitales, que incrementaron en un 45 % los eventos hasta los 32 celebrados. De nuevo, las temáticas que más interés obtuvieron fueron las relacionadas con la salud y prevención frente al COVID-19.

Comunidades locales

El diálogo con las comunidades permite conocer y gestionar las inquietudes y expectativas que genera ACCIONA con su actividad. De esta manera, la compañía no sólo integra sus proyectos en el entorno social y ambiental, sino que también identifica oportunidades de desarrollo sostenible.

El Código de Conducta recoge el compromiso de valor compartido de ACCIONA con las comunidades locales en las que trabaja. La Política de Sostenibilidad, la Política de Acción Social y la Política de Relación con Grupos de Interés desarrollan las bases de esta tarea, entendiendo que el diálogo y la cooperación con las comunidades locales permiten a la compañía aumentar el impacto positivo de sus actividades en la sociedad. En el marco de la Política de Diálogo con Grupos de Interés, se ha desarrollado en 2018 y actualizado en 2019 una instrucción corporativa específica sobre comunicación y diálogo con comunidades y otros grupos de interés, que pone a disposición de los empleados herramientas para promover y gestionar las relaciones con los diferentes colectivos.

La compañía cuenta con diferentes canales de comunicación, tales como formularios web, e-mails, teléfonos, buzones de sugerencias u oficinas de atención a la comunidad, a través de los cuales los grupos de interés afectados por un proyecto pueden hacer llegar sus consultas, quejas o recomendaciones.

Durante 2020, se ha informado trimestralmente a la Comisión de Sostenibilidad sobre las relaciones mantenidas con comunidades locales y las modalidades de comunicación y diálogo con ellas.

Administraciones públicas y entidades reguladoras

ACCIONA colabora de forma responsable con las instituciones públicas y aporta, con transparencia, su visión sobre asuntos que afectan a sus áreas de negocio y a los sectores en los que opera. Igualmente, coopera con diversas asociaciones que participan en la definición de la regulación y las políticas desarrolladas por las distintas administraciones públicas.

Conforme a lo previsto en su Código de Conducta, ACCIONA no realiza contribuciones económicas con fines políticos, o para obtener un trato de favor. La compañía tampoco utiliza los patrocinios o las donaciones con estos objetivos.

En el ámbito de la Unión Europea, ACCIONA figura inscrita desde 2013 en el Registro de Transparencia de la UE¹³, donde se publica de forma transparente qué intereses se persiguen, quién los defiende y con qué presupuesto.

En 2020, el diálogo de ACCIONA con las instituciones y las asociaciones empresariales con las que colabora se centró, fundamentalmente, en la contribución a los procesos de consulta pública y apoyo al desarrollo normativo en los siguientes ámbitos:

Actuaciones que aplican a todo el grupo

Líneas básicas de las actuaciones

Ejemplos

Incentivo de las conductas y actividades no contaminantes

- Contribución a las consultas públicas de la Comisión Europea sobre las iniciativas del *EU Green Deal* y otras, apoyando políticas públicas y normativas orientadas a fomentar una transición ecológica acelerada.
- Participación y aportación de ideas para el debate en el proceso de elaboración de la Ley de Cambio Climático y Transición Energética y regulación de desarrollo.
- Apoyo a medidas para la implementación del Plan Nacional Integrado de Energía y Clima.
- Propuestas de mejora de la fiscalidad destinadas a implementar el principio 'quien contamina, paga'.

¹³ Más información en <http://ec.europa.eu/transparencyregister/public/consultation/displaylobbyist.do?id=451019811573-55&indexation=true&locale=es#es>

Actuaciones en el área de energía

Líneas básicas de las actuaciones

Ejemplos

Desarrollo de un modelo energético basado en la mayor penetración de energías renovables	<ul style="list-style-type: none"> - Marco regulatorio estable para el fomento de las energías renovables. - Diseño de un adecuado sistema de subastas para el otorgamiento de incentivos a las energías renovables. - Regulación sobre acceso y conexión de generadores a las redes eléctricas acorde con los objetivos nacionales de penetración de renovables. - Habilitación de nuevas opciones destinadas a una mayor integración de renovables en la red y el mercado (hibridación, almacenamiento, repotenciación, etc.).
Electrificación como herramienta indispensable para la transición a una economía descarbonizada	<ul style="list-style-type: none"> - Impulso a la movilidad sostenible basada en el vehículo eléctrico impulsado con energías renovables. - Participación activa en la elaboración de una metodología tarifaria, apoyando un esquema que incentive la electrificación y elimine costes ajenos a los eléctricos. - Propuestas de fiscalidad ambiental favorable al consumo de electricidad preferentemente de origen renovable frente a combustibles fósiles. - Participación en la elaboración de la hoja de ruta del hidrógeno, apostando por el hidrógeno renovable como vector subsidiario de la electrificación directa.

Para el desarrollo de estas políticas, ACCIONA participa en asociaciones sectoriales de ámbito regional y nacional (por ejemplo, AEE, APPA y UNEF), y también de ámbito europeo (como WindEurope y CLG Europe) e internacional (GWEC). La compañía es parte activa en sus actuaciones y ostenta puestos de responsabilidad en sus órganos directivos.

Actuaciones en las áreas de infraestructuras, agua y servicios

Líneas básicas de las actuaciones

Ejemplos

Apoyar el desarrollo de marcos regulatorios que favorezcan la contratación pública ecológica	<ul style="list-style-type: none"> - Propuestas normativas orientadas a potenciar la consideración de criterios de sostenibilidad en la contratación pública. - Sugerencia de incentivos a la contratación pública del suministro eléctrico a partir de energías renovables.
Apoyo a políticas favorecedoras del ahorro y la eficiencia energética	<ul style="list-style-type: none"> - Propuestas destinadas a promover la asunción de medidas de eficiencia energética en los consumos de los entes públicos. - Planteamiento de normativas que faciliten la participación de las empresas de servicios energéticos en la mejora de los procesos, con el objetivo de procurar mayor eficiencia energética.
Políticas garantizadoras de la sostenibilidad del sector de la gestión del ciclo urbano del agua	<ul style="list-style-type: none"> - Análisis de debilidades y fortalezas en el sector del agua en España, y propuestas de medidas para garantizar la unidad de mercado y mejorar la protección del consumidor. - Propuestas de medidas destinadas al desarrollo de nuevas tecnologías para un uso más responsable del recurso.
Impulso a la movilidad sostenible	<ul style="list-style-type: none"> - Propuestas orientadas a facilitar el despliegue del vehículo eléctrico alimentado con energías renovables. - Proposición de medidas que contribuyan a eliminar las barreras al desarrollo de sistemas de movilidad eléctrica compartida.

Para impulsar sus posiciones en estas áreas, la compañía colabora con asociaciones como SEOPAN, en el ámbito de infraestructuras; la Asociación Empresarial para el Desarrollo e Impulso del Vehículo Eléctrico, AEDIVE; ANESE, en el sector de la eficiencia energética, o AGA y AEAS para promover y defender los intereses comunes de las empresas de servicios relacionados con el ciclo integral del agua.

Inversores y analistas

El área de Relación con Inversores es un canal importante de comunicación entre la compañía y la comunidad financiera, ya que permite que la información fluya en ambos sentidos. Transmite hechos y datos relevantes para los accionistas, analistas y potenciales inversores, con el fin de resolver dudas e incrementar el conocimiento sobre ACCIONA, su estrategia y posibles fuentes de creación de valor. También analiza los

informes, opiniones y tendencias del mercado para poder comunicar internamente las principales fortalezas y debilidades que perciben inversores y analistas, así como las amenazas y oportunidades que se detectan en el mercado. Los contactos con la comunidad financiera se han llevado a cabo con estricto respeto por la legislación aplicable y con especial atención a la política de información y comunicación con los accionistas, los mercados y la opinión pública, incluyendo, en caso necesario, el contenido de la información facilitada en la página web.

En este contexto, se han tenido más de 800 contactos con inversores y analistas durante el año, entre los que destaca la participación y/o realización de conferencias, *roadshows*, *reverse roadshows* y presentaciones de resultados.

Cabe destacar que, en 2020, en general, se ha incrementado la tendencia de priorizar inversiones con criterios ESG, de manera que se han multiplicado los eventos, analistas y criterios de inversión relacionados con las políticas medioambientales, sociales y de gobierno corporativo de las compañías. En estos contactos, ACCIONA ha posicionado sus actividades bajas en carbono, definidas de acuerdo a la taxonomía diseñada por la UE. Esta circunstancia representa una oportunidad para promover el interés de los inversores en conocer la compañía e invertir en ella.

Medios de comunicación

A lo largo de 2020 y a pesar de las dificultades derivadas del impacto de la pandemia, la necesidad de acelerar el proceso de descarbonización ha sido una prioridad en la comunicación de la compañía. La crisis sanitaria, económica y social ha puesto de manifiesto que la lucha contra el cambio climático es primordial para la recuperación y una oportunidad para el modelo de negocio de ACCIONA.

Esta tendencia ha llevado a ACCIONA a plantearse, como parte de su compromiso con la sostenibilidad, un esfuerzo adicional en la difusión de soluciones de descarbonización y de mitigación y resiliencia ante el calentamiento global.

La compañía ha cumplido con este compromiso a través de análisis y debates multidisciplinares en diversos medios de comunicación. El grupo aborda en ellos los retos y las propuestas para avanzar hacia una economía baja en carbono desde el ámbito empresarial, universitario, institucional y político.

Como resultado de su afán divulgativo, ACCIONA ha reforzado sus relaciones con medios de mayor proyección social: radio y televisión. Durante este ejercicio, la compañía ha sentado las bases para ampliar su dimensión mediática a través de material y recursos susceptibles de generar contenidos audiovisuales y radiofónicos de interés.

La creación de una red de responsables de comunicación en los países prioritarios para ACCIONA ya ha generado un clima de cercanía e intercambio con los medios de referencia de esos mercados. De forma paulatina, la empresa se va convirtiendo en un modelo de sostenibilidad, consolidando una imagen compacta de compañía en los países en los que opera.

Otros grupos de interés: ACCIONA en las redes sociales

La compañía aumenta un año más su fortaleza en redes sociales al superar los 2,9 millones de interacciones y experimentar un incremento de su comunidad en cerca de 230.000 personas, el mayor crecimiento entre las empresas de la competencia analizadas.

En un año marcado por la pandemia, ACCIONA ha adaptado su mensaje a la realidad para mostrar cómo ha contribuido, a través de sus negocios, a mitigar los efectos producidos por la crisis sanitaria y económica. La compañía se ha convertido en una de las corporaciones líderes en comunicación digital en España sobre el coronavirus, de acuerdo a un informe publicado por la consultora Epsilon Technologies.

CLIENTES

La satisfacción de las necesidades y expectativas de sus clientes y usuarios es el objetivo prioritario de ACCIONA. La diversidad de sus negocios se ve reflejada en el tipo de clientes, que son fundamentalmente grandes clientes tanto del sector público como del privado, tales como corporaciones –*Business to Business* (B2B)– o inversores financieros. No obstante, algunas compañías del grupo como los negocios de agua, servicios, Grupo Bodegas Palacio 1894 e inmobiliaria, mantienen relación directa con los clientes o usuarios de los servicios prestados –*Business to Customer* (B2C)–.

Comunicación y relación con el cliente

Los canales de comunicación responden a la diversidad de clientes de la compañía, persiguiendo la mayor accesibilidad y agilidad en su interlocución con ellos y otros grupos de interés de ACCIONA.

Canales de comunicación con clientes



- > Webs de clientes, como la zona privada de clientes en bodegas, inmobiliaria y Bestinver, o la nueva plataforma de agua que ofrece una visión 360° para el abonado.
- > *Apps* de interacción con el cliente.
- > Medios y soportes digitales. El negocio de inmobiliaria estableció varias jornadas de puertas abiertas virtuales.
- > CRMs, como el del negocio de comercialización de energía, servicios aeroportuarios y energéticos.
- > Atención *vía call center*, en los casos del negocio de promoción inmobiliaria o del negocio de comercialización de energía.
- > Puntos de atención física en las oficinas de servicios de agua o de las huertas solares, en las casetas de venta de las promociones inmobiliarias o en la recepción de las residencias de estudiantes.
- > Reuniones. Bestinver ha realizado una conferencia en *streaming* para sus clientes en 2020.
- > Gestores personalizados, como en los proyectos eólicos del negocio de energía o el jefe de servicio en contratos de retirada de residuos y jardinería.

Entre los temas tratados, este ejercicio destacan las comunicaciones con el cliente para mantenerle permanentemente informado sobre los protocolos de actuación ante la pandemia por COVID-19, así como los comités de seguimiento y coordinación establecidos al respecto.

Satisfacción de los clientes

Medir la satisfacción de los clientes facilita planificar acciones orientadas a mejorar su experiencia en la relación con la compañía. Dada la diversidad de productos y servicios que presta ACCIONA, los factores contemplados en la medición de la satisfacción de los clientes son variados: desde la evaluación de plazos y equipo humano en los proyectos de energía o construcción, hasta la gestión comercial, lecturas de contadores o la facturación en Green Energy, o la disponibilidad y la resolución de incidencias en Servicios. En Bodegas, los clientes evalúan las características del producto, la atención comercial, la gestión logística y la marca. En ACCIONA Ingeniería Cultural se consulta acerca de la valoración del concepto y el diseño del proyecto, entre otras cuestiones.

El método más habitual de recabar información sobre su satisfacción y/o experiencia con los productos, servicios y proyectos de ACCIONA son las encuestas. En 2020 se han remitido un total de 7.991 encuestas, con un índice de respuesta del 49 %.

Evolución de los clientes satisfechos

	2017	2018	2019	2020	Objetivo 2020
Clientes satisfechos	99,8 %	97 %	97 %	99 %	97 %

Atención de quejas y reclamaciones

ACCIONA actúa con la debida diligencia ante las demandas de sus clientes mediante:

- > Procedimientos específicos en todas las divisiones para la gestión de quejas, reclamaciones y sugerencias.
- > Canales accesibles para que los clientes puedan trasladar sus quejas, reclamaciones y sugerencias a través de los apartados específicos en páginas web, como es el caso de Agua o Green Energy. También aplicaciones informáticas como la habilitada por Construcción para recoger reclamaciones relacionadas con obras o los buzones digitales de Service en diversos municipios.
- > Designación de responsables para evaluar las causas de las quejas y reclamaciones y coordinar su resolución.
- > Información a clientes y usuarios sobre el estado de las reclamaciones y su resolución y cierre, una vez obtenida la conformidad de quién presentó la queja.
- > Registro y medición anual del número de reclamaciones recibidas.
- > Medición del grado de resolución de las reclamaciones cerradas/pendientes y el tiempo invertido en ello. Definición de planes de acción y/o acciones de mejora cuando es necesario.

El número de reclamaciones B2B ha descendido a 1.059 y el de reclamaciones B2C ha disminuido a 0,07 por cada mil clientes. Se ha cerrado satisfactoriamente un 88 % de las primeras y un 79 % de las segundas.

Evolución de las reclamaciones

	2017	2018	2019	2020
Business to Business (B2B)				
N.º de reclamaciones	1.043	861	1.335	1.059
Reclamaciones B2B cerradas satisfactoriamente (%)	95 %	85 %	86 %	88 %
Business to Consumer (B2C)				
N.º de reclamaciones (por cada 1.000 clientes)	13,7	17,4	17,0	0,07
Reclamaciones B2C cerradas satisfactoriamente (%)				79 %

Los tiempos de resolución de reclamaciones son dispares en los diferentes negocios de ACCIONA, ya que dependen de la naturaleza propia de cada actividad. Considerando todas las divisiones, más de un 90 % de las reclamaciones han sido resueltas en menos de 30 días. Por ejemplo, el negocio de servicios urbanos y medio ambiente tiene un tiempo medio de un día, y el negocio de huertas solares las resuelve inmediatamente excepto en casos muy puntuales.

Más de un 90 % de las reclamaciones han sido resueltas en menos de 30 días

Fidelización, recomendación y comparativa con competidores

La mayoría de los negocios de ACCIONA también miden la satisfacción de sus clientes mediante evaluaciones adicionales:

- > El grado de recomendación o prescripción que se obtiene de la valoración que los clientes hacen al responder a la pregunta: "¿Recomendaría ACCIONA a otras compañías?". Por ejemplo, el servicio de *facility services* en México utiliza el indicador NPS (Net Promotor Score/ Puntuación Neta del Promotor), que mide la diferencia entre los porcentajes de clientes

detractores y promotores, con el que ha obtenido la puntuación de 68 (excelente). O Bodegas Palacio, cuyo nivel de recomendación fue de un 100 %.

- > El grado de fidelidad para establecer relaciones duraderas en el tiempo, realizando una pregunta directa a sus clientes: “¿Qué posibilidad hay de volver a contratar con ACCIONA?”
- > La comparación de la compañía con los competidores a través de una escala de este tipo: mejor, igual, peor.



Más información en los capítulos ‘Negocio de energía’, ‘Negocio de infraestructuras’ y ‘Otros negocios’

Seguridad y salud de clientes

La Política de Calidad incluye entre sus principios el de velar por la seguridad y salud de sus clientes y usuarios. Además, cada uno de los sistemas de gestión de seguridad implantados en la compañía cuenta con una política que especifica los principios y compromisos de aplicación, y que está aprobada por la alta dirección y a disposición de las partes interesadas.

El 100 % de los productos y de las actividades significativas de ACCIONA se someten a evaluaciones sobre su impacto en la seguridad y salud de los clientes y usuarios, indicando, cuando procede, si hay que introducir mejoras.

ACCIONA realiza diversas actuaciones para garantizar la seguridad de sus productos y servicios:

- > Información a los clientes para un uso seguro de sus productos y servicios.
- > Se han establecido protocolos de actuación específicos ante el COVID-19 que incluyen medidas como refuerzo de la higienización y desinfección y disponibilidad de medios de higiene para el cliente.
- > Controles de calidad de productos, análisis de puntos críticos y ensayos de inocuidad.
- > Inspecciones reglamentarias y cumplimiento de la legislación aplicable y estándares internacionales.
- > En las plantas construidas por el negocio de industrial se realizan estudios “HAZOP” (peligro y operabilidad) en la etapa de diseño, para poner en relieve posibles problemas de diseño y mejorar la seguridad de la instalación.
- > En las bodegas, análisis de riesgos de seguridad alimentaria y controles exhaustivos desde la recepción de las materias primas y materiales de envasado y embalaje, pasando por productos en elaboración y el producto final.
- > Sistemas de gestión de la seguridad que garantizan el desarrollo de las actividades según los estándares internacionales de referencia establecidos para cada sector. El 6 % de la cifra de negocio de ACCIONA está certificada conforme a diversas normas internacionales en esta materia:
 - Seguridad Vial: 2 autovías gestionadas por Concesiones tienen implantados sendos sistemas de gestión de seguridad certificados en ISO 39001.
 - Seguridad del Transporte por Ferrocarril: Rail Services tiene su sistema de gestión de seguridad del transporte de mercancías aprobado por la Agencia Estatal de Seguridad Ferroviaria (AESG).
 - Seguridad aeroportuaria: Airport Services dispone del certificado ISAGO (Safety Audit of Ground Operations) en sus sedes de Palma, Düsseldorf y Santiago de Chile, conforme a la normativa de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo.
 - Seguridad alimentaria: 3 bodegas y varios centros de Facility Services tienen sistemas de gestión de seguridad alimentaria certificados en ISO 22000.

82

Etiquetado de productos y servicios

ACCIONA desarrolla las oportunas acciones de comunicación para informar a sus clientes sobre el uso seguro de sus productos y servicios, básicamente, mediante el etiquetado de productos, la entrega de manuales de operación, documentación de equipos y de proyectos o la adhesión a programas internacionales de fomento del consumo responsable, etc.

De acuerdo con la normativa aplicable en materia de etiquetado, los vinos del Grupo Bodegas Palacio 1894 son el único producto fabricado por ACCIONA que requiere de información específica. Así pues, el 100 % de las botellas incluyen información sobre el envasador, contenido del envase, graduación alcohólica, alérgenos y reciclado del envase. La página web de la empresa también dispone de fichas para cada producto, con un mayor detalle de la información.

Asimismo, la energía comercializada por Green Energy dispone de un certificado emitido por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) que acredita el origen 100 % renovable de dicha energía; y el agua tratada por Agua cumple con los estándares establecidos en las legislaciones de aplicación en cuanto a calidad del agua potabilizada y desalada, parámetros de vertido para el agua depurada, etc.

El 100 % de los proyectos ejecutados por ACCIONA proporciona la información necesaria en la *memoria as built* que se entrega al cliente.

Significado de excelencia en el servicio para ACCIONA

Nuestro enfoque de la actividad empresarial basado en la sostenibilidad y en la excelencia técnica, unido a las exigencias que implica ser competitivo en un mercado globalizado -con clientes y usuarios muy cualificados e informados-, sitúa a la calidad de nuestros productos y servicios, así como la eficiencia en nuestras operaciones, en el centro de la estrategia de la compañía. En este punto, las iniciativas de ACCIONA se sustentan en dos pilares fundamentales: el máximo compromiso de la alta dirección, incluyendo la calidad en la gestión de los procesos de la compañía, y la existencia de equipos de calidad con una visión transversal que participen activamente en su mejora continua.

En 2020, se han impartido 15.962 horas de formación y sensibilización en materia de procesos y calidad, con el objetivo de asegurar que los empleados cuentan con los conocimientos y habilidades específicas requeridas para desempeñar sus tareas y mejorar el conocimiento de los clientes.

Sistemas de gestión certificados

Todas las divisiones de ACCIONA tienen sistemas de gestión certificados de acuerdo a los referentes internacionales más relevantes en materia de calidad, medioambiente y seguridad de clientes y usuarios.

En 2020, el 100 % de las actividades de mayor relevancia para la compañía estuvieron certificadas en ISO 9001 e ISO 14001. Entre ellas, cabe destacar el 100 % de la comercialización y venta de energía renovable con garantía de origen acreditada por la CNMC, el 100 % de los MW instalados y el 100 % de la actividad de construcción en varios países (España, Chile, Brasil, México, Ecuador, Perú, Canadá, etc.). En cuanto a seguridad alimentaria, los negocios de *facility services* y Grupo Bodegas Palacio 1894 tienen certificados sus sistemas de gestión de seguridad alimentaria según ISO 22000.



Más información en los capítulos 'Negocio de energía', 'Negocio de infraestructuras' y 'Otros negocios'

Auditorías

Las auditorías internas y externas, tanto de clientes como de entidades de certificación, constituyen una de las principales herramientas para ACCIONA de cara a identificar oportunidades de mejora.

En 2020 se han realizado un total de 775 auditorías, menos que en 2019 por la pandemia, de las cuales 607 han sido internas y 168 externas. La gran mayoría se hacen sobre las ISO 9001 y 14001. Además, la compañía ha recibido 76 auditorías de sus clientes. La filial dedicada a la conservación de carreteras ha recibido 32 auditorías de sus clientes, todos ellos públicos. Gracias a las auditorías se implementaron mejoras como la incorporación de equipamiento GPS en los subcontratistas o la futura contratación de una compañía de predicción meteorológica más avanzada.

Grupos de mejora y lecciones aprendidas

En 2020 han funcionado en ACCIONA 50 grupos de mejora constituidos por equipos multidisciplinares, con una implicación directa de más de 700 empleados, para identificar e implantar soluciones innovadoras, así como establecer mecanismos que permitan gestionar los riesgos asociados a los distintos negocios.

Estos grupos han trabajado en áreas muy diversas. Por ejemplo: mejora de diversos procesos de cadena de suministro, ingeniería y construcción en el negocio de energía, la elaboración de una *wikipedia* para la

descripción de todas las actuaciones operativas de Mobility, o el uso de inteligencia artificial para aprovechar el conocimiento asociado a la preparación de ofertas en el negocio de agua.

Las lecciones aprendidas sirven para documentar y compartir el conocimiento adquirido. En 2020, la compañía ha identificado, documentado y puesto a disposición de los empleados un total de 382 lecciones aprendidas.

Protección de datos personales

ACCIONA tiene el compromiso de garantizar que sus filiales y, por extensión, toda su cadena de valor, actúan de forma adecuada y con los mayores estándares de diligencia en lo que se refiere a la protección, tratamiento y privacidad de los Datos Personales. En este sentido, la Política de Protección de Datos Personales aspira a establecer los objetivos de la empresa en materia de protección de datos personales y definir un marco de trabajo que permita garantizar y mejorar dicha protección, respetando los principios y derechos establecidos por la normativa aplicable. Esta política debe ser cumplida por todas las unidades organizativas o sociedades y entidades del grupo, así como sus empleados, proveedores, accionistas y clientes que registren o procesen datos personales.

Para garantizar una adecuada gestión de la protección de datos personales, se establece la siguiente estructura organizativa:

- > Departamento de Protección de Datos. Reporta a la Comisión de Auditoría, asegura la aplicación y cumplimiento de la normativa aplicable.
- > Comité de Protección de Datos Personales. Este organismo se encarga de establecer las pautas de protección de datos personales; definir estrategias de corto, medio y largo plazo; asegurar una gestión adecuada del riesgo; y liderar el modelo de gobernanza de protección de datos personales.
- > Dirección de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones. Se encarga de implementar y gestionar la estrategia en la materia y definir las medidas para garantizar la protección de los datos personales.
- > Responsables de protección de datos personales en todas las unidades organizativas o empresas de ACCIONA.

84

El incumplimiento de las medidas de protección de datos, realizado por los trabajadores responsables de la gestión de los mismos, se sanciona con las previsiones sobre incumplimientos laborales incluidas en el Estatuto de los Trabajadores o en los desarrollos específicos contenidos en los Convenios Colectivos de aplicación a cada empresa y siguiendo los procedimientos establecidos en ellos.

ACCIONA dispone de un curso de protección de datos, cuya realización es obligatoria para todos los empleados de la compañía dentro del Espacio Económico Europeo (EEE). En 2021, se pondrá también a disposición de los empleados del resto de países fuera del EEE cursos formativos en esta materia, así como comunicaciones relacionadas con la privacidad de los datos.

Dentro de los mecanismos de control de la cadena de suministro, los proveedores de ACCIONA deben aceptar el documento de autodeclaración. Esto incluye aspectos de seguridad de la información y protección de datos personales.

INNOVACIÓN TRANSFORMACIONAL SOSTENIBLE

ACCIONA apuesta por la innovación dentro de todas sus actividades con el fin de anticiparse de forma continua a las tendencias y disrupciones del mercado futuras, así como de buscar soluciones que puedan generar nuevas oportunidades de negocio alineadas con los objetivos comerciales. Así pues, un año más se han mantenido los esfuerzos en el desarrollo de la I+D+i y en el impulso de un modelo de innovación abierta.

Como parte de esa mejora constante, en 2020 la compañía ha trabajado en una nueva plataforma de gestión que permita agilizar los procesos y la toma de decisiones del modelo de gestión desarrollado el año anterior.

Durante el 2020 se ha dado continuidad al Sistema de Gestión de la I+D+i (SGIDI) bajo las directrices establecidas en la UNE 166002:2014, haciendo un seguimiento de las actividades realizadas a través de reuniones de revisión y de los indicadores de gestión definidos en base a los procesos estratégicos, operativos y de seguimiento y mejora. Además, la compañía también se ha centrado en la búsqueda e implantación de mejoras.

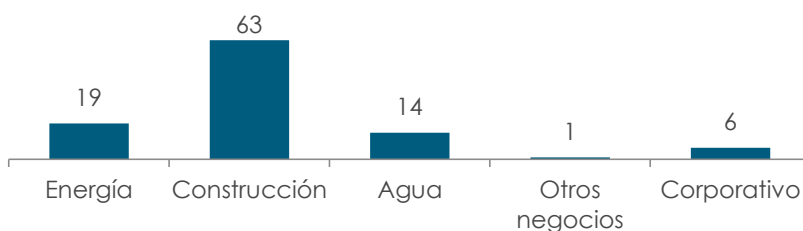
El Plan Director de Sostenibilidad 2025 tiene como objetivo vincular la estrategia de innovación al propósito de regeneración de ACCIONA. Queremos ser una referencia en el desarrollo de nuevas y mejores soluciones operativas de negocio, más digitales y capaces de aumentar la productividad sostenible de los proyectos.

Innovación en el negocio e internacionalización

En 2020, ACCIONA ha acreditado una cifra de innovación de 237 millones de euros, un 3 % superior a los resultados del año anterior. La cartera de proyectos asciende en el año a 159, de los cuales 56 son de investigación y 103 de innovación.

En su esfuerzo por internacionalizar la innovación, ACCIONA ha realizado 15 proyectos fuera de España por valor de 189,8 M€, lo que representa un 80 % del total de la cifra de innovación reportada.

Desglose geográfico del n.º de proyectos de innovación por negocio



Cifra de innovación por países (millones de euros)

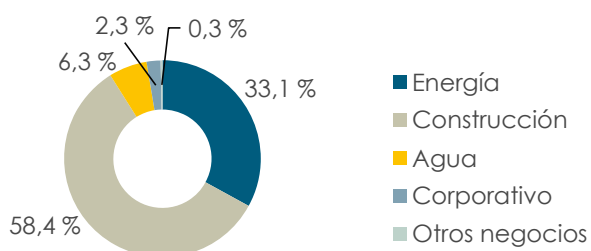


La determinación de ACCIONA a avanzar en materia de innovación, ha permitido al grupo a mantenerse en los principales *rankings*. El informe "The 2020 EU Industrial R&D Investment Scoreboard", realizado por el IRI (Economics of Industrial Research and Innovation) de la Comisión Europea, sitúa a ACCIONA como la 6ª empresa española y la 156 en Europa que más esfuerzo inversor realiza en I+D+i.

Evolución de la cifra I+D+i de ACCIONA

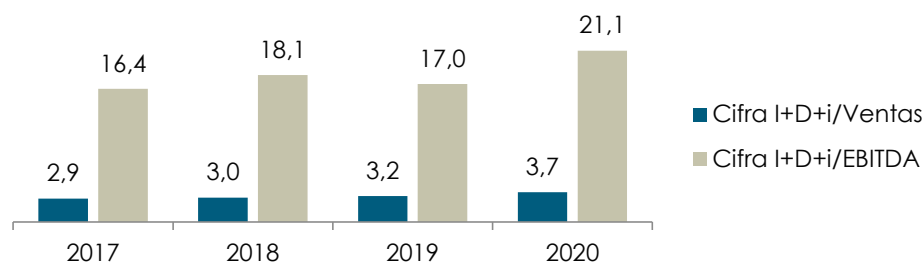
		2017	2018	2019	2020
Cifra I+D+i (M€)		209,4	225,4	230,4	237,0
EU Industrial R&D Investment Scoreboard	Ranking Unión Europea	147	150	141	156
	Ranking España	6	6	6	6

Distribución por línea de negocio



El ratio de intensidad innovadora, definido como la división de la cifra de innovación entre el volumen de ventas, es de 3,7 % en 2020.

Evolución de la intensidad innovadora (%)



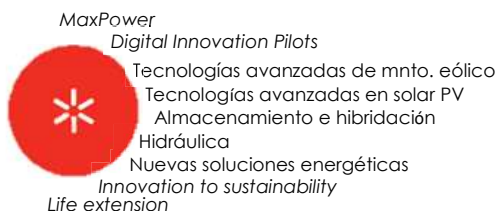
ACCIONA refuerza su liderazgo con una intensidad innovadora del 3,7 %, superior a la media europea

Centros tecnológicos e innovación en los negocios

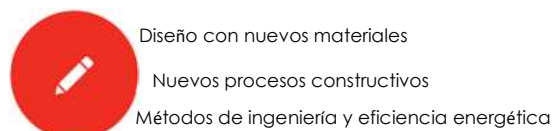
ACCIONA cuenta en España con dos centros de innovación tecnológica cuyas líneas de investigación se giran en torno a construcción y tecnologías del agua. También dispone de un equipo específicamente dedicado a la innovación en energía, tanto en España como en México. Además, la función innovadora está presente en el resto de negocios con proyectos en las áreas de ingeniería, industrial y de servicios.

Líneas de investigación de la I+D+i en los principales negocios de ACCIONA

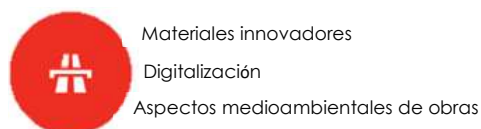
ENERGÍAS RENOVABLES



INGENIERÍA



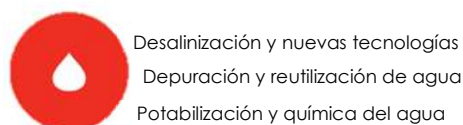
CONSTRUCCIÓN



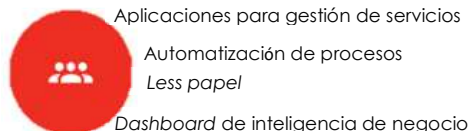
INDUSTRIAL



TECNOLOGÍAS DEL AGUA



SERVICIOS



Más información en los capítulos 'Negocio de energía' y 'Negocio de infraestructuras'

Compartir la innovación

Digital Innovation Hub

ACCIONA es consciente de que las nuevas tecnologías están transformando no sólo el cómo hace las cosas, sino el qué hace. Por este motivo, el ACCIONA's Digital Innovation Hub (ADIH) está enfocado a la búsqueda de soluciones innovadoras, siempre con estándares de excelencia bajo el lema: *to do more, better and with less impact in our planet.*

El objetivo del ADIH es que las nuevas tecnologías se integren en la organización como instrumento de desarrollo hacia el futuro, sobre la base de siete *skill centers* con tres funciones principales: demostrar, transferir y compartir tecnología.

Hitos de la iniciativa Digital Innovation Hub por *skill center*

- **Large scale 3D Printing:** diseño de viviendas impresas en 3D modulares, escalables y reutilizables.
- **Mixed reality:** implantar un completo gestor de activos con realidad aumentada en la potabilizadora de Gartzeta que permite el acceso inmediato a la información de todos los recursos de la planta. También se creó un gemelo digital que permite visualizar datos de los activos y conectarse a diversas fuentes.
- **Connected Things:** desarrollo e implementación de la arquitectura de datos del centro de control de Citizen.
- **Data Science:** construcción de una web que sirve como cuadro de mando de todo el negocio de Mobility.
- **Robotics & Artificial Intelligence:** desarrollo e implementación de un robot de desinfección por luz ultravioleta-C en el contrato de servicios a 14 hospitales de Doha (Qatar) y en dos centros de trabajo de ACCIONA.
- **Blockchain y nuevas tecnologías:** aplicación de tecnología *blockchain* en los procesos de toma de muestra de agua.
- **Smart Cities:** lanzamiento del programa Datacity con el objetivo de contribuir a disminuir la pobreza energética en Barcelona, en colaboración con el ayuntamiento de la ciudad.

87

Innovación abierta y colaborativa

Durante 2020, dentro del programa I'MNOVATION #Startups se realizaron 14 proyectos con *startups* en respuesta a los retos definidos por las unidades de negocio y clientes. El resultado de 8 de ellos se presentó en la edición de España y el de los 6 restantes en la de Chile. Uno de ellos partía de la necesidad identificada en el programa de Intraemprendimiento de 2018 relacionado con la entrega de última milla a través de *mini-hubs* móviles.

El objetivo del programa es articular un modelo de relación con el ecosistema de emprendimiento que permita la incorporación de talento externo para acelerar la innovación en ACCIONA. La iniciativa persigue la co-creación de soluciones a retos estratégicos mediante la combinación del conocimiento técnico y de mercado de ACCIONA junto a las capacidades que aportan las *startups*. De este modo, la compañía trata de mantener su ventaja competitiva y explorar nuevos modelos de negocio. Además, durante los proyectos se aplican formas de trabajo innovadoras como las metodologías ágiles.

Debido a la situación generada por la pandemia COVID, desde el departamento de Open Innovation se trabajó en otras dos nuevas líneas:

- > **Iniciativa Energía Positiva.** Junto a otras corporaciones, se realizó una acción de refuerzo y apoyo del ecosistema emprendedor lanzando una iniciativa común que mitigase el impacto de la pandemia. Las empresas participantes se comprometían a activar los mecanismos que tuviesen disponibles para comenzar a trabajar en las propuestas de diferentes *startups*. ACCIONA activó dos propuestas.
- > **Iniciativa COVID.** ACCIONA invitó a aquellas *startups* que habían participado en su programa I'MNOVATION a presentar ideas que sirviesen para ayudar a luchar contra la pandemia. Se lanzaron dos proyectos de las ideas recibidas.

Además, siguiendo con su apuesta por el ecosistema emprendedor, ACCIONA comenzó a colaborar con la aceleradora LANZADERA durante 2020. Tras una fase de identificación de áreas de interés, búsqueda de *startups* y filtrado, se activaron tres proyectos piloto dentro del ámbito de movilidad y *smart cities*.

Acuerdos estratégicos y reconocimientos

ACCIONA ha establecido una red de colaboración con múltiples centros de excelencia del ámbito nacional e internacional, con los que participa en distintos proyectos de I+D+i: Norwegian Geotechnical Institute, Centro Nacional de Energías Renovables (CENER), Circe, Pontificia Universidad Católica de Chile, Massachusetts Institute of Technology o la University of Southern Queensland.

Cabe destacar que ACCIONA es miembro del Consejo de Dirección de Water Europe y de la International Desalination Association (IDA). También participa en la European Network of Construction Companies for Research and Development (ENCORD) y en la Asociación de Energías Renovables (APPA), entre otras.

GOBERNANZA

Gobierno corporativo

Uno de los compromisos de ACCIONA en el ámbito del gobierno corporativo es el de la mejora continua y la búsqueda de un mayor grado de transparencia, eficacia y rigor en el funcionamiento de sus órganos de gobierno. Este factor es decisivo para la generación de confianza y compromiso a largo plazo entre ACCIONA y sus grupos de interés.

La organización se rige por las recomendaciones que recoge el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), así como por las mejores prácticas nacionales e internacionales relativas a esta materia.

Estructura de Gobierno en ACCIONA

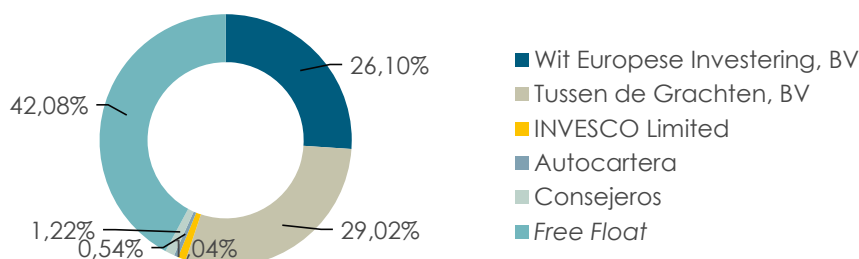


+ Más información en detalle de los órganos de gobierno: <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/organos-gobierno/>

Accionistas y Junta General de Accionistas

A fecha de la elaboración de esta *Memoria*, el capital social de la sociedad dominante está representado por 54.856.653 acciones ordinarias, registradas en anotaciones en cuenta, de 1 euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Participación accionarial a fecha de realización de este informe



La variación en la participación accionarial respecto del año pasado se debe a la venta por parte de La Verdosa, S.L, en diciembre de 2020, de un 3,85 % del capital social de ACCIONA, S.A. mediante colocación privada a inversores cualificados y la venta de un 1,75 % del capital social a favor de accionistas de la sociedad.

Los estatutos sociales de la compañía no recogen ningún tipo de restricción ni límite máximo al ejercicio de los derechos de voto que puede realizar un accionista. Tampoco existen limitaciones legales o estatutarias a la adquisición o la transmisión de acciones, sin perjuicio del derecho de adquisición preferente que, recíprocamente, tienen concedido los accionistas significativos declarados en la compañía conforme al Pacto de Estabilidad Accionarial declarado a la CNMV mediante hecho relevante número 147698 y debidamente inscrito en el Registro Mercantil.

Con carácter previo a la celebración de la Junta, y para garantizar y facilitar la comunicación con todos los accionistas, incluidos los minoritarios, de conformidad con lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital, ACCIONA cuenta desde 2011 con un foro electrónico de accionistas. Allí se pueden publicar propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día anunciado en la convocatoria de la JGA, solicitudes de adhesión a tales propuestas, iniciativas encaminadas a alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría previsto en la ley, así como ofertas y peticiones de representación voluntaria. ACCIONA establece, además, canales permanentes de comunicación con sus accionistas e inversores a través de su departamento de Relación con Inversores.

Asimismo, ACCIONA pone a disposición de los accionistas, con motivo de la convocatoria de la Junta, y a través de su página web, un sistema de emisión de voto a distancia por internet o a través de correo postal, con el fin de facilitar el ejercicio del derecho a voto.

En la Junta General de Accionistas del 28 de mayo de 2020, se trataron diversos temas entre los que destacan: (i) la aprobación de un dividendo por un importe bruto de 1,925 € por acción, pagado el 2 de julio de 2020; (ii) la reelección de dos consejeros independientes, (iii) la modificación de los Estatutos Sociales y el Reglamento de la Junta General para incluir la asistencia telemática a las Juntas Generales; (iv) la aprobación de la Política de Remuneraciones de los consejeros para los años 2021, 2022 y 2023; (v) modificación del sistema de liquidación del Plan de Entrega de Acciones y Performance Shares 2014; (vi) aprobación de un nuevo plan de incentivo a largo plazo para los Consejeros Ejecutivos; y (vii) la aprobación del *Estado de Información No Financiera* y de la *Memoria de Sostenibilidad* del ejercicio 2019. Todos los acuerdos fueron aprobados con el voto favorable de al menos el 92,71 % del capital con derecho a voto concurrente a la Junta.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración es el máximo órgano de gestión y representación, a excepción de algunos asuntos que se reservan a la Junta General de Accionistas. Compuesto por un grupo de profesionales con diversidad de conocimientos, orígenes, experiencias, nacionalidades y género, su objetivo es aportar valor real a la compañía, trabajando cada día en su gestión desde la integridad y la transparencia, de la forma más eficiente y eficaz.

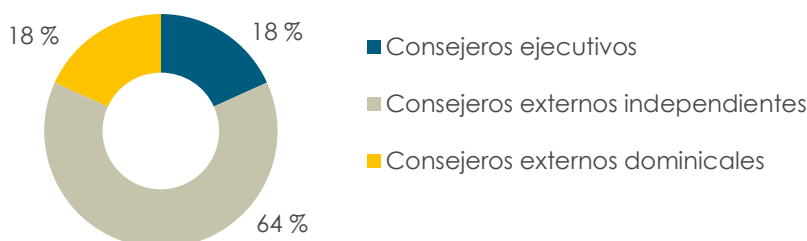
Es misión del Consejo de Administración de ACCIONA promover el interés social representando a la entidad y sus accionistas en la administración del patrimonio, la gestión de los negocios y la dirección de la organización empresarial.

En 2020, ACCIONA modificó su Política de Composición del Consejo de Administración (antes denominada Política de Selección de Consejeros) para adaptarla a las modificaciones introducidas en el Código de Buen Gobierno Corporativo y adaptar así el objetivo de representación de género que se recoge en las recomendaciones del Código.

Los miembros del Consejo ejercerán su cargo durante un plazo de tres años y podrán ser reelegidos una o más veces. El Consejo de Administración de ACCIONA está compuesto por once miembros:

- > Nueve son externos. De ellos, siete son consejeros independientes y dos son consejeros dominicales.
- > Dos de los once componentes son consejeros ejecutivos.

Distribución del Consejo según naturaleza del cargo



En el Consejo se sientan tres mujeres, lo que supone un 27,27 % del número total de miembros, el mismo porcentaje respecto al año anterior.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones viene promoviendo la incorporación de consejeras desde hace tiempo. En la actualidad, el porcentaje de mujeres en el Consejo de Administración de ACCIONA está próximo a alcanzar el 30 % si bien se ha adaptado la Política de Composición del Consejo de Administración para establecer el objetivo del 40 % para el año 2022.

Consejo de Administración a 31 de diciembre de 2020

Miembro	Perfil	1.er nombramiento (año)	Comisiones del Consejo de Administración a las que pertenece
D. José Manuel Entrecanales Domecq	Presidente ejecutivo	1997	
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	Vicepresidente ejecutivo	1997	
D. Juan Carlos Garay Ibargaray	Consejero independiente coordinador	2013	Comisión de Auditoría (vocal) Comisión de Nombramientos y Retribuciones (presidente)
D. Javier Entrecanales Franco	Consejero dominical	2011	Comisión de Sostenibilidad (vocal)
D. Daniel Entrecanales Domecq	Consejero dominical	2009	Comisión de Sostenibilidad (presidente)
D. Javier Sendagorta Gómez del Campillo	Consejero independiente	2018	Comisión de Nombramientos y Retribuciones (vocal)
D.ª Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg	Consejero independiente	2015	Comisión de Auditoría (Presidenta)
D. Jerónimo Marcos Gerard Rivero	Consejero independiente	2014	Comisión de Nombramientos y Retribuciones (vocal)
D. José María Pacheco Guardiola	Consejero independiente	2018	Comisión de Sostenibilidad (vocal)
D.ª Karen Christiana Figueres Olsen	Consejero independiente	2017	Comisión de Auditoría (vocal)
D.ª Sonia Dulá	Consejero Independiente	2019	
D. Jorge Vega-Penichet López	Secretario no Consejero	2006	

Asistencia y reuniones del Consejo de Administración y Comisiones en 2020

	Consejo de Administración	Comisión de Auditoría	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Comisión de Sostenibilidad
Quorum asistencia	98,34 %	99,17 %	100 %	100 %
N.º reuniones	11	11	9	4

Con la finalidad de dar respuesta a las necesidades actuales, el Consejo de Administración ha implementado un sistema de "Portal Seguro" del consejero que facilita el acceso a la información por parte de los consejeros y potencia la comunicación entre los Consejeros y el Secretario, garantizando en todo momento la confidencialidad de la documentación e información y facilita la celebración de reuniones por vía telemática en un entorno digital seguro y accesible a los consejeros.

Con el objetivo de garantizar la calidad y eficiencia de su gestión, el Consejo de Administración evalúa cada año su funcionamiento, incluyendo el desempeño y aportación de cada consejero y la diversidad en la composición y competencias. La evaluación del desempeño de las funciones y cargos de cada consejero, el presidente, el vicepresidente del Consejo y el Consejero Independiente Coordinador, y presidentes de las Comisiones, se realiza partiendo del informe que eleva la Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. La valoración del funcionamiento de las Comisiones y sus cargos también se efectúa a partir del informe que cada Comisión dirige a tal efecto.

La evaluación se realiza mediante formularios individuales que se cumplimentan de manera anónima por cada consejero. Una vez cumplimentados, la Comisión de Auditoría y la de Nombramientos y Retribuciones analizan los resultados elevan al Consejo de Administración los correspondientes informes y propuestas. El Consejo determina las áreas de mejora y supervisa su posterior implantación.

En cumplimiento de la recomendación 36 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, ACCIONA lleva a cabo evaluaciones con apoyo de consultores externos cada tres años, habiendo realizado la última durante el ejercicio 2017, y estando prevista la próxima en 2021 sobre el ejercicio 2020, para la cual, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha procedido ya a la designación del consultor externo.

Asimismo, como medida de evaluación adicional, los Reglamentos de las Comisiones establecen que las Comisiones deberán realizar una evaluación autónoma anual. El Consejo de Administración de ACCIONA, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, cuenta con un Consejero Independiente Coordinador (Lead Independent Director). El reglamento del Consejo de Administración, en cumplimiento de las mejores prácticas de gobierno corporativo establecidas por el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas y la Ley de Sociedades de Capital, atribuye al Consejero Independiente Coordinador las siguientes funciones:

1. Presidir el Consejo de Administración en ausencia del presidente y de los vicepresidentes, en caso de existir.
2. Coordinar y reunir a los consejeros no ejecutivos. Hacerse eco de las preocupaciones de éstos.
3. Mantener contactos con inversores y accionistas para conocer sus puntos de vista y sus preocupaciones, en particular, en relación con el gobierno corporativo de la sociedad.
4. Dirigir la evaluación del presidente por parte del Consejo de Administración.
5. Coordinar el plan de sucesión del presidente.
6. Solicitar la convocatoria del Consejo de Administración o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día de un Consejo ya convocado.

Fruto de la mayor interacción entre las Comisiones Supervisoras, se ha institucionalizado la celebración de sesiones conjuntas de la Comisión de Auditoría y la de Sostenibilidad para tratar los asuntos vinculados con la Información no financiera. En 2020, dicha reunión conjunta tuvo lugar en el mes de febrero con objeto de la formulación del estado de información no financiera consolidado.

Equipo de Dirección

En octubre de 2020, la sociedad publicó la nueva composición del Equipo de Dirección compuesto por más de 47 profesionales en España y otros tantos a nivel internacional, organizados por departamento y especialización, así como por países. En línea con esta reorganización del Equipo de Dirección, la Sociedad comunicó a la CNMV aquéllos miembros del Equipo de Dirección que ostentan cargos con responsabilidades de dirección a efectos de lo previsto en el Reglamento (UE) nº596/2014 sobre abuso de mercado.

Este Equipo de Dirección es el nexo de unión entre el Consejo de Administración y el resto de la compañía.

Política de remuneraciones

Una nueva política de remuneración de los consejeros para los ejercicios 2021, 2022 y 2023 se aprobó como punto separado del orden del día por la Junta General de Accionistas del 28 de mayo de 2020, conforme a lo previsto en el artículo 529 novodécimas de la Ley de Sociedades de Capital y el artículo 31.5 de los Estatutos Sociales de ACCIONA. Ambos establecen la obligatoriedad de aprobar la política retributiva de los consejeros, al menos cada tres años, como punto separado del orden del día. Las nuevas directrices están publicadas en la página web de ACCIONA¹⁴.

La política de remuneraciones de la sociedad, incluyendo la de los miembros del Consejo de Administración que ejercen funciones ejecutivas, se rige por los siguientes principios:

- > Coherencia con la estrategia de negocio.
- > Gobierno corporativo y transparencia.
- > Diseño equilibrado.
- > Equidad interna.
- > Alineamiento con la práctica de mercado.

Además de lo anterior, la Junta General de Accionistas aprobó con fecha 28 de mayo de 2020, un plan de incentivo a largo plazo vinculado a la creación de valor, dirigido a los consejeros ejecutivos de Acciona, S.A., denominado "Plan 2020-2029 de Incentivo a Largo Plazo Vinculado a la Creación de Valor dirigido a los Consejeros Ejecutivos de Acciona, S.A." o "PILP 2020", y que persigue el objetivo de alinear la remuneración a los objetivos e intereses a largo plazo de la Sociedad. El PILP 2020 se inscribe en un marco plurianual para garantizar que el proceso de evaluación se basa en los resultados a largo plazo y que tiene en cuenta el ciclo económico subyacente de la compañía.

El *Informe anual sobre remuneraciones de los Consejeros*, aprobado por el Consejo de Administración, que incluye la política de retribuciones de sus miembros, detalla de forma individualizada la compensación percibida por cada uno de ellos (véase el *Informe anual sobre remuneraciones de los Consejeros 2020*¹⁵. Apartado C.1).

Ética y anticorrupción

Lucha contra la corrupción, el soborno y el blanqueo de capitales

Las políticas específicas establecidas en ACCIONA para luchar contra la corrupción y el soborno, así como el blanqueo de capitales son las siguientes:

- > Política de Anticorrupción: aprobada en 2013, establece una posición clara y expresa del grupo en contra de cualquier acto corrupto o delictivo, que hace extensiva a todas las personas que forman la compañía en su desempeño profesional.
- > Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno: aprobada por el Consejo de Administración en 2018, refuerza el compromiso de tolerancia cero del grupo ante actividades ilícitas, a través de medidas de vigilancia permanente para su prevención y detección, mecanismos efectivos de comunicación y concienciación para todos los empleados y una cultura empresarial basada en la ética y el cumplimiento de las normas.

¹⁴ Política de remuneraciones disponible en <https://mediacdn.acciona.com/media/u1gbkffn/politica-remuneraciones-2021-2023.pdf>

¹⁵ Más información en <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/remuneracion-consejeros/>

Estas políticas han sido desarrolladas en base a estándares internacionales y se han implantado en la organización mediante disposiciones e instrucciones corporativas que regulan aspectos tales como: donaciones y patrocinios, contratación de consultores comerciales, interacción con funcionarios públicos, normas sobre regalos y hospitalidad, sanciones comerciales internacionales, reglas de competencia en los mercados, cumplimiento antitrust, prevención y gestión de conflictos de interés, selección de personas y Bono ACCIONA.

Las reglas que se derivan de estas directrices son de aplicación a todas las sociedades que forman parte de ACCIONA, a todos sus empleados y a terceros que se relacionan con el grupo.

Las Normas de Actuación en Anticorrupción fueron aprobadas por el Consejo de Administración en 2016. Éstas proporcionan pautas concretas para evitar conductas indebidas, siendo de aplicación y obligado cumplimiento para todos y cada uno de los empleados y grupos asociados con ACCIONA (entre otros agentes, intermediarios, asesores, consultores y proveedores).

Modelo de organización y gestión

La compañía, en el desarrollo de su actividad, mantiene relaciones con Administraciones Públicas y participa en procesos de licitación de infraestructuras en diversos países, por lo que es necesario analizar los riesgos de corrupción en cada proyecto según el país y la importancia de la operación en cuestión. Sin perjuicio de ello, se han implantado políticas y medidas de control para evitar o identificar posibles casos de corrupción.

La Dirección General de Cumplimiento supervisa el funcionamiento y la eficacia de los procedimientos, controles y compromisos internos establecidos para asegurar que se acatan las obligaciones, por ley o voluntarias, de orden ético, organizativo, medioambiental o social, y que se realiza la prevención, identificación y mitigación de los riesgos relacionados. La Dirección de Cumplimiento reporta a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración.

ACCIONA ha adoptado y ejecutado un Modelo de Organización y Gestión para la Prevención de Delitos y Anticorrupción (MPDYA) que tiene las siguientes características:

- > Está diseñado de acuerdo a la estructura organizativa del grupo, asignando a cada departamento riesgos específicos de cumplimiento penal y sus correspondientes controles.
- > A cada riesgo se han asociado controles internos que mitigan, de alguna forma, la probabilidad de implicar un riesgo penal.
- > Otorga a estos controles internos una serie de atributos determinados, entre otros, por el área o dirección responsable de su realización y la descripción concreta de la actividad de control.
- > Además, el MPDYA incluye medidas de supervisión pertenecientes a los Sistemas de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF) del grupo, adecuadas para prevenir la comisión de determinados delitos.

Las principales actividades llevadas a cabo en 2020 en este ámbito son:

- > Realización de la auditoría de seguimiento de certificación al Sistema de Gestión de Compliance Penal y Antisoborno de ACCIONA S.A. Se ha comprobado la implantación del Sistema respecto a los requisitos especificados en las normas de referencia UNE 19601:2017 y UNE ISO 37001:2017 sin que hayan sido necesarias acciones correctivas.
- > Realización de la auditoría inicial de certificación al Sistema de Gestión de Compliance Penal y Antisoborno de las empresas ACCIONA Infraestructuras y ACCIONA Construcción, con la que se ha comprobado la implantación del Sistema en relación a los requisitos especificados en las normas de referencia UNE 19601:2017 y UNE-ISO 37001:2017.
- > Certificación de todos los controles incluidos en el ámbito penal para las sociedades ACCIONA S.A., ACCIONA Energía, ACCIONA Infraestructuras, ACCIONA Construcción, ACCIONA Agua y ACCIONA Service. Los responsables de los controles certifican no sólo aquellos que tienen atribuidos, sino también los que conocen y aplican el código de conducta y las normas anticorrupción.
- > Supervisión de una parte considerable de los controles establecidos en el modelo mediante la solicitud de evidencias de la aplicación de tales intervenciones.

Durante 2021, se va a revisar y actualizar el Código de Conducta y la normativa corporativa en materia de hospitalidad, consultores y socios. Asimismo, se ampliará el alcance de las certificaciones ISO 37001 y UNE 19601.

Normas de ACCIONA contra la corrupción

La compañía prohíbe terminantemente:

1. Ofrecer o aceptar sobornos a o de funcionarios públicos o particulares.
2. Ofrecer o aceptar pagos de facilitación para iniciar o agilizar procesos administrativos.
3. Ofrecer o aceptar obsequios y atenciones a o de funcionarios públicos o cualquier otro tercero que contravengan lo establecido en estas Normas.
4. Realizar en nombre del grupo contribuciones con fines políticos.
5. Obtener un trato de favor utilizando el patrocinio o la donación como medio para conseguirlo.
6. Utilizar las relaciones y contactos comerciales de la empresa en beneficio propio o de un tercero.
7. Establecer relaciones de negocio con terceras partes sin cumplir los deberes mínimos de debida diligencia en el conocimiento de terceros.

Medidas contra el blanqueo de capitales

En lo referido al blanqueo de capitales, los negocios de Inmobiliaria y Bestinver se configuran como sujetos obligados conforme al artículo 2 de la Ley 10/2018 y cuentan con órganos de control interno y procedimientos exigidos por la normativa vigente.

En toda ACCIONA es obligación de todos los empleados prestar especial atención a aquellos supuestos en que existan indicios de falta de integridad de las personas o entidades con las que se mantienen relaciones comerciales. Los pagos en efectivo no están permitidos, salvo en casos excepcionales, con autorización expresa y con soporte documental trazable. Además, el grupo dispone de controles en materia de pagos y procedimientos de debida diligencia, de proveedores y socios comerciales.

En 2020, se han realizado los cursos de formación obligatorios para el personal de los sujetos obligados.

Código de conducta

El Código de Conducta recoge los valores que deben guiar el comportamiento de todas las empresas que conforman ACCIONA. Su objetivo es favorecer la consolidación de una conducta empresarial aceptada y respetada por todos los empleados y directivos.

Mediante su cumplimiento, la compañía asume el compromiso de llevar a cabo sus actividades de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera, basándose siempre en los más elevados estándares internacionales. Entre otros: la Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas, los Convenios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Declaración de la OIT relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo, las Líneas Directrices para Empresas Multinacionales de la OCDE y el Pacto Mundial de Naciones Unidas.

El Código de Conducta y las Normas de Actuación en Anticorrupción requieren de la lectura y aceptación obligatoria por parte de todos los empleados, lo que han cumplido ya más de 20.000 personas.

Por otra parte, el Código de Conducta aborda asuntos variados, desde el modelo de ética y cumplimiento, pasando por los principios básicos de actuación o las pautas de comportamiento relativas al respeto de los derechos humanos, hasta la prevención del blanqueo de capitales.

El control y cumplimiento de esta norma corporativa se realiza a través de:

- > Comisión del Código de Conducta: órgano para el análisis de las denuncias de incumplimientos.
- > Canal Ético: permite comunicar de forma confidencial las conductas irregulares relacionadas con cualquier supuesto incumplimiento del Código de Conducta. El buzón está a disposición de los empleados, proveedores y contratistas de la compañía.

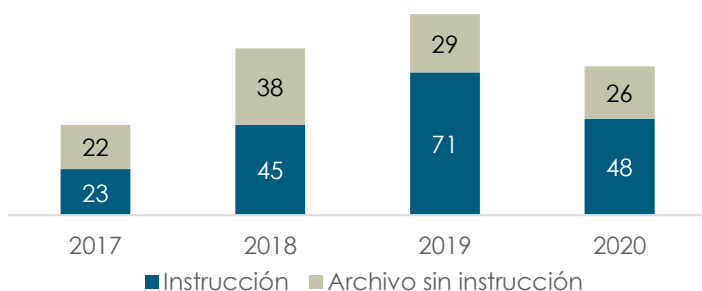
- > Protocolo de actuación en situaciones de acoso: a través del Canal Ético, la Comisión valora el caso y establece las acciones necesarias. Mediante este reglamento, ACCIONA deja constancia de su intención de adoptar cuantas medidas sean necesarias para evitar conductas de acoso laboral.

En 2020, se han recibido 74 comunicaciones por esta vía, de las cuales se han instruido 48 expedientes, 12 por instructor externo al grupo y 36 por instructor interno. El resto de notificaciones se han archivado, bien de oficio por no ser competencia de la Comisión del Código de Conducta, o bien después de haber recibido información adicional del departamento correspondiente.

Tipología de las comunicaciones



Tratamiento de las comunicaciones



* Archivo sin instrucción: por no ser objeto del Código de Conducta (denuncias anónimas no financieras, meramente laborales, de organización o funciones) sin perjuicio de que en gran parte de los expedientes archivados se ha realizado una investigación preliminar sin designación de instructor específico.

Ninguna de las denuncias recibidas se refiere a la entrega u ofrecimiento de sobornos o cualquier otro tipo de remuneración o contraprestación similar, a cualquier persona o entidad pública o privada, con el fin de obtener o retener ilegalmente un negocio o una ventaja competitiva para el grupo. Tampoco se han recibido comunicaciones relativas a derechos humanos o temas fiscales.

Respecto a actividades de comunicación, en 2020 la Dirección de Cumplimiento ha realizado 50 publicaciones en la intranet (30 en 2019), que incluyen información relevante sobre anticorrupción, en concreto, relativa a temas como regalos, sobornos, intermediarios y agentes o interacción con funcionarios públicos. Asimismo, promueven la importancia del canal ético a efectos de comunicar irregularidades junto con un resumen de su actividad.

Web Compliance Planet: formación en materia de cumplimiento

La web Compliance Planet recopila todos los cursos sobre cumplimiento. Para su lanzamiento, se ha realizado una campaña de comunicación interna a nivel global. En total, 2.681 empleados, se han formado en materia de anticorrupción. Asimismo, 2.464 empleados participaron el pasado año en el curso del Código de Conducta (desde 2017 han recibido esta formación más de 12.700 trabajadores), disponible para toda la plantilla en 7 idiomas. También se ha formado a 984 empleados en otros cursos de formación en compliance y 160 empleados en un curso presencial sobre derecho de la competencia impartido por un despacho de abogados de prestigio.

Se han difundido además seis vídeos del curso online sobre la lucha contra la corrupción del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

Formación por país en el Código de Conducta y en el Curso de Anticorrupción (nº. empleados)

País	Código de Conducta	Curso Anticorrupción
España	618	1.839
Australia	1.069	241
México	320	192
Chile	49	61
Perú	55	69
Estados Unidos	57	57
Otros	296	222
Total	2.464	2.681

96

Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro

Como parte del proceso de certificación UNE 19601 e ISO 37001, se desarrolló y aprobó la Norma Corporativa de Donaciones y Patrocinios no Comerciales. El objeto de esta norma es establecer un marco de actuación que permita al grupo asegurarse de que las donaciones y patrocinios no comerciales a organizaciones benéficas o sin ánimo de lucro no oculten pagos ilegales a funcionarios públicos u otras personas, violando así las Normas de Actuación en Anticorrupción de la compañía. Cualquier contribución de este tipo realizada por ACCIONA no debe generar la más mínima duda acerca de su idoneidad y, por supuesto, no debe suponer el incumplimiento de ninguna ley aplicable. Estas reglas son de obligado cumplimiento para todas las empresas y empleados del grupo, así como para los terceros que actúen en su nombre. Del mismo modo, ACCIONA no realiza donaciones a ningún partido o candidato político o fundación que puedan ser entendidas como contribuciones políticas en los términos que establece el Código de Conducta.

Las aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro se efectúan analizando adecuadamente la entidad receptora, así como su reputación y transparencia financiera.

Por último, todas las contribuciones se enmarcan en el Plan de Acción Social de ACCIONA, que tiene como fin alinear el 100 % de la ayuda social con los objetivos de la compañía, a través de proyectos sostenibles a medio/largo plazo en todos los lugares en los que opera.

ACCIONA ha aportado 2.341.543 € en 2020 a asociaciones u organizaciones para la promoción de la sostenibilidad y asociaciones gremiales, entre otros.

Contribuciones a asociaciones para la promoción de la sostenibilidad y gremiales

Organizaciones	Aportación	Entidades que reciben las principales aportaciones (por orden)
Entidades de promoción de la sostenibilidad y el diálogo global	778.406 €	World Economic Forum y World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)
Entidades para el desarrollo técnico de los negocios de ACCIONA	533.591 €	International Emissions Trading Association (IETA), European Australian Business Council, Cámara Oficial de Contratistas de Obras de Cataluña, Clean Grid Alliance, Innoenergy, Instituto de Empresa Familiar, Cámara Oficial Española de Comercio en Brasil, Roads Australia, Círculo De Empresarios, Economics For Energy, Fundación España-Chile, Tech City Barcelona, Asociación Valenciana de Startups, Lanzadera Spaces
Asociaciones gremiales	1.029.546 €	SEOPAN, Australian Contractors Association, Wind Europe, Australian Contractors Association Membership, Global Wind Energy Council, Clean Energy Council (Australia)
TOTAL	2.341.543 €	



Más información en el apartado “Medición de la acción social” del capítulo “Integrar para transformar”

Los temas principales a los que se ha hecho contribuciones son:

1. Descarbonización de la economía, energía limpia, cumplir los objetivos del Acuerdo de París sobre el cambio climático:

ACCIONA está centrada en perseguir activamente una implementación del Acuerdo de París y de sus compromisos de descarbonización en todas las áreas geográficas donde opera. Para ello, se involucra de manera activa, ya sea directamente o a través de grupos de estudio colectivos o asociaciones comerciales en materia de formación y comunicación para tratar de implementar medidas efectivas para descarbonizar la economía. A nivel global y multilateral, canaliza su compromiso principalmente a través de instituciones o asociaciones globales.

En el ejercicio, la cantidad total invertida en este ámbito de 644.234 €.

2. Modelo de gestión del agua basado en la sostenibilidad ambiental y económica, contribución al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6 sobre agua limpia y saneamiento:

ACCIONA está firmemente comprometida con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Debido a la especificidad del sector del agua, con menos visibilidad para el público en general, la compañía presta especial atención a la labor de comunicar e informar a la sociedad y a los responsables políticos de la necesidad de tener una regulación más eficiente de la gestión del agua. La disponibilidad y la calidad del agua pronto serán una cuestión clave en muchos de los países en los que tiene actividad.

En el 2020, en este sentido se ha invertido una cantidad total de 291.905 €.

Debida diligencia de terceras partes

Este procedimiento se realiza a través de los portales PROCUR-e (para proveedores) y PROCUR-e 3P (socios, intermediarios y agentes comerciales que actúan por cuenta de ACCIONA) para ACCIONA S.A. y sus filiales. Además, la compañía dispone de tres documentos que describen la manera de realizar la debida diligencia: la Norma Corporativa de Compras, el Procedimiento Corporativo de Homologación y Evaluación de Proveedores y la Norma Corporativa para la Contratación de Consultores Comerciales.

A finales de 2020 se ha puesto en marcha una nueva herramienta de conocimiento de terceras partes - KYBP Dow Jones Risk Center - que sustituye a Procur-e 3P. Ésta permite obtener la información necesaria sobre quién es el tercero, quién administra y dirige la compañía, las posibles relaciones de estas personas con funcionarios públicos o los posibles litigios en materia de corrupción, blanqueo de capitales, fraude o presencia en paraísos fiscales, entre otros factores. Desde su puesta en marcha, se han registrado en esta herramienta 15 terceras partes.

Las investigaciones llevadas a cabo durante el año 2020 entre PROCUR-e 3P y Dow Jones alcanzan la cifra de 96. Un total de 403 terceras partes (socios, consultores y agentes) ya han sido evaluadas. Se han enviado 81 informes sobre terceros en el ejercicio.

Información fiscal

Política fiscal

La transparencia y la responsabilidad fiscal son cuestiones relevantes para ACCIONA en relación a su desempeño económico.

La política fiscal de la compañía, aprobada en 2015 por el Consejo de Administración, define el enfoque de la compañía hacia los asuntos tributarios, así como su consistencia con la estrategia global de negocio. De aplicación a todas las entidades del grupo, esta política está basada en tres valores fundamentales: responsabilidad social; solidez financiera, retorno y resultados; y honestidad. Además, se articula en torno a los siguientes objetivos específicos y principios generales:

1. El cumplimiento de las obligaciones tributarias exigidas en cada jurisdicción, de acuerdo con la normativa vigente.
2. El compromiso con nuestra obligación de satisfacer los impuestos que resulten exigibles conforme al ordenamiento jurídico aplicable, sobre la base de una interpretación razonable de la normativa y con arreglo a la actividad del grupo.
3. La protección de la reputación de ACCIONA mediante la gestión de los riesgos fiscales significativos, a través de mecanismos adecuados para su cobertura, prevención, reducción y monitorización, que consideren el factor reputacional asociado a ellos. La compañía realizará operaciones con la suficiente consistencia económica, alineando su tributación con la ejecución efectiva de su actividad.
4. ACCIONA ha establecido una política de precios de transferencia y una definición de la cadena de valor para todas sus operaciones entre partes y entidades vinculadas, siguiendo los principios de libre concurrencia, creación de valor mediante funciones y activos, y asunción de riesgos y beneficios.
5. El grupo no contemplará la implementación de estructuras societarias artificiosas, basadas en la opacidad o con escasa / nula sustancia económica.
6. El fomento de relaciones transparentes y de buena fe con las administraciones tributarias de cada país, orientadas a lograr la mayor previsibilidad posible de las posiciones fiscales adoptadas, así como a minimizar las discrepancias y litigios en materia de pago de impuestos. ACCIONA ha reforzado su cooperación con la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) en el marco del Código de Buenas Prácticas Tributarias (CBPT).

Asimismo, la adopción de políticas de mayor transparencia fiscal es uno de los objetivos dentro del Plan Director de Sostenibilidad.

En la actualidad, ACCIONA presenta en España el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la AEAT como consecuencia de su adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias de la agencia en el año 2011.

Igualmente, presenta ante la ATO (*Australian Taxation Office*) un informe de transparencia fiscal voluntario ("*Tax Transparency Report*") de carácter anual.

En relación a la norma y política de precios de transferencia, las contraprestaciones por servicios de apoyo a la gestión de ACCIONA a sus participadas y empresas vinculadas se calculan a partir de los costes directos e indirectos en los que la entidad prestadora incurre por esos trabajos de soporte, aplicando un margen de mercado. Éste es consistente con los rangos de valores de mercado identificados y obtenidos por organizaciones independientes que prestan servicios de naturaleza similar y comparable.

El criterio aplicado por ACCIONA en la valoración y cuantificación de las distintas actividades que desarrolla es el principio de plena competencia o valor de mercado, tal y como se define en las Directrices de la OCDE. El principio de plena competencia utilizado por la compañía es el estándar internacionalmente aceptado para evaluar la idoneidad de las transacciones vinculadas, cuyas condiciones y precios deben ser los mismos que los que se aplicarían a terceros independientes que realizaran las mismas operaciones o que hubieran participado en transacciones comparables en circunstancias similares. Para cumplir este principio, el grupo es consciente de que los resultados de su aplicación deben estar dentro del rango de los resultados de una transacción no controlada comparable. Además, tiene presente que, en el proceso de definición de precios y

transacciones, los resultados, comparabilidad, fiabilidad y rango son fundamentales si se aspira a cumplir correctamente con dicho principio.

La política fiscal de ACCIONA está disponible en: https://mediacd.accion.com/media/1932972/estrategia_fiscal.pdf

Gobierno y control de la política fiscal

El Consejo de Administración tiene la responsabilidad de definir la estrategia fiscal corporativa, así como velar por su cumplimiento mediante un apropiado sistema de control y supervisión. Por lo tanto, asume como indelegables las siguientes facultades:

- > El diseño de la política de la compañía en materia de impuestos.
- > La determinación de las políticas de control y gestión de los riesgos fiscales.
- > La aprobación de las inversiones u operaciones que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico o un riesgo fiscal singular, salvo que su autorización corresponda a la Junta General.
- > La aprobación de la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales.
- > El consentimiento a cualquier transacción análoga que, por su complejidad, pudiera menoscabar la transparencia de la sociedad y su grupo.

La Comisión de Auditoría es la responsable de supervisar la eficacia de los sistemas de control y gestión de riesgos fiscales. Como parte de su actividad de 2020, la Comisión ha analizado los principios corporativos en materia tributaria y la estrategia fiscal de ACCIONA, previamente a su consideración y aprobación por el Consejo de Administración, así como su adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias. Asimismo, ha realizado un seguimiento de la aplicación de todas esas directrices fiscales, analizando aquellas cuestiones relevantes relacionadas con los riesgos legales y tributarios aplicables al grupo. Los resultados del seguimiento están publicados en la página web de la compañía.

Por su parte, el departamento fiscal se ocupa de desarrollar los principios de la estrategia fiscal, estableciendo los mecanismos de control y las normas internas necesarias para asegurar el cumplimiento de la normativa vigente y los principios mencionados anteriormente. Además, asesora al Consejo de Administración y a la alta dirección en asuntos con trascendencia tributaria y reporta de forma periódica el grado de cumplimiento de la estrategia fiscal a los Órganos de Gobierno de ACCIONA. El Director General del Área de Control Económico y Fiscalidad informa al Consejo de Administración sobre los aspectos fiscales más relevantes del ejercicio, como parte de las funciones indelegables del Consejo de Administración, así como de la gestión de los riesgos de esta naturaleza y las inversiones u operaciones con algún tipo de impacto impositivo realizadas a lo largo del año.

Los riesgos fiscales se incorporan al Mapa de Riesgos de ACCIONA utilizando la misma metodología y planes de mitigación aplicados al resto de riesgos del grupo.

El Canal Ético permite comunicar de forma confidencial las conductas irregulares relacionadas con cualquier supuesto incumplimiento del Código de Conducta. El buzón está a disposición de los empleados, proveedores y contratistas de la compañía.

Los contenidos en materia fiscal presentados en la Memoria de Sostenibilidad son verificados conforme a la norma ISAE 3000 por un auditor independiente, al igual que el resto del informe.

Gestión de controversias y litigios

ACCIONA presenta cada año el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) de España. Está adherida al Código de Buenas Prácticas Tributarias de la AEAT desde 2011.

En estricto cumplimiento de sus obligaciones tributarias y de transparencia fiscal, la compañía entrega anualmente a la Agencia Tributaria el informe país por país (Country-by-Country Report).

Desde el ejercicio 2018, también entrega un Informe de Transparencia Fiscal a las autoridades australianas (Australian Taxation Office - ATO).

En las Cuentas Anuales también se informa sobre los "Ejercicios sujetos a inspección fiscal" (nota 24).

La compañía recibe y considera las opiniones y preocupaciones de los grupos de interés en materia fiscal a través del Canal Ético. Además, la Dirección Global de Sostenibilidad recoge en un documento las recomendaciones y *feedback* sobre su reporte fiscal expresados en diversos informes públicos. Esta información se envía al departamento fiscal para su evaluación.

Información país por país

La siguiente tabla incluye información sobre todas las jurisdicciones fiscales en las que las entidades incluidas en las Cuentas Anuales Consolidadas de ACCIONA son residentes a efectos de tributación.

Información fiscal país por país (CbC, por sus siglas en inglés)

Jurisdicción fiscal	Ventas totales (M€)	BAI (M€)	Impuesto sobre beneficios devengado (M€)	Impuesto sobre beneficios pagado con criterio de caja (M€)	Empleados a cierre de 2020	Subvenciones (M€)	Nota al pie explicación tipo efectivo devengado	Nota al pie explicación tipo efectivo pagado
España	2.673	367	51	-0,7	20.860	4,8	1	2
Alemania	12	75	-8	-0,1	428	0	1	2
México	238	54	19	7,1	1.978	0	5, 8	9
Australia	881	33	13	0,0	1.704	0	4, 5	10
Polonia	335	19	4	1,4	1.523	0	4	9
Arabia Saudí	329	10	6	6,6	131	0	4	4
Portugal	152	9	7	5,2	2.015	0,01	7	11
Brasil	44	-8	-16	0,2	390	0	3	2
EE.UU.	71	-41	-6	0,0	184	1,3	7	2, 10
Canadá	327	-44	-0,1	0,1	1.379	0	7	2
Resto	1.409	35	27	24,8	7.763	0,3		
Total	6.472	508	97	44,5	38.355	6,4		

El listado completo de sociedades de ACCIONA, así como sus actividades principales, se publica anualmente en los anexos I, II y III de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Además, se publica el cash flow social y la contribución tributaria en el Informe Integrado. En las Cuentas Anuales se publican notas sobre "Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal", "Impuestos reconocidos en el patrimonio neto", "Impuestos diferidos" y "Obligaciones de información".

El Beneficio Antes de Impuestos (BAI) es el dato consolidado después de imputaciones de gastos analíticos corporativos.

Notas explicativas sobre las diferencias entre los tipos impositivos efectivos y los tipos nominales:

1. Reversión gastos no deducibles (ingresos no tributables).
2. Pérdidas fiscales en el ejercicio.
3. Aplicación de créditos fiscales no registrados.
4. Imputaciones de consolidación vs cuentas locales (liquidaciones impuesto de sociedades).
5. Tipo impositivo del impuesto de sociedades mayor que en España.
6. Tipo impositivo del impuesto de sociedades menor que en España.
7. No activación (registro) de créditos fiscales.
8. Gastos no deducibles y ajuste inflacionario.
9. Aplicación de créditos fiscales.
10. Diferimiento por amortización acelerada / libertad de amortización.
11. No aplicación del régimen de consolidación fiscal.

A 31 de diciembre de 2020, el importe de subvenciones de capital y subvenciones de explotación recibidas por la compañía asciende a 848 y 5.539 miles de euros.

Ninguna de las jurisdicciones en las que ACCIONA opera es considerada como paraíso fiscal por la legislación española en el Real Decreto 1080/1991, modificado por lo establecido en el Real Decreto 116/2003.

Relación con el auditor

El apartado de *Retribuciones y otras prestaciones* de las *Cuentas Anuales Consolidadas* contiene la información sobre los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor de las cuentas anuales consolidadas del grupo, KPMG Auditores, S.L. y por empresas pertenecientes a la red KPMG, así como los honorarios por trabajos facturados por los auditores de cuentas anuales de las sociedades incluidas en la consolidación y por las entidades vinculadas a éstos por control, propiedad común o gestión han sido los siguientes.

El *Informe de la Comisión de Auditoría sobre la independencia del auditor externo* se realiza anualmente. En él, la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración emite una opinión sobre la independencia del auditor externo para cada ejercicio en relación con ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes, y de acuerdo con la legislación aplicable en materia de independencia del Auditor de Cuentas, en concreto con la Ley 22/2015 de Auditoría de Cuentas y el Reglamento 537/2014 de la Unión Europea.

TRANSPARENCIA

Otros informes con información no financiera

Además de la *Memoria de Sostenibilidad*, la compañía publica dos informes corporativos más con información ESG de interés.

Informe de Sostenibilidad del primer semestre

El *Informe de Sostenibilidad* de ACCIONA correspondiente al primer semestre del ejercicio 2020 fue el primer informe intermedio no financiero que presenta la compañía. En este documento se hizo seguimiento a los principales indicadores y objetivos no financieros, y se listaron los hitos de estos seis meses en aspectos ambientales, sociales, finanzas sostenibles y evaluaciones externas.

La rendición de cuentas en sostenibilidad debe ser cada vez más transparente y adaptarse a la periodicidad con la que se publica la información financiera. Esto es especialmente relevante en un año con hechos tan determinantes como los ocurridos durante los primeros seis meses de 2020.

Informe Integrado

ACCIONA publica anualmente su *Informe Integrado*, elaborado conforme a las directrices del Consejo Internacional de Reporting Integrado (IIRC, por sus siglas en inglés). En 2021 se edita su novena edición. El objetivo de este documento es mostrar la relación entre la estrategia corporativa y el desempeño financiero con los diferentes contextos en los que opera la compañía. En él se traslada al lector las claves que explican la toma de decisiones que crean valor en el corto, medio y largo plazo.

Este documento integra toda la información relevante para los grupos de interés de la compañía tanto en materia financiera como no financiera, incluyendo no sólo una revisión del desempeño de la empresa en los últimos años, sino también una prospección con base en el análisis del contexto actual, la evolución esperada y los planes a futuro.

Diálogo y liderazgo sostenible

ACCIONA participa activamente en iniciativas internacionales que refuerzan su compromiso con el desarrollo sostenible, la lucha contra el cambio climático y su liderazgo en estos propósitos.

World Economic Forum

En el marco del World Economic Forum (WEF) de 2020, el Presidente Ejecutivo de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, se reafirmó en la necesidad de desarrollar modelos de negocio sostenibles en el tiempo y escalables, que ayuden a asegurar el acceso a energía limpia en las zonas más desfavorecidas del mundo.

En 2020, GREENCHAIN®, la plataforma de ACCIONA que garantiza el origen renovable de la energía generada por la compañía ha sido seleccionada por el WEF como una de las soluciones más innovadoras de la década en el sector energético, según recoge el informe *Global Innovations from the Energy Sector 2010-2020*. Entre otros proyectos del WEF, ACCIONA participa en la Accelerating Clean Hydrogen Initiative, una plataforma de colaboración para aumentar la inversión en hidrógeno limpio ante sus retos de coste y dimensión.

Pacto Mundial de las Naciones Unidas

ACCIONA es miembro del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde 2005. Anualmente, confirma su compromiso con los Diez Principios del Pacto Mundial. La compañía colabora regularmente con las Redes Española, Chilena y Australiana del Pacto Mundial.

José Manuel Entrecanales participó en la Cumbre de Líderes para conmemorar el 20º aniversario del Pacto Mundial de Naciones Unidas (ONU), e instó a los gobiernos a que prioricen las inversiones que contribuyan a la descarbonización dentro de sus planes de recuperación post-COVID.

Asimismo, en el marco de la Semana del Clima de Nueva York y la 75ª sesión de la Asamblea General de la ONU, el Presidente Ejecutivo de ACCIONA formó parte de la conferencia *Uniting Business LIVE*, organizada con el fin de abordar las brechas en el progreso de los ODS, impulsar la ambición empresarial para el logro de los mismos y destacar las soluciones cooperativas.

A través de la campaña *Business Ambition for 1.5°C*, ACCIONA compartió sus mejores prácticas para el alcance de sus metas de descarbonización bajo el escenario 1,5 °C. En el grupo de trabajo *'Putting a Human Face to Climate Change'*, la compañía intercambió ejemplos de acciones para abordar los problemas climáticos y sanitarios desde una perspectiva de derechos humanos, a partir de su trabajo con comunidades indígenas y en el contexto de la pandemia.

CAMPAÑA 'RACE TO ZERO'

ACCIONA se ha unido a la campaña global 'Race to Zero', enmarcada dentro de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC), para movilizar el liderazgo y compromiso de empresas, ciudades, regiones e inversores, y conseguir una recuperación saludable, resiliente y baja en carbono, que prevenga futuras amenazas, genere empleo e impulse un crecimiento inclusivo y sostenible.

ACCIONA ha mantenido su participación en el grupo de trabajo EU Peer Learning Group Climate, compartiendo mejores prácticas para afrontar los requisitos reglamentarios de la transición a la neutralidad climática. ACCIONA expuso su caso práctico de uso de la taxonomía europea de actividades económicas sostenibles.

En 2020, ACCIONA se ha adherido a la iniciativa Women's Empowerment Principles, liderada por el Pacto Mundial, para promover la igualdad de género en las empresas. El proyecto tiene el apoyo de más de 3.000 CEOs y se basa en 7 principios que guían a las empresas en el empoderamiento de las mujeres, el avance de la igualdad de género en el lugar de trabajo y en el mundo empresarial. ACCIONA también se ha sumado a la iniciativa Target Gender Equality del Pacto Mundial.

CLG Europe

ACCIONA es miembro pleno de CLG Europe desde 2009 (anteriormente The Prince of Wales' Corporate Leaders Group), un grupo de líderes empresariales europeos convencidos de la necesidad urgente de desarrollar nuevas políticas a largo plazo para combatir el cambio climático.

En 2020, cabe destacar el respaldo de José Manuel Entrecanales, Presidente Ejecutivo de ACCIONA a la *Carta Abierta* de la organización, que reclamaba una mayor ambición en las metas climáticas de Europa. 170 líderes empresariales solicitan a los responsables de la UE que apoyen un objetivo de reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) para 2030 de al menos el 55 %.

Las actividades de difusión realizadas este año respaldan esa necesidad de acelerar y centrar los esfuerzos de transición energética para que la UE se convierta en un continente neutro en carbono para 2050. Entre otras acciones, destaca la publicación *The Green Deal and Europe's recovery: Building a prosperous, resilient and climate neutral EU through business and political action*, con recomendaciones para una recuperación verde y una transición justa.

World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)

ACCIONA respondió a la llamada a la acción contra la pandemia que realizaron las empresas miembro del WBCSD, manteniendo la continuidad y calidad de servicios esenciales y aportando soluciones de infraestructuras sostenibles para la seguridad y el bienestar de su personal y las comunidades afectadas.

Cabe destacar la contribución de ACCIONA a la actualización de la *Vision 2050* y los nuevos criterios de afiliación del WBCSD, con mayor énfasis en la transparencia para acelerar la transición a un mundo sostenible. Además, la compañía ha trabajado en la difusión de su liderazgo en la movilización de capital hacia la sostenibilidad o la aplicación de la taxonomía europea de actividades sostenibles.

ACCIONA ha seguido participando en el proyecto REscale con el fin de impulsar el desarrollo de acuerdos corporativos de compra de energía renovable a largo plazo (PPAs). También ha colaborado en el programa WBCSD de ciudades y movilidad, intercambiando mejores prácticas en materia de transporte y edificación dentro del proyecto *Transforming the Built Environment*.

Grupo Español de Crecimiento Verde (GECV)

El GECV ha experimentado un importante desarrollo durante el último ejercicio, con más de 50 empresas adheridas. ACCIONA ha contribuido de forma activa a este crecimiento, ocupando la secretaría general y liderando el Grupo de Trabajo de Transición Energética.

Destaca el respaldo del grupo al *Manifiesto por una Recuperación Económica Sostenible*, que aboga por alianzas entre partidos políticos, sector privado y la sociedad civil para promover paquetes de estímulos basados en la ciencia y mejores prácticas como fórmula para superar la crisis del coronavirus.

Alianza Europea para una Recuperación Verde

Esta alianza de líderes empresariales, ministros y parlamentarios europeos y miembros de la sociedad civil, insta a los gobiernos de la Unión Europea a priorizar las inversiones verdes en sus planes de recuperación económica tras la crisis del COVID-19.

Difusión interna y externa de los principios de sostenibilidad

A lo largo del ejercicio, ACCIONA ha asistido a foros, charlas y reuniones con distintas organizaciones y ha colaborado también en numerosas publicaciones, promoviendo el capitalismo regenerativo, la recuperación basada en la inversión verde y los instrumentos orientados a conseguir tales propósitos. La compañía se ha centrado en la divulgación de los requisitos de la taxonomía europea con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, el Real Instituto Elcano o la Climate Bonds Initiative; la promoción de la movilidad sostenible con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y la iniciativa Sustainable Mobility for All (SuM4All) del Banco Mundial; y la difusión del enfoque ACCIONA de Soluciones de Alto Impacto y la herramienta Resilience en iniciativas de financiación climática como la Transformational Change Learning Partnership de Climate Investment Funds. En conjunto, estas actividades han contribuido a la consolidación del liderazgo de ACCIONA en los temas de sostenibilidad.

Ciberseguridad

La empresa cuenta con un Comité de Dirección de Seguridad de la Información que está compuesto por la Directora General de Tecnología e Innovación, el Director de Seguridad, el Chief Information Officer y el Director de Ciberseguridad. Este comité es el órgano responsable de establecer la estrategia e impulsar, priorizar y administrar el seguimiento de los planes y programas de seguridad en una posible situación de crisis que puede tener su origen en un incidente relacionado con la seguridad de los sistemas de *reporting* o información. También realiza la supervisión de los riesgos y problemas de seguridad, reportando al Consejo de Administración cuando se le solicita.

El marco de ciberseguridad de ACCIONA se basa en el estándar NIST, donde se definen todos los procesos y actividades bajo vigilancia de la dirección competente. Como parte de este instrumento, la compañía dispone de una política de seguridad de la información corporativa y un plan de concienciación y formación de empleados, así como de los procedimientos y mecanismos para que cualquier empleado pueda reportar un incidente de seguridad o sospecha del mismo. A su vez, cuenta con una certificación ISO 27001 para el sistema de gestión de seguridad de la información asociado a los servicios de seguridad provistos internamente desde las oficinas centrales.

El grupo ha establecido procesos para prevenir interrupciones y ciberataques del sistema de información. Existe un Plan de Contingencia que se revisa y prueba semestralmente y que cubre determinadas aplicaciones.

En 2020, no ha habido incidentes de seguridad que comprometan información personal de clientes.

CADENA DE SUMINISTRO

ACCIONA transmite su compromiso con la sostenibilidad a su cadena de suministro con total transparencia, buscando la excelencia en la gestión y la generación de valor compartido. Estamos viviendo un momento excepcional derivado de la crisis provocada por la COVID-19, que ha tenido un impacto directo en los riesgos: paralización de entregas, cierre de fábricas, falta de mano de obra o desaparición de empresas, entre otros. Ahora más que nunca, minimizar estos riesgos y contar con una estrategia de gestión de cadena de suministro sostenible es contar con una red de proveedores y contratistas más resiliente. Durante los últimos años, ACCIONA ha estado “creando valor a largo plazo”, estableciendo relaciones duraderas con la cadena de suministro, un enfoque que, en estos tiempos complicados, contribuye a no poner en peligro los proyectos y dar mejor respuesta a los clientes.

Gestión responsable del aprovisionamiento

En ACCIONA, la estrategia de la gestión de la cadena de suministro viene marcada por el Comité de Coordinación de Compras, formado por los Directores de Compras de las divisiones de infraestructuras y energía. En 2020, se han realizado diferentes acciones vinculadas con la situación de pandemia:

- > Informes de evaluación del impacto del coronavirus en el aprovisionamiento. El mayor golpe se ha producido en los proyectos en Oriente Medio, aunque el sobrecoste detectado en el proceso de compras se ha logrado mantener por debajo del 0,05 %.
- > Plan de Compras COVID-19. Gestionado por un grupo de trabajo multidisciplinar, garantizó en todo momento el suministro de EPIs al 100 % de las infraestructuras críticas.
- > Impulso de tecnologías *paperless*: compra mediante catálogos electrónicos (179,8 % más que en 2019); plataforma *Procurement to Pay* (PtoP), cuyo plan de despliegue se abordará en el 2021, que evita el pedido y la factura en papel y la consolidación de la firma electrónica y los *e-contracts* en los proveedores de corporación y agua. Gracias a esta herramienta, se han firmado más de 712 contratos, y se ha facilitado el teletrabajo a los empleados.

104

La Norma Corporativa de Compras, junto con los procedimientos relacionados que se integran en los principales ERPs, las herramientas de planificación y *reporting* y el sistema PROCUR-e, son los instrumentos que recogen, soportan y controlan la función y gestión de compras.

PROCUR-e es desde 2015 la palanca de la transformación, tanto funcional como digital y de procesos, de todo el ciclo de compras. Se trata del principal mecanismo para conocer y gestionar el riesgo de la cadena de suministro a través del Mapa de Riesgo, así como abordar las licitaciones y las relaciones con el proveedor.

PROCUR-e en cifras:

Cerca de 50.000 proveedores registrados, más de 45.600 con Mapa de Riesgo.

Más de 8.400 peticiones de oferta adjudicadas.

Más de 1.147 M€ adjudicados en el 2020.

Más de 2.300 usuarios alrededor del mundo.

Durante el 2020, se han hecho los siguientes avances en la gestión de compras:

- > Impulso de la transformación digital.
 - Implementación del nuevo módulo CATMAN, que digitaliza las estrategias de compra de los *Category Managers* en la división de infraestructuras. Es uno de los principales métodos para compartir y publicar la estrategia de desarrollo sostenible de los proveedores más críticos.
 - *Supply Chain Visibility* (SCV): una nueva herramienta para que los grupos de interés puedan consultar el estado de sus procesos de compra en tiempo real.
 - ALIA: los negocios de agua y construcción han definido unos requerimientos comunes para digitalizar los procesos asociados a la gestión de la cadena de suministro en las 4 áreas de activación, calidad, logística y gestión de almacenes.

- > Electrificación de la flota de vehículos, en una apuesta clara por renovar el parque de vehículos de empresa hacia modelos menos contaminantes.
- > Expansión internacional de la función de compras. Destaca la implantación de los sistemas, procesos y procedimientos en la nueva unidad de negocio en Australia.

Función de compras

El 86 % de los empleados del área de compras mantienen objetivos ligados a la sostenibilidad y han recibido un total de 3.450 horas de formación en la materia, más del doble que en 2019.

Objetivos de gestión de la cadena de suministro

Este ejercicio cierra el ciclo del Plan Director de Sostenibilidad 2020. En el siguiente gráfico, se muestra el cumplimiento de los objetivos anuales para contribuir a la meta global “Mitigar el riesgo ambiental, social y de buen gobierno en la cadena de suministro”.

Grado de cumplimiento de los objetivos sobre la cadena de suministro del PDS 2020

PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD	KEY PERFORMANCE INDICATORS – CIERRE DE CICLO del PDS 2020				
○ Ampliar alcance del mapa de riesgo de proveedores	● Aumentar alcance del Mapa de Riesgo	● Aumentar alcance internacional del Mapa de Riesgo	● 100% Proveedores Adjudicados en PROCUR-e con Mapa de Riesgo	● Proveedores críticos Obra Propia con Mapa de Riesgo (97% nacional y 80% internacional)	
○ Profundizar en el Mapa de Riesgo de proveedores	● Definir Variable Supply Chain	● Implantar Variable Supply Chain en el Mapa de Riesgo	● Medir, más del 80% proveedores homologados 2019 con Supply Chain analizada	● Medir, más del 90% de proveedores homologados en el año con esta variable analizada	
○ Desarrollo e implantación de políticas No Go	● Implantación políticas No Go en los procesos de Compra	● Implantación Solvencia y Documentación Legal en las Políticas No Go	● 0% pedidos a proveedores No Go	● 0% pedidos a proveedores No Go	
	...	2017	2018	2019	2020
		● Completo 100%	● Incompleto	● En Progreso	

105

En 2020, ACCIONA ha realizado pedidos de compra a 19.420 proveedores por más de 3.600 M€

Retos 2021 en la gestión de la cadena de suministro

1. 0 % de compras generales a proveedores No Go, ya que suponen un alto riesgo en sostenibilidad.
2. Evaluación ESG: el 85 % de proveedores críticos (nacional e internacional) en obra propia deberán estar homologados.
El 95 % de los proveedores homologados durante el año tendrán la variable *supply chain* analizada.
3. Al 90 % de los proveedores que pasen por el proceso de homologación/auditoría y presenten riesgo en PRL, se le impondrá un plan de acción para mitigar el riesgo.

Distribución de proveedores por tipología y división

Línea de negocio	N.º total	% Fuera de España	% Críticos	% Locales
Energía	2.492	61 %	13 %	93 %
Infraestructuras				
- Construcción	8.774	55 %	12 %	96 %
- Concesiones	244	33 %	7 %	57 %
- Agua	2.920	44 %	10 %	91 %
- Servicios	2.680	20 %	7 %	99 %
Otros negocios*	2.310	15 %	6 %	87 %
Total	19.420	44 %	10 %	94 %

* Otros Negocios: Inmobiliaria, Bodegas Palacio, Corporativo, ACCIONA Ingeniería Cultural AMISA y Forwarding. La asignación de proveedor/negocio se realiza a aquel negocio con mayor volumen de contratación con el proveedor.

Distribución de las compras por geografía

Por zonas geográficas, el 86 % del volumen total de compras se ha concentrado este año en 10 países, mientras un 46 % se ha producido en España. La diversidad en la nacionalidad de los proveedores contratados está directamente relacionada con la presencia de la compañía en el país. Entran en el top 10 Canadá y Noruega, y salen China y Reino Unido.

Proveedores críticos

El nivel de criticidad de los proveedores y contratistas se establece en función del riesgo económico: todo proveedor con una relación comercial anual superior a 250.000 euros se considera crítico. A finales de 2020, esta cifra se elevó a 400.000 euros, que servirá de umbral en los siguientes reportes. A lo largo del año, el 10 % de la base de la cadena de suministro se ha estimado crítica, acumulando un 85 % de la contratación.

El número de empresas intermediarias críticas ha descendido debido a un cambio de criterio realizado al amparo de un proyecto de optimización del proceso de homologación de proveedores (ver apartado *Procedimiento de homologación y evaluación de proveedores*).

Proveedores locales

En ACCIONA, trabajar con proveedores locales no sólo incide positivamente sobre el desarrollo económico de las comunidades en las que opera, sino que además minimiza el riesgo operacional al reducirse los tiempos de entrega de los productos y de ejecución de los servicios. El 94 % de las empresas o medios de distribución contratados son locales.

Características sectoriales de la cadena de suministro

Las categorías de compra con mayor volumen de gasto del grupo son: componentes de generación eólica y solar, y equipos de tratamiento de aguas, construcción y obra civil. El 17 % de las compras del grupo se concentra en 10 proveedores de estas categorías, de los cuales seis están relacionados con equipamiento de alto componente tecnológico.

Riesgos y controles en la cadena de suministro

La función de compras tiene como objetivo la optimización continua de los procesos para la correcta identificación de los potenciales riesgos en la cadena de suministro. ACCIONA reconoce dos tipos de riesgos asociados a los procesos de compra:

- > Riesgos operacionales: afectan al resultado del negocio o vulneran la Norma Corporativa de Compras y los procedimientos relacionados.
- > Riesgos de cumplimiento, sostenibilidad, medio ambiente y sociales: vinculados a las malas prácticas en el ámbito de la responsabilidad corporativa y la sostenibilidad.

Para cada uno de los riesgos detectados, se desarrollan mecanismos específicos de control preventivo – actualizados y parametrizados periódicamente – que ayudan a reducir al mínimo su probabilidad de ocurrencia.

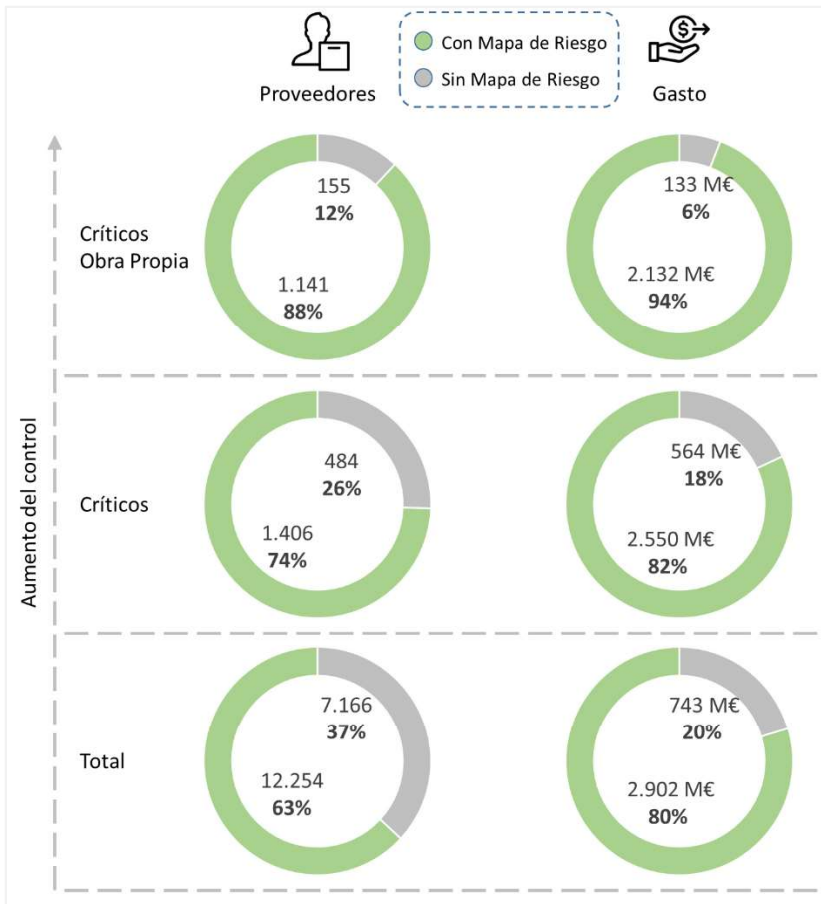
Mapa de riesgo de la cadena de suministro

El Mapa de Riesgo es la herramienta principal de control y gestión del riesgo de la cadena de suministro de ACCIONA. A través de este mecanismo, la compañía traslada a toda su red de abastecimiento los criterios y políticas en materia de responsabilidad corporativa y sostenibilidad. En 2020, se implantó un nuevo modelo de evaluación del riesgo que acerca la sostenibilidad a los proveedores de menor importe, incluyendo siempre un análisis ESG.

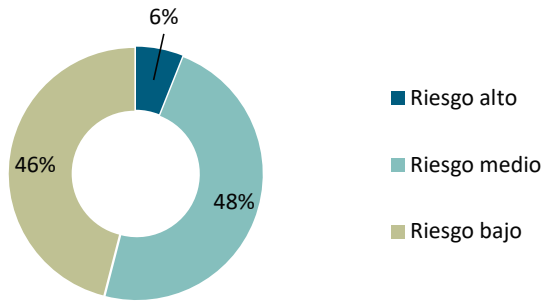
El Mapa de Riesgo de un proveedor se conoce previamente a la contratación. Actualmente, el Mapa está compuesto por 11 variables, entre otras, ESG, ética, integridad y gobernanza, además de otras materias que apoyan la toma de decisiones del comprador, como la evaluación del desempeño o su solvencia económica.

El Mapa de Riesgo v 4.0 en PROCUR-e mantiene a cierre de 2020 un total de 45.641 proveedores, un 55 % más que en 2019.

Mapa de Riesgo de los proveedores contratados en el 2020



Distribución del riesgo de todos los proveedores registrados en PROCUR-e

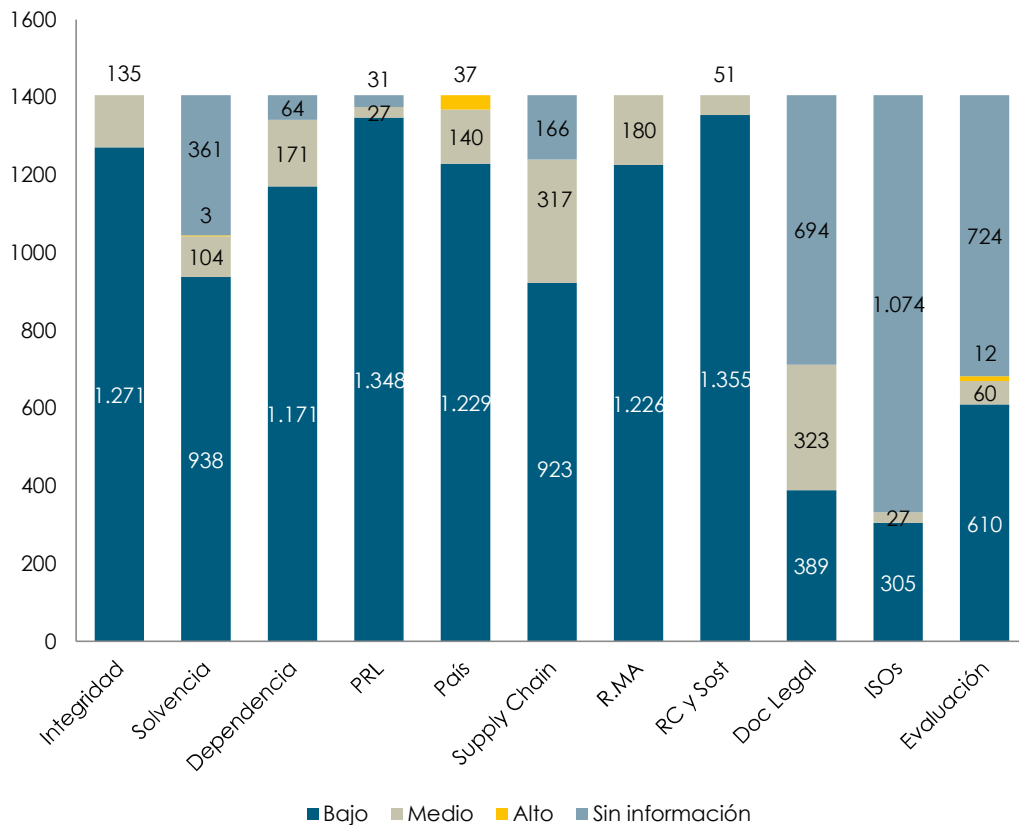


Como se aprecia, el porcentaje del alcance del Mapa de Riesgo y el control es mayor cuanto más aumenta la criticidad del proveedor para el Grupo.

Mapa de Riesgo de los proveedores críticos en el 2020

Los proveedores críticos con Mapa de Riesgo en 2020 ascienden a un total de 1.406, el 82 % de la contratación total con estos colaboradores.

Distribución del riesgo en las variables del Mapa de Riesgo en proveedores críticos



108

Nota: los casos en los que no hay información se debe a que no se encuentra disponible o está incompleta en sistemas externos a la compañía.

Conclusiones del Mapa de Riesgo:

- > La distribución o nivel de riesgo se mantiene estable con respecto a los años anteriores. Así, el 94 % de los proveedores cuentan con un grado de riesgo medio/bajo.

- > El modelo de análisis de riesgo de la cadena de suministro se sigue consolidando con mucha más visibilidad y alcance. En este año, ACCIONA tiene un 55 % más de proveedores con Mapa de Riesgo, en total 45.461 empresas son monitorizadas diariamente.
- > El Mapa de Riesgo de los proveedores en el 2020 cubre:
 - El 79,6 % de la contratación total.
 - El 82 % de la contratación a proveedores críticos.
 - El 94 % de la contratación a proveedores críticos en obra propia.
- > Sigue en aumento el control de proveedores de países considerados de riesgo, por ser los que significan una mayor amenaza para el grupo. Son conocidos como “MACS” (por sus siglas en inglés, “Mandatory to be Audited Critical Suppliers” o “Proveedores Críticos Obligatoriamente a Auditar” en español).
- > Al igual que en años anteriores, no existe ningún proveedor crítico con la variable Integridad en nivel alto que no se haya considerado No Go, ya que sólo hay dos opciones posibles para este tipo de empresas: no contratarles o desarrollar un proceso de Debida Diligencia Reforzada que mitigue su riesgo.
- > Se han detectado 51 proveedores críticos con Riesgo Medio en RC y Sostenibilidad con los que se trabajará para reducir este riesgo a lo largo de 2021. Esta cifra se ha recortado a la mitad respecto al 2019.
- > A su vez, el Mapa de Riesgo para los proveedores críticos de obra propia incluye 1.141 compañías, superando el objetivo para este tipo de colaboradores con un 99,7 % a nivel nacional y un 93,7 % a nivel internacional (la meta era un 97 % y un 80 %, respectivamente).

Variable “Supply Chain” y proveedores *non-tier 1*

ACCIONA utiliza la variable Supply Chain con la finalidad de conocer si los proveedores identifican, controlan, evalúan y ofrecen capacidad de mejora a su cadena de suministro. En 2020, el objetivo era tener más del 90 % de los proveedores homologados en PROCUR-e con este factor analizado, y se ha alcanzado el 98,6 %.

Asimismo, pese a que ACCIONA no tiene una relación contractual directa con la cadena de suministro de sus proveedores, es consciente del deber de supervisar a todos sus agentes. En este contexto, la compañía considera críticos, desde el punto de vista de seguridad y salud, a proveedores *non-tier 1* (proveedores de sus proveedores) que realizan trabajos en sus instalaciones y proyectos. El control de éstos se regula a través de cláusulas contractuales durante la relación con los proveedores de nivel 1 y de las herramientas específicas de Coordinación de Actividades Empresariales. A cierre de 2020, hay registrados 6.660 proveedores indirectos en estas plataformas.

Evaluación en derechos humanos

La compañía asume la responsabilidad de identificar, prevenir, mitigar y responder del impacto negativo de sus actividades sobre los derechos humanos y, por tanto, se compromete a realizar la debida diligencia a sus proveedores. En 2020, la compañía ha evaluado a 45.641 empresas en DD.HH. a través del Mapa de Riesgo.

ACCIONA establece diferentes mecanismos para prevenir y controlar el riesgo de vulneración de los DD.HH.:

- > Auto Declaración Responsable del Proveedor, que incluye, entre otros, los Principios Éticos para Proveedores, Contratistas y Colaboradores.
- > Cuestionario de autoevaluación en materia de RC, en el cual las empresas, a través de su registro, responden a las preguntas referentes a estándares internacionales. Si la respuesta es negativa, impacta en el Mapa de Riesgo, impide la homologación del proveedor y activa el proceso de auditoría.
- > Fichas de ayuda a las que el proveedor accede cuando rellena el cuestionario. Con ellas, se pretende informar, sensibilizar y formar en materia de derechos humanos.
- > Mapa de Riesgo con la variable “Riesgo País”, formada por varios índices extraídos de Maplecroft y vinculados a factores diversos: Trabajo infantil, libertad de asociación y negociación colectiva, trabajo forzoso, jornada laboral digna, salario mínimo justo y prácticas discriminatorias. Los países que obtienen peor puntuación son considerados de riesgo alto y sometidos a una auditoría, puesto que el Procedimiento de Homologación obliga a ello. Estos proveedores son conocidos como “MACS” (por sus siglas en inglés “Mandatory to be Audited Critical Suppliers” o “Proveedores Críticos Obligatoriamente a Auditar” en español).

- > Procesos de auditoría que implican la verificación *in situ* del correcto cumplimiento en la gestión de los DD.HH. a lo largo de la cadena de suministro.
- > Visitas por parte de personal de ACCIONA para comprobar mínimos en materia de derechos humanos.

Un 31 % de los proveedores registrados en PROCUR-e con Mapa de Riesgo afirman realizar auditorías de cumplimiento normativo y estándares internacionales a sus proveedores.

Foco en la variable Integridad

La variable Integridad analiza la posición del proveedor respecto a temas como el blanqueo de capitales, paraísos fiscales, litigios por corrupción, presencia en listas de sanciones internacionales, etc.

El año 2020 terminó con 10.005 proveedores con esta variable monitorizada, que suman el 72 % de la contratación del ejercicio. ACCIONA supervisa a las empresas de mayor importancia, ya sea por motivos de homologación, por estar entre sus principales agentes, ser recurrentes, trabajar en un país de riesgo, etc.

Además, 20 proveedores se mantienen con riesgo significativo en la variable Integridad. De ellos, 15 se encuentran en situación No Go, otros 2 en estado No Válido y 3 perdieron su condición de homologados y serán investigados en 2021.

Por otra parte, se han aplicado a 8 proveedores los procedimientos de Debida Diligencia Reforzada (DDR) en materia de integridad, recogida tanto en las normas anticorrupción como en la *Guía de Interpretación de la Integridad*. Todos ellos han dejado de tener riesgo alto en integridad tras la realización de la DDR.

Proveedores No Go

El incumplimiento de los mínimos establecidos en las Políticas No Go implica que un proveedor no puede ser contratado hasta que solucione los motivos de estar en esa situación. ACCIONA ha cumplido el objetivo para 2020 de 0 % pedidos de compra general a empresas con este estado.

Las Políticas No Go incluyen los siguientes supuestos:

- > Proveedor con riesgo significativo en ética e integridad, por estar sancionado en listas internacionales o por tener indicios graves de corrupción, fraude o blanqueo de capitales.
- > Proveedores críticos en países de riesgo sin auditoría, o con auditoría y una o más No Conformidades Graves no resueltas.
- > Incumplimiento demostrado del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- > Riesgo de solvencia económica (a partir de 1 M€ de contratación)
- > Deudas en materia de seguridad social o pagos a hacienda.
- > Empresas penalizadas por su evaluación del desempeño en actividades anteriores o por deficiencias graves detectadas en auditoría y no resueltas.

En 2020, 171 proveedores han sido considerados como No Go, de los cuales 53 han abandonado esta categoría tras la realización de auditoría, planes de acción o mejora, o la Debida Diligencia Reforzada.

Procedimiento de homologación y evaluación de proveedores

El Procedimiento de Homologación y Evaluación de Proveedores sigue siendo uno de los mecanismos principales para la gestión de los riesgos de la cadena de suministro, la generación de oportunidades de mejora y el crecimiento sostenible en nuestros procesos de compra. A cierre del año pasado, 4.426 proveedores de 55 países diferentes están homologados.

Durante 2020, este procedimiento global ha experimentado dos actualizaciones: 4.0 (1º Trimestre) y 5.0 (4º Trimestre). Este cambio, derivado de un proyecto de optimización del sistema de homologación de proveedores, busca procesos más transparentes, eficientes y exhaustivos, adaptados a las necesidades de los mercados donde está presente el grupo, pero sin perder el foco en la gestión del riesgo.

Los principales impactos de esta evolución son:

- > Aumento del 55 % en el alcance del Mapa de Riesgo.
- > Aumento del importe de homologación. La versión 4.0 nació con el objetivo de servir de transición a la edición 5.0. El precio considerado durante el periodo transitorio ha sido de 250.000 €, estableciéndose finalmente en la edición 5.0 el límite necesario para homologar a un proveedor en 400.000 €.
- > Implementación de la función delegada de gestión de proveedores en las unidades de negocio de energía e infraestructuras de Australia, con el objeto de realizar esa tarea de una manera más cercana al negocio, al tiempo que se vela por el cumplimiento de las políticas corporativas.

Controles de la cadena de suministro

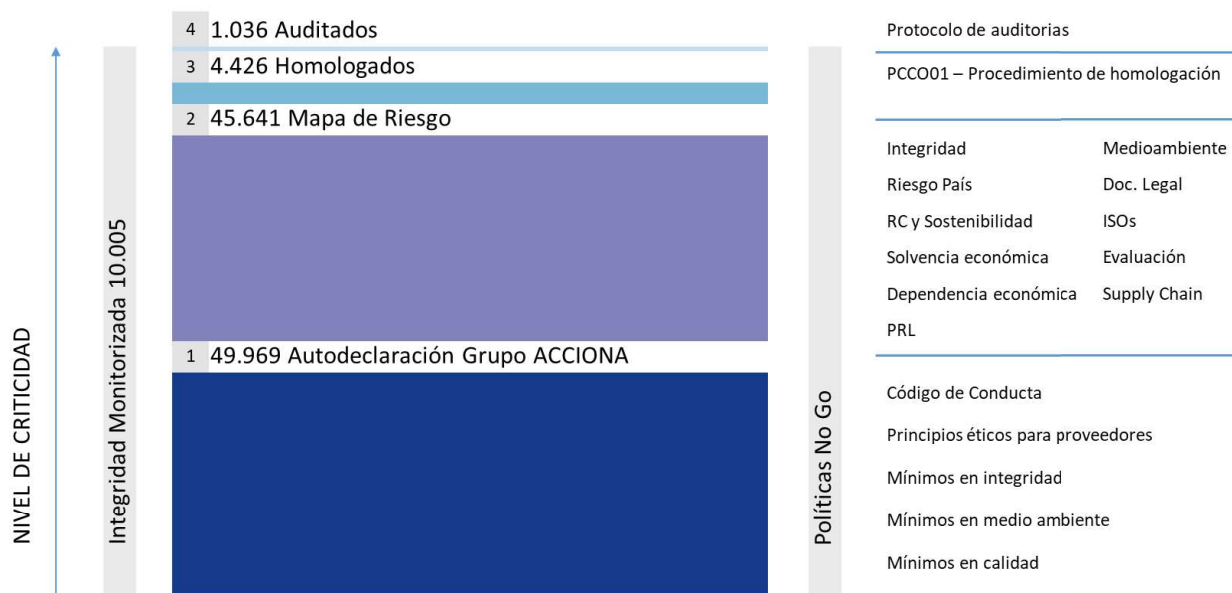
Los controles de la cadena de suministro se definen por niveles de criticidad, es decir, son más exhaustivos a medida que aumentan los riesgos de cualquier naturaleza: económicos, de país, actividad y RC y Sostenibilidad. Los niveles son:

1. El proveedor debe aceptar el documento de Auto Declaración del grupo, que recoge el Código de Conducta, los Principios Éticos, así como objetivos mínimos en materia de Integridad, Medio Ambiente y Calidad. Este es el principal requisito para poder entrar en el Portal de Proveedores.
2. Para poder licitar, las empresas colaboradoras deben rellenar el cuestionario de autoevaluación en PROCUR-e, de manera que se pueda calcular y monitorizar su Mapa de Riesgo.
3. Para poder ser adjudicatario por encima de 250.000 € acumulados (los considerados proveedores críticos), se requiere un control adicional reflejado en el Procedimiento de Homologación y Evaluación de proveedores.
4. Por último, el máximo nivel se dirige a proveedores críticos en países de riesgo “MACS” o con una contratación destacada o recurrente. Para este colectivo, se realizan auditorías sociales y de cumplimiento normativo por parte de una organización externa, que consisten en una evaluación *in situ* con el Protocolo de Auditoría del grupo.

El análisis de la integridad y la monitorización de las políticas No Go son comunes a todos los niveles, independientemente de su criticidad.

111

Controles en la cadena de suministro



Planes de mejora en el proceso de homologación

Los planes de mejora son una oportunidad de avanzar en la gestión empresarial del proveedor, así como de reducir el riesgo en la cadena de suministro. ACCIONA aplica estos planes como resultado del proceso de

homologación de proveedores, principalmente, en prevención de riesgos laborales (PRL), solvencia económica y materia medioambiental.

Durante el pasado ejercicio, 46 proveedores que han requerido homologación han sido objeto de análisis por tener riesgo alto en PRL. Tras la evaluación, un total de 16 se han adherido a un plan de mejora, 5 realizaron el curso *online* para proveedores y 10 han resuelto la situación por otras vías. Los restantes no quedan homologados mientras no se unan al plan de acción. De los 4.426 proveedores homologados, 133 se han sumado a planes de mejora en materia de prevención de riesgos laborales.

Además, de ese total de compañías homologadas en ACCIONA, 1.779 requirieron una evaluación adicional de su riesgo financiero, bien por no hacer pública dicha información, o bien por presentar un riesgo en solvencia, y, por consiguiente, poner en peligro a la compañía. A cierre de 2020, 4 proveedores tienen un riesgo significativo en esta variable, por lo que se han establecido medidas extraordinarias de control en coordinación con el departamento financiero.

Por el contrario, no se ha detectado riesgo medioambiental en ninguno de los proveedores que han requerido homologación.

Evaluación del desempeño del proveedor

Realizar la evaluación de un proveedor en un proyecto es importante para conocer con exactitud cómo ha gestionado su desempeño en la relación comercial mantenida con ACCIONA. En 2020, se continúa valorando a los proveedores de acuerdo a criterios de plazos, prevención de riesgos laborales, calidad, medio ambiente, cumplimiento de obligaciones administrativas y capacidades técnicas. Más de 4.693 evaluaciones de pedidos se han realizado a más de 2.337 empresas. El 95 % de los análisis han resultado tipo A o B (proveedor muy recomendable o recomendable). El número de proveedores evaluados respecto al 2019 se ha incrementado en un 20 %, mientras que el porcentaje de evaluaciones A+B ha crecido en 2 puntos.

Evaluación ambiental, laboral y social de proveedores y auditorías

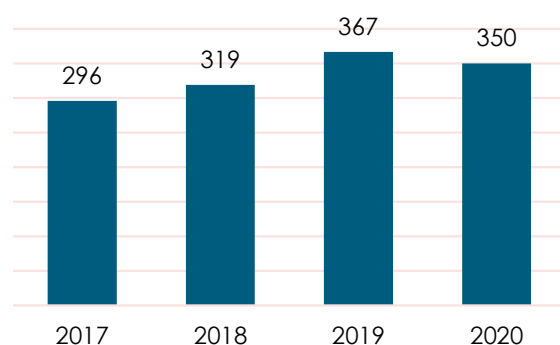
El Mapa de Riesgo valora a los proveedores en criterios ESG: medioambiental, social, derechos humanos, ética e integridad y gobernanza. Esta evaluación se verifica en la homologación y en los procesos de auditoría.

Auditorías externas

Desde el año 2013, el grupo realiza auditorías anuales de ESG a proveedores. En este tiempo, se han cerrado 2.010 auditorías. Éstas son efectuadas por empresas auditoras con presencia internacional o locales que poseen el conocimiento del país, en todo caso bajo un protocolo muy completo en el que se verifican no sólo aspectos ESG, sino también financieros y de calidad.

Por las restricciones debidas a la pandemia, la mayoría de las auditorías se han llevado a cabo de manera remota. En el ejercicio pasado, se ha auditado a 350 proveedores (342 directos y 8 *non-tier* 1). A cierre de 2020, había 1.036 proveedores con auditoría vigente, un 5,5 % más que los acumulados en los tres años anteriores.

Evolución de las auditorías a proveedores



Se distinguen, tal y como se recoge en el procedimiento de homologación y evaluación de proveedores, dos tipos de auditorías:

1. Auditorías de homologación a proveedores críticos, que son obligatorias para aquellos que trabajan en un país de riesgo. En 2020, se han realizado 64 auditorías de este tipo en China, Arabia Saudí, Emiratos Árabes e India. ACCIONA es consciente de que sus esfuerzos de verificación deben centrarse en países donde el riesgo en DD.HH. es más probable.

Asimismo, el PDS aspira a que “el 90 % de los proveedores críticos en obra propia en países de riesgo (MACS) estén auditados”. El objetivo se ha vuelto a cumplir en 2020, ya que el 93 % de estos proveedores tienen auditoría vigente. El año pasado ha resultado un reto por la presencia de proyectos del negocio de agua en países de riesgo.

2. Auditorías de monitorización, realizadas a proveedores de interés para el grupo, bien por su recurrencia, criticidad o especialización. En 2020, se han realizado 286 auditorías de este tipo.

Igualmente, el negocio de energía ha finalizado con éxito el proyecto piloto “Auditorías Tier 2”, con el que ACCIONA intentará tener un mayor conocimiento de los proveedores de su cadena de suministro. Para llevar a término el piloto, ha sido necesario auditar a un total de 84 empresas.

Auditorías internas

Desde la perspectiva del control interno, ACCIONA ha visitado *in situ* a más de 1.250 proveedores en 2020, principalmente, a través de empleados adscritos a las áreas de calidad y compras. El objetivo de estas visitas es asegurar el cumplimiento de los estándares del grupo, sobre todo en calidad de producto o servicio. Además, en 77 de estas auditorías se ha comprobado la aplicación por parte de los proveedores de los requisitos mínimos respecto a DD.HH., seguridad y salud, calidad y medioambiente, reflejados en la *Guía de mínimos en materia de sostenibilidad a comprobar en las visitas in situ*. En ninguna de las 77 visitas realizadas se ha detectado incumplimiento en estos asuntos.

Verificación de cuestionario

La veracidad de la información acerca de los proveedores registrados en PROCUR-e también se comprueba con herramientas de gestión documental de terceros, que validan y monitorizan los datos. Así pues, se ha verificado doblemente la información de 3.597 empresas colaboradoras por parte de RePro/Achilles, y de 4.482 por parte de Obralia/Gestiona.

Resolución de las no conformidades graves

ACCIONA trabaja de forma conjunta con sus proveedores en la resolución de las No Conformidades Graves (NCGs) detectadas en las auditorías, iniciando planes de acción en caso necesario. Si las deficiencias halladas no se pueden resolver en un plazo razonable, la empresa pasa a tener la consideración de No Go. Esto contribuye a minimizar significativamente los riesgos en la cadena de suministro.

Poniendo el foco en las No Conformidades de los 342 proveedores directos auditados en 2020, cabe destacar lo siguiente:

- El 49 % ha tenido cero NCGs, 4 puntos por encima del año anterior.
- El 51 % restante se ha acogido a los distintos planes de acción. De este porcentaje, el 15 % no ha resuelto totalmente sus NCGs y ha pasado a tener consideración No Go.

En cuanto a los proveedores de países de riesgo, de los 64 proveedores examinados:

- El 26 % han tenido cero NCGs.
- El 74 % restante ha aplicado distintos planes de acción. Un 76 % han resuelto y el resto ha pasado a ser No Go o estaban en plazo.

Como en años anteriores, el mayor número de NCGs se ha producido en los ámbitos de seguridad y salud, calidad y medioambiente. Es en estas áreas, por tanto, donde ACCIONA realiza un mayor esfuerzo en los planes de mejora.

La compañía es consciente de que insistir en la resolución de las No Conformidades identificadas durante la auditoría es el camino correcto para ayudar a sus proveedores a mejorar como empresa y mitigar los riesgos asociados a la cadena de suministro. Trabajar con proveedores que cumplen los estándares contribuye a aumentar el desempeño y a generar valor compartido.

Monitorizar el cumplimiento de la Ley General de Discapacidad

PROCUR-e monitoriza el cumplimiento de Ley General de Discapacidad (LGD) de los proveedores. De 18.874 empresas colaboradoras en España que han respondido con conocimiento del asunto, el 99,9 % manifiesta que cumplen con la ley o poseen certificado de excepcionalidad. A nivel internacional, de los 2.654 proveedores consultados, el 84,2 % ha declarado aplicar la ley de su país.

La ética para proveedores, contratistas y colaboradores

ACCIONA entiende la difusión de los Principios Éticos de la compañía a su cadena de suministro como clave para consolidar una red de proveedores, contratistas y colaboradores coherente con los valores corporativos. A lo largo de 2020, se produjeron más de 193.000 comunicaciones vía aceptación de la Auto Declaración Responsable del Proveedor (todo proveedor que no acepte dicho documento no podrá trabajar con la compañía), y también a través de pedidos, contratos y bases de licitación, donde se incorporan las cláusulas obligatorias que incluyen aspectos tales como: Principios Éticos para Proveedores, compra sostenible, confidencialidad, seguridad de la información y protección de datos. El 95 % de los pedidos del grupo han incorporado estas cláusulas, el 5 % restante se producen principalmente en proyectos con socios.

De los proveedores con Mapa de Riesgo, un 50 % declara tener Código de Conducta propio.

Formación y comunicación a proveedores

El Campus de Proveedores de la Universidad Corporativa de ACCIONA se encuentra integrado en PROCUR-e, disponible y gratuito para el 100 % de la cadena de suministro.

En el marco del PDS 2020, 3.499 proveedores y 5.052 empleados de proveedores se han interesado por estos cursos. Entre todos, destaca *La sostenibilidad aplicada a tu empresa*, donde la participación ha aumentado en un 61 % respecto al 2019.

El 2020 ha sido el mejor año en cuanto a formación de proveedores gracias a diferentes campañas y cursos específicos sobre sostenibilidad, en los que se ha trasladado la importancia de conocer y aplicar todo lo relacionado con esta materia.

114

Formación a empleados de proveedores (volumen acumulado)

Curso impartido	2017	2018	2019	2020
Código de Conducta	789	908	927	1.049
La sostenibilidad aplicada a tu empresa	16	165	219	373
RC y sostenibilidad en la cadena de suministro	683	790	805	957
Conceptos básicos, gestión y normativas PRL	650	794	851	1.026
Igualdad y prevención de la discriminación	616	700	708	708
Sensibilización en materia de discapacidad	555	640	653	653
Cambio climático	0	0	0	157
Derechos Humanos	0	0	0	129
Total	3.309	3.997	4.163	5.052

Comunicación con proveedores

Los proveedores cuentan con un amplio abanico de canales de comunicación para plantear todo tipo de cuestiones acerca de su relación comercial con ACCIONA:

compraresponsable@acciona.com, boletinproveedores@acciona.com, proveedores@acciona.es y procure.helpdesk@acciona.com.

Del mismo modo, las empresas pueden hacer uso del Canal Ético para poner en conocimiento cualquier práctica irregular detectada, que será analizada debidamente por parte de ACCIONA.

Encuesta de satisfacción del proveedor

Por cuarto año consecutivo, se ha realizado la "Encuesta de Satisfacción del Proveedor" a 22.187 compañías colaboradoras, de las cuales han respondido un 15 %. El objetivo principal de la consulta es conocer la relación de ACCIONA con su cadena de suministro a través de sus opiniones, valoraciones y experiencias.

Algunos de los hallazgos de la encuesta son:

- > El 97 % de los proveedores considera bueno o muy bueno el compromiso de ACCIONA con la sostenibilidad y el 95 % afirma que la compañía les transmite confianza y la recomendaría a otras empresas. Estas cifras se mantienen en porcentajes similares año tras año.
- > El 73 % de las empresas proveedoras afirmó aplicar alguna de las siguientes medidas para mitigar las emisiones de gases de efecto invernadero que produce: calcula, reduce y/o compensa.
- > Casi el 100 % de los proveedores valoran con un "mucho o bastante" la importancia de las áreas de Seguridad y Salud Laboral y DD.HH., respectivamente.
- > El 90 % considera bueno o muy bueno el impacto que genera el grupo en las comunidades locales en las que opera.

En el 2020, se ha llevado a cabo la consultoría en sostenibilidad e innovación a 5 de los principales proveedores. El resultado ha mostrado el diferente grado de avance de conocimiento e implantación de la sostenibilidad. Todas las empresas desarrollarán un plan de mejora a medida en función de sus capacidades, actividades y recursos, que les aportará valor a largo plazo y les hará ganar competitividad.

115

1ª edición del Premio a Proveedores de energía

Se ha otorgado un reconocimiento a dos de los principales suministradores de productos (Best Product Supplier Prize). Partiendo de una evaluación excelente (tipo "A" proveedores muy recomendables), se valoran los siguientes criterios, todos con la componente de sostenibilidad implícita: prevención de riesgos laborales, excelencia en la ejecución, búsqueda activa de soluciones, competitividad de los productos y/o servicios y la colaboración en la gestión e innovación.

Integración de principios ESG en el proceso de compras

ACCIONA ha incorporado criterios de sostenibilidad en la gestión de compras y contratación mediante la *Guía de Compra Sostenible*. En 2020, se consideraron 1.784 pedidos como sostenibles.

Criterios de sostenibilidad en la gestión de compras y contratación



Energía renovable

En 2020, se consumieron en España 344 GWh de energía de origen renovable. Asimismo, 1.214 instalaciones han utilizado energía 100 % renovable, 30 más que en 2019.



Flota de vehículos ecoeficientes

La flota operativa para los directivos está compuesta por 383 vehículos en 2020, de los cuales 102 son de emisión inferior a 120 gCO₂/km. El 100 % de los coches tiene motorización EURO6, el 17,5 % son vehículos

híbridos y el 0,8 % son eléctricos, lo cual supone menores emisiones de CO₂, NOx y partículas.

En relación a la flota de servicio, los vehículos ECO o cero emisiones se han incrementado en el 2020 en un 233 %, disponiendo de 102 vehículos eléctricos, híbridos y GLP/GNC.



**Materiales
renovables**

Se han comprado 2.185 toneladas de madera con certificado de cadena de custodia (FSC, PEFC, o similar) y residuos herbáceos por valor de 17,2 millones de euros.



**Contratación de
Centros
Especiales de
Empleo**

Los contratos con 19 Centros Especiales de Empleo promueven la incorporación de personas con discapacidad al mercado laboral. El gasto ha ascendido a casi dos millones de euros durante el año. ACCIONA trabaja con estas empresas, principalmente, para el suministro de vestuario laboral, servicios de lavandería, material de seguridad, agencia de viajes, imprenta, máquinas de vending y consultoría.

Integrar para transformar

conectar para impactar | Diferencia en cada proyecto

ACCIONA posee la capacidad de crear diferencia sostenible única al contar con un portfolio de soluciones perfecta alineadas con la transformación sostenible que precisan los retos que fijados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



HECHOS DESTACADOS 2020

- > Revisión y validación de la metodología de impacto socioeconómico y ambiental por parte de la Universidad de Zaragoza.
- > Identificación y comienzo de los trabajos en tres proyectos de Soluciones de Alto Impacto.
- > El total de instrumentos de financiación bajo el Marco de Financiación Verde supera los 1.700 millones de euros.



RETOS PRINCIPALES 2021

- > Diseño e implementación de herramienta digital para la medición del impacto socioeconómico y ambiental accesible para todos los negocios de la compañía.
- > Puesta en marcha de las Soluciones de Alto Impacto en los tres proyectos en los que se ha comenzado a trabajar.
- > Diseño de nuevos marcos de financiación que promuevan el desarrollo de proyectos de alto impacto positivos o regenerativos.

ENFOQUE A TRAVÉS DE SOLUCIONES

Las áreas del capítulo “Integrar para transformar” son espacios de trabajo nuevos en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 respecto al anterior PDS. Su propuesta de valor se basa en las infraestructuras integradas diseñadas para maximizar su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Las diferentes divisiones de la compañía trabajan juntas para diseñar y ofrecer a sus clientes soluciones que potencien al máximo y de forma significativa la consecución de los ODS.

Palancas de transformación

- > Desarrollar herramientas de análisis y diagnóstico que permitan la identificación de oportunidades regenerativas, incorporando la evaluación local de cumplimiento de los ODS, y de esta forma diseñar respuestas que impacten positivamente en un mayor número de variables sostenibles.
- > Incorporación del análisis y coordinación de capacidades sostenibles diferenciales al proceso de diseño y gestión de proyectos, desde la etapa de oportunidad a la ejecución.
 - Capacidades regenerativas potenciales a crear y poner en valor.
 - Capacidades cruzadas en la compañía.
- > Disponer de un sistema de organización interna que optimice los recursos y la coordinación entre las diferentes unidades de negocio.

Medición del impacto socioeconómico

Desde 2015, ACCIONA mide el impacto socioeconómico y ambiental de sus proyectos en diferentes países, con el fin de conocer y potenciar los beneficios que éstos generan a lo largo de todo su ciclo de vida. A partir de un modelo econométrico basado en tablas *input-output* (análisis de las relaciones entre las diferentes industrias, el cual compara las compras y ventas entre los diferentes sectores económicos de la región), la compañía obtiene cifras concretas del impacto directo, indirecto e inducido de su actividad en términos de creación de empleo y contribución al producto interior bruto del país, además de identificar otros efectos positivos sobre el medioambiente y las comunidades. En 2020 se ha trabajado en el diseño de una herramienta digital que facilite y agilice la realización de los estudios.

Durante el 2020, la Universidad de Zaragoza ha revisado el modelo de ACCIONA a partir de dos estudios de impacto socioeconómico en Australia y Ecuador. El objetivo de la revisión ha sido doble. Por un lado, metodológico, basado en la detección de posibles errores e inconsistencias tanto en la carga y uso de datos estadísticos, la asignación de inputs por sectores y la interrelación entre sectores, como en los cálculos e hipótesis. Por otro lado, han aflorado mejoras para sacar más partido a los datos en lo referente a externalidades ambientales y sociales, así como a bases de datos o herramientas de cálculo.

Asimismo, en colaboración con la Universidad de Zaragoza, se ha impartido en 2020 un ciclo formativo de cinco sesiones sobre la aplicación de la metodología orientada a los empleados, de manera que puedan incorporarla tanto al proceso de oferta como a proyectos actuales. El curso lo han realizado aproximadamente 50 empleados, quienes lo han valorado con una puntuación de 4,25 sobre 5.

DIFERENCIA SOSTENIBLE EN CADA PROYECTO

La compañía aspira a demostrar la diferencia sostenible de cada actividad que realiza. Las líneas de negocio y, especialmente, los proyectos desarrollan señas de identidad propias, de carácter regenerador/sostenible en la ejecución, que son reconocibles por terceros.

Palancas de transformación

- > Establecer un modelo ampliamente aceptado de medición de la productividad total y la capacidad regeneradora de los proyectos – ACCIONA Compass.
- > Identificar y desarrollar un catálogo de diferencias sostenibles en las líneas de negocio de la compañía. Disponer así de un inventario de mejoras sostenibles y soluciones sinérgicas con los negocios principales de la compañía capaces de multiplicar el carácter regenerativo de los proyectos. Las iniciativas ejecutadas principalmente por mujeres, los elementos de ocultación paisajística o la recuperación de espacios adyacentes son ejemplos de diferencias sostenibles.

- > Desarrollo de perfiles con conocimiento y capacidad de prescripción para la incorporación de la ventaja sostenible en los procesos de licitación y ejecución de proyectos.
- > Implementar un protocolo de trabajo con socios para las operaciones que no se realizan desde ACCIONA, con el fin de mejorar el desempeño sostenible de los proyectos conjuntos.
- > ACCIONA.EDU: introducir un programa de desarrollo del conocimiento y formación para la transformación de la economía regenerativa, en colaboración con entidades educativas de referencia.

Soluciones de Alto Impacto

ACCIONA busca potenciar el efecto transformador de sus proyectos maximizando el impacto que generan en términos de impacto local, retorno de la inversión y aceleración del desarrollo sostenible. Para ello ha diseñado soluciones de negocio denominadas Soluciones de Alto Impacto, las cuales, a través de la inclusión de proyectos adyacentes, contribuyen a la mejora de las condiciones de vida de la población y/o el medio ambiente en el entorno próximo a los trabajos de la compañía. El objetivo final es convertir los proyectos en económicamente sostenibles.

Beneficios de las Soluciones de Alto Impacto



El desarrollo de infraestructuras está vinculado directa o indirectamente a la consecución de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El enfoque de las Soluciones de Alto Impacto ayuda a canalizar la inversión necesaria hacia proyectos de la compañía que promueven la agenda sostenible mundial. Se actúa directamente en brechas sociales identificadas en el perímetro cercano, tales como la igualdad de género o la incorporación de colectivos desfavorecidos, el emprendimiento, la falta de acceso a servicios básicos como agua, energía o telecomunicaciones u otros beneficios, con el fin de impulsar el crecimiento económico inclusivo. Los proyectos adicionales son diseñados para prestar un servicio sostenible en el tiempo, bien mediante su desarrollo como nuevos modelos de negocio, o bien mediante colaboraciones con terceros que aseguren su explotación y mantenimiento a largo plazo.

Herramientas de trabajo

Para implantar las Soluciones de Alto Impacto, la compañía pone en marcha una serie de herramientas y equipos de trabajo:

- > Catálogo de soluciones: de cara a estandarizar y facilitar el desarrollo de estas soluciones, ACCIONA ha elaborado en 2020 en un registro en el que se detallan proyectos adicionales tipo ya caracterizados. La información incluida por cada proyecto incluye la definición del objetivo, modelo, contexto, beneficiarios, hitos, capacidades internas, socios, inversión y modelo de financiación.
- > Equipos de trabajo: son la función de sostenibilidad corporativa, los equipos locales de cada proyecto, las direcciones de sostenibilidad de los negocios y los centros de innovación.

A medida que se lleven a cabo estas Soluciones de Alto Impacto, se consolidará una red de socios con la que se colaborará activamente en la ejecución y explotación de proyectos adicionales: consultoras expertas en captación y gestión de fondos, bancos multilaterales de desarrollo y fondos de impacto e innovación, ONGs, agencias de cooperación, administraciones públicas y otras fundaciones y empresas.

Metodología de Soluciones de Alto Impacto

ACCIONA ha desarrollado un proceso por el cual, desde la fase de identificación de una oportunidad de negocio - pudiendo empezar durante cualquier otra etapa -, se evalúa el potencial de incluir este tipo de soluciones a un proyecto. Se llevan a cabo los siguientes pasos:

1. Identificación de proyecto.

La implementación de las Soluciones de Alto Impacto genera beneficios para los proyectos tales como: potencial para optar a financiación sostenible con condiciones más favorables para la compañía y/o el cliente; diferenciación frente a competidores en la fase de oferta; mejora de la relación con las comunidades y prevención de posibles riesgos.

2. Diagnóstico de brechas socio-ambientales en el perímetro próximo al proyecto.

Identificación y análisis de las brechas sociales y medioambientales en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el área de influencia del proyecto.

3. Consulta a expertos locales.

Análisis de las preocupaciones locales, así como consulta a organismos públicos, organizaciones sociales, universidades, consultores, socios u otros para validar las brechas identificadas.

4. Comunicación con agentes inversores y socios externos.

Búsqueda y comunicación con potenciales socios y financiadores expertos en proyectos sostenibles, tales como el Banco Interamericano de Desarrollo, la Unión Europea, la Corporación Financiera Internacional, el Banco Mundial o el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

5. Definición de soluciones y cierre de la financiación.

Definición de áreas prioritarias que den respuesta a las brechas identificadas. Las soluciones se diseñan teniendo en cuenta el conocimiento, la experiencia y los recursos propios, así como las expectativas del cliente, la comunidad y los socios. Una parte fundamental es el cierre de la financiación y la asignación de recursos para la puesta en marcha de las soluciones adyacentes, a través de fondos propios o externos.

6. Implementación de las soluciones adyacentes propuestas.

Incluye desde el acercamiento a la población y la presentación del proyecto a las autoridades competentes, hasta la puesta en funcionamiento y la explotación en colaboración con los socios.

7. Medición y gestión del impacto generado.

Evaluación y gestión del impacto de acuerdo a los ODS para conocer de forma objetiva y rigurosa los efectos positivos generados durante la vida útil del proyecto.

Tras un cribado de propuestas, durante 2020 se ha trabajado en soluciones para tres proyectos en México y Brasil.

120

Solución de Alto Impacto en los parques eólicos de Tamaulipas

ACCIONA cuenta en Tamaulipas con un parque eólico en fase de operación, El Cortijo, y dos en construcción: Santa Cruz y San Carlos, cuya fecha de finalización está prevista para finales de 2021.

La compañía ha llevado a cabo una ampliación de los estudios de brecha socioambiental en el entorno de estos parques eólicos, incluyendo encuestas de campo y visitas *in situ* a los ejidos prioritarios, así como a instituciones públicas a nivel local, municipal, comunitario y estatal. Se han analizado así las potenciales Soluciones de Alto Impacto a implementar, estando enfocadas al abastecimiento y distribución de agua potable. Durante 2021 se continuará con el desarrollo de la solución para su implementación y mantenimiento en los próximos años.

El detalle de los dos proyectos asociados a la división de infraestructuras se encuentra en el capítulo de este negocio.

ECOSISTEMAS LOCALES

La meta es desarrollar un ecosistema de organizaciones capaces de aumentar el potencial de transformación regenerativa. Se mantendrán conversaciones con terceros para establecer programas de trabajo, iniciativas y proyectos de colaboración que permitan multiplicar la capacidad de la compañía para desarrollar o mejorar soluciones regenerativas, con el objetivo de acelerar el alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Palancas de transformación

- > Desarrollar capacidad de influencia para poner en valor el efecto multiplicador de las infraestructuras, de forma que el enfoque regenerativo sea mejor entendido y apreciado. Uso del indicador de productividad total.
- > Establecer un mecanismo de diálogo, co-creación y desarrollo con clientes y proveedores con el fin de diseñar mejores soluciones para las brechas sociales y ambientales en la consecución de los ODS.
- > Tejer una red de alianzas locales en los países plataforma que facilite la identificación de colaboradores y co-financiadores de las diferencias sostenibles de los proyectos.
- > Promover programas de integración en la comunidad, voluntariado de proyecto, corporativo y familias, entre otros, impulsando y compartiendo los valores de ACCIONA con terceros.

Impacto de ACCIONA en los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Existen cinco objetivos sobre los que ACCIONA ha desarrollado soluciones en 2020 de forma destacada:

- > Soluciones ACCIONA ODS 6: disponibilidad y gestión sostenible del agua y el saneamiento mediante tecnologías avanzadas.
- > Soluciones ACCIONA ODS 7: acceso a energía asequible, fiable, sostenible, así como su uso eficiente.
- > Soluciones ACCIONA ODS 9: desarrollo de infraestructuras resilientes, promoción de la industrialización inclusiva y sostenible y fomento de la innovación.
- > Soluciones ACCIONA ODS 11: servicios que participan de un desarrollo inclusivo, seguro, resiliente y sostenible de las ciudades.
- > Soluciones ACCIONA ODS 13: desarrollo de soluciones integradas para combatir el cambio climático y sus efectos.

ACCIONA ha realizado un análisis de los indicadores que, en base a cada actividad, son más relevantes y tienen un mayor impacto en las metas incluidas en los ODS. Asimismo, se ha estudiado la necesidad de cada país respecto a un ODS mediante la información recogida en el *SDG Index and Dashboards Report 2020*.

Se muestra a continuación la contribución de ACCIONA en los principales países en los que opera. Sólo figura el impacto en aquellos ODS en los que es más destacable, es decir, en los que todavía existen desafíos significativos que afrontar. La última columna indica si el impacto de ACCIONA ha subido, bajado o mantenido en el último año.

Impacto local en los ODS

	ODS	Contexto	Actividad de ACCIONA	Impacto de ACCIONA	Evolución anual del impacto
México	6	<ul style="list-style-type: none"> ■ Acceso a agua potable segura: 43 % ■ Acceso a saneamiento seguro: 50 % ■ Ratio de agua captada: 32 % 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gestión integral del agua de Boca de Río ■ Depuradora de Atotonilco 	+10,5 M personas servidas	→
	7	<ul style="list-style-type: none"> ■ Energía renovable: 9 % 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Cinco parques eólicos ■ Planta fotovoltaica Puerto Libertad 	3.528 GWh renovables	↑

	ODS	Contexto	Actividad de ACCIONA	Impacto de ACCIONA	Evolución anual del impacto
Australia	11	Concentración de PM2,5: 21 µg/m³	Cinco parques eólicos Planta fotovoltaica Puerto Libertad	1.280 tNOx, 1.790 tSOx y 25 tPM10 evitadas	↑
	13	Emisiones CO ₂ : 4,0 tCO ₂ e/cápita	Cinco parques eólicos Planta fotovoltaica Puerto Libertad	2,0 M tCO ₂ evitadas	↑
	7	Energía renovable: 7 %	4 parques eólicos Waste to energy Kwinana	1.239 GWh renovables	→
	9	Gasto en I+D sobre el PIB: 1,9 % Calidad infraestructura transporte: 4,0/5	Proyectos de innovación Dos carreteras Tren ligero de Sídney	28,5 M€ cifra de innovación 60 km carretera 12 km tren ligero	↑
	13	Emisiones CO ₂ : 15 tCO ₂ e/cápita	4 parques eólicos	1,0 M tCO ₂ evitadas	→
Chile	11	Camas de hospital: 2,2 / 1.000 habitantes	Dos hospitales	Más de 300 camas de hospital	→
	13	Emisiones CO ₂ : 4,6 tCO ₂ e/cápita	2 parques eólicos Planta solar El Romero	1,1 M tCO ₂ evitadas	↑
Estados Unidos	7	Energía renovable: 8 %	8 parques eólicos Termosolar Nevada Solar One	2.311 GWh renovables	→
	13	Emisiones CO ₂ : 16 tCO ₂ e/cápita	8 parques eólicos Termosolar Nevada Solar One	1,4 M tCO ₂ evitadas	→
Canadá	6	Acceso a saneamiento seguro: 77 %	Depuradora North Shore Potabilizadora Saint John	270.000 personas servidas	→
	13	Emisiones CO ₂ : 15 tCO ₂ e/cápita	4 parques eólicos	0,36 M tCO ₂ evitadas	→
España	9	Gasto en I+D sobre el PIB: 1,2 % Calidad infraestructura transporte: 3,8/5	Proyectos de innovación 4 carreteras	47,2 M€ cifra de innovación 27 km de carretera	↓
	13	Emisiones CO ₂ : 5,3 tCO ₂ e/cápita	>200 instalaciones renovables 6 ciudades con <i>motosharing</i>	5,4 M tCO ₂ evitadas	↓
Consejo de Cooperación para los Estados Árabes del Golfo	6	Ratio de agua captada: 374-1.869 %	3 desaladoras en operación	3,4 M personas servidas	→
	9	Gasto en I+D sobre el PIB: 0,5 a 1,3 % Calidad infraestructura transporte: 3,1 a 4,0 sobre 5	Proyectos de innovación Metro de Dubái, EAU	15 km de metro	↓
Otros países	6	Egipto: Ratio de agua captada: 119 % Agua residual tratada: 42 %	Depuradora Gabal Al Asfar Potabilizadora New Cairo	8 M personas servidas	→
	7	Sudáfrica: Energía renovable: 6 %	Parque eólico Gouda Parque fotovoltaico Sishen	530 GWh renovables	→
	9	Noruega: Calidad infraestructura transporte: 3,7/5	Túneles Follo Line Autopista E6 Línea ferroviaria de Moss	30 km de línea ferroviaria 23 km de autopista	↑
	11	Brasil: Concentración de PM2,5: 13 µg/m³ Satisfacción con transporte público: 50 %	Línea 6 de metro de Sao Paulo	600.000 pasajeros/día	↑
	13	Polonia: Emisiones CO ₂ : 8,0 tCO ₂ e/cápita	3 parques eólicos	0,18 MtCO ₂ evitadas	↓

Gestión del Impacto Social

La gestión del impacto social que ACCIONA realiza en sus proyectos y servicios supone un elemento estratégico dentro de su modelo de negocio sostenible. Más allá de los requisitos legales y contractuales, la compañía se impuso hace más de 10 años profundizar en el conocimiento de la huella social que ocasionan sus actividades, con el objetivo último de incrementar el impacto social positivo y reducir en lo posible el negativo.

Para ello, ACCIONA cuenta con una metodología de gestión de impacto ambiental propia, basada en estándares internacionales¹⁶, cuya implantación es una responsabilidad transversal dentro de la organización. Dependiendo de cada fase, involucra a los departamentos de desarrollo de negocio y estudios, los responsables del proyecto o servicio, así como las direcciones de calidad, medio ambiente, prevención y sostenibilidad de los negocios. Adicionalmente, desde la corporación, la Dirección Global de Sostenibilidad hace un seguimiento periódico de la aplicación de la metodología en los proyectos, así como su actualización cuando se detectan aspectos de mejora.

El desarrollo de los proyectos genera numerosos impactos positivos, tales como la contratación de personal local, adquisición de bienes y servicios en su área de influencia, capacitación de trabajadores, aumento de ingresos de los empleados y mejora de accesos a vías de circulación, entre otros. Pero también la actividad de la compañía puede generar efectos adversos: interrupción de suministros a las comunidades, perjuicios a grupos vulnerables, cortes temporales de vías de transporte o alteración en los precios locales. La metodología específica de ACCIONA permite anticiparse en la identificación, evaluación y gestión de estos impactos.

La gestión del impacto social de ACCIONA ha avanzado muy favorablemente a través de los años. En 2020, su mejora se ha centrado especialmente en el área de derechos humanos (más detalle en capítulo “Las personas en el centro”), en la evolución hacia un modelo que la compañía denomina “soluciones del alto impacto” (más detalle en capítulo “Integrar para transformar”), así como en la actualización del sistema de medición del impacto socioeconómico, con el fin de conocer los efectos que los proyectos de la compañía generan en términos de creación de empleo y contribución al PIB del país (más detalle en capítulo “Integrar para transformar”).

Fases de la metodología

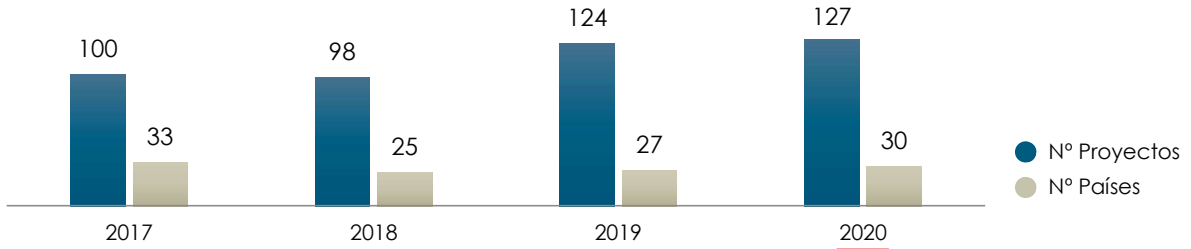
- > Caracterización del riesgo social: estudio del grado de riesgo social del proyecto desde la fase de diseño y oferta.
- > Evaluación social del proyecto: análisis de las características sociodemográficas del área de influencia de la obra, identificación y valoración de los impactos sociales positivos o negativos y elaboración de una propuesta de medidas sociales.
- > Comunicación y diálogo con las comunidades locales y otros grupos de interés acerca del proyecto, sus principales impactos y medidas sociales a realizar: dependiendo del tipo de infraestructura, se establecen vías específicas de comunicación o diálogo para informar sobre ella, sus efectos principales y las acciones sociales que se van a llevar a cabo.
- > Implantación de las medidas identificadas y su seguimiento para reforzar los impactos sociales positivos, y evitar y mitigar los negativos.

Esta metodología se implementa a través de una norma de rango corporativo en los principales proyectos de construcción, explotación o prestación de servicios de las divisiones de Infraestructuras y Energía, así como en todas las áreas geográficas en las que ACCIONA desarrolla su actividad. Durante el pasado ejercicio, se ha logrado su implantación de forma acumulada en 127 proyectos y 30 países. Además, este procedimiento refuerza la contribución al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), realizando el seguimiento de las medidas que ayudan a mejorar el bienestar de las comunidades.

¹⁶ IFC performance standards on environmental and social sustainability, Guidelines for Environmental & Social Impact Assessment (ESIA) WBCSD, Guidance for assessing and managing the social impacts of projects (International Association for Impact Assessment), The Equator Principles, World Bank Environmental and Social Framework.

+ Más información en los capítulos 'Negocio de energía' y 'Negocio de infraestructuras'

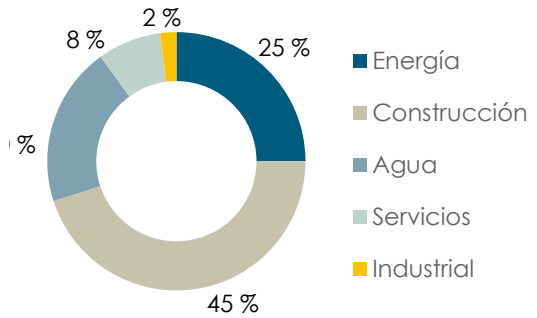
Evolución de la implantación de la metodología de Gestión del Impacto Social (GIS)



Países con proyectos con GIS



Distribución por negocio de proyectos



124

Fases de la metodología GIS y estado de implantación (% sobre el total de proyectos con GIS)

DISEÑO

CONSTRUCCIÓN/OPERACIÓN

CARACTERIZACIÓN DEL RIESGO SOCIAL

FASE IMPLANTADA

77 %

EVALUACIÓN SOCIAL DEL PROYECTO

FASE IMPLANTADA

94 %

COMUNICACIÓN Y DIÁLOGO ENTRE COMUNIDADES

FASE IMPLANTADA

64 %

IMPLANTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE MEDIDAS

FASE IMPLANTADA

75 %

Auditorías

Desde 2017 se realizan auditorías externas con el fin de evaluar el grado de aplicación de la metodología de gestión del impacto social, de manera que se identifiquen y acrediten los impactos sociales positivos o negativos, reales o potenciales, derivados de las operaciones de determinados proyectos.

Adicionalmente, en 2020 se ha ampliado el alcance de las auditorías con la incorporación de nuevos criterios y aspectos relevantes relacionados con mejores prácticas, entre los que destacan:

- > Análisis de criterios y aspectos relevantes de la Norma Internacional SA 8000:2014, seleccionando cuáles de ellos están cubiertos en los proyectos y cuáles se podrían incluir para facilitar su aplicación.
- > Análisis de la herramienta “Matrix Outcome” de Big Society Capital para identificar las áreas y beneficiarios sobre los que la actividad de ACCIONA tiene impacto.
- > Análisis de las salvaguardas sociales establecidas por la Taxonomía Europea. Estas garantías se basan en las Directrices de la OCDE sobre empresas multinacionales, los Principios Rectores de la ONU sobre empresas y derechos humanos y los Convenios fundamentales del trabajo de la OIT.
- > Análisis de la *Guía de Evaluación y Gestión de Impactos en los Derechos Humanos*¹⁷ para conocer los riesgos e impactos potenciales y/o existentes de los derechos humanos en los proyectos, y determinar la capacidad para su gestión.
- > Análisis del Ciclo de Vida del proyecto con el objeto de priorizar y asignar los posibles impactos sociales en función de sus etapas de desarrollo.

Evolución de las auditorías de Gestión del Impacto Social

	2017	2018	2019	2020
Nº total de auditorías	9	8	8	7

Se concluye que la metodología se está implantando correctamente en cada una de sus fases. Se ha observado un progreso más allá de lo establecido en la norma en ciertos proyectos donde se ha comenzado a medir el impacto y contribución a los ODS. Igualmente, se ha detectado la necesidad de mejorar el sistema de registro de evidencias de comunicaciones con los grupos de interés, incrementar la formación específica en materia de DDHH o realizar una evaluación que contemple las diferencias que se producen entre la fase inicial y final.

Curso de Gestión del Impacto Social

Desde el año 2018 la empresa cuenta con un Curso de Gestión del Impacto Social, disponible para todos los empleados con responsabilidad directa o indirecta en la aplicación de la Norma Corporativa de Gestión del Impacto Social. En 2020 ha sido realizado por 61 empleados.

Compromiso en la comunidad

La compañía entiende que debe ser un actor principal en el desarrollo de las comunidades de los países en los que opera, así como un motor para la mejora de la calidad de vida de las personas. En el marco del Plan Director de Sostenibilidad 2020, ACCIONA se compromete a alinear el 100 % de la contribución social a su Plan de Acción Social. En 2020, la compañía ha logrado los siguientes resultados:

- > Más de 11,7 M€ de aportación social a la comunidad, equivalente al 5,50 % del dividendo correspondiente a 2020¹⁸.
- > 30,7 % de la inversión social asignada a los ODS prioritarios para ACCIONA: acceso al agua (nº 6), la energía (nº 7), las infraestructuras (nº 9), las ciudades sostenibles (nº 11) y a la mitigación del cambio climático (nº 13).
- > Más de 2 millones de personas beneficiarias por las distintas iniciativas sociales.

El Plan de Acción Social está estructurado en cinco ejes:

- Acceso a servicios básicos de energía, agua e infraestructuras, a través de la Fundación acciona.org.
- Inversión asociada a proyectos.

¹⁷ Guía desarrollada por el Foro Internacional de Líderes Empresariales (International Business Leaders Forum, IBLF) y la Corporación Financiera Internacional (International Finance Corporation, IFC), en asociación con la Oficina del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

¹⁸ Ver dato publicado en la propuesta de distribución de resultados de las Cuentas Anuales.

- Patrocinio y mecenazgo en las áreas de salud, cultura y educación.
- Promoción de la sostenibilidad.
- Voluntariado corporativo.

Acceso a servicios básicos: acciona.org

- > 63.930 personas beneficiarias en Perú, México y Panamá, lo que equivaldría a 15.210 hogares beneficiados.
- > 953 comunidades rurales e indígenas atendidas en Perú, México y Panamá.
- > 23 Centros Luz en Casa a cargo de personal local microfranquiciado.

La fundación corporativa acciona.org, dedicada a facilitar el acceso a servicios básicos de energía, agua y saneamiento asequibles, fiables y sostenibles, continuó su progresión en 2020 pese a la propagación de la COVID-19.

La pandemia provocó el cese temporal de su actividad por las restricciones de movilidad impuestas y para la protección de la salud de sus equipos y la población. Durante esas semanas, la fundación tomó las medidas necesarias para garantizar la continuidad de esos servicios, colaboró con otras organizaciones y las propias comunidades en la compra y distribución de material de protección y artículos de primera necesidad y, además, reforzó sus procedimientos para retomar de manera eficiente la actividad sobre el terreno.

De este modo, en Perú, acciona.org mantuvo el servicio eléctrico básico a más de 4.200 hogares con Luz en Casa, en el departamento de Cajamarca, y con Luz en Casa Amazonía, en el departamento de Loreto. Aquí también comenzó a ofrecer electricidad a 689 familias adicionales en 18 comunidades de las cuencas de los ríos Amazonas y Ucayali. El suministro de sistemas fotovoltaicos domiciliarios que proveen electricidad a estas familias se enmarca en un proyecto que finalizará en 2021, con alrededor de 500 hogares más beneficiados, y que se ejecuta en colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid y cofinanciado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). Además, avanzó en un proyecto piloto que desarrolla en el departamento de Ica, para ofrecer agua y saneamiento fiables en dos comunidades rurales mediante el fortalecimiento de sus órganos comunitarios de gestión, la instalación de sistemas adicionales de bombeo solar y potabilización y la mejora y soporte técnico a las infraestructuras existentes.

En México, acciona.org inició el año con unos 8.800 hogares a los que había llevado acceso al servicio básico de electricidad en los estados de Oaxaca, Chiapas y Nuevo León. El hito más importante fue la finalización del primer proyecto enmarcado en el programa EncASa Oaxaca, ejecutado en alianza público-privada para el desarrollo con el Gobierno del Estado de Oaxaca, AECID y su homóloga mexicana AMEXCID, con el que en 2020 suministró cerca de 300 sistemas fotovoltaicos domiciliarios. Con respecto al objetivo marcado para provisión de acceso a agua potable, adecuación de saneamientos y reforma de cocinas, lo superó con 281 sistemas que benefician a 124 hogares, 5 escuelas, 3 agencias municipales y 1 centro de salud. El éxito de la iniciativa fue reconocido doblemente, al resultar ganadora en la categoría "Cooperación empresarial internacional para el desarrollo sostenible" de la sección española de los Premios Europeos del Medio Ambiente a la Empresa, y conseguir cofinanciación de AECID para comenzar a replicar su éxito.

En Panamá, la fundación facilitó el acceso al servicio básico de electricidad de Luz en Casa Ngäbe-Buglé a 1.200 hogares, 568 de los cuales se incorporaron al programa a lo largo del año, gracias al proyecto para suministrar los sistemas fotovoltaicos, que ejecuta en alianza público-privada para el desarrollo con AECID.

Por otro lado, la organización siguió con la ejecución del proyecto "Alianza Shire: Acceso a energía para campos de refugiados y comunidades de acogida" en cooperación con la Universidad Politécnica de Madrid, AECID y otras empresas españolas, además de continuar su colaboración con ACNUR y otras organizaciones locales. El sistema de acceso a electricidad mediante equipos fotovoltaicos domiciliarios y promoción de micronegocios que desarrolla acciona.org avanzó en diferentes aspectos, como la identificación de beneficiarios y la compra de materiales.

Inversión social asociada a proyectos

ACCIONA contribuye activamente a mejorar el escenario socioeconómico de las comunidades en las que trabaja. Sus iniciativas ayudan al bienestar de las personas, amplían el acceso a la educación, promueven la conservación de su patrimonio, el cuidado del medioambiente y la biodiversidad, y fomentan el deporte y los hábitos saludables. Asimismo, sus proyectos están enfocados al desarrollo del empleo mediante la

capacitación de los trabajadores y a la creación de empresas locales, y también a la mejora de las infraestructuras comunitarias.

- > 696.309 personas beneficiarias en 28 países.

Patrocinio y mecenazgo: salud, cultura y educación

La compañía colabora con diferentes instituciones en la asignación de recursos con objetivos prioritarios dentro del ámbito de la salud, educación y cultura. En 2019, se aprobó una nueva versión de la Norma Corporativa de Donaciones y Patrocinios no comerciales, que es de obligado cumplimiento para todas las empresas y empleados de ACCIONA, así como para los terceros que actúen en su nombre.

- > Más de 244.560 personas favorecidas.

Cabe destacar el patrocinio de las siguientes iniciativas en el ámbito de la salud:

- > Fundación Pro CNIC: sumar esfuerzos y canalizar el compromiso para la investigación de enfermedades del corazón del Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC).
- > Asociación Española del Síndrome de Rubinstein-Taybi: investigación del síndrome SRT así como apoyo a los niños enfermos y sus familiares.

Asimismo, en el entorno de la educación y la cultura son significativas:

- > Cátedra ACCIONA, en colaboración con SUR, Escuela de Profesiones Artísticas: formar a profesionales en el campo de las artes. ACCIONA concedió 10 becas en 2020.
- > Fundación Princesa de Asturias: promoción de valores científicos, culturales y humanísticos.

Promoción de la sostenibilidad

Para ACCIONA es indispensable fomentar y difundir la cultura sostenible para crear una sociedad más responsable y solidaria.

- > 4.957.366 usuarios se han registrado en el *site* Sostenibilidad para Todos, que ha recibido más de 5,8 millones de visitas. El 68 % provinieron de países clave para ACCIONA.
- > Sostenibilidad para Todos representa el 41 % del tráfico del total de *sites* de ACCIONA.

127

Sostenibilidad para Todos es la comunidad online creada por ACCIONA para sensibilizar a los usuarios de la importancia de un desarrollo sostenible. Una página web amena y rigurosa pensada para que los lectores tomen conciencia de la emergencia climática en la que se encuentra nuestro planeta y aprendan a llevar una vida más sostenible. En 2020 registró más de 5,8 millones de visitas, procedentes de más de 100 países. Además, se ha incrementado el tiempo de lectura en un 15 % por artículo.

Voluntariado

El objetivo del Programa de Voluntariado de ACCIONA es canalizar las inquietudes solidarias de los empleados, así como generar entre la plantilla una cultura de colaboración y apoyo a otros colectivos sociales más necesitados. Durante 2020, debido al COVID-19, la mayoría de estas iniciativas se han realizado vía online. Han participado 233 voluntarios, dedicando 1.954 horas a trabajos en la comunidad.

- > Fundación Princesa de Girona: en el marco del programa Rescatadores de Talento, 61 gerentes y directivos se convirtieron en mentores para licenciados universitarios procedentes de colectivos desfavorecidos. Asimismo, se ha ampliado la formación de jóvenes estudiantes con los recursos online de T-MAX.
- > Fundación Integra: 19 voluntarios de ACCIONA participaron en la Escuela de Fortalecimiento, donde han impartido 33 talleres sobre distintas temáticas básicas (preparar el currículo, la entrevista de trabajo, derechos y obligaciones de un trabajador), con el objetivo de ayudar en la empleabilidad de personas pertenecientes a colectivos en riesgo de exclusión. El programa ha beneficiado a 156 personas, de las cuales 115 se han incorporado al mercado laboral.
- > Fundación acciona.org: tres empleados de ACCIONA fueron voluntarios “virtuales” en el “Observatorio de agua y saneamiento”, un grupo de colaboración sobre tecnologías del agua, tecnologías de saneamiento y modelos de provisión de servicio donde intercambiar soluciones innovadoras para los proyectos de acciona.org.

- > Fundación Quiero Trabajo: esta organización ha diseñado un programa formativo solidario y de acompañamiento dirigido a mujeres en situación de alta vulnerabilidad social y laboral, en el cual 29 voluntarios de ACCIONA han ayudado a las mujeres participantes.
- > Asimismo, 40 voluntarios participaron en un stand virtual en el que se impartían sesiones formativas sobre temáticas relacionadas con la búsqueda de empleo online, en el marco de la Semana Digital que organizó la Agencia de Empleo del Ayuntamiento de Madrid.
- > Fundación Tengo Hogar: gracias a la colaboración de profesionales de ACCIONA en la iniciativa de la Fundación Tengo Hogar 'Reyes Magos', niños procedentes de 22 familias en riesgo de exclusión social, pudieron disfrutar de sus regalos el día de los Reyes Magos.

ACCIONA reúne alrededor de 900 voluntarios durante la jornada de limpieza en playa Caverro de Pachacútec (Perú)

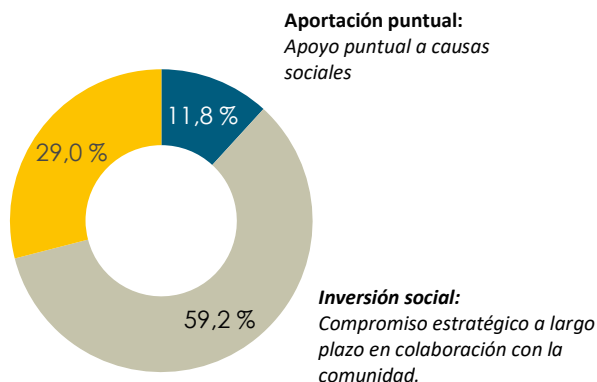
Durante la jornada se recogieron más de 100 toneladas de residuos sólidos, que suponen un riesgo para la biodiversidad marina y costera del litoral, así como para la salud de la población. Esta iniciativa ha movilizado a trabajadores de ACCIONA, población cercana al proyecto y a autoridades e instituciones locales y regionales.

Medición de la acción social

ACCIONA mide y evalúa su acción social y el grado en que ésta contribuye a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, aplicando la metodología internacional LBG (London Benchmarking Group), que permite una visión de conjunto y una comparativa de los resultados con otras compañías.

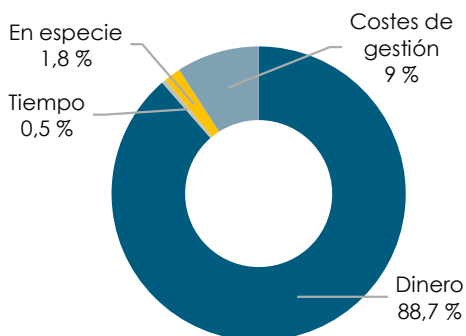
Motivación de las iniciativas (según metodología LBG)

Iniciativa alineada con el negocio:
Iniciativas de interés social dirigidas a impulsar directamente el negocio de la empresa.

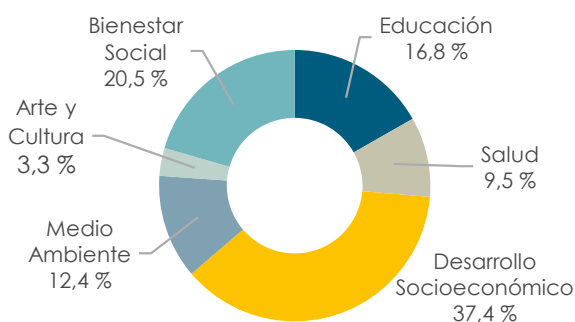


128

Tipo de contribución (según metodología LBG)



Contribución por área de actuación (según metodología LBG)



Contribución a los ODS a través del Plan de Acción Social



FINANCIACIÓN DEL IMPACTO

Maximizar la capacidad de las finanzas sostenibles refuerza el valor de la compañía y las ventajas competitivas regenerativas de los proyectos. ACCIONA promueve soluciones innovadoras de financiación sostenible que facilitan la creación de diferencias y ventajas en el desarrollo de infraestructuras regenerativas, aprovechando el interés de los mercados de capitales en financiar las brechas de cumplimiento existentes en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Palancas de transformación

- > Promover estructuras de financiación innovadoras que favorezcan el desarrollo de proyectos regenerativos de alto impacto con la creación de un fondo de inversión interno para proyectos adyacentes– ACCIONA regenerative ventures.
- > Disponer de mecanismos de análisis y adaptación de la estrategia de inversión vinculada a los criterios de las taxonomías de la Unión Europea.
- > Apoyar el desarrollo de las nuevas herramientas de las finanzas sostenibles. Convertir a ACCIONA en una referencia para la inversión socialmente responsable. Identificar y fomentar la relación con los inversores sostenibles como parte de nuestra propuesta de valor.
- > Mantener las calificaciones en el Tier 1 del sector en los principales ratings ESG.
- > Desplegar la oferta de fondos y servicios ESG en Bestinvest de acuerdo a prácticas avanzadas.

Financiación sostenible en 2020

ACCIONA utiliza dos mecanismos de financiación sostenible: aquella dirigida a proyectos o actividades con objetivos sostenibles cuyo objetivo es promover impactos positivos concretos ligados a la financiación y la financiación corporativa que conlleva compromisos de mejora del desempeño ESG de ACCIONA.

Operaciones de financiación sostenible de ACCIONA

Tipo de financiación	Nº de operaciones vivas	Nº de nuevas operaciones o ampliaciones en 2020	Importe vivo actual (M€)
Financiación dirigida a proyectos	18	10	1.760,9
Financiación corporativa con compromisos sostenibles	5	0	3.711,8
Total	23	10	5.472,7

Durante el último año, destacan las siguientes operaciones:

- > Préstamo NSV de 30 millones de euros a sus instrumentos de financiación verde.
- > Préstamo verde bilateral con Bankia de 165 millones de dólares australianos para financiar la construcción del parque eólico de Mortlake.

ACCIONA dispone de un Marco de Financiación Verde cuyas actividades elegibles son aquellas alineadas con una economía baja en carbono. El marco ha sido revisado por Sustainalytics, que emitió una segunda opinión independiente (SPO) en la que confirmaba su alineación con los Principios de Bonos Verdes y los Principios de Préstamos Verdes.

En ambos tipos de financiación, la inversión de la compañía se encuentra ligada a la vocación de la compañía de desarrollar la agenda sostenible, como las energías renovables, acceso al agua y saneamiento, movilidad sostenible o economía circular y adaptación al cambio climático.

Durante el ejercicio 2020, el grupo ha firmado 265 millones de dólares australianos en dos préstamos verdes y ha emitido en los mercados de capitales de deuda cerca de 370 millones de euros. Como resultado, el total de instrumentos de financiación de ACCIONA bajo su Marco de Financiación Verde supera los 1.700 millones de euros a 31 de diciembre de 2020.

Por otro lado, el grupo recibe financiación ligada al cumplimiento de objetivos de mejora del desempeño ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG). En 2020, ACCIONA cuenta con 5 operaciones activas donde se ha vinculado el tipo de interés de esta financiación a su puntuación en el Corporate Sustainability Assessment de RobecoSAM, cumpliendo los objetivos planteados hasta el momento.

La posición de financiación de ACCIONA, en un contexto de recuperación verde, fue reforzada en 2020 por su obtención de calificación crediticia corporativa de *investment grade* - "BBB" a largo plazo, y "R-2 (middle)" a corto plazo - asignada por la agencia DBRS Morningstar. Esta puntuación está dentro de los criterios de elegibilidad para los programas de compra de deuda del Banco Central Europeo, tales como su Programa de Compras de Emergencia para Pandemias (PEPP).

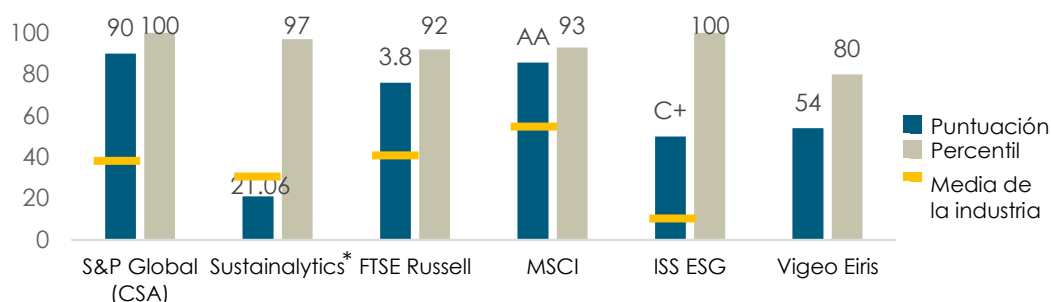


Más información sobre los instrumentos de financiación verde y los proyectos a los que se asignan: <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/informacion-bursatil/financiacion-sostenible/>

Calificación externa ESG

ACCIONA ha sido evaluada en materia de sostenibilidad por diversos analistas ESG.

Calificaciones de analistas ESG



Sector	Electric utilities	Utilities	Sin sectores	Utilities	Construcción	Construcción pesada
Posición	Líderes	2º multi-utilities	NA	NA	Líderes	5º del sector en Europa

* La evaluación de Sustainalytics ESG Risk Rating otorga una menor puntuación a aquellas compañías con menor exposición y mejor gestión de sus riesgos ESG.

ACCIONA, líder global en sostenibilidad, según S&P Global y RobecoSAM

ACCIONA cerró el año 2020 como compañía eléctrica líder en sostenibilidad, según se recoge en el *Sustainability Yearbook 2021*, elaborado por S&P Global y RobecoSAM. ACCIONA, con una calificación de 90 puntos sobre 100, encabeza el sector eléctrico.

Para la elaboración de este anuario, S&P Global y RobecoSAM analizaron más de 7.000 empresas internacionales de primer nivel, pertenecientes a 61 sectores de actividad. La metodología aplicada evalúa un concepto amplio de sostenibilidad que incluye desempeño económico, medioambiental, variables sociales y de recursos humanos.

Por todo ello, S&P Global y RobecoSAM otorgan a ACCIONA el Gold Sustainability Yearbook Award 2021, distinción que la sitúa en el pódium de las mejores *utilities* del mundo en materia de sostenibilidad.

ACCIONA forma parte de diversos índices bursátiles de sostenibilidad que incluyen a compañías líderes en este campo.

Presencia en índices de sostenibilidad

Proveedor	Nombre del índice
	iClima Global Decarbonisation Enablers Index
	Solactive Candriam Factors Sustainable EMU Equity Index
	Solactive Candriam Factors Sustainable Europe Equity Index
	Solactive ISS ESG Screened Europe Small Cap Index NTR
	Ethibel Sustainability Index (ESI) Excellence Europe
	Euronext Vigeo Europe 120
	FTSE4Good Europe Select Index
	FTSE4Good Developed
	FTSE Environmental Markets Index Series
	FlexShares STOXX US ESG Impact Index Fund ESTC

ACCIONA también ha recibido los siguientes reconocimientos durante 2020.

Presencia en rankings y otros reconocimientos en materia de sostenibilidad

Reconocimiento	Organización	Posición	Detalles
2021 Global 100 Most Sustainable Corporations	Corporate Knights	31º del mundo	ACCIONA, por cuarto año consecutivo, ha sido seleccionada como una de las 100 empresas más sostenibles del mundo, entre 8.080 empresas evaluadas con facturación superior a los US\$1.000 millones, por su desempeño en indicadores económicos y ESG.
New Energy Top 100 Green Utilities	Energy Intelligence	1º <i>utility</i> del mundo	ACCIONA ha revalidado por sexto año consecutivo su posición como la compañía de generación eléctrica más “verde” del mundo.
Sustainability Reporting Performance	Ecoact	1º en España y 3º del mundo	Se compara el desempeño de las grandes empresas globales en la lucha contra el cambio climático.
Top 100 Company 2020 Diversity & Inclusion Index	Refinitiv	54º del mundo	ACCIONA figura entre las compañías del mundo líderes en diversidad e inclusión social en el entorno laboral.
CDP Climate Change & Water	CDP	A-	Lista integrada por las empresas con las mejores prácticas y resultados en la reducción de emisiones, estrategia frente al cambio climático y alineamiento de sus actividades con una economía baja en carbono.
CDP Supplier Engagement Leader 2020	CDP	Líder	ACCIONA ha sido reconocida como Supplier Engagement Leader 2020, por sus acciones para reducir las emisiones y disminuir los riesgos relacionados con el cambio climático en su cadena de suministro.
Gaia Rating	EthiFinance	N/A	Se valora su desarrollo social, medioambiental y de buen gobierno. La nota es de 78 sobre 100, frente a una media de 51 en el sector energético.

Negocio de energía

El negocio de energía de ACCIONA es el mayor operador mundial independiente dedicado a la producción de electricidad exclusivamente a partir de fuentes renovables



133

	2018	2019	2020
DESEMPEÑO FINANCIERO			
Ventas (millones de €)	2.206	1.997	1.765
EBITDA (millones de €)	743	845	831
CAPEX bruto (millones de €)	554	608	755
DESEMPEÑO NO FINANCIERO			
Plantilla al final de año	1.587	1.629	1.543
Mujeres directivas (% sobre el total de directivos)	12,5	10,3	10,5
Accidentabilidad: índice de frecuencia de empleados	0,5	0,4	0,1
Emisiones generadas (millones de toneladas de CO ₂)	0,038	0,030	0,026
Emisiones evitadas (millones de toneladas de CO ₂)	14,7	13,1	13,2
Cifra total de innovación (millones de €)	61,8	75,4	78,3
Índice global de satisfacción de clientes (%)	100	98	99
Proyectos con Gestión del Impacto Social (n.º)	17	22	32
Proyectos con medición de impacto socioeconómico	20	14	19

A continuación se describen los principales asuntos en los que el negocio de energía ha avanzado en 2020 dentro de la estrategia de sostenibilidad.

LAS PERSONAS EN EL CENTRO

Entornos transformadores

La salud de los trabajadores del negocio de energía

Energía mantiene un Sistema Integrado de Gestión para todo el negocio que establece los requisitos mínimos de Seguridad y Salud que deben tenerse en cuenta en cualquiera de sus sociedades y países. A través de la modalidad de certificación "multisite", en 2020 la división de energía de ACCIONA ha mantenido la certificación en la totalidad de sus sociedades conforme al estándar ISO45001.

La estrategia de seguridad y salud del área de Energía de ACCIONA se basa en la excelencia (objetivo cero accidentes), en la mejora continua y en el soporte a los empleados.

El 100 % de la actividad de energía está certificada conforme a ISO 45001

Los posibles riesgos de Energía en materia de seguridad y salud laboral se derivan de dos de sus principales actividades: la construcción y la operación y mantenimiento de las instalaciones.

Identificación y gestión del riesgo laboral

La identificación de los posibles riesgos en el ámbito laboral, su evaluación y las medidas de control para minimizar su probabilidad de ocurrencia está documentada en procedimientos específicos para cada una de las instalaciones. El análisis de los riesgos determina los puntos críticos en cada centro y las acciones preventivas asociadas, que afectan no solo a empleados propios, sino también a contratistas y colaboradores de la división.

Por otra parte, las instalaciones mantienen planes de emergencia propios con pautas para actuar ante situaciones de emergencia. El personal empleado o subcontratado puede denunciar cualquier situación de inseguridad que detecte a través del correo electrónico safety.energy@acciona.com o de la herramienta de gestión en prevención de riesgos laborales.

Como buena práctica a destacar, la división de energía elabora y publica en su página web alertas de seguridad sobre aquellos incidentes de los que se hayan extraído lecciones aprendidas que sean de interés para el sector (<https://www.acciona.com/es/nuestro-proposito/trabaja-con-nosotros/seguridad-salud-bienestar/>).

134

El negocio de energía preside la organización Global Wind Organization (GWO) para la promoción de estándares de seguridad y salud laboral a nivel mundial en el sector eólico. Desde esta plataforma, se fomentan entornos de trabajo seguros basados en la cualificación técnica de los profesionales que trabajan en el sector, especialmente en países donde ese nivel de formación es menor.

No se han detectado en la división casos de enfermedad profesional ni se ha producido ningún accidente fatal. Además, el riesgo higiénico es mínimo o nulo.

En 2020, el índice de frecuencia como el índice de gravedad han disminuido un 97 % y un 75 %, respectivamente, respecto al año anterior. Se debe a las políticas y programas de seguridad y salud implantadas, sin menospreciar el aumento del teletrabajo y por tanto el menor peso de las actividades presenciales a causa de la pandemia mundial.

Evolución de indicadores de accidentabilidad para empleados de energía

	Índice de gravedad				Índice de frecuencia			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Energía	7,9	17,7	19,4	0,5	0,4	0,5	0,4	0,1

Entre los objetivos definidos por energía para el año 2020, merecen especial mención los siguientes:

- > Reducir en un 5 % el índice de frecuencia de accidentes con baja de empleados propios y subcontratados con respecto al resultado en 2020.
- > Implantar las acciones definidas en el programa de mejora de seguridad Drive Safe en, al menos, tres países de la División de Energía de ACCIONA: Chile, México y España.
- > Implantar las acciones prioritarias y agendadas para el primer año derivadas del análisis ergonómico realizado en 2020 en las actividades de parques eólicos y centrales hidráulicas.
- > Extender la filosofía definida e implantada para la Gestión Integral de Contratistas en Ingeniería y Construcción, a las actividades de Operación y Mantenimiento.

Proyectos Act Safe y Build Safe

Iniciados ambos proyectos en 2019, con planes de acción definidos y lanzados para su ejecución en los próximos dos años, respectivamente, ambas iniciativas comparten una misma estructura y modo de funcionamiento, aunque cada uno tiene sus particularidades propias.

- Proyectos liderados por las respectivas Direcciones de O&M y de I&C. La función de H&S es de soporte a este liderazgo.
- Los dos cuentan con el asesoramiento de la consultora experta en seguridad y salud DUPONT.
- Ambos parten de un diagnóstico elaborado por la organización DUPONT respecto a la situación de los servicios de O&M y de I&C dentro de la curva de Cultura Preventiva de Bradley, lo cual ha permitido identificar dónde se está y dónde se quiere estar dentro de dos años.
- A partir de ahí, se han definido sendos planes de acción dirigidos a conseguir el objetivo de excelencia en seguridad y salud para cualquier actividad de la división de Energía de ACCIONA (tanto en O&M como en I&C).
- Los dos proyectos tienen sus propios Comités de Dirección y de Ejecución, con una participación activa del personal de nivel Gerente en ambos departamentos.
- Hay acciones comunes, como el desarrollo e implantación de un programa de "Observaciones Preventivas", un programa de "Plan de Acción Personal" o un programa de "Normas que Salvan Vidas".
- También hay acciones más particulares, como una formación sobre el "Factor Riesgo" dentro de O&M o un programa de "Aprender de los Incidentes Graves" dentro de I&C.

135

Programa Drive Safe

En cuanto a la seguridad vial, en 2020 dentro de la división de energía se ha diseñado un programa de seguridad vial denominado Drive Safe. Este programa incorpora una visión integral de la seguridad vial, ya que tiene en cuenta tanto a nuestros empleados como a nuestras subcontrataciones, y además abarca los factores de riesgo relacionados con la capacitación del conductor, las condiciones del entorno, y las necesidades técnicas que deben recoger nuestros vehículos.

Se ha testado su aplicación dentro de tres plantas piloto en el entorno de parques eólicos y centrales hidráulicas, de cuya experiencia ha resultado un plan de acción a ejecutar en 2021 en tres países: Chile, México y España.

La seguridad y salud en la cadena de suministro de energía

La política de seguridad laboral de Energía establece que las exigencias para prevenir riesgos son las mismas para los empleados propios que para los subcontratados. En el momento de su contratación, todo proveedor debe someterse a una valoración de su desempeño en esta materia. Queda así condicionado el contrato de la empresa a su efectiva implementación. Energía dispone de medidas que abarcan todas las fases del proceso, desde la licitación hasta su finalización:

- > Limitar en licitaciones los índices de frecuencia de proveedores y contratistas.

- > Programa de personalización de tareas y evaluaciones periódicas del cumplimiento.
- > Cartas de amonestación y multas contractuales frente a faltas reiteradas.
- > Evaluación final del gerente y el área de compras en materia de salud laboral para futuras licitaciones.

Asimismo, la división organiza periódicamente “puntos de encuentro” con los proveedores para intercambiar experiencias y acordar los criterios de actuación en materia de seguridad y salud.

En 2020, han disminuido significativamente las tasas de accidentabilidad en contratistas de Energía, debido a las políticas y programas de seguridad y salud implantadas, así como debido a la situación de pandemia mundial.

Evolución de indicadores de accidentabilidad para contratistas de energía

	Índice de gravedad				Índice de frecuencia			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Energía	3,6	22,0	24,4	7,7	1,1	0,6	0,8	0,7

PLANETA POSITIVO

Clima

Con 25 años de experiencia en el sector, ACCIONA está presente en las principales tecnologías renovables, con actividades que comprenden toda la cadena de valor: desarrollo, ingeniería y construcción, operación y mantenimiento, y la gestión y venta de energía, toda ella de origen renovable.

El negocio de energía destaca por su firme y convencida apuesta por una producción con origen exclusivo en fuentes renovables, contribuyendo a desplazar las energías fósiles en los mixes eléctricos nacionales. Ésta es la base del modelo de negocio, que propicia un impacto positivo, que aporta un valor intrínseco a la lucha contra el cambio climático y a la contribución de los ODS.

136

Compañía eléctrica más verde del mundo por sexto año consecutivo

ACCIONA ha revalidado su posición como compañía de generación eléctrica más “verde” del mundo, que ocupa desde 2015 en el ranking New Energy Top 100 Green Utilities. Esta clasificación es elaborada anualmente por Energy Intelligence, consultora independiente especializada en los mercados energéticos.

El ranking selecciona cien de las mayores compañías de electricidad en el mundo y las valora en función de sus emisiones de CO₂ y su capacidad instalada en tecnologías renovables, con el fin de determinar su grado de implicación en la transición energética a un sistema bajo en carbono.

En el marco del Plan Director de Sostenibilidad 2020, este negocio se comprometió a invertir 2.500 millones de dólares en el período 2016-2020 en generación renovable para alcanzar una capacidad total de 10.500 MW. En 2020, ha cumplido el objetivo y evitado la emisión a la atmósfera de un total de 13,2 millones de toneladas de CO₂.

Para el periodo 2020-2024, la compañía se ha planteado el nuevo reto de incrementar en casi un 50 % su capacidad instalada, sumando 5.000 MW renovables a sus cifras actuales.¹⁹

La inversión en energías renovables, gracias a su competitividad técnica y económica, contribuye a reducir las emisiones GEI que provocan el cambio climático. En la actualidad, se presenta como la mejor solución energética sostenible en el largo plazo.

¹⁹ Ver información actualizada en la “Presentación de Resultados. FY 2020 – enero-diciembre”, así como en las sucesivas presentaciones trimestrales.

Emisiones evitadas por país mediante la generación de electricidad renovable

Países	Potencia instalada (MW)	Producción (GWh)	Emisiones evitadas (tCO ₂ e)
Australia	453	1.239	978.880
Canadá	181	503	358.690
Chile	713	1.461	1.072.312
Costa Rica	50	227	154.147
Croacia	30	71	36.779
Estados Unidos	1.128	2.311	1.402.163
Egipto	186	432	228.369
España	5.677	12.486	5.446.283
Hungría	24	42	24.507
India	164	367	349.792
Italia	156	231	104.968
México	1.335	3.528	2.022.024
Polonia	101	230	183.581
Portugal	165	351	244.473
Sudáfrica	232	530	524.421
Ucrania	100	67	66.830
TOTAL	10.694	24.075	13.198.219

Por la naturaleza de su actividad, Energía no es un emisor relevante. No obstante, participa en la consecución del objetivo de neutralidad en carbono de todo el grupo, tanto en la reducción de sus emisiones como en la compensación del 100 % de sus emisiones generadas (25.633 tCO₂e en 2020).

Reducción de la huella de carbono mediante el ajuste de la combustión en plantas de biomasa

Para la generación de electricidad con biomasa, ACCIONA emplea, fundamentalmente, residuos agrícolas (paja) y/o forestales, que garantizan que el CO₂ emitido durante su combustión forma parte del ciclo biogénico del carbono. No obstante, debido a las condiciones de temperatura y presión durante este proceso, una pequeña parte de los gases generados es emitida también en forma de metano (CH₄) y/o óxido nitroso (N₂O).

Durante 2020, la compañía ha iniciado un proyecto de reingeniería del proceso de combustión, que ha logrado reducir las emisiones de estos dos gases hasta valores tan bajos, que ni siquiera son captados por los equipos de monitorización de gases de escape de las plantas. Tomando como referencia los valores de tolerancia de los sistemas de medición, se estima que se ha logrado reducir entre un 50 % y un 60 % las emisiones, lo que equivaldría a más de 4.000 toneladas de CO₂.

Economía circular

El negocio de energía se identifica claramente con el modelo de economía circular, de manera que a la generación renovable une, desde hace años, medidas como la valorización de la mayor parte de sus residuos. Se trata principalmente de escorias y cenizas generadas por sus plantas de biomasa, que son destinadas a usos agrícolas. Se utilizan para recuperar espacios degradados o como ingrediente para la fabricación de *clinker* (principal componente del cemento) bajo en carbono. Además, en 2020 esta división llevó a cabo iniciativas como las siguientes:

Incorporación de la estrategia de análisis de ciclo de vida y economía circular a las operaciones

ACCIONA aplica la metodología de Análisis de Ciclo de Vida a todos los nuevos proyectos renovables. Este proceso pone de manifiesto, por ejemplo, que las emisiones causadas por la construcción de un parque eólico son compensadas durante sus primeros 9-10 meses de

funcionamiento, convirtiéndose la instalación a partir de ese momento, en un emisor positivo de carbono hasta el fin de su vida útil, 25 o 30 años después

El uso de estas herramientas también muestra la relevancia de la gestión sostenible de los repuestos durante el ciclo de vida de los parques eólicos, especialmente la de los grandes componentes de aerogeneradores. La aplicación de la economía circular, primando las reparaciones sobre las sustituciones, permite a ACCIONA evitar la emisión de más de 6.000 toneladas de CO₂ por la extensión de vida útil de multiplicadoras (>3.500 tCO₂) y generadores (2.500 tCO₂).

Biodiversidad

La división de energía se esfuerza por proteger y conservar la diversidad biológica. Cuenta con iniciativas de conservación de fauna y flora en sus instalaciones, destacando las siguientes acciones llevadas a cabo en 2020:

Instalación de detectores de aves en aerogeneradores

Se ha iniciado un proyecto de I+D enfocado al análisis y experimentación de tecnologías orientadas a reducir los incidentes de aves con los aerogeneradores. Se trata de sistemas que utilizan cámaras de alta resolución e inteligencia artificial para detectar a las aves en el entorno de los parques eólicos y que emiten señales en circunstancias consideradas de riesgo de colisión.

El primer paso del proyecto fue la realización de pruebas-flash con drones con forma de ave para comparar los resultados en situaciones similares y controladas. En otoño de 2020, se ha iniciado el periodo de validación del sistema en dos aerogeneradores para testar su eficiencia en situaciones reales.

Recuperación del hábitat del salmón en el río Nansa (España)

ACCIONA ha completado el proyecto de recuperación del hábitat del salmón en el río Nansa, que quedó segmentado hace más de 60 años con su transformación en fuente hidroeléctrica. A las dos escalas construidas en los últimos años (en Celis y Vendul), se ha unido un ascensor para superar los 20 m de la presa de Palombera, que constituía el primer gran obstáculo para el remonte del salmón en busca de lugares donde realizar el desove.

Los salmones atraviesan pequeñas balsas artificiales o artesas para introducirse en una cabina metálica sumergida en el agua, y que es elevada mediante un sistema de raíles hasta la parte superior de la presa. En este punto, se pueden observar, medir y documentar las características del salmón, antes de depositarlo mediante una red de canaletas en el embalse de Palombera.

138

LIDERAZGO EXPONENCIAL

Autenticidad: clientes

Acuerdos a largo plazo

Tres factores hacen de la compra corporativa de energía verde una poderosa herramienta para la transición hacia la economía descarbonizada: la competitividad de las tecnologías renovables, el interés de las empresas por asegurarse un suministro energético a un precio estable en el tiempo y las políticas corporativas frente al cambio climático.

En 2020, ACCIONA ha continuado reforzando su estrategia de venta de energía renovable a grandes clientes corporativos que desean reducir su huella de carbono con nuevos acuerdos para el suministro renovable a largo plazo, conocidos como Power Purchase Agreements (PPAs).

En 2020, ACCIONA ha sido el 4º desarrollador que más PPAs ha firmado en todo el mundo, de acuerdo a BloombergNEF. Durante el año, ha firmado 10 nuevos PPAs por los que se entregará 2.770 GWh al año en México, España, Chile y Estados Unidos. Los contratos tienen una duración de hasta 12 años.

ACCIONA ha sido el 4º desarrollador que más PPAs ha firmado en todo el mundo

Relación con el cliente y servicios a su disposición

Green Energy Developments, filial de ACCIONA, gestiona la venta al mercado eléctrico de la energía de origen 100 % renovable producida en las instalaciones del grupo. También se ocupa de la venta de otros productores independientes de energía renovable, que se benefician de la capacidad técnica y experiencia del grupo, adaptadas a las necesidades del cliente. Green Energy cuenta con una dilatada trayectoria en venta de energía en mercados mayoristas.

Asimismo, vende energía 100 % renovable con certificado otorgado por la CNMC a clientes, a los que asesora sobre la modalidad de contratación más conveniente para optimizar su consumo. Cabe destacar, entre los servicios asociados, la descarga de facturas y atención telefónica 24/7 o la posibilidad de consultar el historial de consumos y la previsión de precios. La compañía dispone de un sistema CRM que gestiona la relación con el cliente, y que contribuye a prestar un servicio y dar un seguimiento óptimo.

Con respecto a las Huertas Solares, el 43 % de los clientes están muy satisfechos con el servicio prestado por la compañía, indicando que creen que no hay nada que mejorar. En cuanto al negocio de energía en Chile, los clientes puntuaron con un 10 sobre 10 la calidad, precisión, nivel de detalle, claridad y transparencia de las facturas.

Satisfacción y fidelización del cliente

Evolución de la satisfacción de clientes

	2017	2018	2019	2020
Clientes satisfechos	100 %	100 %	98 %	99 %

Incluye huertas solares, Green Energy, Chile e India.

En cuanto a la atención de reclamaciones, la línea de negocio ha implantado un sistema de priorización de peticiones para gestionarlas más rápidamente. La división ha recibido 34²⁰ reclamaciones B2B, de las cuales ha resuelto un 97 %, y 41 B2C, habiendo resuelto todas ellas. Solar ha resuelto las reclamaciones en un tiempo medio de 24 horas.

139

Greenchain: trazabilidad del origen renovable de la electricidad con blockchain

El proyecto Greenchain de ACCIONA traza el origen renovable de su generación eléctrica con tecnología blockchain, de manera que los clientes que lo requieran pueden comprobar en tiempo real que el 100 % de la electricidad suministrada es limpia. Este sistema aumenta su confianza y favorece el crecimiento de este tipo de contratos.

En 2020, se ha incorporado en Chile con los clientes Enami y Nueva Atacama.

Greenchain ha sido elegida por World Economic Forum como una de las innovaciones de la década, Breakthrough Energy Related Innovations (2010-2020).

No conformidades

La filosofía del reporte de no conformidades, así como la correcta imputación de costes de no conformidad, se convierte en crucial para llevar a cabo un análisis profundo de las líneas de actuación de aquellos procesos, suministros y/o proveedores más críticos.

La compañía ha conseguido implementar, monitorizar y obtener una reducción significativa de KPI (Costes de No Conformidad / CAPEX de los proyectos monitorizados), obteniendo una mejora de un 43 % con respecto al año anterior, pasando de un valor de 0,82 (2019) a un valor de 0,47 (2020).

²⁰ Pendiente de cerrar una reclamación por motivos ajenos a Acciona: su resolución depende de la Compañía Distribuidora.

Seguridad y calidad del producto

El Centro de Control de Energías Renovables, CECOER, ha adaptado sus procesos para el cumplimiento de la normativa CIP (Ciberseguridad en el Sector Energía) en EEUU y Canadá. Se ha creado una nueva infraestructura en el centro de control de Chicago con usuarios y accesos controlados. Adicionalmente, se comienza a usar nueva *app* para mejorar la seguridad en la gestión de disparos eléctricos en las subestaciones.

Innovación transformacional sostenible

En el negocio de energía, la innovación es un pilar fundamental para mantener la posición de referencia en un sector cada vez más competitivo. La cifra acreditada de innovación en renovables en 2020 asciende a 78,4 millones de euros.

Evolución de cifra en I+D+i en Energía

	2017	2018	2019	2020
Cifra en I+D+i Energía (M€)	66,4	61,8	75,4	78,3

Dirección Tecnológica de energía

La Dirección Tecnológica de energía está situada en Madrid y constituye el núcleo de la actividad de innovación para las energías renovables de ACCIONA. Aquí se desarrollan la mayor parte de las líneas estratégicas de investigación: eólica, solar, almacenamiento eléctrico y nuevas soluciones energéticas. El equipo de innovación de energía está distribuido entre los centros de energía de Pamplona, Madrid y México. ACCIONA ensaya, caracteriza e integra las mejores tecnologías disponibles en el mercado y colabora con diversos fabricantes en nuevos productos para mejorar el coste y fiabilidad de la energía generada.

Entre los principales hitos en innovación alcanzados en 2020 merecen especial mención:

Blockchain to energy

ACCIONA es pionera en aplicar la tecnología *blockchain* en el comercio de derechos de emisión, en alianza con Climate Trade. Esta plataforma facilita el contacto entre generadores de derechos de emisión (*carbon offsets*) y organizaciones que necesitan adquirirlos para cumplir con sus objetivos de reducción de huella de carbono.

Área eólica on-shore

- > Implantación de estrategias de control innovadoras que maximizan la curva de potencia en la flota AW3000.
- > Estudio, implementación y validación de la reducción de ruido en aerogeneradores con diferentes marcas de palas.
- > Empleo de la impresión 3D para la fabricación de repuestos, evitando logística internacional.

Área solar fotovoltaica

Finalizada la construcción de la primera planta solar fotovoltaica flotante conectada a la red eléctrica de España en el embalse de Sierra Brava (Cáceres) con una potencia de 1,125 MW.

Nuevas soluciones energéticas: hidrógeno

Power to Green Hydrogen Mallorca (España)

En línea con la nueva Estrategia de Hidrógeno de la UE, la primera planta industrial de hidrógeno verde en Mallorca se convertirá también en el primer referente estratégico (*flagship*) del sur de Europa, ya que creará un "ecosistema de hidrógeno verde" en las islas Baleares.

Power to Green Hydrogen Mallorca generará, distribuirá y utilizará al menos 300 toneladas de hidrógeno renovable al año, producido a partir de energía solar. El objetivo es reducir las emisiones de CO₂ de la isla en hasta 20.700 toneladas al año.

Asimismo, el proyecto se enmarca en la "Hoja de Ruta del Hidrógeno: una apuesta por el hidrógeno renovable", recientemente aprobada por el Gobierno de España. Ésta busca posicionar al país como modelo tecnológico en la producción y aprovechamiento de hidrógeno renovable, alcanzando en 2030 los 4 GW de capacidad de producción y movilizándolo una inversión total estimada de 8.900 millones de euros.

INTEGRAR PARA TRANSFORMAR

Enfoque a través de soluciones

Impacto socioeconómico de los proyectos

Para detectar y medir los beneficios socioeconómicos y ambientales que generan los proyectos de energía desde su inicio hasta su cierre, la división utiliza el modelo económico basado en tablas *input-output* (análisis de las relaciones entre las diferentes industrias). A través de esta herramienta obtiene resultados cuantitativos del impacto directo, indirecto e inducido de su actividad en las cifras de empleo y aportación al PIB de cada país, así como en el medioambiente y las comunidades.

En 2020, se han realizado 19 análisis del impacto socioeconómico y ambiental que ha integrado en diversas ofertas, negociaciones y subastas, así como en la respuesta a requerimientos de reguladores y clientes. Se ha implantado la herramienta de cálculo en el sistema de reporte para ganar más agilidad y fiabilidad en los estudios, e integrar ámbitos y tecnologías aparte de la eólica y fotovoltaica, como la biomasa o el hidrógeno.

Impacto socioeconómico y ambiental en el parque eólico de Macintyre (Australia)

Esta instalación de 1.026 MW contribuirá significativamente al crecimiento del país, a la generación de empleo y a mejoras en el medioambiente durante todo el ciclo de vida del proyecto de la siguiente forma:

- Contribución al PIB: \$1.737 millones AUD equivalente al PIB per cápita de 26.754 australianos.
- Creación de empleo: 1.854 empleos directos, indirectos e inducidos durante el total del ciclo de vida del proyecto.
- Emisiones evitadas: 2.647.700 tCO₂ al año, equivalente al consumo de 572.000 coches.
- Ahorro de agua: 5.468.215 m³ de agua al año, equivalente a 2.187 piscinas olímpicas.
- Mejora de la calidad del aire: 24.800 toneladas de SO₂ y NOx evitadas al año, que repercuten en unos ahorros en costes de salud asociados a enfermedades respiratorias de \$ 50 millones AUD.

141

Impacto socioeconómico y ambiental en el parque eólico de Tolpán Sur (Chile)

La tercera instalación eólica de ACCIONA en el país, con capacidad para producir 84 MW de potencia, produce los siguientes impactos:

- Contribución al PIB: 130 millones de euros, equivalente al PIB per cápita de 9.655 chilenos
- Creación de empleo: 1.182 empleos directos, indirectos e inducidos durante el total del ciclo de vida del proyecto.
- Emisiones evitadas: 266.600 tCO₂ al año equivalente al consumo de 55.600 coches.
- Ahorro de agua: 534.725 m³ de agua al año, equivalente a 214 piscinas olímpicas.

- Mejora de la calidad del aire: 2.263 toneladas de SO₂ y NOx evitadas al año, que producen en unos ahorros en costes de salud asociados a enfermedades respiratorias de 2,78 millones de euros.

Ecosistemas locales

Gestión del Impacto Social

ACCIONA aplica una metodología propia de Gestión del Impacto Social (GIS) con la que conoce, desde la fase de oferta o diseño, los riesgos sociales que sus obras, operaciones o prestación de servicios podrían ocasionar en las áreas de influencia de sus proyectos. Su objetivo es generar impactos positivos y minimizar los negativos en las comunidades locales y entornos en los que opera. En 2020, Energía ha implantado la gestión del impacto social en 32 proyectos de parques eólicos y plantas fotovoltaicas de 10 países frente a 22 en 2019.

En línea con los Principios de Ecuador, energía dispone de mecanismos de quejas para comunidades y otros grupos de interés: canales de comunicación específicos en el 100 % de sus proyectos y un formulario público en su web para personas o grupos que deseen remitir consultas y/o sugerencias relativas a cualquier proyecto (<https://accionenergia-old-code.azurewebsites.net/sustainability-innovation/queries-or-suggestions/>).

Proyectos con actuaciones sociales destacadas

Iniciativa para el posicionamiento turístico en la región de Antofagasta (Chile)

A 1,5 kilómetros de la planta fotovoltaica de Usha, que ACCIONA construye en la comuna de Calama, hay dos comunidades indígenas: Comunidad Indígena Lyckan Itchai Paatcha de Yalquincha y Comunidad Indígena Hijos de Yalquincha. ACCIONA trabaja con estos colectivos para impulsar su actividad turística. Con este fin, se ha elaborado una Estrategia de Posicionamiento Turístico, un punto de partida para que se declare el territorio Zona de Interés Turístico (ZOIT). Además, se ha trazado un plan de *marketing* y diferentes acciones de difusión de las actividades turísticas que se realizan en la zona. Esta iniciativa social beneficiará a 50 vecinos indígenas de Yalquincha, así como a otras comunidades.

142

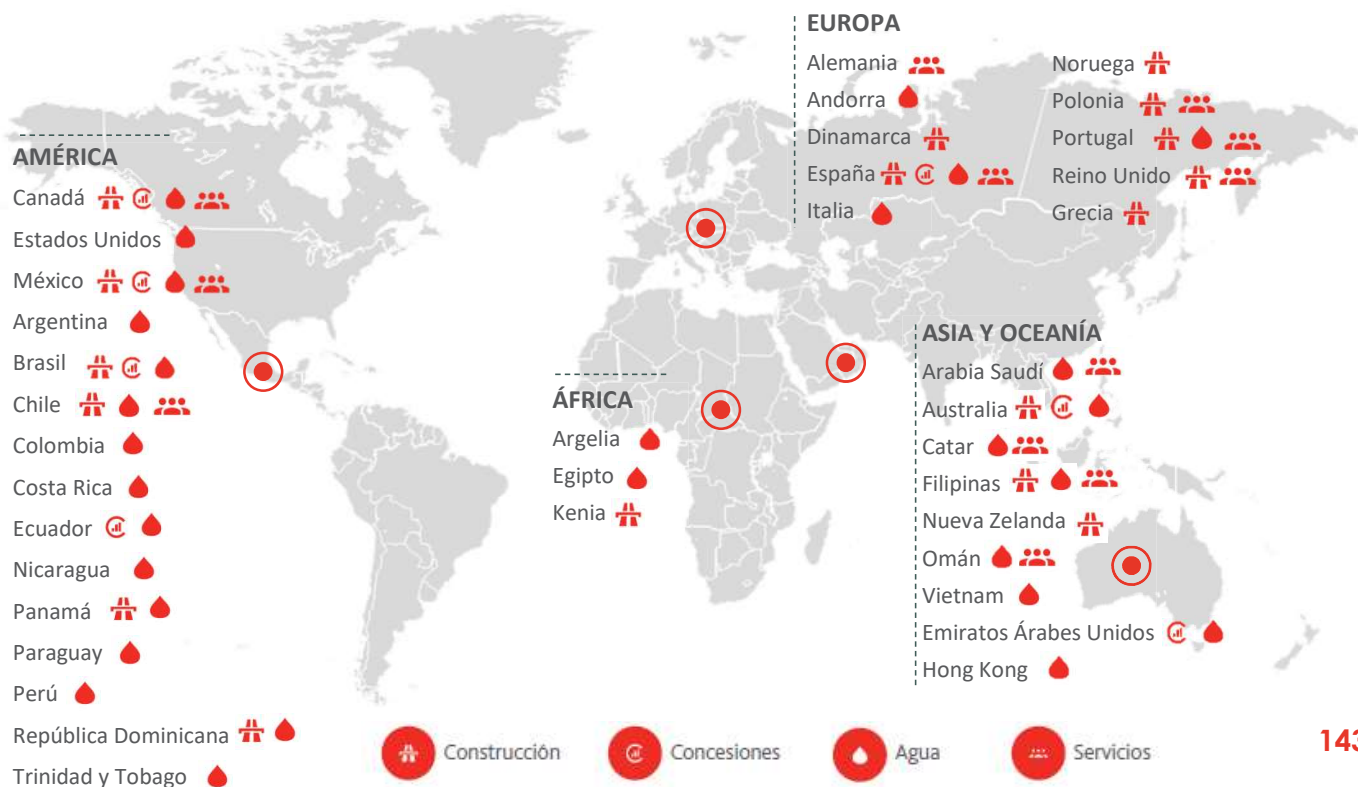
ACCIONA colabora con los ganaderos de Sudáfrica con un proyecto de cultivo hidropónico de forraje

La compañía, junto con asociaciones de ganaderos locales de Deben – Northern Cape, Sudáfrica - ha impulsado el proyecto "Green Sprouts" para el cultivo hidropónico sostenible de alimento destinado al ganado en el entorno de la planta fotovoltaica de Sishen. Esta iniciativa permite la continuidad de explotaciones ganaderas comunales que se encontraban en situación precaria debido a la sequía de los últimos años, la cual obligaba a comprar el alimento a un alto coste.

Este tipo de cultivos prescinden totalmente de la tierra para el crecimiento de las plantas ya que funcionan con las raíces en suspensión y una cantidad mínima de agua que contiene los nutrientes necesarios. Esto proporciona una fuente de alimentos segura, sostenible y nutritiva, independientemente del clima o las condiciones del mercado. El coste de producción es un 75 % más barato.

Negocios de infraestructuras

ACCIONA cuenta con amplia experiencia en el desarrollo y ejecución de proyectos complejos y servicios en todo el mundo.



143

	2018	2019	2020
DESEMPEÑO FINANCIERO			
Ventas (millones de €)	5.059	5.034	4.375
EBITDA (millones de €)	419	431	213
CAPEX bruto (millones de €)	145	372	241
DESEMPEÑO NO FINANCIERO			
Plantilla al final de año	35.596	37.039	35.558
Mujeres directivas (% sobre el total de directivos)	ND	9,3	13,2
Accidentabilidad: índice de frecuencia de empleados	5,0	4,8	3,3
Emissiones generadas (millones de toneladas de CO ₂)	0,138	0,134	0,107
Agua tratada (hm ³)	790	1.030	923
Cifra total de innovación (millones de €)	162	149	152,5
Índice global de satisfacción de clientes (%)	96	98	97
Proyectos con Gestión del Impacto Social (n.º)	81	102	95

ND: No disponible

A continuación, se describen los principales asuntos en los que la división de infraestructuras ha avanzado en 2020 dentro de la estrategia de sostenibilidad.

LAS PERSONAS EN EL CENTRO

Entornos transformadores

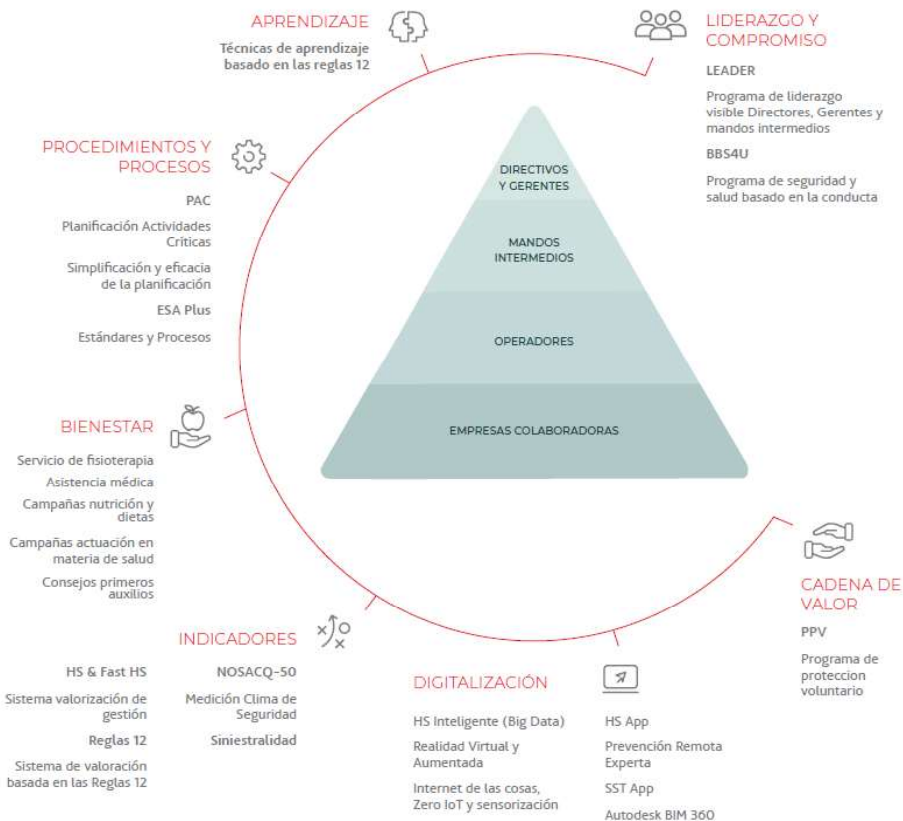
Seguridad y salud en infraestructuras

Para la división de infraestructuras de ACCIONA, los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) permiten abordar los principales retos de la humanidad desde una óptica global y transversal, donde las soluciones de unos problemas producen impactos y sinergias en la resolución de otros. En su relación con la sociedad asume la necesidad de colaborar en la mejora de la calidad de vida de las personas: el compromiso es crear un entorno de trabajo seguro, atractivo, inspirador y de éxito.

La compañía trabaja sobre un modelo de referencia dentro de la cultura de la excelencia en Seguridad y Salud Laboral a través de la creación y mejora de la eficiencia en las condiciones de trabajo, garantizando la seguridad y salud en los centros de trabajo con el objetivo de crear un entorno saludable, mejorando el bienestar laboral de todos sus empleados, contribuyendo a reducir el número de accidentes laborales y enfermedades profesionales e influyendo en toda la cadena de valor, especialmente en las empresas colaboradoras. Todo ello contribuye a aumentar la importancia del factor humano estrechando la relación entre las conductas positivas y la gestión de la seguridad y el bienestar laboral en el siglo XXI, a través de programas innovadores, que ya constituyen casos de éxito de los sectores.

El modelo conduce a la consolidación de una nueva cultura preventiva, como así se pone de manifiesto en sus programas de liderazgo visible, seguridad basada en los comportamientos y refuerzos positivos, los programas voluntarios de protección dirigidos a sus proveedores y empresas colaboradoras, en altos estándares de seguridad o en los nuevos modelos de planificación de las actividades críticas, basados en la intuición, la sencillez y la economía documental. A esto se suma una profunda transformación tecnológica que ha generado un modelo de gestión digital pionero en la gestión preventiva, como la asistencia remota en *streaming*, el IoT, la realidad virtual y aumentada, así como el desarrollo de herramientas predictivas.

Prevención inteligente. Transformación cultural.



Entre los principales avances en materia de salud y seguridad laboral en 2020, destacan los siguientes:

- > Elaboración y seguimiento de los protocolos de actuación preventiva ante el COVID-19.
- > Se ha continuado con el proceso de migración al nuevo estándar ISO 45001 con los negocios de concesiones e industrial, añadiéndose a los negocios de construcción, agua y servicios
- > La utilización de la herramienta Prevención Remota Experta ha permitido la continuación de visitas a los centros de trabajo para realizar las correspondientes inspecciones (SGV, Checklist COVID-19, investigación de accidentes, etc.), incluso durante el confinamiento de la mayor parte de la población con motivo de pandemia.
- > Implantación de la herramienta "6Conecta".
- > Programa de Bienestar y Salud laboral.
- > Gimnasio emocional: talleres sobre comprensión y gestión de emociones.
- > Realización de cursos sobre seguridad vial, conducción eficiente, empleo de equipos medidores, hábitos posturales, nutrición, diabetes, golpes de calor, salud ocular, primeros auxilios, lesiones, dolencias crónicas, tabaco, alcohol y drogas.
- > Creación de almacén centralizado para gestionar de manera interna el suministro de equipos de protección contra el COVID-19 a todos los centros de trabajo.
- > Implantación del proceso de Safety In Design en un proyecto internacional.

Proyecto Zero IoT

El proyecto ZERO IoT, en el que participan los negocios de agua y construcción, está basado en el "Internet of Things" (IoT), que conecta en tiempo real diferentes dispositivos wearables como pulseras o *smartbands* y sensores con *smartphones*, *beacons*, y *tablets*. Este sistema permite la detección temprana con alertas de situaciones de riesgo que pueden resultar en incidentes reales tanto a trabajadores como a supervisores de la tarea.

Zero IoT funciona como un programa de "Cero accidentes" para los trabajadores. Permite la parametrización de los "escudos" en función de las condiciones del escenario laboral, con el objetivo de identificar riesgos no previstos para poder evitarlos o, en el caso de una situación de emergencia, hacer una intervención en el menor tiempo posible.

Durante 2020 se han desarrollado 3 proyectos pilotos en los negocios de agua y construcción, que han incluido las siguientes medidas:

- Sensorización de las zonas de trabajo.
- Generación de alertas en tiempo real ante situaciones de riesgo que avisen al trabajador y al equipo del centro de control de la obra.
- Desarrollo de una aplicación móvil para trabajador y supervisor además de un panel de control que muestra la información en tiempo real.
- Análisis histórico de la información.
- Desarrollo del módulo SDA enfocado a la protección de los trabajadores en cortes de carril mediante IA, evitando potenciales alcances.

Herramienta "6Conecta"

6Conecta es una herramienta para la gestión integral de la prevención de riesgos laborales: programas conductuales, formación, indicadores (SVG, Reglas 12, Checklist COVID-19, etc.), siniestralidad, evaluación de riesgos, seguimiento y análisis de datos, etc.

En 2020 se ha adaptado la herramienta al Sistema de Gestión de la compañía y se realizó su lanzamiento en España en el último trimestre del año.

Durante el primer trimestre de 2021 se implantará su uso a nivel internacional, lo que permitirá disponer de los datos de gestión de los proyectos en una misma aplicación para su posterior análisis.

Bajo este modelo de gestión preventiva, la comunicación y la respuesta a los incidentes son fundamentales. El canal de comunicación establecido (prl.infraestructuras@acciona.com) ha agilizado la gestión de esas incidencias.

Los indicadores de gravedad y frecuencia han bajado un 29 % y un 31 %, respectivamente.

Evolución de los indicadores de accidentabilidad para empleados de infraestructuras

	Índice de gravedad				Índice de frecuencia			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Infraestructuras	142,4	165,5	160,5	114,7	4,8	5,0	4,8	3,3
> Construcción	53,9	49,2	62,5	24,9*	1,6	1,1	1,9	1,3*
> Concesiones	111,9	139,5	191	145,8	2,7	3,1	6,5	6,2
> Agua	119,0	172,7	153	134,3	4,4	4,4	3,7	3,9
> Servicios	194,4	212,0	188,7	137	6,8	6,7	5,7	3,8

*En 2020 está incluida la accidentabilidad correspondiente al negocio de Industrial.

Siguiendo el trabajo de años anteriores, en 2020 se han realizado diferentes iniciativas sobre seguridad vial, a fin de prevenir la incidencia de accidentes laborales *in itinere* y en misión. Durante el 2020 se ha desarrollado una formación específica de Seguridad Vial usando la tecnología de realidad aumentada. Debido a la aparición de la pandemia, no se ha podido distribuir el contenido y se ha pospuesto su implantación al 2021.

Aun así, los datos de siniestralidad exigirán un claro esfuerzo en esta materia en los próximos años. Los accidentes *in itinere* han sido de 215 y en misión han sido de 35.

La seguridad y salud en la cadena de suministro de infraestructuras

La colaboración de los contratistas o subcontratistas y proveedores es completa en casi todas las actividades de prevención, ya que participan en los procedimientos de los sistemas de gestión habituales de la compañía. En líneas generales, los indicadores de accidentabilidad de contratistas de Infraestructuras han disminuido en 2020.

Evolución de indicadores de accidentabilidad para contratistas de infraestructuras

	Índice de gravedad				Índice de frecuencia			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Infraestructuras	19,1	18,6	23,1	13,4	0,9	0,9	1,0	0,7
▪ Construcción	15,8	16,1	19,2	16,4*	0,8	0,8	0,8	0,8*
▪ Concesiones	16,9	32,3	116,9	21,9	0,7	0,9	3,6	0,8
▪ Agua	43,9	30,7	22,1	4,6	2,0	1,9	0,9	0,2
▪ Servicios	1,6	0,0	35,7	4,8	0,8	0,0	3,1	0,5

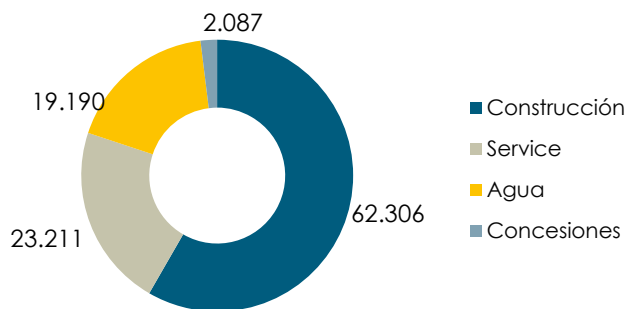
*En 2020 está incluida la accidentabilidad correspondiente al negocio de Industrial.

PLANETA POSITIVO

Clima

ACCIONA tiene como prioridad responder a la demanda mundial de infraestructuras sostenibles. En este sentido, la división implementa soluciones de eficiencia energética en sus propios centros y para sus clientes, optimizando los consumos y reduciendo las emisiones GEI asociadas.

Emisiones generadas por la división en 2020 (tCO₂e)



La división de infraestructuras participa en la consecución del objetivo de neutralidad en carbono para todo el grupo, mediante la compensación del 100 % de sus emisiones de alcance 1 y 2 generadas, que fueron 106.794 tCO₂e en 2020. Para ello, ha desarrollado diversas soluciones para la reducción de emisiones:

Electrificación de procesos en la ejecución de túneles

La ejecución de túneles mediante tuneladora presenta un elevado rendimiento frente al sistema tradicional de perforación y voladura, un menor tiempo de ejecución y un mayor respeto al entorno. Sin embargo, la diversidad de terrenos y dimensiones de excavación exigen a estas grandes máquinas una importante capacidad de adaptación.

Para los trabajos del túnel de trasvase de la presa de Mularroya en Zaragoza (España), ACCIONA ha desarrollado una innovadora solución que ha permitido readaptar una de sus tuneladoras de doble escudo a las necesidades de la obra. La compleja geología del trazado y los requisitos de proyecto requerían de una tuneladora de roca del tipo simple escudo y de diámetro inferior.

Con esta modificación, se han introducido también importantes mejoras que han redundado en la reducción de emisiones. Se ha diseñado el proceso de extracción de material de excavación mediante cinta transportadora, y locomotoras eléctricas, que han conseguido rebajar 219 tCO₂e.

147

Optimización de operaciones de movimiento de tierras

El Centro Tecnológico de Construcción de ACCIONA ha desarrollado una herramienta digital para el control y seguimiento integral de la maquinaria utilizada en el movimiento de tierras. Su objetivo es la optimización de las operaciones y la mejora de la productividad en los proyectos.

La interfaz web de la herramienta permite la visualización y el análisis de los datos de producción, tiempos de ejecución, distancias, volúmenes y rendimientos, previa sensorización de la maquinaria. Puede implantarse en maquinaria propia o subcontratada, ya que es compatible con cualquier fabricante.

El mecanismo ha sido ya probado con éxito en la autopista Puhoi-Warkworth en Nueva Zelanda. Permite mejorar los rendimientos de excavación hasta un 10 %, reduciendo en ese mismo porcentaje las emisiones generadas.

Sistema de control para la mejora de la eficiencia energética en depuradoras

ACCIONA ha puesto en marcha el proyecto SCREEN (Sistema de Control Remoto de Eficiencia Energética en la Nube), una plataforma que permite monitorizar y optimizar los consumos energéticos de las EDARs en cada uno de sus procesos. Los resultados se presentan de manera integral y desagregada, de modo que se puede actuar específicamente sobre cada elemento del sistema. Por ejemplo, pueden investigarse los sobreconsumos en tiempo real y conocer su

causa. Cada fase de control puede ajustarse hasta conseguir su máxima eficiencia. En la actualidad, el gasto en energía se ha reducido en un 15 %.

Asimismo, se han conectado al sistema de control 14 depuradoras, aunque el objetivo es el acoplamiento de todas las instalaciones de tratamiento de aguas residuales operadas por ACCIONA en un plazo de 5 años.

ACCIONA amplía sus servicios de *motosharing*

Tras el lanzamiento del servicio en 2018, son ya ocho las ciudades en las que ACCIONA ofrece sus soluciones de movilidad compartida mediante moto eléctrica.

A finales de 2020, ACCIONA tiene una flota de más de 12.000 motocicletas alimentadas con electricidad de origen renovable, lo que convierte a la compañía en el mayor operador mundial de este sector.

Cada vehículo compartido retira de la circulación dos vehículos privados y promueve el uso del transporte público, pasando a ser un complemento del mismo. Solo este año han evitado más de 850 tCO₂e, equivalente a las emisiones que generan unos 100.000 coches al día en circulación, liberando el espacio equivalente a más de 45 estadios de fútbol.

Agua

A través de la gestión del ciclo integral del agua, ACCIONA atiende las necesidades de millones de personas en el mundo y responde a uno de los grandes retos ambientales a los que se enfrenta la humanidad: el acceso al agua y al saneamiento. Durante 2020, las plantas de tratamiento gestionadas por este negocio han desalinizado, potabilizado y depurado 923 hm³ (439 hm³ en países con estrés hídrico), mientras que el agua abastecida a partir de redes primarias y fuentes subterránea ascendió a los 48 hm³.

Evolución del volumen de agua gestionada (hm³)

	2017	2018	2019	2020
Agua desalinizada	296	318	455	322
Agua potabilizada	199	26	123	116
Agua residual tratada	279	445	453	484
TOTAL	775	790	1.030	923

148

Empleo de agua para consumo en Infraestructuras

El uso de agua para consumo interno ha aumentado en 2020 respecto a 2019 en cerca de 1,4 millones de m³, principalmente por el afloramiento de un uso de agua reciclada en EDAR, que hasta ahora había sido identificado como aguas del proceso. De este modo, la utilización de aguas recicladas y de lluvia en la división ascendió en 2020 a un 59 % del total.

La ejecución de trabajos en obra, como la excavación, perforación, fabricación de hormigones o compactación de terraplenes, requiere el empleo de cantidades importantes de agua. Con el objetivo de minimizar el volumen de agua extraído del medio, ACCIONA incorpora mejores prácticas en esta materia:

- > En la construcción del túnel de la variante de Valls-Montblanc de la autovía A-27 (Tarragona), se ha instalado un depósito en el emboquille sur que se utiliza para recogida de vertidos. Su contenido se reutiliza durante la excavación del túnel, ahorrando casi 18.000 m³ de agua.
- > En la obra del tramo Pedralba de la Pradería-Túnel de Padornelo de la línea de AVE Madrid-Galicia, casi 7.500 m³ de agua procedente de la depuradora se han destinado a la fabricación de hormigones.
- > En la ejecución del tramo de la A-54 entre Melide y Palas de Rei, las aguas de escorrentía de la lluvia que cruzan el trazado, son redirigidas a distintos decantadores temporales o interceptores antes de ser devueltas a los cauces naturales. Dichas aguas son reutilizadas por

el camión cisterna para el riego diario del acceso principal de la obra, operaciones de limpieza o de terraplenado. Se ha ahorrado el consumo de más de 7.000 m³ de agua.

Reducción del consumo de agua en la planta waste to energy de Kwinana desde la fase de diseño

ACCIONA está construyendo la primera planta de transformación de residuos en energía al oeste de Australia. La instalación procesará hasta 400.000 toneladas anuales de residuos y tendrá una capacidad de producción de 36 MW, equivalente al consumo de 50.000 hogares.

La propuesta de diseño de la compañía incorpora mejoras importantes en relación al consumo de agua. El empleo de un sistema de *fin fan coolers* con refrigeración evaporativa para el sistema de refrigeración auxiliar, en vez de torres de evaporación, ha resultado en un ahorro del gasto de agua cercano al 50 % (unos 72.000 m³ al año), además de contribuir a lograr el objetivo de cero efluentes vertidos.

Tratamientos de agua en regiones con estrés hídrico

ACCIONA contribuye un año más a garantizar el acceso al agua potable en zonas con estrés hídrico y a la sostenibilidad del medioambiente en zonas con bajo nivel de saneamiento, a través de la construcción, operación o mantenimiento de plantas de potabilización, desalinización y depuración. En 2020, un 48 % del agua tratada se ha generado en lugares con estrés hídrico.

Planta desalinizadora Al Khobar 2

ACCIONA continúa respondiendo a la demanda de infraestructuras de tratamiento de agua en regiones con estrés hídrico o con proyección de escasez a causa del cambio climático. La compañía es adjudicataria, junto con RTCC, de la construcción de la desaladora de Al Khobar 2.

La planta cuenta con tecnología de ósmosis inversa y tendrá con una capacidad de algo más de 600.000 m³ de agua diarios, lo que le convertirá en la más grande del mundo de ósmosis inversa construida bajo el esquema EPC en una sola fase. Atenderá las necesidades de una población de tres millones de habitantes. ACCIONA consolida así su presencia en el negocio de tratamiento de agua en Arabia Saudí, un país en el que actualmente está desarrollando 4 proyectos.

149

Economía circular

La división de infraestructuras lleva a cabo obras sostenibles que apuestan por un modelo de economía circular. En sus diferentes líneas de negocio, promueve procedimientos encaminados a la reducción, segregación, reutilización, reciclaje y valorización de los residuos. De igual modo, fomenta el empleo de materiales de origen renovable en sustitución de materiales vírgenes.

Las tierras de excavación y los escombros son los residuos más habituales en el ámbito de la construcción, por lo que el Plan de Gestión de Residuos 2016-2020 de ACCIONA se ha centrado de manera significativa en la reutilización y reciclaje de este tipo de desechos. Algunos de los casos destacados en 2020 han sido:

- > La ampliación de la cantera de El Estrellín, donde se han acopiado 28.000 toneladas de tierras derivadas de la excavación en la propia cantera, que está a 2,5 kilómetros, para ser empleadas en la fase posterior de restauración del sector norte de la misma.
- > Los escombros generados en la rehabilitación del edificio en el que se ubicará el hotel IKOS en Estepona han sido íntegramente enviados a una planta para su reciclaje.
- > En la obra UTE Metro Conexión en Málaga, previa autorización por parte de la dirección facultativa, se emplearon áridos reciclados, que evitaron la extracción de más de 10.400 toneladas de material natural de cantera.

Materiales reciclados y reutilización de estructuras en edificación

El proyecto RE4, en el que ha participado ACCIONA, es una iniciativa de investigación financiada por la UE en el marco del programa Horizonte 2020, en el que colaboran 13 instituciones del mundo

de la ciencia y la industria. Su objetivo principal es fomentar nuevas soluciones tecnológicas y estrategias para el desarrollo de elementos prefabricados con un alto porcentaje de materiales reciclados y estructuras reutilizadas de edificios derribados.

El proyecto se ha centrado en el diseño de elementos constructivos de fácil montaje y desmontaje para ser reutilizados, que contengan un 65 % de los residuos de construcción y demolición. Los componentes serán adecuados para edificación y rehabilitación.

Valorización del carbono contenido en las aguas residuales

ACCIONA forma parte del proyecto europeo Water Mining, cuyo objetivo es identificar soluciones que permitan transformar los sistemas convencionales de tratamiento de agua residual y marina en procesos de recuperación de recursos.

En concreto, la compañía participa activamente en el desarrollo de una tecnología para la recuperación de carbono procedente del agua residual en forma de biopolímero, un compuesto que tiene aplicaciones en sectores como la industrial textil, construcción o medicina.

Desafíos en la gestión de residuos durante la construcción de la planta fotovoltaica DEWA III

ACCIONA participa en la construcción de la mayor planta fotovoltaica del mundo en Emiratos Árabes Unidos, que contará con una potencia nominal de 800 MW. La envergadura del proyecto ha supuesto un reto en cuanto a la segregación y valorización de los residuos generados por los casi 100.000 embalajes de módulos fotovoltaicos recepcionados.

Tras un inicio complicado, la obra consiguió mejorar sus estadísticas de valorización hasta casi un 74 % para el caso de los plásticos, un 81 % de los residuos de madera y un 99 % en el caso de los residuos de papel y cartón. De igual modo se consiguió reducir casi a la mitad el coste de gestión, gracias a una menor necesidad de transportes y al ingreso generado por la venta de los residuos a empresas de valorización locales.

150

Uso de recursos y gestión de residuos en Infraestructuras

	2017	2018	2019	2020
TOTAL recursos (toneladas)	8.548.722	17.389.443	5.441.783**	8.180.828
Recursos reciclados o renovables* (%)	21 %	29 %	9 %	11 %
TOTAL residuos no peligrosos (toneladas)	12.073.759	9.566.294	3.752.589	6.235.078
Residuos no peligrosos valorizados (%)	43 %	58 %	75 %	77 %

*Reciclados o renovables: biomasas, madera certificada (FSC o similar), tierras, áridos, aceros, cartón y papel reciclados

**Corregida errata en cifra 2019.

Biodiversidad

Las actividades de Infraestructuras pueden generar efectos adversos sobre la biodiversidad. Por ello, todas las áreas identifican y evalúan las posibles alteraciones en cada fase de los proyectos que ejecutan, con el objetivo de implementar las medidas de prevención y corrección necesarias.

Rescate y translocación de poblaciones de desmán ibérico

El desmán ibérico (*Galemys Pyrenaicus*) es un mamífero endémico de la Península Ibérica, clasificado como "Vulnerable" por el Catálogo Español de Especies Amenazadas y por la IUCN. Se trata de una especie semiacuática que vive en zonas montañosas.

El tramo Pedralba de la Pradería-Túnel de Padornelo de la línea de AVE Madrid-Galicia, realizado por un consorcio del que ACCIONA forma parte, incluye la construcción de un viaducto que atraviesa uno de los principales hábitats del desmán ibérico.

La compañía ha llevado a cabo un programa pionero de translocación de individuos de esta singular especie, consistente en la reincorporación al medio de los ejemplares capturados en el tramo de río afectado por las obras, que se extiende a lo largo de 1 km fluvial. Con este fin, se han utilizado técnicas de seguimiento por radio en un total de 24 ejemplares, dirigidas a obtener información sobre cómo esta especie usa y explora el territorio, cómo utiliza los refugios y cómo se comporta. Tras el proceso de traslado, se ha comprobado su rápida adaptación al nuevo hábitat, encontrando refugio y estudiando el medio fluvial con normalidad.

Conservación de la biodiversidad en el mantenimiento de zonas verdes de Vigo

ACCIONA ha sido seleccionada por el Ayuntamiento de Vigo para mantener los más de tres millones de metros cuadrados de zonas verdes de la ciudad, en los que aplicará criterios de jardinería sostenible. Entre las acciones que llevará a cabo destacan:

- > La elaboración de un programa de aumento, compensación y mejora de la biodiversidad, con actuaciones enfocadas en la fauna, flora y ecosistemas de la zona.
- > La realización de un estudio de murciélagos y aves nocturnas para el equilibrio del ecosistema.
- > La realización de un informe detallado de mejoras ambientales para los entornos acuáticos y humedales y la renovación de la señalización interpretativa de la ruta ornitológica del río Lagares.
- > La reducción al mínimo del empleo de productos químicos para el control de plagas y su sustitución por sistemas de control biológico no contaminantes.

151

LIDERAZGO EXPONENCIAL

Autenticidad: clientes

Relación con el cliente y servicios a su disposición

Teniendo en cuenta la diversidad de clientes de Infraestructuras, la comunicación con ellos se gestiona mediante una amplia variedad de canales que abarcan desde la atención presencial a espacios web para cada uno de los negocios de la división.

En la filial Entorno, los principales temas tratados con los clientes han ido encaminados a planificaciones de servicio, frecuencias y eventos especiales. Este año concretamente, la planificación de limpiezas frente a COVID-19 ha sido el tema a tratar con mayor asiduidad. Otro de los temas a tratar ha sido la implantación de la recogida de bio-residuos en los municipios. En el negocio de Healthcare, ACCIONA ha estado comunicando a sus clientes las actualizaciones de sus protocolos COVID-19. Por el tipo de servicio que se presta, la adaptación ha sido continua y permanente, a través de: una comisión de seguimiento diario de la pandemia, reuniones de seguimiento semanales con el cliente, aumento de ambulancias COVID con personal específico y comunicados constantes.

Calidad del agua suministrada al cliente

Los clientes de agua tienen a su disposición diferentes canales para la gestión de reclamaciones, quejas, sugerencias y resolución de incidencias, tales como páginas web y oficinas virtuales en las concesiones, entre otros.

En cuanto a clientes vulnerables, el negocio de servicios de agua de ACCIONA colabora con los ayuntamientos para no dejar sin suministro a aquellos clientes que estén considerados como tal.

Premios Global Water Intelligence

El negocio de agua de ACCIONA ha sido galardonada en los premios Global Water Intelligence, celebrados virtualmente en 2020. Han sido dos los proyectos premiados con "Distinction Awards": la desaladora de Shuqaiq-3 en Arabia Saudí por mejor contrato, y la potabilizadora de Putatan-2 en Filipinas como mejor planta de tratamiento.

Satisfacción y fidelización del cliente

El porcentaje de clientes satisfechos de Infraestructuras se ha mantenido muy elevado en 2020.

Satisfacción de clientes de infraestructuras

	2018	2019	2020
Construcción*	100 %	100 %	100 %
Concesiones**	100 %	100 %	100 %
Agua	100 %	100 %	100 %
Servicios***	86 %	99 %	98,6 %
Infraestructuras	96 %	98 %	97 %

*Incluye Industrial, que no ha enviado encuestas.

** Incluye Hospital León Bajío, CHUVI y A2-Tramo 2.

*** Incluye: AFS España, AFS Portugal, México, Entorno, ESCO, AMA y EROM.

Algunos indicadores a destacar en el ámbito de la satisfacción de clientes durante el año son:

- > Se ha avanzado hasta un 75 % en la implantación de una nueva oficina virtual de atención al cliente en el negocio de agua.
- > Se ha alcanzado un nivel de satisfacción de clientes de 4,5 sobre 5 en ESCO y una media superior a 4 en Facility Services Portugal.
- > En la encuesta de satisfacción realizada a los clientes de *motosharing* tras el primer estado de alarma, un 66 % de encuestados utilizó el servicio después de la primera ola; el 83 % de los usuarios de las motos se sintió seguro en las mismas y un 84 % consideró que las medidas de seguridad anti-COVID fueron suficientes.

152

En este sentido, es también significativa la valoración de ACCIONA frente a sus competidores. Así, el 100 % de los clientes consultados por ESCO, y el 76 % de clientes consultados por AFS España, volverían a contratar sus servicios.

En 2020 se han resuelto el 100 % de las reclamaciones recibidas por los clientes para las líneas de negocio de concesiones y agua. En el negocio de construcción se han resuelto el 76 % de las reclamaciones recibidas y en el caso de servicios se han resuelto el 99,6 % de las reclamaciones B2B, y un 80 % de las reclamaciones B2C.

Grupos de mejora

A cierre de 2020 se han identificado 23 grupos de mejora en la división de Infraestructuras, y un total de 41 lecciones aprendidas que son difundidas a través de un portal de conocimiento "Knowledge Navigator".

Proyecto LECTOR

Se trata de un grupo de expertos lectores de pliegos y contratos, que tiene como objeto la aportación de conocimiento experto contractual y técnico para la programación de alertas clave en un *software* de ayuda a la lectura de pliegos y contratos, utilizando inteligencia artificial.

El número de alertas programadas hasta 2020 asciende a 294.

Certificaciones

Infraestructuras dispone de Sistemas de Gestión de la Calidad y Sistemas de Gestión Ambiental certificados en las normas ISO 9001 e ISO 14001 respectivamente, así como otras certificaciones, para asegurar la capacidad técnica, garantizar la competitividad y mejorar sus procesos.

Principales certificaciones de Infraestructuras en vigor en el ejercicio

CONSTRUCCIÓN	<p>ISO 9001 e ISO 14001: 100 % de la actividad en varios países (España, Chile, Brasil, México, Colombia, Canadá, Australia, etc.).</p> <p>Certificación PBQP-H (Programa Brasileño de Calidad y Productividad del Hábitat) en Brasil.</p> <p>Green and Gracious Builder Scheme de Singapur</p>
CONCESIONES	<p>ISO 9001 e ISO 14001: 7 centros incluyendo carreteras y hospitales.</p> <p>ISO 27001: en Gran Hospital Can Misses (Ibiza, España).</p> <p>ISO 39001: en Sociedad Concesionaria A2 tramo 2 y Autovía de la Plata.</p>
AGUA	<p>ISO 9001 e ISO 14001: 100 % de las actividades de tratamiento de agua en España, Italia, Chile. 100 % de los servicios de gestión integral.</p> <p>ISO 50001: en doce centros, tres de ellos se han certificado este año.</p>
SERVICIOS	<p>ISO 9001 e ISO 14001: actividad de Servicios Urbanos y Medioambientales en España y México, Energías Renovables Operación y Mantenimiento (EROM), limpieza de trenes y estaciones de Servicios Ferroviarios, <i>handling</i> y conducción de pasarelas de Airport Services en España y Chile, Healthcare y provisión de servicios energéticos (ESCO), Facility Services en España, Portugal y México.</p> <p>ISO 22000: 100 % de la actividad de Facility Services</p> <p>ISO 50001: 100 % de la actividad de servicios energéticos.</p> <p>ISO 179002: sistemas de Gestión de Calidad para Empresas de Transporte Sanitario para el negocio de Healthcare.</p> <p>EMAS: certificada Entorno, dedicada a la gestión de jardinería y espacios públicos, la oficina de Avda. de Europa y el centro de jardinería de León.</p>

153

Innovación transformacional sostenible

Infraestructuras se sitúa a la vanguardia en I+D+i con soluciones específicas de alto componente tecnológico para resolver la problemática de cada una de sus actividades. En 2020, la cifra acreditada por la división asciende a los 155,5 millones de euros.

Evolución de cifra en I+D+i por negocio en infraestructuras (millones de euros)

Negocios	2017	2018	2019	2020
Infraestructuras	142,4	161,8	149,4	152,5
▪ Construcción	119,2	140,5	134,0	137,7
▪ Agua	19,7	20,7	15,3	14,8
▪ Servicios	3,5	0,6	0,1	0,0
▪ Concesiones	0,0	0,0	0,0	0,0

Infraestructuras cuenta con dos centros tecnológicos en España: el Centro Tecnológico de Construcción y el Centro Tecnológico del Agua. La función de innovación también está presente en el desarrollo de proyectos de los demás negocios de infraestructuras.

Centro Tecnológico de Construcción

Ubicado en Madrid, está dedicado a la mejora de los procesos de construcción, así como a la incorporación de nuevas tecnologías y materiales eficientes en obras, que aporten a ACCIONA un valor diferencial con respecto a otras empresas del sector.

A pesar de los inconvenientes que el año 2020 ha traído a grandes y pequeñas empresas, el Centro Tecnológico de Construcción ha conseguido seguir reforzando sus tres líneas de acción principales, aportando excelencia al negocio:

- Mejorar los aspectos medioambientales de las obras.
- Implementar la digitalización.
- Aportar continuas soluciones mediante materiales innovadores.

Así pues, se han desarrollado diferentes plataformas para el control de procesos como la construcción de túneles o carreteras, y se ha ampliado el uso de metodologías basadas en la economía circular para la reducción de materias primas en nuestras obras. Además, se han incluido desarrollos propios y herramientas que permiten la disminución de los tiempos de ejecución.

Centro Tecnológico del Agua

Este centro abarca desde las actividades de laboratorio más básicas hasta su estudio en fase piloto y escalado industrial. Utiliza programas informáticos para la modelización mediante dinámica de fluidos y la realización de estudios estructurales.

Las líneas estratégicas son:

- Desalinización y nuevas tecnologías.
- Depuración y reutilización de agua.
- Potabilización y química del agua.

Además de las instalaciones del Centro Tecnológico del Agua (Barcelona), ACCIONA dispone de una serie de plantas de demostración, ubicadas en estaciones de tratamiento de agua operadas por el negocio de Agua, en las que se realizan experimentos en condiciones reales que complementan los realizadas en el Centro Tecnológico.

154

Algunos de los proyectos que han contribuido en 2020 a un ahorro de costes o a la generación de ingresos para la división de infraestructuras son:

Innovación en construcción e ingeniería

- > Desarrollo del proyecto DIGITUNEL para la digitalización del seguimiento y control de obra en túneles convencionales. Aplicación del mismo en MossIA ANS, donde se está desplegando y validando la nueva tecnología en la construcción de 10 km de la vía férrea de Moss (Noruega).
- > Nuevo dispositivo de manipulación y control de vigas por accionamiento mecánico mediante cremallera. Permite el montaje de vigas de gran tonelaje sobre entorno con inclinaciones superiores al 7 % para la construcción de puentes y viaductos en Cebú, Filipinas.

Innovación en servicios

- > Definición de un modelo de entregas urbanas de última milla mediante el uso de mini *hubs* móviles, desarrollado con la *startup* VONZU dentro del programa I'MNOVATION.

Innovación en agua

- > En el proyecto STARNIT se está evaluando el uso de subproductos del tratamiento de fangos para optimizar la eliminación de nitrógeno en la línea principal de depuración de aguas, reduciendo así la demanda energética y la producción de fangos. El proceso STARNIT permite rebajar el consumo energético alrededor del 25 % y recortar un 100 % la necesidad de materia orgánica externa para la eliminación de nitrógeno.

- En el proyecto LIFE-DREAMER, finalizado en 2020, se ha conseguido aumentar el porcentaje de recuperación de agua en los sistemas de desalinización de agua de mar desde 45-50 % hasta el 80-85 % en plantas de tratamiento de ósmosis inversa. Asimismo, el volumen de salmuera y corrientes residuales generadas se ha reducido en un 65 % y el consumo de productos químicos también se ha disminuido gracias a las estrategias planteadas. Todas estas mejoras contribuyen al incremento de sostenibilidad del proceso de desalación.

INTEGRAR PARA TRANSFORMAR

Diferencia sostenible en cada proyecto

El negocio de infraestructuras ha identificado y comenzado a diseñar Soluciones de Alto Impacto en México y Brasil.

Solución de Alto Impacto en la EDAR de Atotonilco

La estación de depuración de aguas residuales de Atotonilco (México) permite depurar las aguas residuales de 12,6 millones de habitantes, reutilizándose para usos agrícolas o riegos tecnificados. Se trata de la mayor planta de tratamiento de aguas residuales de Latinoamérica y la tercera más grande del mundo.

En 2020, se comenzó a diseñar la implantación del concepto de Solución de Alto Impacto con el fin de contribuir de forma sustancial a mejorar la calidad de vida de las comunidades próximas a través de la capacitación, la generación de empleo local de calidad (disminuyendo a su vez la brecha de género y de desigualdades), la mejora del rendimiento productivo y la calidad del suelo.

ACCIONA ha presentado la propuesta a la CONAGUA (Comisión Nacional de Aguas de México) y a un posible socio financiador, quienes han valorado muy positivamente la propuesta. Asimismo, se ha avanzado en el diseño de las soluciones con el objetivo de iniciar un plan de acercamiento con la comunidad y comenzar con la implementación de las mismas durante el 2021.

155

Solución de Alto Impacto en el Metro de São Paulo

La concesión de la Línea 6 del Metro de São Paulo es el proyecto de infraestructuras público-privado más grande en desarrollo en América Latina, y el mayor proyecto de la historia de ACCIONA. Se estima que durante el período de construcción, se generarán aproximadamente 9.000 puestos de trabajo directos e indirectos. Una vez en operación, reducirá la emisión de más de 100.000 toneladas de CO₂ al año y contribuirá sustancialmente a reducir los tiempos de desplazamiento de 600.000 viajeros diarios. La Línea 6 conecta el centro de la ciudad con el Distrito de Brasilândia una de las zonas más empobrecidas del Estado de São Paulo, en el cuál el 21 % de la población vive en favelas (57.000 personas aproximadamente).

ACCIONA busca convertir el proyecto en un ejemplo de infraestructura transformacional con impacto positivo adicional para la comunidad a través de la activación de vectores de desarrollo basados en el análisis socioeconómico de la población. Para ello, tras un análisis exhaustivo de brechas y oportunidades socioeconómicas y ambientales en la zona, se han identificado cuatro áreas estratégicas: capacitación de la población local, fomento del empleo y emprendimiento, implantación de soluciones de movilidad eléctrica y, promoción del enfoque de género en el proyecto. Durante el 2021 continuará con el desarrollo e implementación de las soluciones propuestas.

Ecosistemas locales

Gestión del Impacto Social

A través de su propia metodología de Gestión del Impacto Social (GIS), ACCIONA puede conocer desde el inicio qué riesgos sociales implican sus obras, operaciones y servicios para las zonas de influencia de sus proyectos. Siguiendo este procedimiento, los impactos positivos en las comunidades locales y entornos en los que opera se maximizan, mientras los negativos se minimizan.

En 2020, Infraestructuras trabajó en 95 proyectos de 24 países donde se ha implementado la gestión del impacto social. La tipología de los proyectos es variada: desde la construcción de líneas de metro y ferroviarias, carreteras, hospitales o túneles, a la edificación o los servicios integrales de gestión de agua y de limpieza.

La división actualmente establece canales de sugerencias y quejas en cada línea de negocio y en aquellos proyectos en los que el cliente lo requiere o permite. A través de formularios web, e-mails, teléfonos, buzones de sugerencias y oficinas de atención a la comunidad, los grupos de interés afectados por un proyecto concreto han podido emitir sus consultas y/o propuestas.

Proyectos con actuaciones sociales destacadas

Actuaciones sociales en Facility D Independent and Power Project (Qatar)

- 50 % de contratación de servicios locales y contratación de mano de obra local cualificada.
- Plan para compartir el *know how* técnico con estudiantes locales, facilitando su implicación activa en las operaciones de la planta.
- Programa de bienestar de empleados que incluye campañas de salud física y mental, así como alojamientos acondicionados aceptablemente a disposición de los empleados y transporte desde el alojamiento al lugar de trabajo.
- Programa de bienestar para empleados subcontratados, basado en la transparencia, integridad y principios éticos, con el fin de mantener las relaciones comerciales.
- Actividades de integración y socialización entre trabajadores propios y subcontratados de diferentes grupos étnicos y sus familias.

156

Actuaciones sociales en Ness Energy Project (Escocia)

- Contratación de servicios locales con el fin de mejorar la economía de la zona.
- Programa de aprendices dirigido a la formación de nuevos empleados.
- Cualificación de mano de obra en la que se obtiene la certificación de la industria y se capacita al trabajador en una determinada competencia ocupacional.
- Programas para asegurar la igualdad de oportunidades y el salario digno para trabajadores en fase de construcción y de operación.
- Reuniones con las partes interesadas, como sindicatos, comunidades locales y escuelas, con el objetivo de informar sobre el proyecto, recibir sugerencias de iniciativas y establecer futuras comunicaciones. El sitio web permite comunicación directa entre las partes interesadas y la organización del proyecto.
- Puesta en marcha de un "Banco de Tiempo" de voluntariado en el que los empleados ponen su conocimiento y su tiempo a disposición de los negocios locales, por ejemplo, para la realización de sus webs y de jornadas divulgativas.
- Adhesión al "Considerate Constructors Scheme", que es una organización independiente sin fines de lucro con el objetivo de elevar los estándares y fomentar las mejores prácticas en la industria, como parte del compromiso de ACCIONA con las comunidades locales en el área de influencia del proyecto.

Otros negocios

Todos los negocios de ACCIONA conservan la vocación sostenible y se encuentra integrada en los servicios financieros de gestión de fondos e intermediación bursátil con Bestinver, el desarrollo de museos y gestión de eventos con ACCIONA Ingeniería Cultural, la producción de vinos de alta calidad por parte de Grupo Bodegas Palacio 1894 y la promoción de viviendas con su negocio inmobiliario.

DESEMPEÑO EN SOSTENIBILIDAD DE BESTINVER

	MÁS DE 30 AÑOS DE EXPERIENCIA	114 M€ CIFRA DE NEGOCIO	6.397 M€ BAJO GESTIÓN
	63 M€ EBITDA	2 M€ CAPEX	49.966 INVERSORES

Bestinver es una empresa líder en servicios de gestión de fondos de inversión, fondos de pensiones y otras instituciones de inversión colectiva. Bestinver se centra en la obtención de rentabilidades atractivas y sostenibles a través de la construcción de carteras robustas. La alineación de intereses es fundamental ya que tanto inversores como gestores co-invierten con un mismo objetivo: obtener las mejores rentabilidades posibles a largo plazo. La filosofía de inversión de Bestinver se define de una manera sencilla: “obtener rentabilidades invirtiendo en compañías infravaloradas a través de un análisis fundamental, una gestión adecuada del riesgo y un horizonte temporal a largo plazo compartido por inversores y gestores”.

Satisfacción de los inversores

Entre los hitos logrados durante 2020 en el negocio de Bestinver con respecto a la calidad del servicio, la estandarización de procesos y la satisfacción del cliente destaca la consolidación de la integración de Fidentiis.

Con el objetivo de aumentar la satisfacción de su base de clientes de manera continua, Bestinver mantiene un amplio equipo de relación con inversores encargado de informarles en todo momento del estado de sus carteras, así como de facilitarles la operativa en la gestión de sus fondos de inversión y de pensiones.

Durante 2020, Bestinver ha continuado reforzando su compromiso con sus inversores implementando una renovación completa en su “área privada” donde ahora, además de operar de una forma 100 % telemática, los inversores tienen a su disposición toda la información sobre sus inversiones de forma intuitiva. La situación provocada por el COVID-19 obligó a adaptar el formato para la Conferencia Anual de Inversores, emitida vía *streaming*, donde se congregaron más de 2.700 inversores en directo. En esta conferencia se anunció la integración de criterios ESG en todos los fondos de la compañía.

Bestinver cuenta con una sección llamada “Escuela de inversión” donde se proporcionan conceptos imprescindibles para invertir en fondos de inversión y planes de pensiones.

Incorporación de criterios ESG en todos los fondos

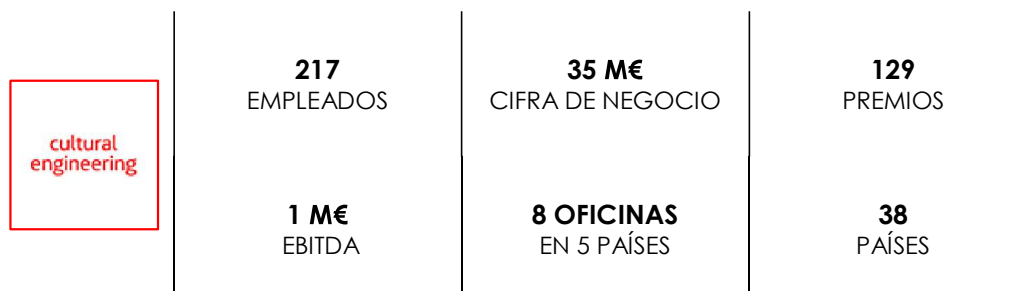
Bestinver juega un papel relevante en el impulso de un mundo más próspero y sostenible mediante la búsqueda del impacto positivo de sus inversiones en la sociedad. Como gestora, Bestinver considera que incorporar criterios medioambientales, sociales y de buen gobierno— ESG en sus siglas en inglés, a sus fondos no sólo es lo correcto en términos de responsabilidad fiduciaria para con los partícipes y la sociedad, sino que además está plenamente alineado con su filosofía de inversión.

La inclusión de estos criterios refuerza los pilares en los que se sustenta esa cultura (análisis fundamental, gestión adecuada del riesgo y horizonte temporal de largo plazo), mejorando, por tanto, la capacidad de

Bestinver de generar rendimientos sostenibles en el largo plazo y contribuyendo a la identificación, acotación y gestión de otros riesgos no financieros asociados a sus inversiones.

En consecuencia, Bestinver ha decidido aplicar criterios ESG de forma transversal a todos los productos de la firma, tanto de renta variable como de renta fija y mercados privados, con el fin de consolidar su compromiso con la inversión sostenible y con el ánimo de contribuir y liderar la difusión de las prácticas ESG, en línea con las políticas del grupo.

DESEMPEÑO EN SOSTENIBILIDAD DE ACCIONA INGENIERÍA CULTURAL



ACCIONA Ingeniería Cultural aborda desde 1990 proyectos internacionales de gran envergadura en el ámbito de museos y exposiciones, Exposiciones Internacionales y Universales y eventos exteriores e interiores. Sus servicios ofrecen soluciones integrales a clientes públicos y privados y abarcan todas las fases del proyecto: consultoría, planificación, diseño, producción, operación técnica y artística, explotación y comercialización. Calidad, excelencia y exclusividad son parte del sello profesional de sus producciones, unas cualidades que le han reportado un amplio reconocimiento en el sector.

Satisfacción del cliente

En las encuestas realizadas en ACCIONA Ingeniería Cultural se consulta por la valoración del concepto y el diseño del proyecto entre otros factores.

El porcentaje de satisfacción de los clientes es del 100 %, y durante el año 2020 no se han recibido reclamaciones por parte de los clientes.

Todos los centros están certificados en ISO 14001, y como novedad, en 2020 se ha certificado la oficina situada en Madrid bajo la ISO 20121:2013, de gestión de eventos sostenibles.

Este ejercicio se ha realizado la transferencia mutua del *know how* entre ACCIONA Ingeniería Cultural y la nueva empresa de eventos adquirida, Auriga Cool Marketing. Se han unificado procesos, técnicas e información de clientes y proveedores, compartiendo experiencias acumuladas. Esto ha sido posible gracias a la integración de equipos, agrupando a personas cualificadas y siempre teniendo como objetivo conjunto el establecer estrategias para la satisfacción de las necesidades de los clientes.

DESEMPEÑO EN SOSTENIBILIDAD DE GRUPO BODEGAS PALACIO 1894



El Grupo Bodegas Palacio 1894 dispone de viñedos y bodegas en las cinco denominaciones de origen más prestigiosas de España y una sólida presencia en 40 mercados de todo el mundo. Sus pilares fundamentales son la búsqueda constante de la excelencia, el compromiso con el entorno, la sostenibilidad y la capacidad de innovación, con el fin de la elaboración y crianza de vinos de calidad. El porfolio del grupo abarca desde vinos icónicos hasta gamas más extensivas.

Planeta positivo

El respeto por el medio ambiente de Grupo Bodegas Palacio 1894 se ajusta a las políticas y estrategias del resto de la compañía. Desde 2015 consume electricidad exclusivamente de origen renovable, habiendo emitido 259 tCO₂e en el año 2020. Como el resto de los negocios de ACCIONA, Bodegas Palacio 1894 es una empresa neutra en carbono, que ha compensado las emisiones generadas con su actividad.

En relación al consumo de agua, un recurso estratégico para la gestión de sus más de 500 hectáreas de viñedo, el grupo aplica desde hace años medidas de eficiencia como el uso de programadores del riego mediante goteo, la gestión del estrés hídrico del cultivo o la adopción de variedades de uva con bajas necesidades hidrológicas. Durante 2020, el negocio consumió 270.458 m³ de agua, un 50 % menos que el año anterior, debido principalmente a que la mayor abundancia de lluvias ha reducido la demanda de riego en los viñedos.

El negocio se basa en un modelo que tradicionalmente presenta una alta circularidad. Por ejemplo, otros elementos y bebidas derivados de la uva, como el raspón y el orujo, son gestionados como subproductos. Además, las principales materias primas empleadas provienen de materiales netamente renovables, como el corcho, o con alto contenido reciclado, como el vidrio. Por último, se viene trabajando de manera continua en la reducción del peso en botellas disminuyendo en origen la cantidad de residuo generado.

En relación a la biodiversidad, los centros del negocio cuentan con espacios dedicados a su conservación y protección, por ejemplo, la red de casetas nido repartidas por todas sus instalaciones, o parcelas dedicadas exclusivamente al desarrollo de flora y fauna autóctona.

Durante 2020, algunas de las actividades destacadas de Grupo Bodegas Palacio 1894 han sido:

- > La reducción en un 22 % del consumo de gasoil por litro embotellado en la bodega de Peñasal gracias a la sustitución del quemador de caldera, y la reducción del consumo eléctrico en un 15 % por medio de algunos cambios en medidas implantadas anteriormente, tales como la adecuación de temperaturas a las estaciones del año, la programación de filtraciones en continuo o la sustitución de equipos de frío.
- > Cambio de la opción de riego por goteo aéreo a enterrado en el viñedo de Caserío de Dueñas, evitando pérdidas por evaporación y optimizando el aprovechamiento de agua.
- > La recuperación de bosques y pinares de nuestra propiedad (plantación de árboles y plantas en el bosque de la ribera del río Zapardiel), en el entorno de nuestras instalaciones de Caserío de Dueñas.

159

Satisfacción del cliente

En el Grupo Bodegas Palacio 1894, los clientes evalúan las características del producto, la atención comercial, la gestión logística y la marca.

El porcentaje de clientes satisfechos del negocio GBP 1894 en 2020 ha sido de un 98,8 %.

En 2020 destacan los siguientes avances:

- Se ha transformado el Canal Directo *online* para optimizar el modelo de relación con sus clientes.
- Se ha mejorado el proceso de medición de satisfacción de clientes desarrollando una nueva encuesta específica para cada grupo de interés: Canal de Comercialización.

El 100 % de los clientes del Grupo Bodegas Palacio volvería a contratar sus productos y servicios, y el 100 % de los clientes lo recomiendan.

Durante 2020 el Grupo Bodegas Palacio 1894 ha resuelto el 84 % de las 722 reclamaciones B2B recibidas y el 100 % de las 504 reclamaciones B2C. Las causas más habituales de las reclamaciones B2C son roturas durante el transporte. El tiempo medio de resolución de reclamaciones de clientes B2C ha sido de 2 días y B2B ha sido de 5 días.

Bodega Directa

Se ha creado un nuevo canal de venta *online* ofreciendo una de las experiencias de compra más completas del mercado. Entre las ofertas diferenciales incluidas destacan:

- Disfrutar de una *Master Class* con la *Master of Wine* Almudena Alberca

- Contratar un "sumiller en casa", o
- Acceder a la compra en formatos exclusivos y personalizados

Este nuevo e-commerce está basado en un modelo *consumer centric*.

Compromiso con la calidad y la seguridad alimentaria

Grupo Bodegas Palacio 1894 trabaja para ofrecer la máxima calidad y seguridad en los productos que ofrece a sus clientes, así como para fomentar un consumo responsable. Participa en iniciativas como Wine in Moderation, un proyecto del sector vitivinícola europeo cuyo objetivo es promover la moderación y la responsabilidad en el consumo del vino y prevenir el consumo excesivo o indebido de bebidas alcohólicas.

Certificaciones

- ISO 9001 e ISO 14001: 100 % de la actividad de producción de vinos, en Bodegas Peñascal, Viña Mayor, Caserío de Dueñas y Bodegas Palacio.
- Winerías for Climate Protection: única certificación específica para el sector del vino en el ámbito de la sostenibilidad ambiental y la lucha contra el cambio climático. Este sello conlleva actuaciones de mejora en los procesos que reducen emisiones e incrementan la eficiencia energética de los mismos.
- ISO 22000:2018, sistema de gestión de seguridad alimentaria en Bodegas Peñascal, Viña Mayor, Caserío de Dueñas y Bodegas Palacio.

A cierre del año 2020 no constan incumplimientos relativos a impactos en la salud y seguridad de los productos y servicios.

DESEMPEÑO EN SOSTENIBILIDAD DE NEGOCIO DE INMOBILIARIA



Inmobiliaria

136
EMPLEADOS

19 M€
EBITDA

198 M€
CIFRA DE NEGOCIO

+13.000
VIVIENDAS

100 %
ISO 14001
CERTIFICACIÓN PROMOCIÓN
INMOBILIARIA EN ESPAÑA

100 %
OHSAS 18001
CERTIFICACIÓN ACTIVIDAD
EN ESPAÑA

160

Con más de 30 años de experiencia en su sector, Inmobiliaria es una de las primeras compañías de promoción y gestión residencial de España, habiendo desarrollado durante su trayectoria más de 13.000 viviendas repartidas por toda España, Portugal, Polonia, y México.

Planeta positivo: viviendas ecoeficientes

ACCIONA apuesta desde hace tiempo por certificar todas sus nuevas promociones de viviendas con el sello sostenible BREEAM, con el objetivo de obtener para todas ellas la calificación "Bueno" o superior.

Este prestigioso método de evaluación de la sostenibilidad proporciona herramientas y procedimientos destinados a medir, analizar y ponderar los niveles de sostenibilidad en el diseño, ejecución y mantenimiento de las nuevas construcciones. El certificado se aplica tanto a la fase inicial de planificación como a la de construcción y establece diez categorías: gestión, salud y bienestar, energía, transporte, agua, materiales, residuos, uso ecológico del suelo, contaminación e innovación.

Durante 2020, Inmobiliaria ha entregado 10 promociones residenciales con esta certificación (un 61 % de las viviendas ha obtenido la calificación "Muy Bueno", superior al objetivo) y tiene en proyecto, o ya en desarrollo, al menos otras 15 que sumarán más de 1000 viviendas sostenibles adicionales.

Gracias a la mejora que implican los sellos de sostenibilidad, las viviendas con certificación BREEAM tienen unos baremos de calidad superiores a la oferta existente en el mercado. Menos consumos y menos necesidad de mantenimiento hacen más atractiva la inversión en ellas. Acreditar la calidad en la construcción del edificio

es una garantía para que los clientes obtengan hipotecas con mejores condiciones, y así agilizar las operaciones de venta y alquiler.

Mejorar la experiencia del cliente y su satisfacción

La información a clientes se realiza a través de su servicio comercial, tanto de forma presencial como a distancia, a través de un *call center* y servicios *online*. Esta comunicación es continua durante todo el proceso de compra de la vivienda.

Durante el año 2020 se ha implantado en todas las promociones entregadas, un sistema de contratación de empresas postventa para mejorar la experiencia de compra de una vivienda ACCIONA.

Durante los meses de confinamiento se establecieron varias jornadas de puertas abiertas virtuales para seguir manteniendo el contacto con los clientes y solventar las dudas concretas a los clientes sobre la promoción de viviendas deseada.

En 2020, el negocio ha recibido 4.424 reclamaciones B2C, de las cuales ha resuelto un 72 %. Estas reclamaciones incluyen solicitudes de repasos por parte de los compradores.

No se han realizado encuestas de satisfacción al cliente, ya que se suele esperar varios meses tras la entrega de las viviendas. En 2020, las entregas se han realizado a finales de año, por lo que no se han planificado estas encuestas.

Seguridad y salud

La gestión de la seguridad de Inmobiliaria está integrada en toda la estructura organizativa de la empresa. Cuenta con la certificación ISO 45001. En todos los centros fijos de trabajo existe la figura del Interlocutor con el Servicio de Prevención, el cual realiza una labor de vigilancia de la seguridad y salud. Esto permite una integración real de las funciones preventivas en cada centro de trabajo.

El círculo de influencia de la cultura preventiva incluye no sólo a los colaboradores, sino que también incluye a los clientes. Se han incorporado en los contratos de las residencias de estudiantes información sobre riesgos del centro e instrucciones sobre prevención y actuación en caso de emergencia. Estas acciones se complementan con charlas sensibilizadoras a todo el personal al inicio del curso escolar.

Acerca de esta Memoria

Transparencia y precisión

Esta Memoria responde a los requerimientos de la Ley 11/2018 en materia de información no financiera y diversidad. La información presentada cumple con los criterios de comparabilidad, materialidad, relevancia y fiabilidad.

(GRI 102-46)

En esta *Memoria de Sostenibilidad* se recoge la evolución, los resultados y la situación del desempeño de ACCIONA en materia de sostenibilidad en 2020, así como el enfoque de su gestión y los desafíos a los que se enfrenta. El objetivo de esta *Memoria* es ofrecer, de forma clara y rigurosa, la información relevante de la compañía relacionada con los impactos positivos y negativos más significativos sobre sus diferentes grupos de interés.

El informe parte de los desafíos descritos en memorias de sostenibilidad de años anteriores y pone el foco en los avances realizados durante el año 2020. El contenido se ha formulado para que constituya el *Estado de Información No Financiera 2020*.

Por otra parte, esta *Memoria* describe el progreso anual de la compañía en la implantación de los Diez Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en materia de derechos humanos y laborales, medioambiente y lucha contra la corrupción, y la contribución de ACCIONA a la consecución a nivel local de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

La información publicada en este documento se complementa con el contenido de otros informes de la compañía: las *Cuentas Anuales e Informe de Gestión Consolidados*, el *Informe Anual de Gobierno Corporativo* y el *Informe Integrado* (GRI 102-45). Los contenidos sobre sostenibilidad son actualizados periódicamente en la página web de ACCIONA: www.acciona.com.

La compañía trata los principales temas de sostenibilidad que preocupan a sus grupos de interés internos y externos, tanto si les concierne una determinada materia como si lo hace una concreta línea de negocio. Los primeros capítulos responden a las cuestiones solicitadas en la Ley 11/2018, en una estructura adaptada al Plan Director de Sostenibilidad 2025. A continuación de estos capítulos, el lector podrá encontrar la información más relevante en sostenibilidad de las diferentes divisiones – Energía, Infraestructuras y Otros negocios – evitando siempre repetir información ya expuesta en los capítulos anteriores.

El informe cumple con los principios de comparabilidad, materialidad, relevancia y fiabilidad:

Comparabilidad

La *Memoria de Sostenibilidad* tiene una periodicidad anual y se ha realizado de acuerdo a los Principios para la elaboración de informes recogidos dentro del Estándar 101 de Global Reporting Initiative (GRI). Se han seguido los principios - como comparabilidad, integridad y equilibrio – descritos en este estándar. Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Exhaustiva de los Estándares GRI.

Materialidad y relevancia

El Análisis de Materialidad 2020, realizado por ACCIONA bajo los principios establecidos en el Estándar 101 de GRI, ha permitido identificar aquellos asuntos económicos, ambientales y sociales con mayor impacto para el desarrollo de la actividad de la compañía.

Como resultado de este estudio, ACCIONA considera que la información recogida en la presente *Memoria* es relevante para la compañía y sus diferentes grupos de interés. En el capítulo de *Análisis de Materialidad* se

describe el proceso de desarrollo y metodología llevados a cabo para la identificación de contenidos del documento.

Fiabilidad

Para comprobar la fiabilidad de los datos y la consistencia de la información que da respuesta a los Estándares GRI, la compañía ha recurrido a la verificación externa de la *Memoria* a través de la firma KPMG Asesores S.L.

Al igual que en memorias anteriores, ACCIONA se ha auto-impuesto un nivel de revisión razonable en un elevado número de indicadores relevantes. Como resultado del proceso de verificación, la presente *Memoria* contiene un *Informe de Revisión Independiente* en el que se detalla el objetivo y la dimensión del mismo, así como los procedimientos empleados y las conclusiones obtenidas.

ALCANCE (GRI 102-46)

Desde 2005, ACCIONA reporta la información sobre el desempeño no financiero de sus negocios en la *Memoria de Sostenibilidad*. La compañía describe todas sus actividades ofreciendo una visión por divisiones y, en la medida de lo posible, también por áreas geográficas en las que opera.

El perímetro del informe es la totalidad de las sociedades del grupo²¹, en todos sus aspectos significativos, conforme a lo requerido en la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, en materia de información no financiera y diversidad.

A lo largo del informe se especifica el alcance de cada uno de los indicadores mostrados. Igualmente, se proporcionan datos de años anteriores con el fin de facilitar el mejor entendimiento de la evolución del desempeño de la compañía.

El criterio para la consolidación de información medioambiental se basa en el esquema de control financiero, tal y como lo define el estándar GHG Protocol.

²¹ La totalidad de sociedades del grupo se lista en los anexos I, II y III de las Cuentas Anuales Consolidadas de la compañía. Las sociedades del grupo que cumplen con los requisitos previstos en el artículo 49.5 del Código de Comercio son las siguientes: ACCIONA Facility Services S.A., ACCIONA Energía S.A., ACCIONA Construcción S.A., ACCIONA Agua S.A., ACCIONA Medioambiente S.A., ACCIONA Servicios Urbanos S.L., ACCIONA Airport Services, S.A., Energías Renovables Operación Y Mantenimiento, S.L

Anexo de indicadores desglosados

DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO

(102-8)

Evolución de la distribución de la plantilla por tipo de contrato y género (n.º de empleados)

	2019						2020					
	Temporal			Fijo			Temporal			Fijo		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Energía	42	13	55	1.150	424	1.574	49	16	66	1.072	405	1.477
Infraestructuras	8.232	3.366	11.599	17.311	8.129	25.440	6.705	3.164	9.869	17.228	8.461	25.689
▪ Construcción	3.451	442	3.893	5.953	1.484	7.437	2.249	431	2.680	6.043	1.466	7.509
▪ Concesiones	8	19	27	125	139	264	10	17	27	120	147	267
▪ Agua	991	159	1.150	1.796	494	2.290	1.417	269	1.686	2.129	481	2.609
▪ Servicios	3.781	2.747	6.528	9.438	6.011	15.449	3.029	2.447	5.476	8.937	6.367	15.304
Otros negocios*	69	64	133	478	420	898	44	37	80	604	569	1.173
Total	8.343	3.443	11.786	18.940	8.973	27.912	6.798	3.217	10.015	18.904	9.435	28.339

* Incluye Bestinver, Corporativo, Grupo Bodegas Palacio 1894, Inmobiliaria y ACCIONA Ingeniería Cultural.

164

Evolución del desglose de la plantilla por categoría profesional y franja de edad (n.º de empleados)

	2019				2020			
	< de 31	De 31 a 50	> de 50	Total	< de 31	De 31 a 50	> de 50	Total
Directores y mandos	19	1.676	672	2.367	16	1.833	792	2.641
Técnicos	1.154	4.322	984	6.460	1.217	4.679	970	6.866
Soportes	245	723	237	1.205	162	645	234	1.042
Operadores	4.898	15.484	8.794	29.176	4.462	14.583	8.744	27.789
Otros*	134	234	122	491	13	3	-	16
Total empleados	6.451	22.439	10.809	39.699	5.871	21.743	10.741	38.355

* La categoría de Otros corresponde a personal que no está identificado dentro del modelo de roles. En su mayoría UTEs gestionadas donde no se aplica el modelo.

Evolución del número de empleados por tipo de contrato y tramo de edad (%)

	2019		2020	
	Temporal	Fijo	Temporal	Fijo
< de 31 años	44 %	56 %	38 %	62 %
De 31 a 50 años	28 %	72 %	25 %	75 %
> de 50 años	23 %	77 %	21 %	79 %

Evolución del número de empleados por tipo de contrato y clasificación profesional (%)

	2019		2020	
	Temporal	Fijo	Temporal	Fijo
Directores y Mandos	0 %	100 %	3 %	97 %
Técnicos	20 %	80 %	21 %	79 %
Soportes	20 %	80 %	18 %	82 %
Operadores	33 %	67 %	30 %	70 %
Otros	26 %	74 %	81 %	19 %

Evolución de la distribución geográfica de la plantilla (n.º de empleados)

	2019			2020		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
España	13.619	7.251	20.870	13.173	7.687	20.860
Alemania	26	452	478	367	61	428
Australia	922	204	1.126	1.375	328	1.703
Brasil	803	70	873	318	72	390
Canadá	834	366	1.200	985	394	1.379
Chile	2.530	428	2.957	1.771	416	2.187
Ecuador	1.301	116	1.417	697	88	785
EAU	375	96	472	245	80	325
Estados Unidos	154	28	182	155	28	184
Italia	297	135	432	380	68	448
México	1.171	852	2.023	1.141	837	1.978
Noruega	640	43	683	148	42	190
Omán	305	81	386	316	79	395
Perú	644	83	727	901	135	1.037
Polonia	940	559	1.498	965	558	1.523
Portugal	923	1.019	1.942	849	1.166	2.015
Qatar	1.076	407	1.482	1.175	407	1.582
Resto del mundo	723	226	951	740	206	946
Total empleados	27.283	12.416	39.699	25.702	12.652	38.355

165

Distribución de tipo de jornada por división y entre hombres y mujeres (n.º de empleados)

	2020					
	Jornada completa			Jornada parcial		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Energía	1.120	411	1.531	1	11	12
Infraestructuras	21.765	7.940	29.705	2.168	3.685	5.853
▪ Construcción	7.933	1.785	9.718	359	112	471
▪ Concesiones	122	144	266	8	20	28
▪ Agua	3.462	673	4.135	84	77	160
▪ Servicios	10.250	5.337	15.587	1.717	3.477	5.194
Otros negocios *	645	598	1.243	3	7	10
Total empleados	23.531	8.949	32.480	2.172	3.703	5.875

* Incluye Bestinver, Corporativo, Grupo Bodegas Palacio 1894, Inmobiliaria y ACCIONA Ingeniería Cultural.

Desglose de la plantilla por categoría profesional y género (n.º de empleados)

	2019			2020		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Directivos y Mandos	1.885	482	2.367	2.093	548	2.641
Técnicos	4.444	2.016	6.460	4.368	2.498	6.866
Soportes	418	787	1.205	273	769	1.042
Operadores	20.307	8.869	29.176	18.957	8.833	27.789
Otros*	229	261	491	11	4	16
Total empleados	27.283	12.416	39.699	25.702	12.652	38.355

* La categoría de Otros corresponde a personal que no está identificado dentro del modelo de roles. En su mayoría son UTEs donde no se aplica el modelo.

Desglose de la plantilla por categoría profesional y tipo de jornada (%)

	2020					
	Jornada completa			Jornada parcial		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Directores y Mandos	99 %	99 %	99 %	1 %	1 %	1 %
Técnicos	99 %	98 %	99 %	1 %	2 %	1 %
Soportes	97 %	94 %	95 %	3 %	6 %	5 %
Operadores	90 %	62 %	82 %	10 %	38 %	18 %
Otros	100 %	100 %	100 %	0 %	0 %	0 %
Total empleados	92 %	73 %	86 %	8 %	27 %	14 %

166

Desglose de la plantilla por franja de edad y tipo de jornada (%)

	2020					
	Jornada completa			Jornada parcial		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
< de 31 años	90 %	79 %	87 %	10 %	21 %	13 %
De 31 a 50 años	94 %	79 %	90 %	6 %	21 %	10 %
> de 50 años	90 %	61 %	80 %	10 %	39 %	20 %
Total empleados	92 %	73 %	86 %	8 %	27 %	14 %

Promedio anual de contratos indefinidos por edad, género y categoría profesional (n.º de empleados)

	Mujeres				Hombres			
	< de 31	De 31 a 50	> de 50	Total	< de 31	De 31 a 50	> de 50	Total
Directores y mandos	2	22	4	28	4	88	26	118
Técnicos	83	147	15	245	132	309	49	490
Soportes	16	35	6	57	14	15	1	30
Operadores	483	669	214	1.366	789	870	262	1.921
Total empleados	584	873	239	1.696	939	1.282	338	2.559

Existe personal que no está identificado dentro del modelo de roles. En su mayoría UTEs gestionadas donde no se aplica el modelo.

DESPIDOS

(401-1)

Despidos por sexo y clasificación profesional (n°.)

Colectivo	2019			2020		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Directivos y mandos	64	11	75	75	15	90
Técnicos	160	64	224	115	68	183
Soporte	11	26	37	9	20	29
Operarios	804	338	1.142	913	332	1245
Otros	-	-	-			
Total	1.039	439	1.478	1112	435	1547

Nota: datos a 31/12/20120 para personal activo. Por Despidos se consideran tres categorías en España (Despidos por causas objetivas, Disciplinarios, y Extinción por ERE). Para el resto del mundo, se han excluido bajas involuntarias por fin de contrato, repatriaciones o salidas de perímetro.

Despidos por clasificación profesional y tramo de edad (n°.)

	2019				2020			
	< de 31	31 a 50	> de 50	Total	< de 31	31 a 50	> de 50	Total
Directores y mandos	0	54	21	75	0	47	43	90
Técnicos	46	141	37	224	31	122	30	183
Soportes	9	18	10	37	4	16	9	29
Operadores	324	613	205	1.142	371	625	249	1.245
Total empleados	379	826	273	1.478	406	810	331	1.547

Nota: datos a 31/12/2019 para personal activo. Por Despidos se consideran tres categorías en España (Despidos por causas objetivas, Disciplinarios, y Extinción por ERE). Para el resto del mundo, se han excluido bajas involuntarias por fin de contrato, repatriaciones o salidas de perímetro.

167

CONTRATACIONES

(401-1)

Incorporaciones por grupo de edad (n°.)

	2019			2020		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
< de 31 años	4.816	2.381	7.197	2.355	1.258	3.613
De 31 a 50 años	6.110	3.188	9.298	3.301	1.971	5.272
> de 50 años	1.763	1.334	3.097	844	487	1.331
Total empleados	12.689	6.903	19.592	6.500	3.716	10.216

BAJAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD

(401-3)

Empleados con derecho a baja por maternidad/paternidad (n.º de empleados)

	2019			2020		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
N.º de empleados con derecho a baja por paternidad/maternidad	684	277	961	756	256	1.012
N.º de empleados que disfrutaron de una baja por paternidad/maternidad	684	277	961	756	256	1.012
N.º de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad	682	277	959	754	256	1.010
Nº de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad y que siguieron en su trabajo durante doce meses después de volver al trabajo	662	277	939	735	254	989
Ratio* de retención	0,97	1,00	0,98	0,97	0,99	0,98

GRI no establece una definición concreta para el ratio, por lo que para el cálculo del mismo, se reportará el número de personas que permanecen en su puesto de trabajo a 31 de diciembre de 2020 tras haber disfrutado de una baja por paternidad/maternidad en 2020, entre el número de bajas por paternidad/maternidad que se produjeron en ese mismo año (2020).

FORMACIÓN

(404-1)

Formación recibida por categoría profesional y género

		2020				
		Directores y gerentes	Técnicos	Soporte	Operarios	Total
N.º total de horas recibidas	Hombres	51.300	107.408	2.361	138.294	299.363
	Mujeres	17.374	59.207	8.697	23.574	108.852
	Total	68.674	166.615	11.058	161.868	408.215
Alumnos	Hombres	2.077	4.198	161	6.617	13.053
	Mujeres	511	2.073	586	1.299	4.469
	Total	2.588	6.271	747	7.916	17.522
Horas de formación empleado/año	Hombres	24,70	24,59	8,65	7,29	11,65
	Mujeres	34,00	23,70	11,31	2,67	8,60
	Total	26,54	24,27	10,61	5,82	10,64

168

RETRIBUCIÓN

(405-2)

Retribución media total desagregada por género, edad y categoría profesional (€)

Áreas de producción y desarrollo de negocio		2019			2020		
Género	Categoría profesional	< 31	31 - 50	> 50	< 31	31 - 50	> 50
Hombre	Directivos y Mandos	59.316	90.110	127.610	64.965	85.932	113.305
	Técnicos y Titulados	34.261	44.481	48.982	37.068	43.755	47.984
	Resto de personal	15.792	21.410	24.337	14.668	19.061	21.470
Mujer	Directivos y Mandos	N/A	69.628	88.481	N/A	72.789	90.450
	Técnicos y Titulados	25.659	35.869	39.036	33.522	39.087	40.931
	Resto de personal	14.499	16.872	17.326	13.562	15.267	15.544
Áreas de soporte		2019			2020		
Género	Categoría profesional	< 31	31 - 50	> 50	< 31	31 - 50	> 50
Hombre	Directivos y Mandos	52.146	102.890	154.037	62.905	99.304	155.521
	Técnicos y Titulados	30.080	37.508	43.013	29.980	37.309	44.379
	Resto de personal	15.047	18.524	32.216	15.486	14.942	26.279
Mujer	Directivos y Mandos	57.000	82.270	124.685	53.356	83.001	108.413
	Técnicos y Titulados	27.610	36.426	42.652	29.453	36.126	43.228
	Resto de personal	17.858	23.329	29.558	14.899	22.500	28.617

Notas: no se ha incluido en el análisis estadístico a aquellos profesionales con percepciones anuales inferiores a 3.000 euros que no han podido ser anualizadas. Los empleados de Bestinver no se encuentran incluidos en el alcance de esta tabla. Es destacable la inclusión retributiva de los más de 40 países en los que ACCIONA tiene presencia. ACCIONA tiene definida una política retributiva para cada uno de los países en los que tiene presencia por lo que el promedio agregado de retribuciones en el que se agregan datos retributivos de todos los países en los que estamos establecidos no es un dato representativo de la gestión retributiva realizada en cada una de las unidades de negocio y países lo que ACCIONA tiene actividad.

169

La remuneración total media a los directivos que no eran a su vez consejeros ejecutivos fue de 167 miles de euros en el caso de los hombres (170 en 2019) y de 133 miles de euros en el caso de las mujeres (130 en 2019).

(102-38)

Ratio de la persona mejor pagada y la mediana, por línea de negocio y país destacado en 2020

	España	México	Chile	Australia	Polonia
Energía	30	16	12	3	4
Infraestructuras					
- Construcción	26	5	21	4	16
- Concesiones	36	-	-	3	-
- Agua	29	23	4	2	-
- Servicios	11	11	20	-	-
Otros negocios					
- AIC	10	6	-	-	-
- Bodegas	7	-	-	-	-
- Inmobiliaria	16	15	-	-	15

Nota: no se ha incluido en el análisis estadístico a aquellos profesionales con percepciones anuales inferiores a 3.000 euros que no han podido ser analizadas.

(102-39)

Incremento porcentual en la tasa de compensación total anual

	España	México	Chile	Australia	Polonia
Energía	4	9	6	2	27
Infraestructuras					
- Construcción	8	5	15	6	--
- Concesiones	11	--	--	--	3
- Agua	9	20	3	0	31
- Servicios	13	9	12	--	--
Otros negocios					
- Bestinver	5	--	--	--	--
- Bodegas	4	5	--	--	--
- Inmobiliaria	7	1	--	--	--

Nota: en 2019, no se incluyó en el análisis estadístico a aquellos profesionales con percepciones anuales inferiores a 3.000 euros que no pudieron ser analizadas.

170

USOS DE AGUA

(303-3, 303-4, 303-5)

Evolución en los usos del agua

	2017	2018	2019	2020
TRATAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE AGUA PARA CLIENTES (m³)				
Producción en depuradora descargada a aguas superficiales	251.550.688	416.580.208	364.710.907*	400.382.251
Producción en depuradora descargada al mar	27.855.000	28.771.011	67.961.696*	61.172.270
Producción en depuradora para red de agua reciclada	ND	ND	20.749.799	22.435.592
Producción de agua potable en potabilizadora y servicios	199.310.999	26.456.455	122.557.216	116.471.949
Producción de agua potable en desalinizadora	296.122.571	318.210.247	454.509.684	322.120.061
Abastecimiento de agua potable de red primaria y fuentes de agua subterránea	ND	ND	42.268.959	48.411.094
TOTAL	774.839.258	790.017.921	1.072.758.262	970.993.218
AGUAS PARA CONSUMO PROPIO (m³)				
Agua reciclada/reutilizada in situ	221.134	250.859	652.989	1.706.633
Agua reciclada de red	509.153	448.458	492.621	505.960
Agua de lluvia	17.182	13.796	33.825	22.017
Agua potable de red municipal	1.699.584	1.754.917	1.175.724	1.202.212
Agua superficial	3.660.073	927.457	649.654	815.260
Agua subterránea	941.973	894.841	654.501	423.894
TOTAL	7.049.099	4.290.328	3.659.313	4.675.976
VERTIDOS (m³)				
Vertidos al mar	392.054.087	479.707.261	511.008.634	524.140.447
Vertidos a aguas superficiales	1.583.137	752.202	5.283.726**	3.907.563
Vertidos a red de saneamiento	567.985	702.042	771.332**	468.278
TOTAL	394.205.209	481.161.504	517.063.692	528.516.288
AGUAS TRASEGADAS (m³)				
Agua superficial turbinada en central hidráulica	20.993.303.451	30.742.510.000	22.811.220.000	27.487.990.000
Agua superficial para refrigeración en ciclo abierto	24.310.108	23.658.982	21.010.692	23.310.326
Otros	950.217	0	1.130.191	1.717.342
TOTAL	21.018.563.775	30.766.168.982	22.833.360.883	27.513.017.668

* Identificados 128.052.494 m³ de producción en depuradora descargada a mar en 2019 que en realidad eran producción en depuradora descargada a aguas superficiales.

** Identificados 4.769.346 m³ de vertidos a red de saneamiento en 2019 que en realidad eran vertidos a aguas superficiales

Evolución en los usos del agua en zonas con estrés hídrico

	2017	2018	2019	2020
TRATAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE AGUA PARA CLIENTES (m³)				
Producción en depuradora descargada a aguas superficiales	0	90.000.000	128.052.494*	128.871.294
Producción en depuradora descargada al mar	0	0	0*	0
Producción en depuradora para red de agua reciclada	ND	ND	0	0
Producción de agua potable en potabilizadora y servicios	0	320.000	82.086.123	91.443.423
Producción de agua potable en desalinizadora	159.612.002	204.411.609	308.963.858	218.225.482
Abastecimiento de agua potable de red primaria y fuentes de agua subterránea	ND	ND	0	0
TOTAL	159.612.002	294.731.609	519.102.474	438.540.199
AGUAS PARA CONSUMO PROPIO (m³)				
Agua reciclada/reutilizada in situ	1.433	0	552.990	234.371
Agua reciclada de red	0	0	0	0
Agua de lluvia	0	14	18	6
Agua potable de red municipal	188.559	142.250	76.771	87.345
Agua superficial	0	0	0	9.547
Agua subterránea	715	18.188	1.372	3.332
TOTAL	190.707	160.452	631.150	334.601
VERTIDOS (m³)				
Vertidos al mar	233.854.200	343.059.693	317.310.367	387.920.203
Vertidos a aguas superficiales	6	693	4.769.346**	3.100.576
Vertidos a red de saneamiento	223.682	283.451	19.216**	17.807
TOTAL	234.077.888	343.343.837	322.098.929	391.038.586
AGUAS TRASEGADAS (m³)				
Agua superficial turbinada en central hidráulica	0	0	0	0
Agua superficial para refrigeración en ciclo abierto	0	0	0	0
Otros	2.308	0	0	0
TOTAL	2.308	0	0	0

* Identificados 128.052.494 m³ de producción en depuradora descargada a mar en 2019 que en realidad eran producción en depuradora descargada a aguas superficiales.

**Identificados 4.769.346 m³ de vertidos a red de saneamiento en 2019 que en realidad eran vertidos a aguas superficiales.

PRODUCTOS Y SERVICIOS PARA CLIENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS

(102-6)

Productos y Servicios	Clientes públicos y privados <i>business-to-consumer</i> (B2C) y <i>business-to-business</i> (B2B) en 2020
<p>ENERGÍA: venta de energía de origen renovable, contratos EPC de tecnologías renovables y O&M de plantas con tecnologías renovables y PPA.</p>	<p>Huertas solares: 2.747 clientes. Comercialización de energía: 22 clientes sector público y 654 clientes B2B sector privado. PPA: 13 clientes privados B2B. Mantenimiento B2B: 20 eólica; 6 hidroeléctrica, térmica y fotovoltaica.</p>
INFRAESTRUCTURAS	
<p>- Construcción: obra civil, edificación, mantenimiento de infraestructuras, ingeniería, O&M plantas industriales, EPC y O&M plantas de energía renovable, obras de instalaciones eléctricas y de climatización.</p>	<p>Obras adjudicadas en 2020: 62. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Clientes públicos: 37 clientes ▪ Clientes privados B2B: 20 clientes </p>
<p>- Concesiones: infraestructuras sociales e infraestructuras de transporte.</p>	<p>Sector público: 7 de concesiones de carretera, 2 de ferrocarril, 6 de infraestructuras sociales, 1 puerto deportivo, 1 canal.</p>
<p>- Agua: gestión de servicios de agua, automatización y control, construcción y O&M de plantas de tratamiento de agua potable, aguas residuales y plantas desaladoras.</p>	<p>Gestión de servicios de agua: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 354.950 usuarios del servicio de agua en España. ▪ 1.620.119 usuarios del servicio de alcantarillado en España. ▪ 12 millones de usuarios de servicios del ciclo integral en España, México y Perú. <p>Construcción: 80 % desalación, 10 % depuración y 10 % potabilización. O&M de plantas: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 160 EDAR, igual a 19,5 millones habitantes atendidos. ▪ 7 ETAP, igual a 3 millones de habitantes atendidos. ▪ 19 IDAM, igual a 11 millones de habitantes. </p> </p>
<p>- Servicios: <i>handling</i>, limpieza, mantenimiento, <i>forwarding</i>, jardinería, recogida y tratamiento de residuos, transporte sanitario, servicios de <i>motosharing</i>, etc.</p>	<p>Clientes públicos: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Facility services: 30 %. ▪ Entorno (retirada residuos y jardinería): 100 %. ▪ Healthcare: 100 %. <p>Clientes privados B2B: Facility Services: 70 %. Usuarios: 316.335 usuarios de <i>motosharing</i> y 566.428 de Entorno.</p> </p>
OTROS NEGOCIOS	
<p>- Bestinver: servicios financieros de gestión patrimonial vía fondos de inversión, fondos de pensiones, SICAV; esta actividad se complementa con los servicios de intermediación bursátil.</p>	<p>Clientes privados B2C: 49.966 inversores.</p>
<p>- Grupo Bodegas Palacio 1894: producción y comercialización de vinos.</p>	<p>Cliente público: 2. Clientes privados B2B: 50 grandes superficies, 196 HORECA y 63 exportación. Clientes privados B2C: más de 3.000 consumidores en el canal de venta directa.</p>
<p>- Inmobiliaria: promoción inmobiliaria, gestión de activos en alquiler.</p>	<p>Clientes privados B2B: 96 % de la facturación proviene de activos de residencial en venta y 2 % de la actividad patrimonial. Clientes privados B2C: el 2 % en residencias universitarias.</p>
<p>- ACCIONA Ingeniería Cultural: proyectos de museos, exposiciones, eventos y espacios.</p>	<p>Eventos: 18 contratos. Museos y Exposiciones: 5 contratos. Interiores: 4 contratos.</p>

173

Acrónimos: Operación y Mantenimiento(O&M), Power Purchase Agreements (PPA), Hoteles, Restaurantes y Cafés (HORECA), Sociedad de inversión de capital variable (SICAV), Ingeniería, Gestión de Compras y Construcción (EPC), Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR), Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP), Instalación Desaladora de Agua de Mar (IDAM).

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenidos	Páginas Memoria	Respuesta directa u omisión	Verificación externa
GRI 101: Fundamentos 2016				
CONTENIDOS GENERALES				
GRI 102: Contenidos Generales 2016				
1. Perfil de la organización				
102-1	Nombre de la organización		ACCIONA S.A.	✓
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	8-9		✓
102-3	Ubicación de la sede	<i>Informe de Gobierno Corporativo 2020 (p.1)</i>		✓
102-4	Ubicación de las operaciones	10-11		✓
102-5	Propiedad y forma jurídica	<i>Informe de Gobierno Corporativo 2020 (Apartado A. Estructura de la sociedad)</i>		✓
102-6	Mercados servidos	8-11		✓
102-7	Tamaño de la organización	6-11		✓
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	31, 164-166		✓
102-9	Cadena de suministro	104-116		✓
102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	104-106, 88-92 <i>Cuentas Anuales Consolidadas 2020 (Anexo IV)</i>		✓
102-11	Principio o enfoque de precaución	71-72		✓
102-12	Iniciativas externas	94, 101-103		✓
102-13	Afiliación a asociaciones	77-78, 101-103		✓
2. Estrategia				
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	4-5		✓
102-15	Principales impactos, riesgos y oportunidades	121-122, 24-25, 58-60		✓
3. Ética e integridad				
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	6, 92-98		✓
102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	92-98		✓
4. Gobernanza				

102-18	Estructura de gobernanza	88-92 <i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (Apartado C1.2)	✓
102-19	Delegación de autoridad	12-13, 90	✓
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	12, 90 <i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (p. Apartados C1.3 y C2.1)	✓
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	20-21, 76-79	✓
102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	90 <i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (Apartado C1.2)	✓
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	88-92 <i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (Apartado C1.3)	✓
102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	<i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (Apartado C1.16)	✓
102-25	Conflictos de intereses	<i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (Apartado D6)	✓
102-26	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de propósitos, valores y estrategia	<i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (Apartado C2.1)	✓
102-27	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	12	✓
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	<i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (Apartado C1.17)	✓
102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	12, 20-21, 24-25, 58-59	✓
102-30	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	24-25	✓
102-31	Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	<i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (Apartado E)	✓
102-32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	12 <i>Reglamento del Consejo de Administración</i> (p. 31)	✓
102-33	Comunicación de preocupaciones críticas	92-98	✓
102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	92-98	✓
102-35	Políticas de remuneración	92 <i>Informe Anual sobre remuneraciones de los consejeros del Ejercicio 2020</i> (Sección A)	✓

102-36	Proceso para determinar la remuneración		<i>Informe Anual sobre remuneraciones de los consejeros del Ejercicio 2020 (Sección A)</i>	✓
102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración		<i>Informe Anual sobre remuneraciones de los consejeros del Ejercicio 2020 (Sección A)</i>	✓
102-38	Ratio de compensación total anual	170		✓
102-39	Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	170		✓
5. Participación de los grupos de interés				
102-40	Lista de grupos de interés	76		✓
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	49		✓
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	76		✓
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	76-79		✓
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	76-79		✓
6. Prácticas para la elaboración de informes				
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados		<i>Cuentas Anuales Consolidadas 2020 (Anexo I)</i>	✓
102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas	20-21, 162-163		✓
102-47	Lista de temas materiales	19-20		✓
102-48	Reexpresión de la información		Datos de CO ₂ e de 2017 y 2018 recalculados (acorde a lo establecido por GHG Protocol), debido a que varios centros de consumo representativos han dejado de ser directamente atribuibles a ACCIONA.	✓
102-49	Cambios en la elaboración de informes	20-21		✓
102-50	Período objeto de la memoria		2020 (año Natural, con cierre a 31 de diciembre)	✓
102-51	Fecha del último informe		2019	✓
102-52	Ciclo de elaboración de informes		Anual	✓

102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe		responsabilidadcorporativa@acciona.es	✓
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	162		✓
102-55	Índice de contenidos GRI	174-183		✓
102-56	Verificación externa	191	Toda la información referente a los Estándares GRI de este índice de contenidos ha sido verificada externamente	✓

Estándar GRI	Contenidos	Páginas Memoria	Respuesta directa u omisión	Verificación externa
LAS PERSONAS EN EL CENTRO				
Asunto material relacionado: ESG como factor decisivo				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016 (del asunto material relacionado)				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	19-24	<ul style="list-style-type: none"> Dentro y fuera de la organización La organización contribuye directamente al impacto 	✓
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	30-52		✓
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	30		✓
GRI 401: Empleo 2016				
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	35-36, 167		✓
401-2	Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	34-35		✓
401-3	Permiso parental	168		✓
GRI 404: Formación y enseñanza 2016				
404-1	Media de horas de formación al año por empleado	47, 168		✓
404-2	Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	46-48		✓
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	31-32		✓
GRI 202: Presencia en el mercado 2016				
202-1	Ratio del salario de categoría inicial estándar por sexo frente al salario mínimo local		El salario mínimo medio de ACCIONA es superior al salario mínimo interprofesional, en toda la compañía.	✓
202-2	Proporción de altos ejecutivos contratados de la comunidad local		En 2020, un 90,5 % del total de directivos de la compañía tienen contrato local. De los directivos que trabajan fuera de España, el 58 % tiene contrato local.	✓
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016				
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	36-38, 89-90, 164-166		✓
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	33, 169		✓
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018				
403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	39-40, 44		✓

Estándar GRI	Contenidos	Páginas Memoria	Respuesta directa u omisión	Verificación externa
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	39-41, 44		✓
403-3	Servicios de salud en el trabajo	40-41, 44		✓
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	45		✓
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	45		✓
403-6	Fomento de la salud de los trabajadores	34, 44		✓
403-7	Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales	39, 135-136, 144-146		✓
403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	44-45		✓
403-9	Lesiones por accidente laboral	41-43, 46		✓
403-10	Dolencias y enfermedades laborales	44		✓
GRI 406: No discriminación 2016				
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas		En el Canal Ético se han recibido 2 denuncias por discriminación, 11 por acoso laboral y 2 por acoso sexual. Todos los expedientes han sido tramitados. En los casos de discriminación, en uno de los expedientes el instructor concluye que se ha actuado en contra del Código de Conducta y se recomienda la realización de un curso sobre comunicación verbal e inteligencia emocional. En el otro expediente de discriminación las conductas denunciadas no resultarían calificables como discriminatorias. Respecto a acoso laboral, en la mayoría de los casos no se ha acreditado dicho acoso tal y como se configura por la doctrina y la jurisprudencia de los tribunales laborales. No obstante, se han adoptado las medidas propuestas por el instructor, como cursos de formación, reuniones de equipo para fomentar el respeto y planes de concienciación. En los casos de acoso sexual, se han adoptado las medidas disciplinarias correspondientes, se ha prestado apoyo a los denunciantes y se han realizado cursos de formación y sensibilización sobre las relaciones interpersonales en los equipos de trabajo.	✓
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016				
407-1	Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	49-52, 110, 114		✓
GRI 408: Trabajo infantil 2016				
408-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	24-25, 50-52, 110-114		✓

Estándar GRI	Contenidos	Páginas Memoria	Respuesta directa u omisión	Verificación externa
GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio 2016				
409-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	24-25, 50-52, 110-114		✓
GRI 410: Prácticas en materia de seguridad 2016				
410-1	Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	50-52, 94-96		✓
GRI 412: Evaluación de derechos humanos 2016				
412-1	Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	24-25, 50-52, 110-114		✓
412-2	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	52		✓
412-3	Acuerdos y contratos de inversión significativos con cláusulas sobre derechos humanos o sometidos a evaluación de derechos humanos	50-52, 110		✓
PLANETA POSITIVO				
Asuntos materiales relacionados: descarbonización de la economía, eventos climáticos, oportunidades circulares, políticas de circularidad, biodiversidad.				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016 (de los asuntos materiales relacionados)				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	19-24	<ul style="list-style-type: none"> Dentro y fuera de la organización La organización contribuye directamente al impacto 	✓
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	53-74		✓
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	53		✓
GRI 302: Energía 2016				
302-1	Consumo energético dentro de la organización	62-63		✓
302-2	Consumo energético fuera de la organización	63		✓
302-3	Intensidad energética	62		✓
302-4	Reducción del consumo energético	60		✓
302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	60		✓
GRI 305: Emisiones 2016				
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	60		✓
305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	60		✓
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	61		✓
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	61		✓
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	60		✓
305-6	Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)		No procede: ACCIONA no emplea gases que agoten la capa de ozono en sus instalaciones.	✓
305-7	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	61-62		✓
GRI 304: Biodiversidad 2016				
304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	70		✓

Estándar GRI	Contenidos	Páginas Memoria	Respuesta directa u omisión	Verificación externa
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	70		✓
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	71		✓
304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UINC y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	71		✓
GRI 303: Agua y efluentes 2018				
303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	64-66, 148-149		✓
303-2	Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	64-66, 71		✓
303-3	Extracción de agua	64-65, 171-172		✓
303-4	Vertido de agua	64-65, 171-172		✓
303-5	Consumo de agua	64-65, 171-172		✓
GRI 306: Residuos 2020				
306-1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	66		✓
306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	66-67		✓
306-3	Residuos generados	67-68		✓
306-4	Residuos no destinados a eliminación	67-68		✓
306-5	Residuos destinados a eliminación	67-68		✓
GRI 301: Materiales 2016				
301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	68		✓
301-2	Insumos reciclados	68, 149-150		✓
301-3	Productos reutilizados y materiales de envasado	68, 149-150		✓
LIDERAZGO EXPONENCIAL				
Asuntos materiales relacionados: digitalización, datos del IoT, infraestructuras multidimensionales, asociaciones entre clientes, desarrolladores y financiadores, clientes públicos.				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016 (de los asuntos materiales relacionados)				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	19-24	<ul style="list-style-type: none"> Dentro y fuera de la organización La organización contribuye directamente al impacto 	✓
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	75-116		✓
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	75		✓
GRI 205: Anticorrupción 2016				
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	92-98		✓
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	95-96		✓
205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas		Respecto a riesgos de corrupción materializados, en el ejercicio no se ha producido ninguno, sin perjuicio de que en los últimos años se hayan producido diversas investigaciones relacionadas con sobrecostes, liquidaciones y reclamaciones derivadas de contratos públicos que afectan a empleados del grupo que	✓

Estándar GRI	Contenidos	Páginas Memoria	Respuesta directa u omisión	Verificación externa
			en algunos casos se han archivado o están pendientes de archivo y otras siguen en fase de instrucción.	
GRI 415: Política pública 2016				
415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	96-97		✓
GRI 206: Competencia desleal 2016				
206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopolísticas y contra la libre competencia		Ver nota al pie ²²	✓
GRI 201: Desempeño económico 2016				
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	<i>Cuentas Anuales Consolidadas 2020</i> (p. 5) 27-29, 31, 100-101, 129		✓
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	58-60		✓
201-3	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	<i>Cuentas Anuales Consolidadas 2020</i> (Nota 4.2.M)		✓
201-4	Asistencia financiera recibida del gobierno	100-101		✓
GRI 207: Fiscalidad 2019				
207-1	Enfoque fiscal	98-99		✓
207-2	Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos	99		✓
207-3	Participación de grupos de interés y gestión de inquietudes en materia fiscal	99-100		✓
207-4	Presentación de informes país por país	100-101	Los contenidos requeridos en GRI 207-4.b.v y GRI 207-4.b.vii son información no disponible. La compañía reportará esta información en los próximos años.	✓
GRI 204: Prácticas de adquisición 2016				
204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	106		✓
GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016				
308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	106-114		✓

²² CNMC

La Comisión Nacional los Mercados y de la Competencia (CNMC) ha solicitado de ACCIONA Construcción, S.A. que facilite información y aporte determinados datos en relación con posibles prácticas anticompetitivas en el mercado de servicios de conservación integral de las carreteras del Estado consistentes en el reparto de las licitaciones convocadas a tal efecto por el Ministerio de Fomento. Dicha petición de información se constituye en diligencia previa a la incoación, en su caso, de expediente sancionador y se contestó reflejando que la Sociedad que se ocupa de licitar y ejecutar mantenimientos de carreteras es ACCIONA Mantenimiento e Infraestructuras S.A. y no ACCIONA Construcción, S.A. Otras empresas de mantenimiento han recibido similares requerimientos. ACCIONA confía en que tras la debida acreditación de la inexistencia del carácter anticompetitivo que la CNMC atribuye a la conducta descrita, el expediente será archivado. Pendiente de archivo o incoación de expediente.

G-7: nota sobre expediente sancionador de la CNMC a las 7 principales constructoras españolas

La Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia acordó, en fecha 11/Octubre/2018, la apertura de expediente sancionador frente a las 7 principales empresas constructoras españolas, incluida ACCIONA Construcción, por considerar que, de la documentación recabada en las inspecciones realizadas, puede deducirse que dichas empresas habrían incurrido en una conducta anticompetitiva consistente en: "acuerdos e intercambios de información entre dichas empresas con el objeto y/o efecto de restringir la competencia, en el ámbito de las licitaciones convocadas por las distintas Administraciones Públicas en España, para la construcción y rehabilitación de infraestructuras y edificios. Dichos acuerdos e intercambios habrían tenido una especial incidencia en la preparación de sus ofertas técnicas de cara a dichas licitaciones y se habrían instrumentado, entre otras vías, mediante la constitución de un grupo estable y formal formado por las incoadas, autodenominado G7, en el que decidían con carácter semanal si contrataban de modo conjunto los distintos aspectos que conformaban la oferta técnica de las licitaciones antes mencionadas que iban haciéndose públicas".

La empresa entiende que dicha conducta, contratación conjunta de informes técnicos, geotécnicos y/o medioambientales para las licitaciones de obra comunes, cuya finalidad exclusiva es ahorrar costes en la preparación de ofertas, no implica en absoluto conducta anticompetitiva. La CNMC ha iniciado expediente sancionador formulando Pliego de Concreción de Hechos, al que se han formulado en fecha 17-01-2020, las correspondientes alegaciones. Pendientes de la Propuesta de Resolución de la CNMC.

Estándar GRI	Contenidos	Páginas Memoria	Respuesta directa u omisión	Verificación externa
308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	106-114		✓
GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016				
414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	106-114		✓
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	106-114		✓
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016				
416-1	Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	82		✓
416-2	Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios		El negocio de Mobility ha recibido una multa relativa a un incumplimiento de la normativa ADR - Acuerdo europeo sobre el transporte internacional de mercancías peligrosas por carretera- relativa al transporte de las baterías de litio de sus motos. La multa está recurrida por ACCIONA por considerarse que no es de aplicación.	✓
GRI 417: Marketing y etiquetado 2016				
417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	82-83		✓
417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios		En 2020, se ha constatado un incumplimiento de la normativa relativa a la información y el etiquetado del producto en Estados Unidos (el grado alcohólico de la etiqueta estaba fuera de las tolerancias permitidas por la legislación estadounidense), que supuso un cambio en las etiquetas. No supuso multa ni advertencia, sino una penalización de etiquetado cobrada por los clientes.	✓
417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing		Durante 2020, no consta que se hayan recibido notificaciones sobre incumplimiento de las normativas o códigos voluntarios relativos a comunicaciones de marketing.	✓
GRI 418: Privacidad del cliente 2016				
418-1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente		En 2020, no ha habido ninguna comunicación/queja ni de terceras partes externas ni de organismos reguladores relativa a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente.	✓
GRI 419: Cumplimiento socioeconómico 2016				

Estándar GRI	Contenidos	Páginas Memoria	Respuesta directa u omisión	Verificación externa
419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico		La compañía no tiene constancia de multas ni sanciones por incumplimiento de leyes o normativas en materia social y económica. Todos los proyectos, servicios y productos de ACCIONA cumplen con la legislación de aplicación y las disposiciones adicionales establecidas por el cliente o por las Administraciones Públicas durante todo su ciclo de vida.	✓
INTEGRAR PARA TRANSFORMAR				
Asuntos materiales relacionados: remuneración del impacto, precio de financiamiento.				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016 (de los asuntos materiales relacionados)				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	19-24	<ul style="list-style-type: none"> Dentro y fuera de la organización La organización contribuye directamente al impacto 	✓
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	117-132		✓
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	117		✓
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016				
203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	125-126		✓
203-2	Impactos económicos indirectos significativos	125		✓
GRI 413: Comunidades locales 2016				
413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	123-125		✓
413-2	Operaciones con impactos negativos significativos –reales y potenciales– en las comunidades locales	123-125		✓

Índice de contenidos de la Ley 11/2018

Cuestiones contempladas por la Ley 11/2018 de información no financiera y diversidad: asuntos materiales para ACCIONA y criterio de reporte

		Sección Memoria de Sostenibilidad	Criterio de reporte GRI	Páginas Memoria
Asuntos generales				
Modelo de negocio	Breve descripción del modelo de negocio del grupo	La primera empresa de un nuevo sector	GRI 102-2 GRI 102-7	6-7
	Mercados en los que opera	La primera empresa de un nuevo sector	GRI 102-3 GRI 102-4 GRI 102-6	8-11
	Objetivos y estrategias de la organización	La primera empresa de un nuevo sector	GRI 102-14	7-8
	Principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución	Balance de cumplimiento de compromisos	GRI 102-14 GRI 102-15	19-20
General	Marco de <i>reporting</i>	Acerca de esta <i>Memoria</i>	GRI 102-54	162-163
Enfoque de gestión	Descripción de las políticas que aplican	Balance de cumplimiento de compromisos	GRI 103-2	12-13, 26
	Los resultados de esas políticas	Balance de cumplimiento de compromisos	GRI 103-2	13-18
	Los principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo	Balance de cumplimiento de compromisos	GRI 102-15	24-26
Cuestiones medioambientales				
Gestión medioambiental	Efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa en el medio ambiente y en su caso, la salud y la seguridad	Planeta positivo	GRI 102-15	71-72
	Procedimientos de evaluación o certificación ambiental	Planeta positivo	GRI 103-2	73-74
	Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	Planeta positivo	GRI 103-2	72
	Aplicación del principio de precaución	Planeta positivo	GRI 102-11	72
	Cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales	Planeta positivo	GRI 103-2	74
Contaminación	Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones de carbono (incluye también ruido y contaminación lumínica)	Planeta positivo	GRI 102-46	60-61
Economía circular y prevención y gestión de residuos	Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos	Planeta positivo	GRI 103-2 GRI 306-2 (versión 2020)	66-67
	Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	Planeta positivo	GRI 103-2 GRI 306-2 (versión 2020)	Ver nota ²³
Uso sostenible de los recursos	Consumo de agua y el suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales	Planeta positivo y Anexo de indicadores desglosados	GRI 303-5 (versión 2018)	64-66, 171-172
	Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso	Planeta positivo	GRI 102-46	66-67
	Consumo, directo e indirecto, de energía	Planeta positivo	GRI 302-1	62-63
	Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética	Planeta positivo	GRI 103-2 GRI 302-4	60-61
	Uso de energías renovables	Planeta positivo	GRI 302-1	62-63

184

²³ Debido a la naturaleza de los negocios de ACCIONA y partir del estudio de materialidad, la información requerida sobre "desperdicio de alimentos" no es considerada relevante a reportar.

Cambio climático	Elementos importantes de las emisiones de gases de efecto invernadero generados como resultado de las actividades de la empresa	Planeta positivo	GRI 305-1 GRI 305-2 GRI 305-3	53-57, 60-63
	Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático	Planeta positivo	GRI 103-2 TCFD y NBG ²⁴	57-59
	Metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los medios implementados para tal fin	Planeta positivo	GRI 305-4 GRI 305-5	56
Protección de la biodiversidad	Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad	Planeta positivo	GRI 102-46	68-71
	Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas	Planeta positivo	GRI 102-46	70-71
Cuestiones sociales y relativas				
Empleo	Número total y distribución de empleados por país, sexo, edad y categoría profesional	Las personas en el centro y Anexo de indicadores desglosados	GRI 102-8 GRI 405-1	31, 164-166
	Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo	Anexo de indicadores desglosados	GRI 102-8	164-166
	Promedio anual por modalidad de contrato (indefinidos, temporales y a tipo parcial) por sexo, edad y clasificación profesional	Anexo de indicadores desglosados	GRI 102-9	166
	Número de despidos por sexo, edad y categorías profesionales	Anexo de indicadores desglosados	GRI 103-2	167
	Brecha salarial	Las personas en el centro y Anexo de indicadores desglosados	GRI 103-2 GRI 405-2	33, 169
	Remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor	Las personas en el centro y Anexo de indicadores desglosados	GRI 103-2 GRI 405-2	33, 169
	Remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo	Anexo de indicadores desglosados	GRI 103-2 GRI 405-2	169
	Implantación de políticas de desconexión laboral	Las personas en el centro	GRI 103-2	39
	Empleados con discapacidad	Las personas en el centro	GRI 405-1	38
	Organización del trabajo	Organización del tiempo de trabajo	Las personas en el centro	GRI 103-1
Número de horas de absentismo		Las personas en el centro	GRI 403-9 (Versión 2018)	42-43
Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores		Las personas en el centro y Anexo de indicadores desglosados	GRI 401-2	38-39, 168
Salud y seguridad	Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	Las personas en el centro	GRI 403-1 GRI 403-2 GRI 403-3 GRI 403-7 (Versión 2018)	39-46
	Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad, desagregado por sexo	Las personas en el centro	GRI 403-9 GRI 403-10 (Versión 2018)	41-42, 46
	Enfermedades profesionales desagregado por sexo	Las personas en el centro	GRI 403-9 GRI 403-10 (Versión 2018)	44
Relaciones sociales	Organización del diálogo social, incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos	Las personas en el centro	GRI 103-1	45, 49-50
	Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	Las personas en el centro	GRI 102-40	49
	Balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo	Las personas en el centro	GRI 403-3	45, 49-50
Formación	Políticas implementadas en el campo de la formación	Las personas en el centro	GRI 103-2 GRI 404-2	46-49

²⁴ TCFD y NBG: la información relativa a cambio climático que se incluye en el informe, responde en todos sus aspectos significativos a lo establecido en las recomendaciones elaboradas en junio de 2017 por el "Task Force on Climate Financial Disclosures" (TCFD) y a la guía no vinculante (NBG, por sus siglas en inglés) de reporte de información climática de la Comisión Europea: "Directrices sobre la presentación de informes no financieros: Suplemento sobre la información relacionada con el clima".

	Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales	Las personas en el centro y Anexo de indicadores desglosados	GRI 404-1	47, 168
Accesibilidad	Accesibilidad universal de las personas con discapacidad	Las personas en el centro	GRI 103-2	36, 38
	Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres	Las personas en el centro	GRI 103-2	36-37
Igualdad	Planes de igualdad (Capítulo III de la Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres)	Las personas en el centro	GRI 103-2	37
	Medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo, la integración y la accesibilidad universal de las personas con discapacidad	Las personas en el centro	GRI 103-3	36-38
	Política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad	Las personas en el centro	GRI 103-4	36-38
Información sobre el respeto de los derechos humanos				
	Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos, prevención de los riesgos de vulneración de derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos	Las personas en el centro y Liderazgo exponencial	GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 412-1	50-52, 110
Derechos humanos	Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos	Las personas en el centro	GRI 103-2 GRI 406-1	52
	Promoción y cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva, la eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación, la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio, la abolición efectiva del trabajo infantil	Las personas en el centro, Liderazgo exponencial e Índice de contenidos GRI	GRI 103-2 GRI 406-1 GRI 407-1 GRI 408-1 GRI 409-1	49-52, 94, 110, 178
Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno				
	Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno	Liderazgo exponencial	GRI 103-2 GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 205-2	92-98
Corrupción y soborno	Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	Liderazgo exponencial e Índice de contenidos GRI	GRI 103-2 GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 205-2	92-94, 97-98, 180-181
	Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	Liderazgo exponencial	GRI 102-13 GRI 201-1	96-97
Información sobre la sociedad				
	Impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local	Integrar para transformar, Negocio de energía y Negocios de infraestructuras	GRI 103-2 GRI 203-2	123-127, 141-142, 155-156
Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible	Impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y en el territorio	Integrar para transformar, Negocio de energía y Negocios de infraestructuras	GRI 413-1 GRI 413-2	123-127, 141-142, 155-156
	Relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades del diálogo con estos	Integrar para transformar	GRI 102-43 GRI 413-1	77, 123-124
	Acciones de asociación o patrocinio	Integrar para transformar	GRI 103-2 GRI 201-1	125-129
	Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	Liderazgo exponencial	GRI 103-2	104-116
Subcontratación y proveedores	Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	Liderazgo exponencial	GRI 102-9 GRI 308-1	104-116
	Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas	Liderazgo exponencial	GRI 102-9 GRI 308-2	113-114
Consumidores	Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores	Liderazgo exponencial	GRI 103-2	82-83
	Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas	Liderazgo exponencial	GRI 103-2 GRI 418-1	80-82
	Beneficios obtenidos país por país	Liderazgo exponencial	GRI 201-1	100-101
Información fiscal	Impuestos sobre beneficios pagados	Liderazgo exponencial	GRI 207-4	100-101
	Subvenciones públicas recibidas	Liderazgo exponencial	GRI 201-4	100-101

Índice de contenidos según las recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

ACCIONA sigue las recomendaciones del TCFD en cuanto a publicación de información relativa al cambio climático en el apartado de “Clima” del capítulo “Planeta positivo”.

Áreas	Reportes recomendados	Páginas de la Memoria
Gobernanza	Describir la función de la administración a la hora de evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima	12-13, 24-26, 55-56
	Describir el control de la junta directiva sobre los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima.	12-13, 24, 56
Estrategia	Describir los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima que ha identificado la organización a corto, medio y largo plazo.	56, 58-60
	Describir el impacto de los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima sobre los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización.	54-56, 58-60
	Describir la resiliencia de la estrategia de la organización, teniendo en cuenta los diferentes escenarios relacionados con el clima, como un escenario con 2 °C o menos.	58
Gestión de riesgo	Describir los procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.	57-58
	Describir los procesos de la organización para gestionar los riesgos relacionados con el clima.	58-59
	Describir cómo los procesos para identificar, evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el clima están integrados en la gestión general de riesgos de la organización.	58
Métricas y objetivos	Divulgar las métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima acorde con su proceso de estrategia y gestión de riesgos.	57, 60-63
	Divulgar el Alcance 1, Alcance 2 y, si procede, el Alcance 3 de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y sus riesgos relacionados.	60-61
	Describir los objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima y el rendimiento en comparación con los objetivos.	56, 60-63

Sustainable Value Creation

Índice de métricas

De acuerdo a las guías publicadas por el International Business Council del Foro Económico Mundial.

Métricas principales para la medición de Sustainable Value Creation

Pilar	Tema	Métrica principal	Páginas de la Memoria	Nivel de aseguramiento	
Principios de gobernanza	Propósito de la empresa	Fijación del propósito	6-7	Limitado	
	Calidad del órgano de gobierno	Composición del Consejo	88-91	Razonable (GRI 405-1)	
	Participación de los grupos de interés	Impacto de los problemas materiales en los grupos de interés	20-21	Limitado	
	Comportamiento ético	Anticorrupción		92-94	Limitado
		Mecanismos de reporte y asesoramiento éticos protegidos		94-95	Limitado
Supervisión de riesgos y oportunidades	Integración de riesgos y oportunidades en el proceso de negocio		24-26	Limitado	
Planeta	Cambio climático	Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)	60-61	Razonable (GRI 305-1, 305-2)	
		Informes alineados con TCFD sobre oportunidades y riesgos climáticos materiales	54-63	Limitado	
	Pérdida de naturaleza	Uso del suelo y sensibilidad ecológica	70-71	Razonable (GRI 304-1)	
	Disponibilidad de agua dulce	Consumo de agua dulce en zonas con estrés hídrico	172	Limitado	
Personas	Dignidad e igualdad	Diversidad e inclusión (%)	36-37, 164-166	Razonable (GRI 405-1)	
		Igualdad salarial (%)	33	Razonable (GRI 405-2)	
		Nivel salarial (%)	170, 177	Razonable (GRI 202-1)	
		Riesgo de incidentes de trabajo infantil, forzado u obligatorio (nº, %)	50-52, 110	Limitado	
	Salud y bienestar	Salud y seguridad (%)	39-44	Limitado	
	Habilidades para el futuro	Formación proporcionada (nº)	47, 168	Razonable (GRI 404-1)	
Prosperidad	Creación de riqueza y empleo	Número de puestos de trabajo netos creados	35, 167	Razonable (GRI 401-1)	
		Contribución económica neta	27-29, 31, 100-101, 129	Limitado	
		Inversión neta	27	Limitado	
	Innovación en mejores productos y servicios	Ratio de gasto en I+D (\$)	85	Limitado	
	Vitalidad social y comunitaria	Impuestos totales pagados	Ver Informe Integrado 2020	Limitado	

Métricas expandidas para la medición de Sustainable Value Creation

Pilar	Tema	Métrica expandida	Páginas de la Memoria	Nivel de aseguramiento	
Principios de gobernanza	Propósito de la empresa	Gestión dirigida por el propósito	4-6 <i>Informe de Gobierno Corporativo 2020</i> (Apartado C2.1)	Limitado	
		Progreso frente a hitos estratégicos	13-18	Limitado	
	Calidad del órgano de gobierno	Remuneración		92 <i>Informe Anual sobre remuneraciones de los consejeros del Ejercicio 2020</i> (Sección A)	Limitado
			Alineamiento de la estrategia y políticas con el <i>lobbying</i>	96-97	Limitado
	Comportamiento ético	Pérdidas monetarias por comportamiento no ético	No disponible		
Supervisión de riesgos y oportunidades	Temas económicos, ambientales y sociales en el marco de la asignación de capitales	24-26	Limitado		
Planeta	Cambio climático	Objetivos GEI alineados con el Acuerdo de París	56	Limitado	
		Impacto de las emisiones GEI	28-29	Limitado	
	Pérdida de naturaleza	Uso del suelo y sensibilidad ecológica	No disponible		
		Impacto del uso y conversión del suelo	28-29	Limitado	
	Disponibilidad de agua dulce	Impacto del consumo y extracción de agua dulce	28-29	Limitado	
	Contaminación del aire	Contaminación del aire	61-62	Razonable (GRI 305-7)	
		Impacto de la contaminación del aire	28-29	Limitado	
	Contaminación del agua	Nutrientes	No aplica		
		Impacto de la contaminación del agua	28-29	Limitado	
	Residuo sólido	Plásticos de un solo uso	No aplica		
Impacto de la eliminación de residuos sólidos		28-29	Limitado		
Disponibilidad de recursos	Circularidad de los recursos	67	Limitado		
Personas	Dignidad e igualdad	Brecha salarial (% , #)	33, 169	Limitado	
		Incidentes de discriminación y acoso (#) y cantidad total de pérdidas monetarias (\$)	No disponible		
		Libertad de asociación y negociación colectiva en riesgo (%)	49-52, 110, 114	Limitado	
		Revisión de derechos humanos, impacto de las reclamaciones y esclavitud moderna (#,%)	24-25, 50-52, 110-114	Limitado	
		Salario de vida (%)	No disponible		
	Salud y bienestar	Impactos monetarios de los accidentes laborales en la organización (#,%)	No disponible		
		Bienestar del empleado (#,%)	39-46	Limitado	
	Habilidades para el futuro	Número de puestos cualificados no cubiertos (#,%)	No disponible		
		Impactos monetizados de la formación: aumento de la capacidad de generar ingresos como resultado de la formación (% , \$)		No disponible	
				No disponible	

Prosperidad	Creación de riqueza y empleo	Inversiones en infraestructura y servicios prestados	125-129	Limitado
		Impactos económicos indirectos significativos	120-122, 125	Limitado
	Innovación en mejores productos y servicios	Valor social generado (%)	54-55	Limitado
		Índice de vitalidad	No aplica	
	Vitalidad social y comunitaria	Inversión social total (\$)	129	Limitado
		Impuestos recaudados	<i>Informe Integrado 2020 (Anexo)</i>	Limitado
Impuestos totales pagados por país para ubicaciones importantes		<i>Informe Integrado 2020 (Anexo)</i>	Limitado	

A los efectos del RD 1362/2007, de 19 de octubre (art. 8.1 b) los Administradores de Acciona, S.A., realizan la siguiente **declaración de responsabilidad**:

Que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales consolidadas elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto y que el informe de gestión incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Por lo que, en prueba de conformidad, la totalidad de los miembros del Consejo de Administración de ACCIONA, S.A formulan las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2020 en su sesión de 18 de febrero de 2021:

D. José Manuel Entrecanales Domecq
Presidente

D. Juan Ignacio Entrecanales Franco
Vicepresidente

D. Javier Entrecanales Franco
Vocal

D. Juan Carlos Garay Ibargaray
Vocal

D. Daniel Entrecanales Domecq
Vocal

Dña. Karen Christiana Figueres Olsen
Vocal

D. Javier Sendagorta Gómez del Campillo
Vocal

D. José María Pacheco Guardiola
Vocal

D. Jerónimo Marcos Gerard Rivero
Vocal

Dña. Sonia Dulá
Vocal

Dña. Ana Sainz de Vicuña Bemberg
Vocal



KPMG Asesores, S.L.
Pº de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente de la Memoria de Sostenibilidad de ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2020

A los Accionistas de ACCIONA, S. A.:

De acuerdo con nuestra carta de encargo de fecha diciembre 2020, hemos revisado la Memoria de Sostenibilidad 2020 adjunta, correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2020 de ACCIONA, S.A. (en adelante, la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante, el Grupo), que contiene el Estado de Información No Financiera Consolidado del Grupo (en adelante, la Memoria), y que forma parte del Informe de Gestión consolidado del ejercicio 2020 del Grupo.

Alcance de nuestra revisión

Los alcances que hemos aplicado en nuestra revisión sobre los contenidos de la Memoria son los siguientes:

- a. Hemos revisado con alcance de seguridad razonable la preparación y presentación de los indicadores incluidos en la Memoria relativos a GRI 102-8, GRI 102-41, GRI 202-1, GRI 202-2, GRI 204-1, GRI 302-1, GRI 304-1, GRI 305-1, GRI 305-2, GRI 305-4, GRI 305-7, GRI 401-1, GRI 401-3, GRI 403-1, GRI 403-4, GRI 404-1, GRI 404-2, GRI 404-3, GRI 405-1, GRI 405-2, GRI 410-1, GRI 412-2, así como las informaciones cuantitativas que derivan de estos indicadores relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad 2020 (en adelante PDS 2020) y las informaciones cualitativas relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del PDS 2020, de conformidad con los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (en adelante estándares GRI), en su opción exhaustiva.
- b. Hemos revisado con alcance de seguridad limitada la preparación y presentación del resto de los indicadores GRI de la Memoria, no incluidos en la relación del punto a anterior, los cuales se detallan en el "Índice de contenidos GRI" de la Memoria, de conformidad con los estándares GRI.
- c. Asimismo, y de acuerdo con el artículo 49 del Código de Comercio, hemos realizado la verificación, con alcance de seguridad limitada, sobre el Estado de Información No Financiera Consolidado (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2020 del Grupo, incluido en la Memoria.

El contenido de la Memoria incluye información adicional a la requerida por los estándares GRI en su opción exhaustiva y por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en las tablas "Índice de contenidos GRI" e "Índice de contenidos de la Ley 11/2018" incluidas en la Memoria adjunta.



Responsabilidad de los Administradores y de la Dirección de la Sociedad dominante

La formulación de la Memoria incluida en el Informe de Gestión Consolidado del Grupo, así como el contenido de la misma, es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados y las recomendaciones del "Task Force on Climate Financial Disclosures" publicadas por el Financial Stability Board en junio de 2017 (en adelante TCFD), en cuanto a la información de cambio climático, de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla "Índice de contenidos de la ley 11/2018" de la citada Memoria.

Asimismo, la Dirección de la Sociedad dominante es responsable de la preparación y presentación de la Memoria de conformidad con los estándares GRI, en su opción exhaustiva, de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla "índice de contenidos GRI" de la Memoria.

Estas responsabilidades incluyen asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que la Memoria esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de la Sociedad dominante son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación de la Memoria.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las normas internacionales de independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional, diligencia, confidencialidad y profesionalidad.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión de la Memoria y expresar nuestras conclusiones en un informe de seguridad basándonos en el trabajo realizado y considerando los distintos alcances determinados en la sección "Alcance de nuestra revisión" del presente informe.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de revisión de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica" (ISAE 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.



Revisión de indicadores GRI con alcance de seguridad razonable

ISAE 3000 Revisada exige que que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos para obtener seguridad razonable sobre si los indicadores detallados en el apartado a) de la sección "*Alcance de nuestra revisión*" del presente informe, han sido preparados y presentados, en todos sus aspectos materiales, sobre la base de los estándares GRI.

Nuestro trabajo de revisión razonable depende de nuestro juicio profesional, e incluye la evaluación de los riesgos debidos a errores significativos de dichos indicadores, ya sea por fraude o error.

Para realizar estas evaluaciones de riesgo, hemos tenido en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los indicadores con una revisión razonable, con el fin de diseñar procedimientos de revisión apropiados, pero no para proporcionar una conclusión en cuanto a la eficacia del control interno del Grupo sobre la preparación y presentación de la Memoria.

Nuestro encargo incluyó la evaluación de la adecuación de los indicadores con los criterios de los estándares GRI, obteniendo un conocimiento sobre la obtención de la información financiera y no financiera desde su origen, evaluando la razonabilidad de las estimaciones realizadas por el Grupo y recalculando los indicadores objeto de una revisión razonable.

La seguridad razonable es menos que la seguridad absoluta.

Revisión de información con alcance de seguridad limitada

ISAE 3000 Revisada exige que que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos para obtener seguridad limitada sobre si:

- los indicadores detallados en el apartado b) de la sección "*Alcance de nuestra revisión*" del presente informe, han sido preparados y presentados, en todos sus aspectos materiales, sobre la base de los estándares GRI.
- el EINF al que hace referencia el apartado c) de la sección "*Alcance de nuestra revisión*" del presente informe, ha sido preparado, en todos los aspectos materiales, y de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y los criterios de los estándares GRI seleccionados y las recomendaciones del TCFD, en cuanto a la información de cambio climático.

Los procedimientos seleccionados dependen de nuestros conocimientos de los distintos tipos de información incluida en la Memoria y de otras circunstancias del encargo, y nuestra consideración de áreas donde es probable que aparezcan incorrecciones materiales.

Los procedimientos aplicados en un encargo de seguridad limitada son distintos por su naturaleza y plazos a los utilizados en un encargo de seguridad razonable, y tienen un alcance menor. Por consiguiente, el nivel de aseguramiento obtenido en un encargo de seguridad limitada es sustancialmente menor que el que se habría obtenido si se hubiese realizado un encargo de seguridad razonable.

Nuestro trabajo sobre la información con alcance de seguridad limitada ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades y áreas responsables del Grupo que han participado en la elaboración de la Memoria, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en la Memoria y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal del Grupo para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones, así como la existencia de una estrategia y políticas de sostenibilidad para atender a los riesgos y su implantación a todos los niveles de ACCIONA, obteniendo así, la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en la Memoria en función del análisis de materialidad realizado por el Grupo y descrito en el apartado “análisis de materialidad”, considerando los contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados con relación a los aspectos materiales presentados en la Memoria del ejercicio 2020, de conformidad con los requerimientos establecidos en los estándares GRI.
- Revisión de los enfoques de gestión y de la presentación de la información sobre los riesgos climáticos y su adecuación a las recomendaciones establecidas por el TCFD.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en la Memoria del ejercicio 2020.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en la Memoria del ejercicio 2020 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Revisión de la información cuantitativa y cualitativa relativa al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad (PDS 2020)
- Lectura de la información incluida en la Memoria para determinar si es coherente con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en materia de sostenibilidad de ACCIONA.
- Cotejo de la información financiera reflejada en la Memoria con la incluida en las cuentas anuales consolidadas de ACCIONA correspondientes al ejercicio 2020, auditadas por terceros independientes.
- Revisión del proceso de reporting desde origen para la información ambiental en diez centros de trabajo, mediante visitas y revisiones en remoto y de forma presencial, seleccionados según un análisis del riesgo, teniendo en cuenta criterios cuantitativos y cualitativos.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores y de la Dirección.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información No Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

Conclusiones

Nuestras conclusiones se han formado sobre la base de, y está sujeta a, los asuntos descritos en este informe.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestras conclusiones.

Conclusión sobre indicadores GRI con alcance de seguridad razonable

En nuestra opinión, los indicadores contenidos en la Memoria bajo las denominaciones: GRI 102-8, GRI 102-41, GRI 202-1, GRI 202-2, GRI 204-1, GRI 302-1, GRI 304-1, GRI 305-1, GRI 305-2, GRI 305-4, GRI 305-7, GRI 401-1, GRI 401-3, GRI 403-1, GRI 403-4, GRI 404-1, GRI 404-2, GRI 404-3, GRI 405-1, GRI 405-2, GRI 410-1, GRI 412-2, las informaciones cuantitativas que derivan de estos indicadores, relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad y las informaciones cualitativas relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad, han sido preparados y presentados, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los estándares GRI, según lo detallado en el punto 102-54 de la tabla "Índice de Contenidos GRI" de la Memoria.

Conclusión sobre información con alcance de seguridad limitada

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido, no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que:

- a) Los indicadores detallados en el apartado b) de la sección "*Alcance de nuestra revisión*" del presente informe y detallados en la tabla "Índice de contenidos GRI" de la Memoria, no hayan sido preparados y presentados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con los estándares GRI, en su opción exhaustiva, según lo detallado en el punto 102-54 del Índice de Contenidos GRI.
- b) El EINF de ACCIONA, S.A. y sus sociedades dependientes, correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2020, no haya sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados y las recomendaciones del TCFD, en cuanto a la información de cambio climático, de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla "Índice de contenidos de la Ley 11/2018" de la Memoria.

Uso y distribución

De conformidad con los términos y condiciones de nuestra carta de encargo, este Informe ha sido preparado para ACCIONA, S.A. en relación con su Memoria de Sostenibilidad 2020 y por tanto no tiene ningún otro propósito ni puede ser usado en otro contexto.

Respecto al Estado de Información No Financiera Consolidado, el presente informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

KPMG Asesores, S.L.



Patricia Reverter Guillot

18 de febrero de 2021



ACCIONA, S.A.

Informe de auditor referido a la "Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)" de Acciona, S.A. correspondiente al ejercicio 2020



KPMG Auditores, S.L.
Paseo de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de auditor referido a la “Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)” de Acciona, S.A. correspondiente al ejercicio 2020

A los administradores de Acciona, S.A.

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de Acciona, S.A. (la “Sociedad”) y con nuestra carta propuesta de fecha 23 de diciembre de 2020, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la “Información relativa al SCIIF” adjunta en el apartado F del Informe Anual de Gobierno Corporativo Acciona, S.A. correspondiente al ejercicio 2020, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Sociedad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Sociedad en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Sociedad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Sociedad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la *Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas*, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2020 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación a la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa vigente en materia de auditoría de cuentas en España, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

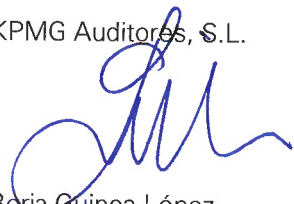
Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la Sociedad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión - y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular 5/2013 de 12 de junio de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), posteriormente modificada por la Circular 7/2015 de 22 de diciembre de la CNMV, por la Circular 2/2018, de 12 de junio de la CNMV y por la Circular 1/2020, de 6 de octubre (en adelante, las Circulares de la CNMV).
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la Sociedad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte a la comisión de auditoría.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la Sociedad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del consejo de administración, comisión de auditoría y otras comisiones de la Sociedad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación al SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el contexto de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y por las Circulares de la CNMV a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

KPMG Auditores, S.L.



Borja Guinea López

18 de febrero de 2021