

EJERCICIO 2020 – enero-diciembre

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

19 de febrero de 2021



Nota legal

Este documento ha sido preparado por ACCIONA, S.A. (“ACCIONA” o la “Sociedad”) para su uso exclusivo durante la presentación de los resultados financieros. Por tanto, no puede ser revelado ni hecho público por ninguna persona o entidad con una finalidad distinta de la anteriormente citada sin el previo consentimiento por escrito de la Sociedad.

La Sociedad no asume ninguna responsabilidad por el contenido de este documento si se utiliza con fines distintos a los aquí mencionados.

La información y cualesquiera opiniones o afirmaciones vertidos en este documento no han sido verificadas por terceros independientes ni auditadas, por tanto no se formula ninguna garantía expresa ni implícita respecto a la imparcialidad, exactitud, carácter completo o corrección de la información o las opiniones y manifestaciones del presente.

Ni la Sociedad o sus filiales ni ninguna entidad perteneciente al Grupo ACCIONA o sus filiales, ni ninguno de los asesores o representantes asumen ningún tipo de responsabilidad, ya sea por negligencia o por otro motivo, por los daños o perjuicios derivados del uso de este documento o sus contenidos.

La información recogida en este documento sobre el precio al que los valores emitidos por ACCIONA han sido comprados o vendidos, o sobre la rentabilidad de esos valores, no puede utilizarse para predecir la rentabilidad futura de los títulos emitidos por ACCIONA.

Ni este documento ni ninguna parte de éste constituyen un contrato, ni puede ser utilizado para su constitución en contrato o acuerdo o la interpretación de otro contrato o acuerdo.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta ni invitación para adquirir o suscribir acciones, de conformidad con lo dispuesto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una solicitud para una oferta de compra, venta o canje de valores, ni una solicitud de voto o aprobación en cualquier otra jurisdicción.

Especialmente, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una incitación para una oferta de compra, venta o canje de valores.

Este documento incluye referencias a una posible oferta pública inicial de acciones ordinarias de Corporación Acciona Energías Renovables, S.L. (“ACCIONA ENERGÍA”), tras su transformación en sociedad anónima, la cual se encuentra en una fase de estudio preliminar por parte de su accionista único, ACCIONA, y sobre la cual no se ha adoptado ninguna decisión sobre si proceder o no. Cualquier compra o suscripción de acciones ordinarias de ACCIONA ENERGÍA debe realizarse únicamente sobre la base de la información que se incluya en el folleto que se registrará con la Comisión Nacional del Mercado de Valores (la “CNMV”), que será publicado en su momento, y que sustituirá a este documento en su totalidad. Una vez aprobado, el folleto estará disponible en el domicilio social de ACCIONA ENERGÍA, en su página web corporativa y en la página web de la CNMV (www.cnmv.es). El folleto puede contener información diferente a la contenida en este documento.

Ni esta presentación ni ninguna parte o copia de la misma puede ser llevada o transmitida a los Estados Unidos o publicada, divulgada, revelada o distribuida, directa o indirectamente, en los Estados Unidos, tal y como este término se define en la US Securities Act of 1933 (la “US Securities Act”). Esta presentación, así como cualquier parte o copia de la misma, no podrá ser

publicada, divulgada, distribuida o revelada en Australia, Canadá, Sudáfrica o Japón. El incumplimiento de esta restricción puede constituir una violación de las leyes de valores de Estados Unidos, Australia, Canadá, Sudáfrica o Japón.

Esta presentación y la información contenida en ella no constituyen una oferta de compra de valores ni una oferta de venta de valores en los Estados Unidos (en el sentido de la Regulation S de la US Securities Act). Las acciones ordinarias de ACCIONA ENERGÍA no han sido, ni serán, registradas bajo la US Securities Act y no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos sin estar registradas bajo la US Securities Act, excepto en virtud de una exención de, o en el caso de una transacción no sujeta a, los requisitos de registro de la US Securities Act y en cumplimiento de las leyes de valores estatales pertinentes. No habrá oferta pública de las acciones ordinarias en los Estados Unidos.

DECLARACIONES SOBRE HECHOS FUTUROS

Este documento contiene información sobre hechos futuros y datos sobre ACCIONA y ACCIONA ENERGÍA, incluyendo proyecciones y estimaciones financieras, así como las asunciones subyacentes, declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas respecto a operaciones futuras, inversiones de capital en inmovilizado, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre rentabilidad futura. Las declaraciones sobre hechos futuros son afirmaciones que no constituyen hechos históricos y son identificadas generalmente con las expresiones “se espera”, “se prevé”, “se cree”, “se tiene la intención”, “se estima”, “pipeline” y expresiones similares.

Aunque ACCIONA cree que las expectativas reflejadas en dichas declaraciones a futuro son razonables, se avisa a los inversores y titulares de acciones de ACCIONA de que la información y afirmaciones sobre el futuro están sujetas a diversos riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de predecir y generalmente fuera del control de ACCIONA, que podrían provocar que los resultados o la evolución efectiva difieran sustancialmente de los expresados, sugeridos implícitamente, o proyectados por la información y declaraciones sobre el futuro. Estos riesgos e incertidumbres incluyen los analizados o identificados en los documentos enviados por ACCIONA a la CNMV, que pueden ser consultados públicamente.

Las declaraciones sobre hechos o datos futuros no son garantías de rentabilidad futura. No han sido revisadas por los auditores de ACCIONA o ACCIONA ENERGÍA. Le advertimos que no confíe indebidamente en las declaraciones sobre hechos o datos futuros, que contienen información únicamente hasta la fecha en que fueron hechos. Se hace la misma advertencia respecto a todas las declaraciones sobre el futuro, escritas u orales, posteriores atribuibles a ACCIONA, ACCIONA ENERGÍA o a alguno de sus socios, consejeros, directivos, empleados o cualesquiera personas que actúen en su representación. Todas las declaraciones sobre futuros incluidas en este documento se basan en información de la que ACCIONA dispone en la fecha del presente. Con las excepciones previstas en la legislación aplicable, ACCIONA no asume ninguna obligación de revisar o actualizar públicamente las declaraciones sobre futuros, ya sea como resultado de la aparición de nueva información, acontecimientos futuros, o cualquier otra.

El informe de resultados incluye una lista y definición de las medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures, APMs) empleadas tanto en esta presentación como en el informe de resultados en línea con la directriz publicado por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA).

La definición y clasificación del pipeline (cartera de proyectos) de ACCIONA ENERGÍA, que comprende tanto los proyectos secured and under construction, los proyectos de alta visibilidad (highly visible projects) y los proyectos en desarrollo avanzado (advanced development projects), así como otras oportunidades adicionales, puede no ser necesariamente la misma que la utilizada por otras empresas dedicadas a negocios similares. En consecuencia, la capacidad prevista del pipeline de ACCIONA ENERGÍA puede no ser comparable a la capacidad prevista del pipeline comunicada por esas otras empresas.

01

UNA NUEVA ETAPA: CRECIENDO A MAYOR VELOCIDAD

José Manuel Entrecanales

Presidente & CEO

ACCIONA 2020 – RESILIENTE Y PREPARADA PARA CRECER

ACCIONA ha **superado** la etapa más difícil del **COVID19**, **validando** su **modelo de negocio** y **reforzando** su potencial de **crecimiento**

MODELO DE NEGOCIO DE ACCIONA

✓ **VALIDADO**

PLAN DE MEDIDAS COVID19 2020

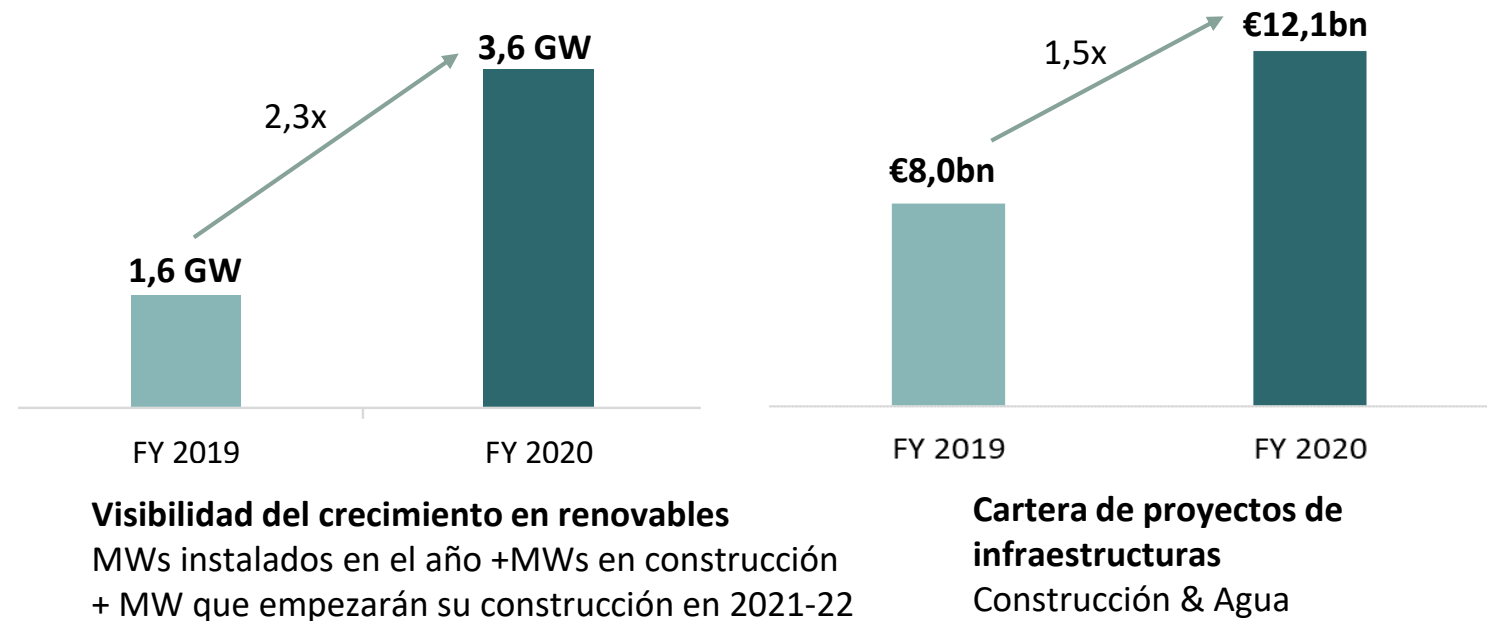
✓ **EJECUTADO CON ÉXITO**

POTENCIAL DE CRECIMIENTO

✓ **REFORZADO**

GRAN AVANCE EN LA VISIBILIDAD DE NUESTRO CRECIMIENTO FUTURO

EL AÑO 2020 NO ES UN AÑO PERDIDO



COVID19: ACELERADOR DE MEGATENDENCIAS

La pandemia ha puesto de manifiesto las debilidades del modelo de desarrollo actual

El COVID19 deja tras de si una fuerte contracción económica que exige un plan de recuperación



LOS DISTINTOS **PLANES DE ESTÍMULO POST-COVID19** CONSTITUYEN UN CATALIZADOR QUE **ACELERARÁ LA TRANSICIÓN A UN MODELO DE CRECIMIENTO SOSTENIBLE**

ACELERACIÓN DE LA DESCARBONIZACIÓN



Gran reto y oportunidad estructural para liderar la transición a un mundo libre de emisiones



INFRAESTRUCTURAS REGENERATIVAS



Papel determinante de las **infraestructuras** como palanca para la **recuperación económica** y la consecución de los objetivos **SDG**

ACCIONA ENERGÍA – APROVECHANDO LA OPORTUNIDAD

Oportunidad única en cuanto a potencial de crecimiento y coste de capital

TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Objetivo global: cero-emisiones

Casi tres cuartas partes del PIB mundial con objetivos cero-emisiones 2050 aprobados o en curso

Renovables como facilitador

Competitividad e integración plena de las energías renovables

Hidrógeno Verde

Un sistema sin emisiones requiere ir más allá de las renovables: papel clave del hidrógeno verde

Planes de recuperación económica

Mayor potencial de las energías renovables como actor clave en el contexto de los planes de reactivación económica

Salida a bolsa de ACCIONA ENERGÍA⁽¹⁾

✓ **Operador puro de renovables**

✓ **Buscando maximizar el potencial de crecimiento**

✓ **Balance sin restricciones**

✓ **Con acceso a un coste de capital significativamente más eficiente – *equity* y deuda**

✓ **Referente en ESG**

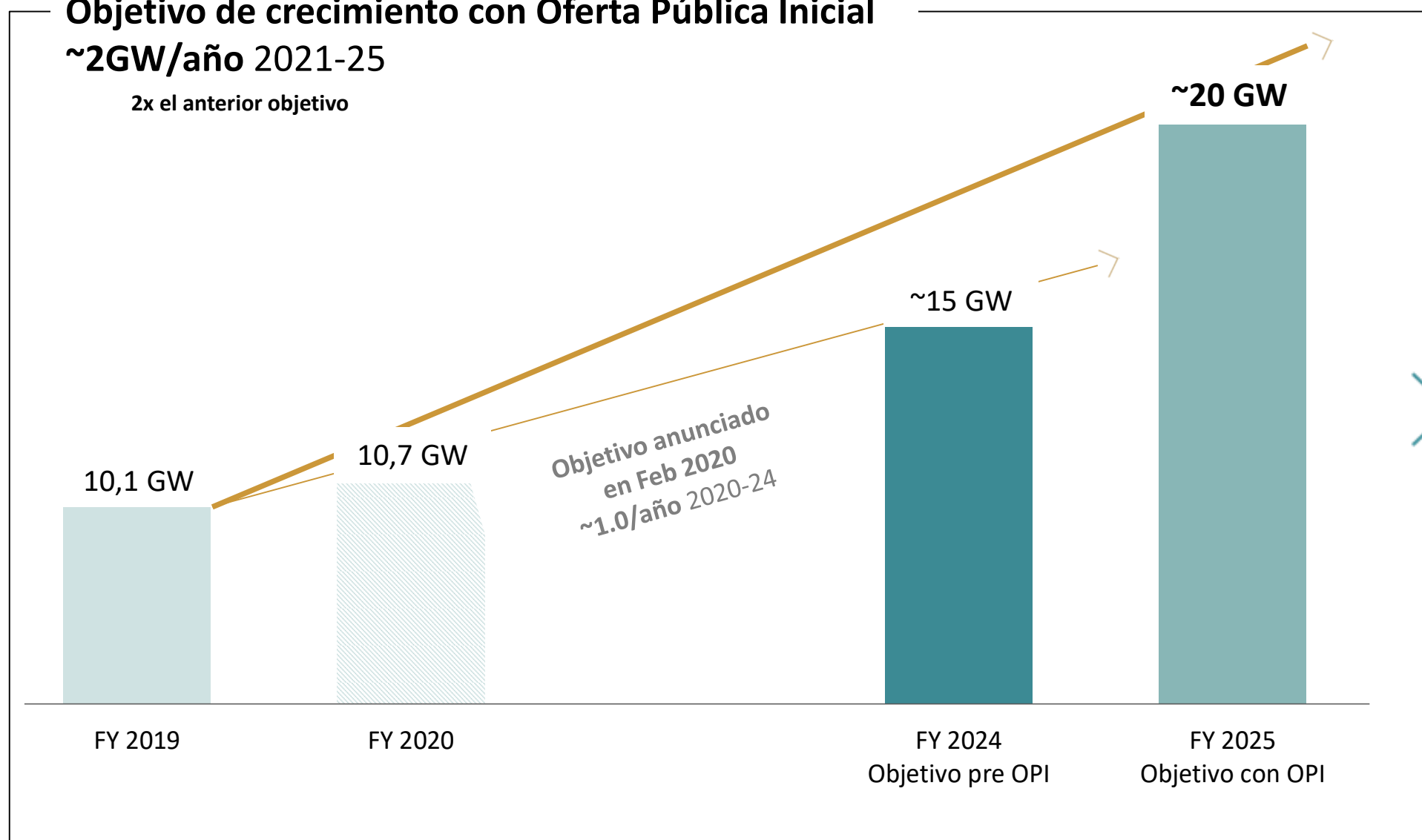
OPI DE ACCIONA ENERGÍA: ACELERANDO EL CRECIMIENTO

ACCIONA ENERGÍA: sin restricciones, competitiva, y enfocada a maximizar el crecimiento y la extracción de valor

Objetivo de crecimiento con Oferta Pública Inicial

~2GW/año 2021-25

2x el anterior objetivo



- › UN REFERENTE PARA EL MERCADO
- › INDEPENDIENTE
- › ENFOQUE EXCLUSIVO EN RENOVABLES

CRECIMIENTO SOSTENIBLE EN INFRAESTRUCTURAS

Excelente posicionamiento de los negocios no energéticos que se beneficiarán de la nueva estructura y enfoque del grupo

INFRA

- Acelerar la **industrialización & digitalización** de la obra civil
- Incrementar el **impacto positivo** de cada activo de infraestructura construido
- **Aumentar la proporción de contratos a largo plazo** en la cartera

AGUA

- Incrementar el **peso** de actividades con **ingresos recurrentes** a medio y largo plazo tales como la **gestión de activos** y la operación integral del **ciclo del agua**
- **Consolidar** nuestro **liderazgo** en la más avanzada **tecnología** en **desalación y tratamiento de aguas**
- Los más **altos estándares** en **digitalización, datos, eficiencia y ESG**

INMOBILIARIA

- Aumentar el peso de los proyectos de **desarrollo especializados/de alto valor añadido**, centrados en soluciones sostenibles e innovadoras
- Fomentar la **diversificación de productos**, ajustándose a las nuevas demandas de los consumidores

MOVILIDAD

- **Movilidad sostenible, compartida** y baja en emisiones de CO2, con **12,400 motocicletas** eléctricas en 8 ciudades
- **Integración vertical** – adquisición de Silence
- **Expansión internacional** de nuestras soluciones de movilidad

BESTINVER

- Profundizar en nuestro proceso de transición como **proveedor de servicios financieros integrales líder e independiente**
- Aprovechar posibles oportunidades y sinergias en el **sector de activos reales**
- Incorporación de **criterios ESG** en todas las decisiones de inversión
- Preparado para lanzar **nuevos productos/servicios**

OBJETIVO: MAXIMIZAR NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LA TRANSICIÓN SOSTENIBLE

PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD (PDS) 2021-25

Adaptación estructural – preparados para la nueva fase de transformación global

- **PDS 2021-25** – un plan de una nueva generación que va más allá de políticas y compromisos públicos, estando enfocado en acelerar nuestro concepto ‘Regenerative by Design’ – mejorando los resultados diferenciales en sostenibilidad a través de impactos positivos medibles localmente

CUATRO PILARES

CENTRADO EN LAS PERSONAS

- **Propuesta de valor única para los empleados** - basada en liderazgo por objetivos

PLANETA POSITIVO

- **Más allá del enfoque cero-emisiones** – creando huellas positivas

LIDERAZGO EXPONENCIAL

- **Defensores genuinos de la transformación sostenible** de la economía

INTEGRAR PARA TRANSFORMAR

- Extraer el **máximo potencial** a la oferta **integrada** de **soluciones diferenciales** y **regenerativas** de ACCIONA

UNA ACCIONA RENOVADA Y PREPARADA PARA EL FUTURO

Estructura óptima para hacer frente a las **oportunidades y desafíos** de las próximas décadas

MAYOR CRECIMIENTO Y POTENCIAL DE CREACIÓN DE VALOR

ENFOQUE ESTRATÉGICO PERFECCIONADO

MENOR COSTE DE CAPITAL Y MAYOR ACCESO A LOS MERCADOS

MAXIMIZAR EL IMPACTO EN LA DESCARBONIZACIÓN / ODS / SOCIEDAD

MAYOR VISIBILIDAD DE CADA UNO DE NUESTROS NEGOCIOS Y SU VALORACIÓN

Capturar la atención del mercado en Energía, y también en negocios líderes como Infraestructuras y Otras Actividades

02

ACCIONA ENERGÍA ACELERANDO EL CRECIMIENTO

Rafael Mateo

CEO - ACCIONA Energía

ACCIONA ENERGÍA – UNA PLATAFORMA ÚNICA

30 años de experiencia – plataforma única y multitecnología, con alcance global



Enfoque único en el **desarrollo, construcción y operación** de nuestra cartera de activos

1. Capacidad total instalada bruta
2. A 31 de diciembre de 2020, la compañía tenía firmados PPAs por un total de 4,77 GWh

ACCIONA ENERGÍA –PRIORIDADES ESTRATÉGICAS 2021-2025

Acelerando un crecimiento sólido y rentable

Maximización del valor como base de nuestro crecimiento



Maximización de ingresos con una cartera diversificada

Buscando la **máxima rentabilidad** vía la diversificación y estrategias de canalización a mercado de nuestra energía



A la vanguardia en la gestión de activos

Enfoque en la **extensión de la vida útil**, la **eficiencia operativa** y la **digitalización**



Expansión downstream

Fortaleciendo la cartera de clientes **B2B customer portfolio** para permitir el crecimiento en activos de generación

Impulsando los nuevos modelos de negocio



Aumentar nuestra ventaja competitiva en el mundo de la “nueva energía”

Implementación proactiva y con determinación de **nuevas tecnologías** y desarrollo de **nuevos modelos de negocio** innovadores



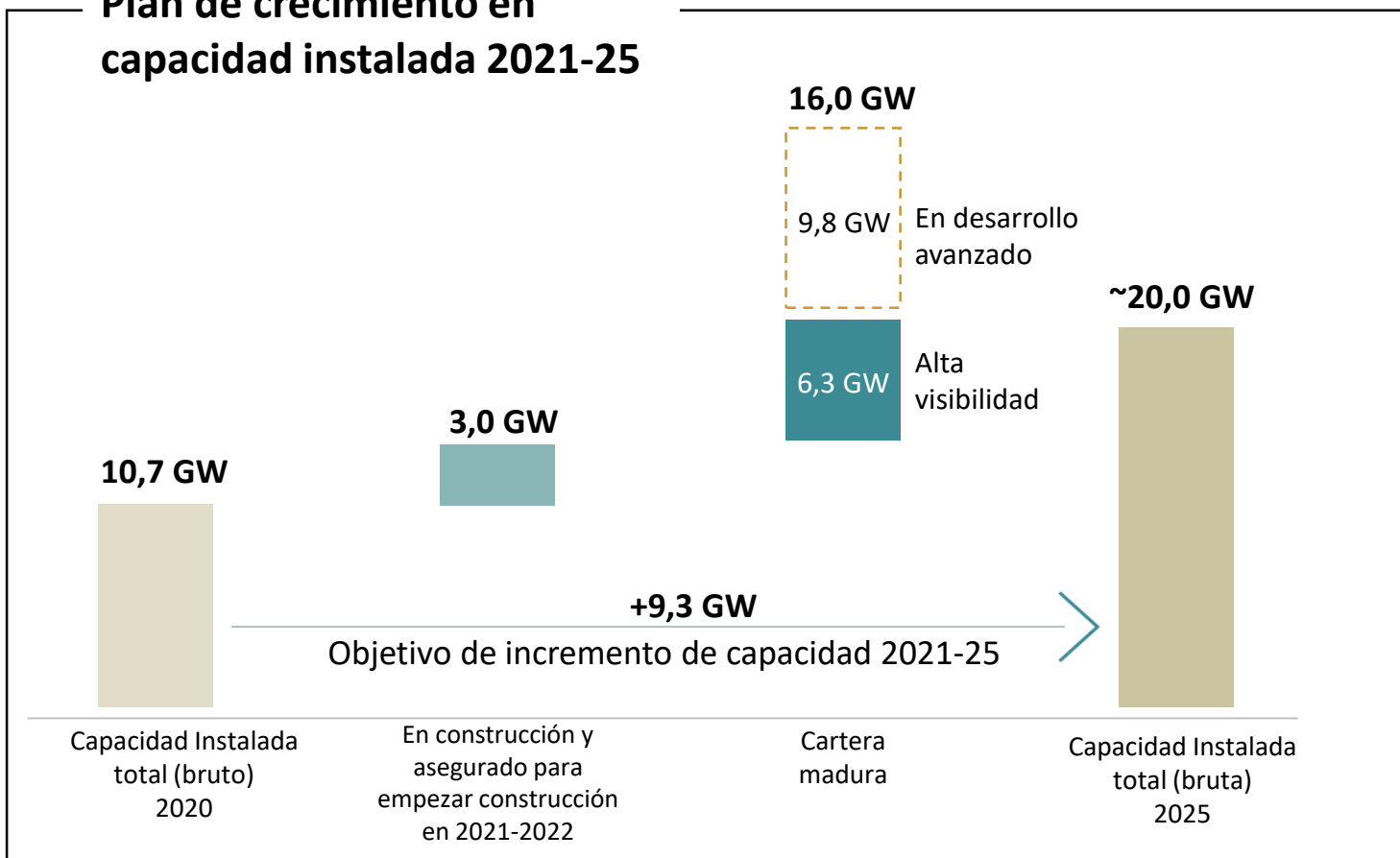
Aceleración del crecimiento

Doblando la capacidad instalada en 2025 – cartera de desarrollo de alta visibilidad

ACCIONA ENERGÍA – PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO

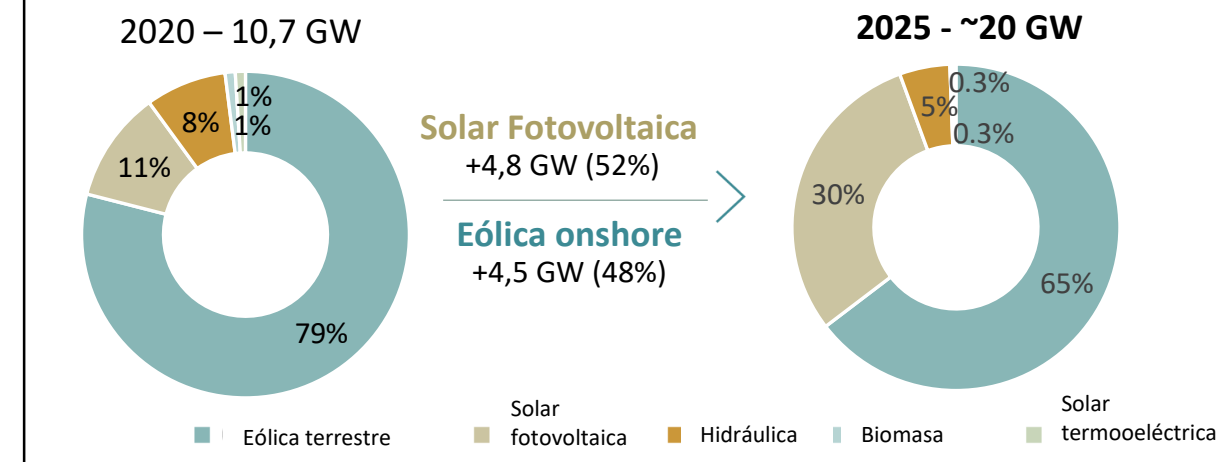
Plan de Negocio 2021-2025 en el marco de la Oferta Pública Inicial de ACCIONA ENERGÍA

Plan de crecimiento en capacidad instalada 2021-25

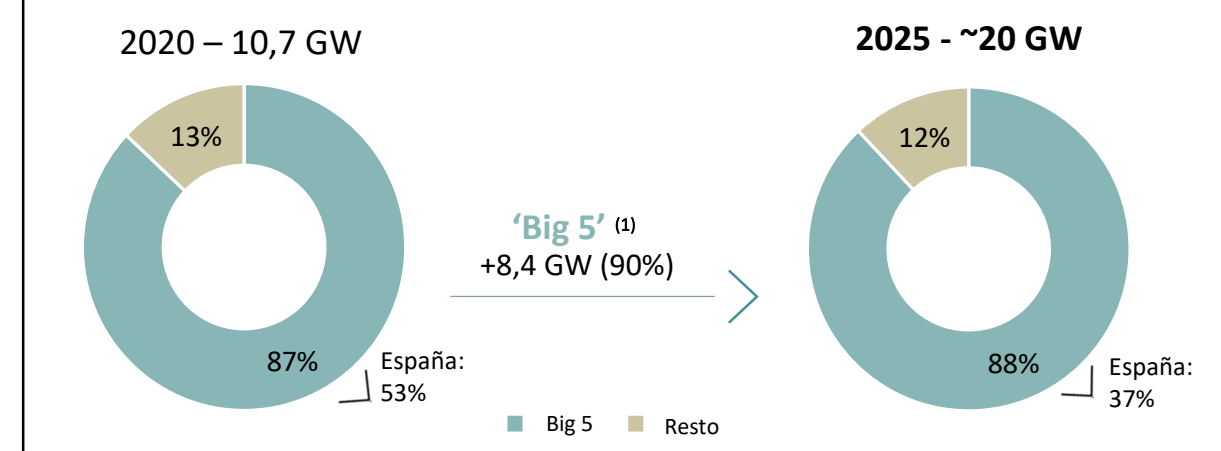


- **En construcción/asegurado** – en construcción o empezando la construcción en 2021-2022, decisión final de inversión y solución de venta de energía cerrada
- **Cartera de alta visibilidad** – terrenos y acceso a red asegurados o cercanos a ser asegurados. En conversaciones avanzadas para el suministro de la electricidad y / o visibilidad de mecanismos de adjudicación
- **Cartera en desarrollo avanzado** – terrenos o acceso a red cercanos a ser asegurados

Por tecnología



Por geografía

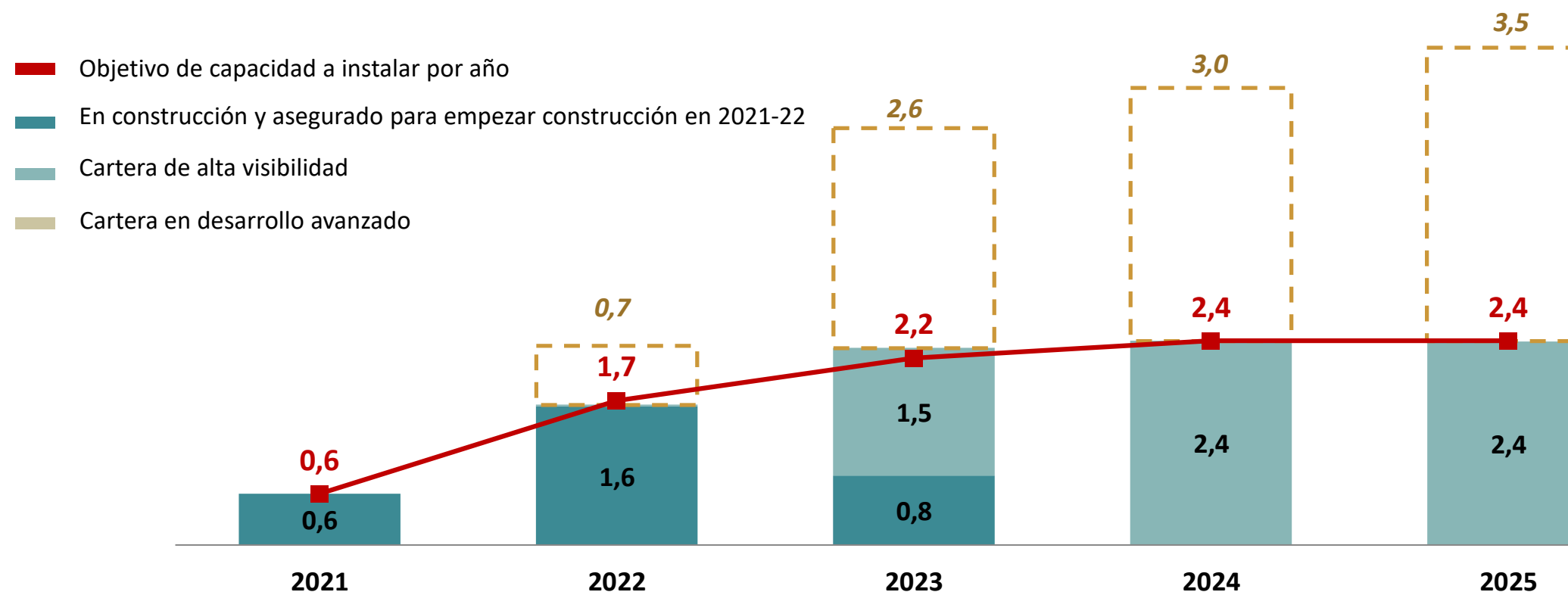


1. "Big 5": EE.UU. (+2,7GW), Australia (+2,5GW), España (+1,8GW), México (+0,7GW), Chile (+0,7GW)

ACCIONA ENERGÍA – PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO

Plan de Negocio– 2021 –2025

Incremento anual de capacidad¹ (GW)

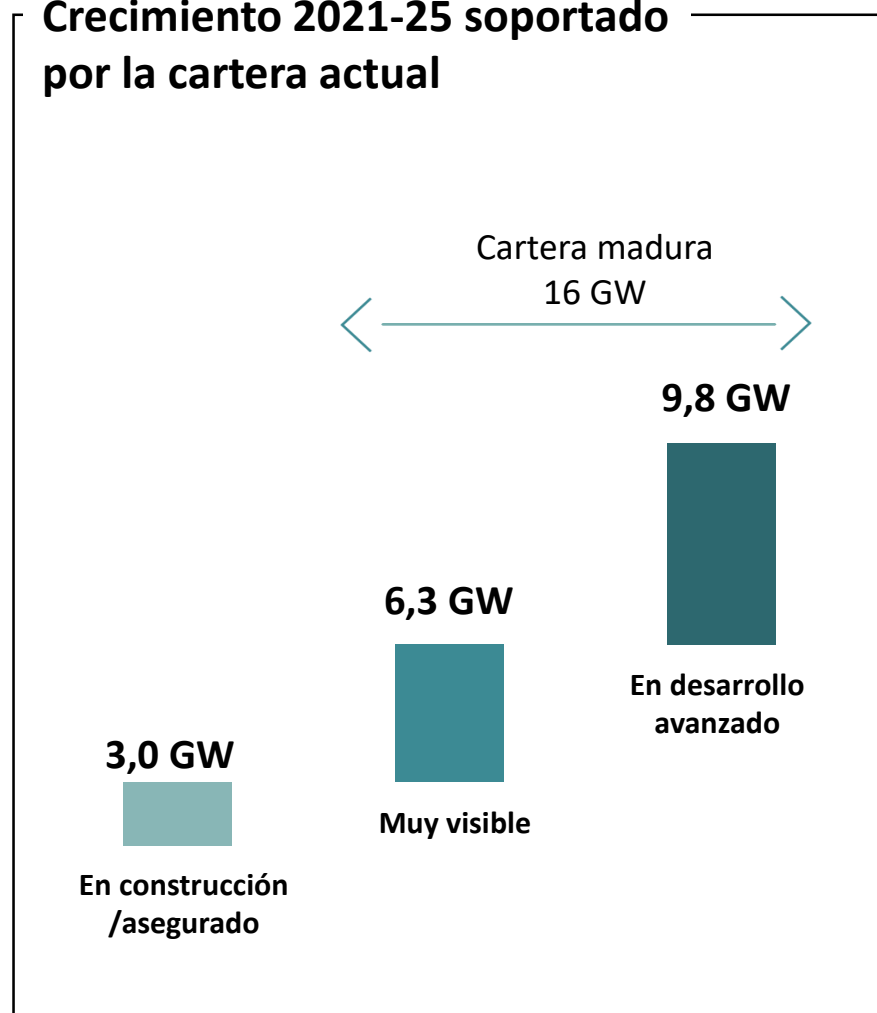


Crecimiento soportado en las fortalezas de la organización, una escala óptima combinada con agilidad y una trayectoria contrastada

ACCIONA ENERGÍA – UNA DÉCADA DE CRECIMIENTO

Visibilidad hasta 2030

**Crecimiento 2021-25 soportado
por la cartera actual**



Cartera – gran visibilidad hasta 2025

~20 GW

Oportunidades
adicionales
identificadas
hasta 2030

**MÁS ALLÁ DE EÓLICA ONSHORE Y
SOLAR**

**PROYECTOS INNOVADORES Y
POTENCIALES RECEPTORES DE
FONDOS EUROPEOS**

**ALIANZA CON PLUG POWER PARA
DESARROLLO DE HIDRÓGENO
VERDE EN IBERIA**

**OPERACIONES DE M&A
SELECTIVAS**

03

INFORMACIÓN FINANCIERA DEL GRUPO & PERSPECTIVAS 2021

José Ángel Tejero

Director General Económico - Financiero

PRINCIPALES MAGNITUDES FINANCIERAS 2020

	FY 2020 (€m)	% Var. vs FY 2019		FY 2020 (€m)	FY 2019 (€m)
› Ventas	6.472	-10%	› Inversión Neta	526	1.241
› EBITDA	1.124	-22%			
› BAI	508	-7%	› Deuda Financiera Neta	4.733 ⁽¹⁾	5.317
<i>of which Nordex contribution</i>	79		Deuda Financiera Neta (excl. IFRS16)	4.239	4.915
› Beneficio neto atribuible	380	8%	› DFN/EBITDA	4,21x	3.92x

El **COVID19** ha tenido un impacto negativo en la cuenta de resultados de ACCIONA, pero la **ejecución del plan de medidas** ha permitido **reducir la deuda** y **controlar** el incremento en el **ratio de endeudamiento**

1. Incluye la reducción de deuda neta asociada a activos clasificados como mantenidos para la Venta (€260m relacionados con la sociedad tenedora del activo Restructure Investment Note del Proyecto de Sidney Light Rail)

PRINCIPALES MAGNITUDES ESG – AÑO 2020

Principales magnitudes ESG

Rendimiento ambiental	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.(%)
Potencia instalada renovable (MW)	10.694	10.117	6%
Producción energética (GWh)	24.075	22.991	5%
Emisiones evitadas (mill. ton. CO ₂)	13,2	13,1	1%
Emisiones generadas (CO ₂ mill. ton)	0,13	0,17	-24%
Intensidad de carbono (tCO ₂ / ventas m€)	20,6	23,0	-10%
Agua tratada (hm ³)	923	1.030	-10%
Agua utilizada para consumo en ACCIONA (hm ³)	4,7	3,7	27%
Generación de residuos (mill. ton)	6,3	3,8	66%
Residuos reciclados (%)	77	75	2%
Rendimiento social	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.(%)
Mujeres directivas y predirectivas (%)	20,7	20,3	2%
Índice gravedad accidentes ⁽¹⁾	0	0	0%
Índice frecuencia accidentes ⁽¹⁾	1,9	2,5	-24%
Proyectos con Gestión del Impacto Social (no.)	127	124	2%

Principales hitos de sostenibilidad

- ACCIONA ha protegido la salud y bienestar de sus empleados durante la crisis del COVID, manteniendo al mismo tiempo la continuidad de sus operaciones
- Creación de un Fondo de Descarbonización interno para incentivar la reducción de emisiones en cada área de negocio, en línea con el escenario SBTi de 1.5°C
- ACCIONA ha publicado y auditado su grado de alineamiento con las actividades de taxonomía de la UE (85% del CAPEX, 84% del EBITDA y 47% de la cifra de negocio)
- Se ha revisado el Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2020 y se han definido nuevos objetivos con la ambición de doblar el impacto positivo en 2025

Logros del PDS en el periodo 2016 a 2020

CAMBIO CLIMÁTICO



Reducción de las emisiones basada en la ciencia en un **38%** (alcances 1 y 2), y en **33%** (alcance 3)

MEDIO AMBIENTE



Reducción de residuos a vertedero en un **75%** desde 2015, alcanzando una **valorización del 77%**

PERSONAS



Reducción del índice de frecuencia en un **34%**

CADENA DE VALOR



Mapa de Riesgo de 45,641 proveedores

BUEN GOBIERNO



Evaluación de **riesgos ESG**, penales, fiscales y de DD.HH.

INNOVACIÓN



Cifra de innovación acumulada de **€1.096m**

INVERSIÓN POR DIVISION

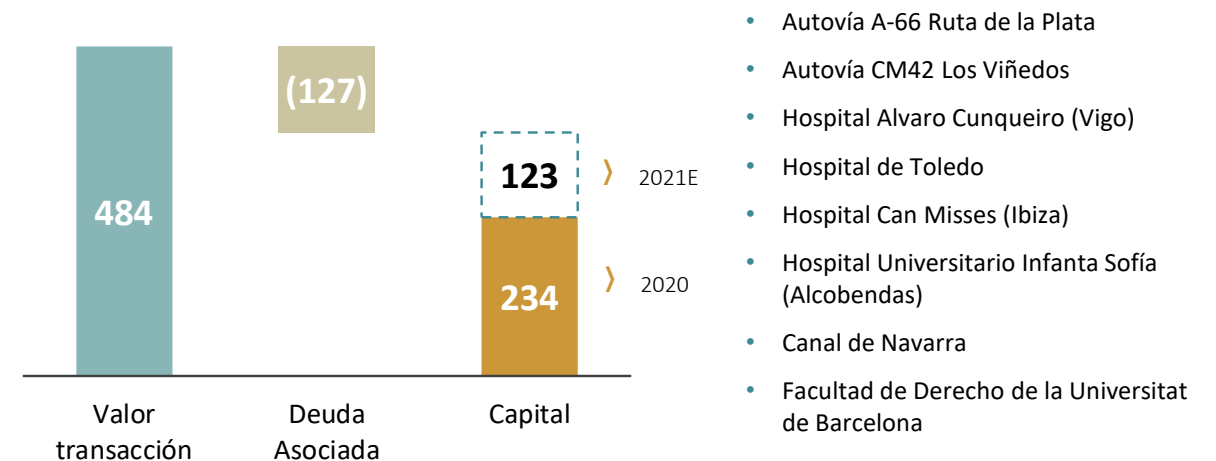
Desglose de inversión neta

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19
Energía	607	608
Infraestructuras	205	392
Construcción	79	45
Concesiones	72	288
Agua	10	15
Servicios	44	44
Otras actividades	17	35
Inversión neta ordinaria	829	1.034
Inmobiliario	14	272
Desinversiones	-318	-66 ⁽¹⁾
Inversión neta	526	1.241

Principales hitos

- Reducción de la inversión neta ordinaria para contener el endeudamiento pero sin posponer proyectos de inversión
- Nueva capacidad instalada en Chile, EE.UU., México y Australia
- La inversión en el área de Infraestructuras corresponde principalmente al primer pago de la adquisición de LLE y, en menor medida, a inversiones en maquinaria para proyectos internacionales
- Disminución de las inversiones en Inmobiliaria y Otras Actividades ⁽²⁾
- Las desinversiones incluyen entre otros la venta de una cartera de concesiones en España por un valor total de €484m (incluyendo €127m de deuda asociada) de los que €234m se han cobrado en el 4T20

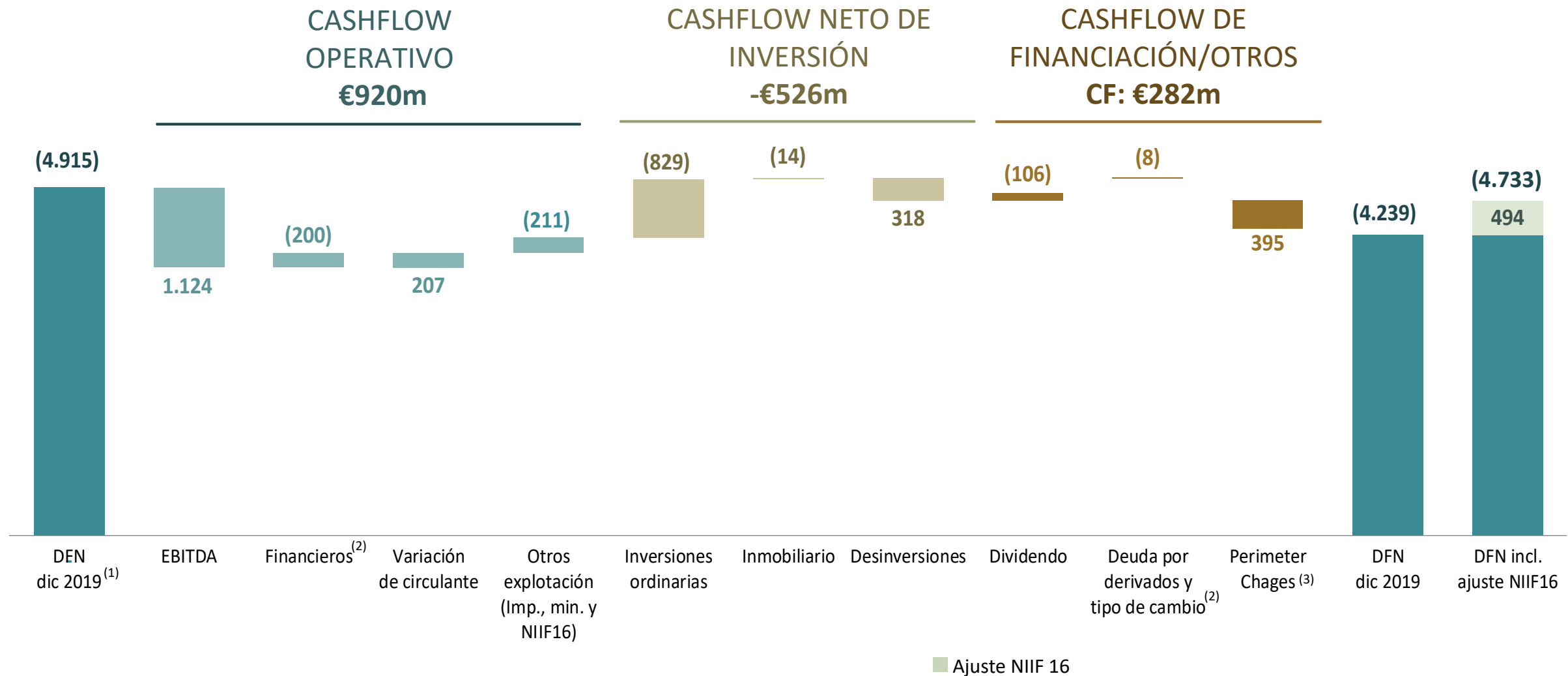
Venta de Concesiones en España (€m)



1. 2019 incluye la venta de activos inmobiliarios por importe de €63m
 2. 2019 incluye la adquisición del proyecto de desarrollo inmobiliario de Mesena

EVOLUCIÓN DE LA DEUDA NETA

Reconciliación de la deuda neta 2020 (€m)



1. Ajuste NIIF 16 en Diciembre de 2019 no incluido (€402m)

2. Arrendamientos IFRS16 : €105m, de los cuales €24m están incluidos en "Financieros" y €81m in "Deuda por derivados, tipo de cambio, y principal IFRS16"

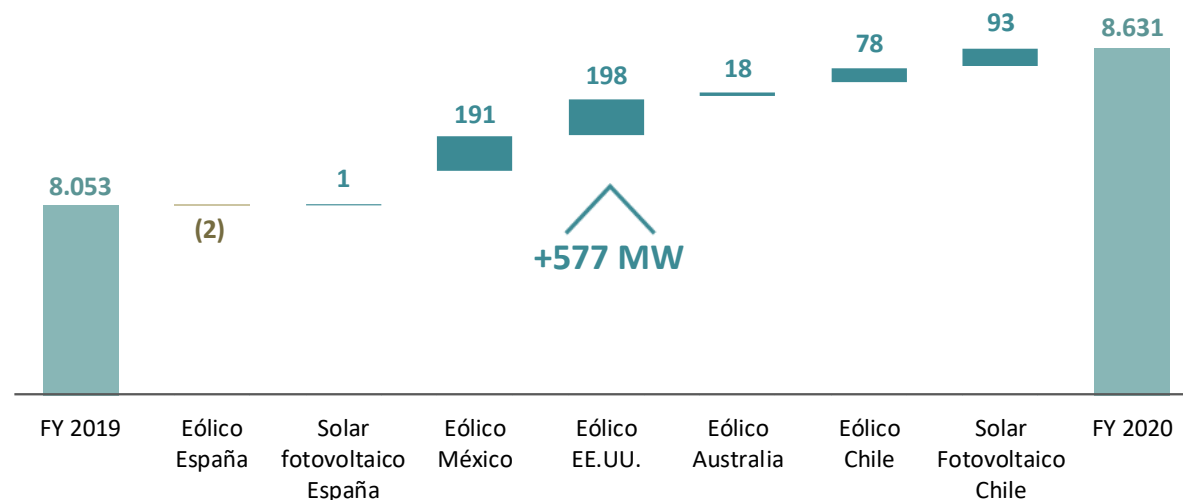
3. Incluye la deuda asociada con activos clasificados como mantenidos para la venta (€260m de la sociedad tenedora del activo Restructure Investment Note del contrato de Sidney Light Rail) y €127m de deuda atribuible a la concesión AUVISA vendida el ejercicio

ENERGÍA

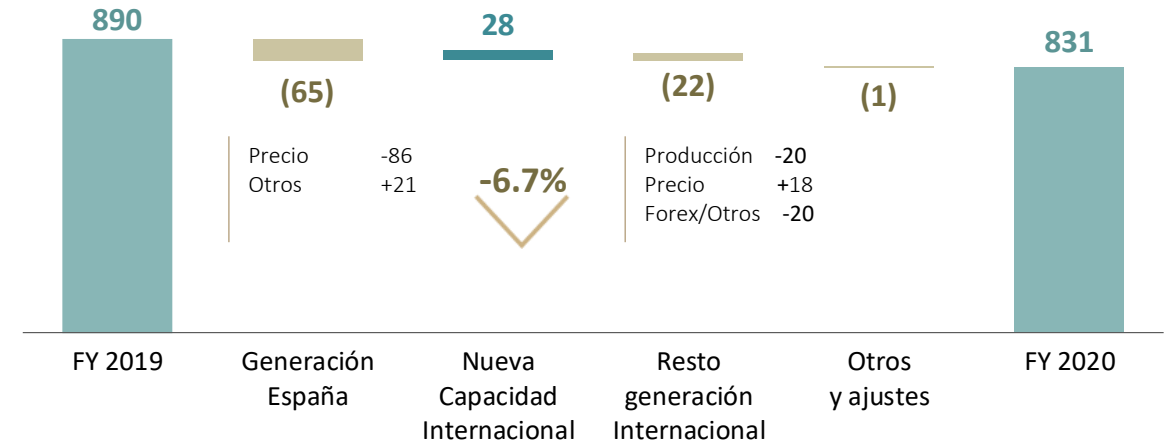
Principales magnitudes 2020

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.	Var. (%)
Generación España	694	766	-72	-9,4%
Generación Internacional	668	670	-2	-0,3%
Otros y Ajustes	419	562	-143	-25,4%
Ingresos	1.780	1.997	-217	-10,9%
Generación España	394	459	-65	-14,2%
Generación Internacional	459	452	7	1,5%
Otros y Ajustes	-22	-21	-1	-4,9%
EBITDA	831	890	-60	-6,7%
Margen Generación (%)	62,7%	63,5%		

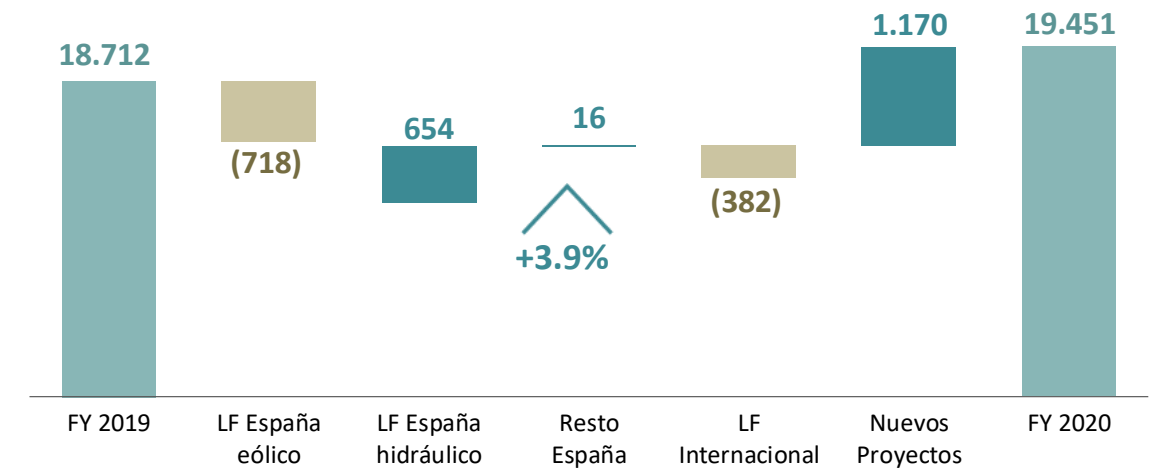
Variación de capacidad instalada consolidada (MW)



Evolución EBITDA (€m)



Producción consolidada (GWh)

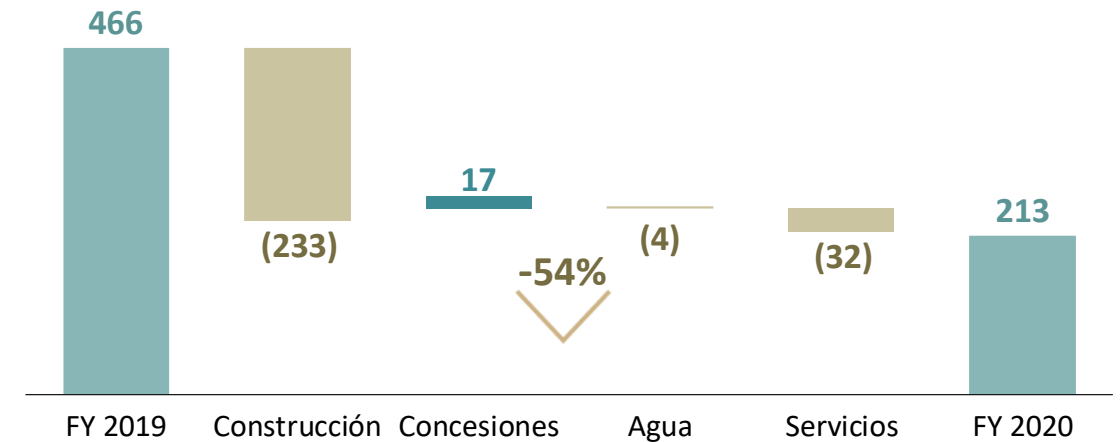


INFRAESTRUCTURAS

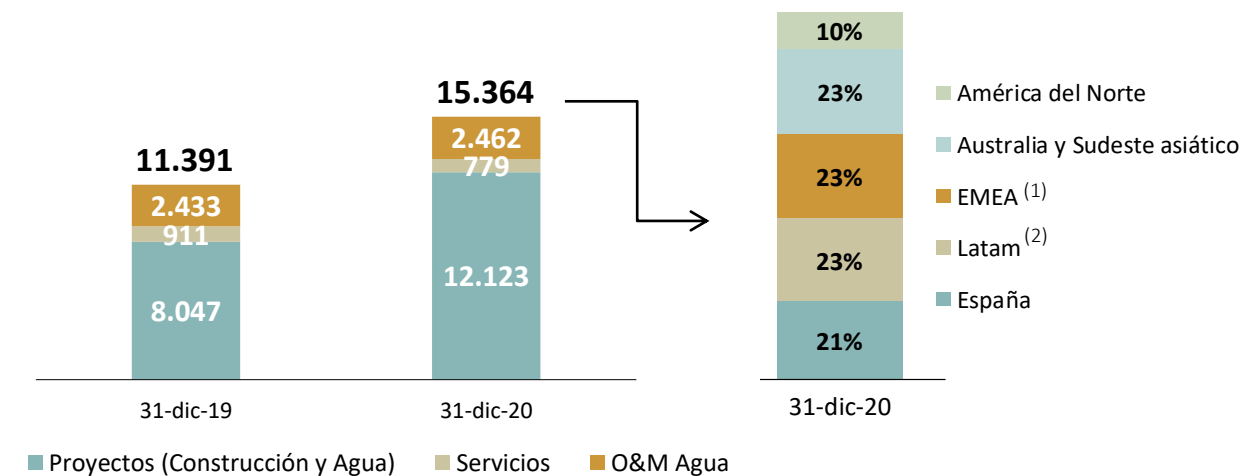
Principales magnitudes 2020

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.	Var. (%)
Construcción				
Ingresos	2.776	3.430	-654	-19%
EBITDA	50	284	-233	-82%
Margen (%)	1,8%	8,3%		
Concesiones				
Ingresos	98	78	20	26%
EBITDA	67	50	17	33%
Margen (%)	68,2%	64,5%		
Agua				
Ingresos	976	758	218	29%
EBITDA	85	89	-4	-5%
Margen (%)	8,7%	11,7%		
Servicios				
Ingresos	727	824	-97	-12%
EBITDA	11	43	-32	-74%
Margen (%)	1,5%	5,2%		
Ajustes de Consolidación	-85	-56	-29	-51,8%
Total Infraestructuras				
Ingresos	4.492	5.034	-541	-11%
EBITDA	213	466	-253	-54%

Evolución EBITDA (€m)



Cartera (€m)



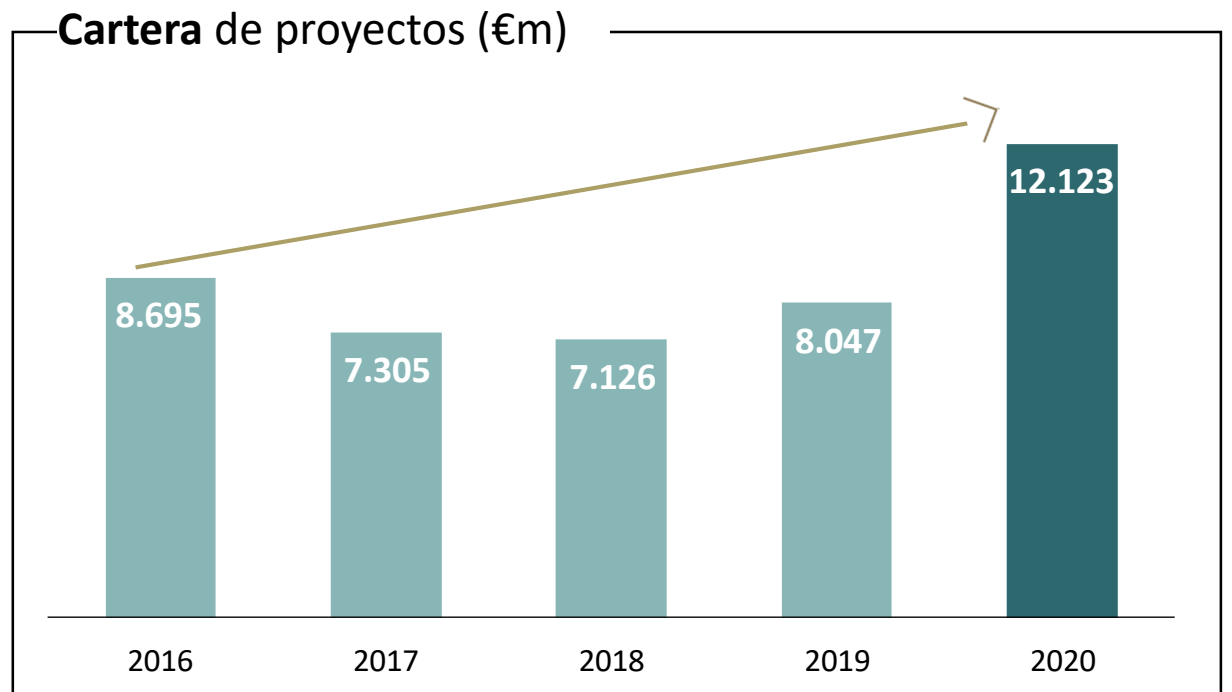
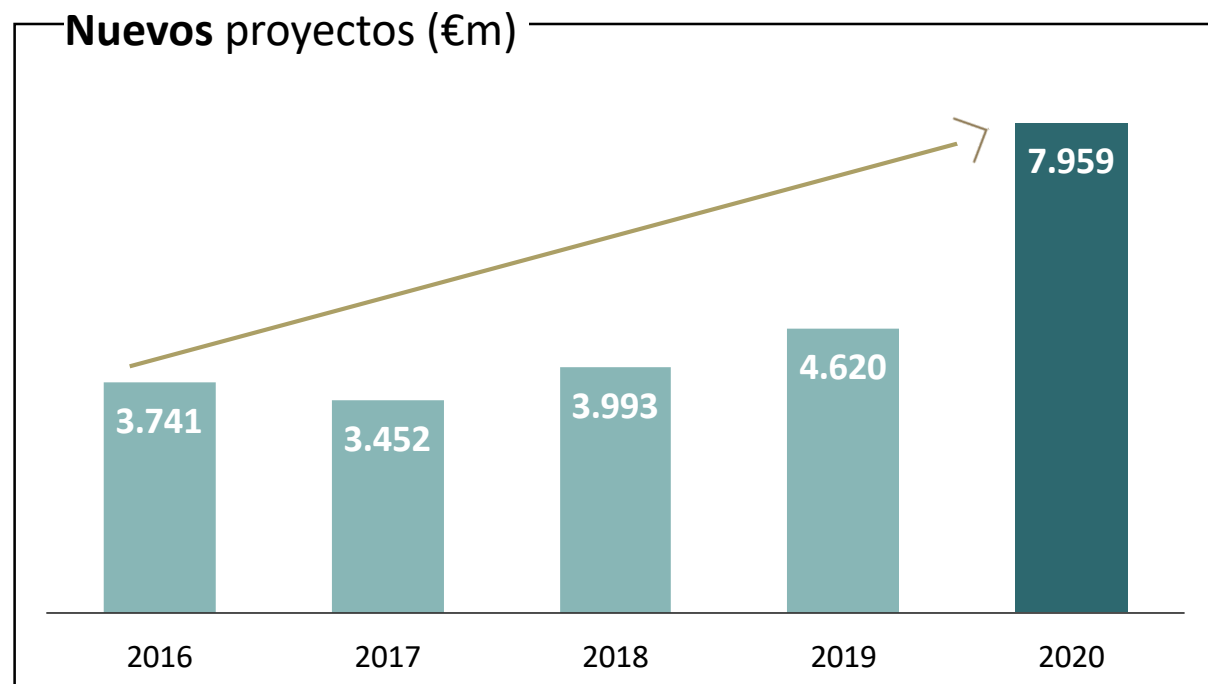
1. España no incluido en EMEA
2. Mexico incluido en Latam

CARTERA DE INFRAESTRUCTURAS EN MÁXIMO HISTÓRICO

Año récord en adjudicaciones

**Proyectos
más importantes**

- **Línea 6 del metro de São Paulo**, en Brasil
- **Línea Millennium Line Broadway del metro de Vancouver**, en Canadá
- **Autopista S19 Rzeszow Potudine-Babica**, en Polonia
- Segundo tramo de la **línea ferroviaria Malolos-Aeropuerto Internacional de Clark**, en Filipinas
- **Hospital del Niño**, en Panamá
- Adquisición de la cartera de contratos de **LendLease Engineering**



OTRAS ACTIVIDADES

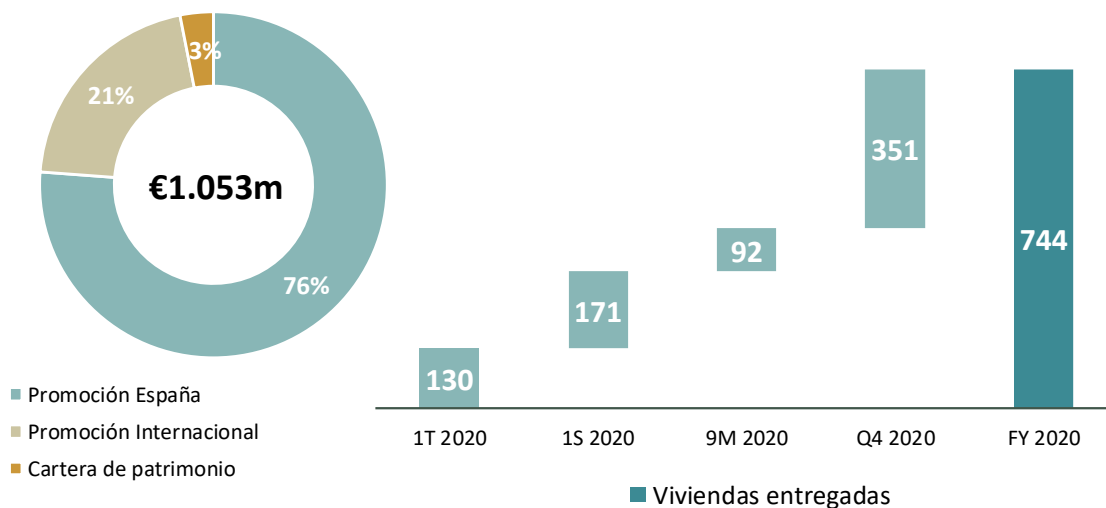
Desarrollo inmobiliario- Principales magnitudes 2020

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.	Var. (%)
Ingresos	201	141	60	43%
EBITDA	19	20	-1	7%
Margen (%)	9,4%	14,5%		

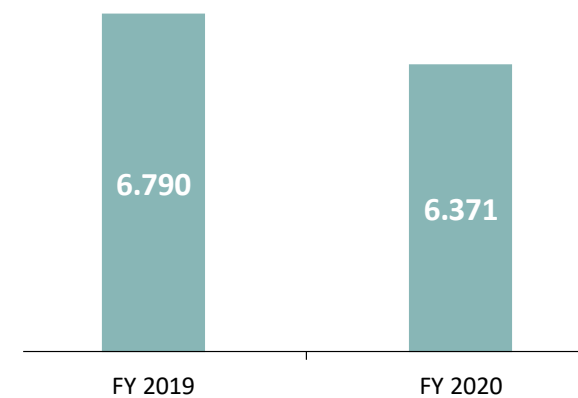
Bestinver - Principales magnitudes 2020

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.	Var. (%)
Ingresos	114	99	15	16%
EBITDA	63	62	0	1%
Margen (%)	54,9%	63,0%		

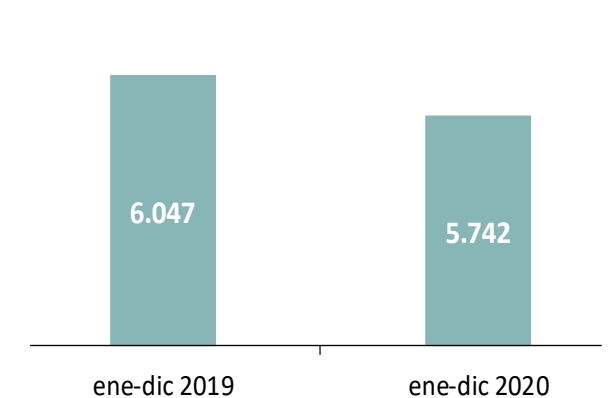
Desglose de GAV y detalle de viviendas entregadas



Fondos bajo gestión (€m)



Fondos medios bajo gestión (€m)



PERSPECTIVAS ACCIONA 2021

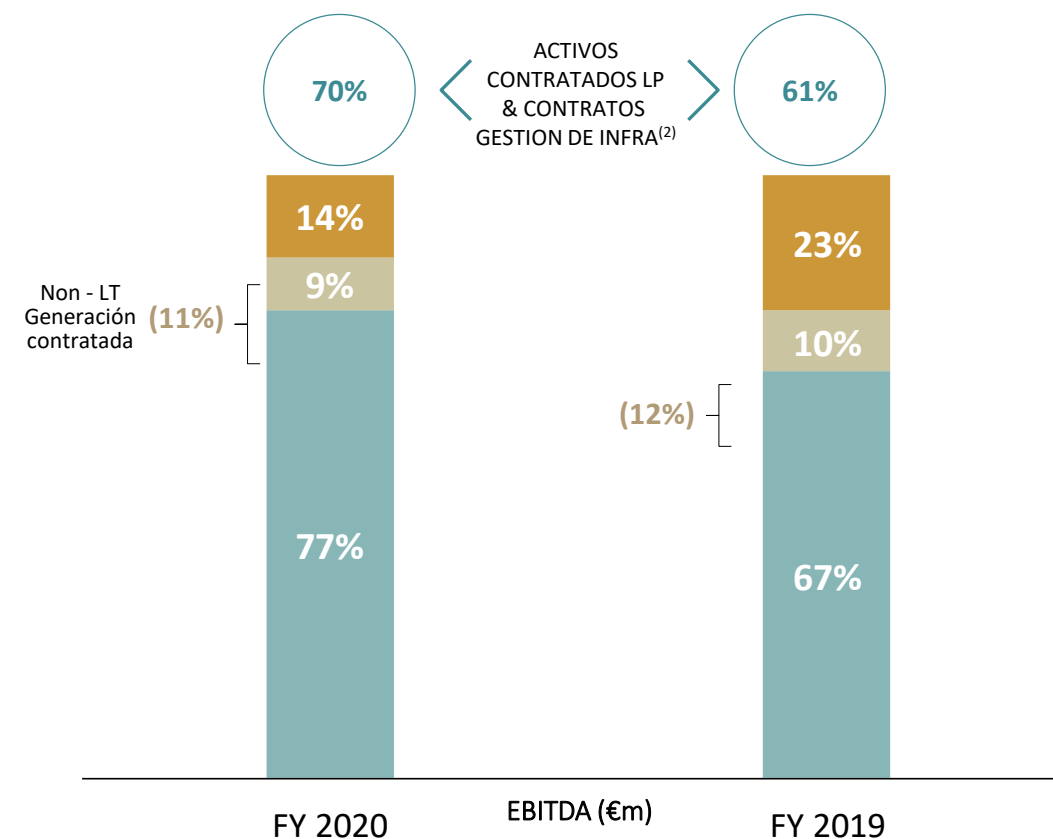
EBITDA	■ EBITDA grupo +10-15%
DIVIDENDO	■ Dividendo 2020: €3,9 por acción propuesto por el Consejo de Administración, recuperando los niveles anteriores al COVID ■ Dividendo 2021: crecimiento moderado y sostenible
CAPEX BRUTO	■ La inversión total bruta podría alcanzar los €2bn en el contexto de la operación de salida a bolsa de ACCIONA Energía

04

ANEXOS

ACCIONA: EBITDA POR TIPO DE ACTIVIDAD

(Millones de euros)	ene-dic 2020	ene-mar 2019
Generación Renovable	853	911
Concesiones de Infraestructuras - Transporte, Social y Agua	89	78
Negocio de Activo a Largo Plazo	941	990
Servicios de Infraestructura	46	85
Servicios Financieros	63	62
Negocio de Servicios	108	148
Proyectos de Infraestructuras Greenfield	88	308
Desarrollo de Energías Renovables	59	4
Promoción Inmobiliaria	19	20
Negocio de Desarrollos Greenfield	165	332
Corporativo & otros	-91	-32
Total ACCIONA	1.124	1.437
Negocio de Activo a Largo Plazo como % del EBITDA total ⁽¹⁾	77%	67%
Activos "contratados" & contratos gestión de infra a l. p. como % del EBITDA total ⁽¹⁾⁽²⁾	70%	61%



NEGOCIO DE ACTIVOS A LARGO PLAZO

Generación renovable
Concesiones infraestructuras - Trans., Social y Agua

NEGOCIOS DE SERVICIOS

Servicios de infraestructuras
Servicios financieros

NEGOCIO DE DESARROLLOS GREENFIELD

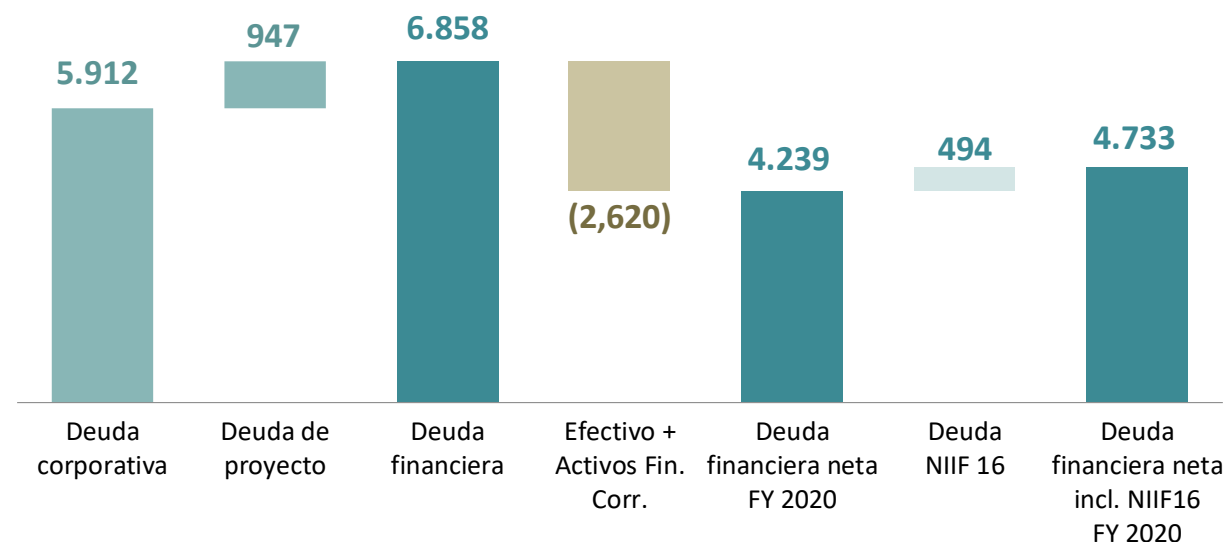
Proyectos de Infraestructuras Greenfield
Desarrollo de energías renovables
Promoción inmobiliaria

RIESGO

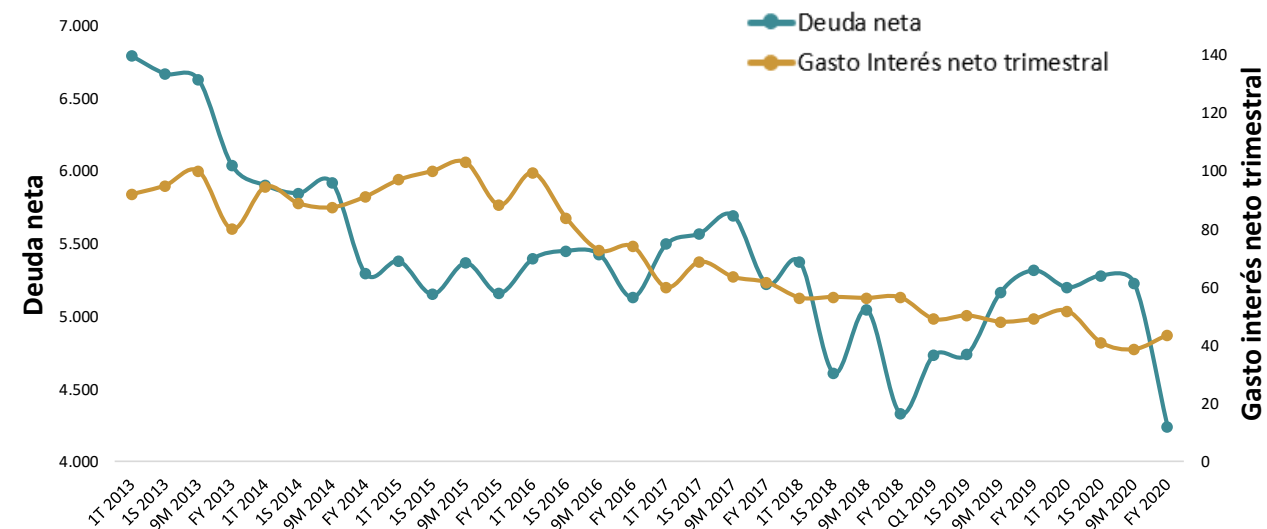
1. Los porcentajes se calculan sobre EBITDA previo a los ajustes de consolidación, costes de estructura y otros
2. % EBITDA de Generación renovable excluyendo la parte no contratada a LP + Concesiones de Infraestructuras + Servicios de Infraestructuras

DEUDA FINANCIERA NETA

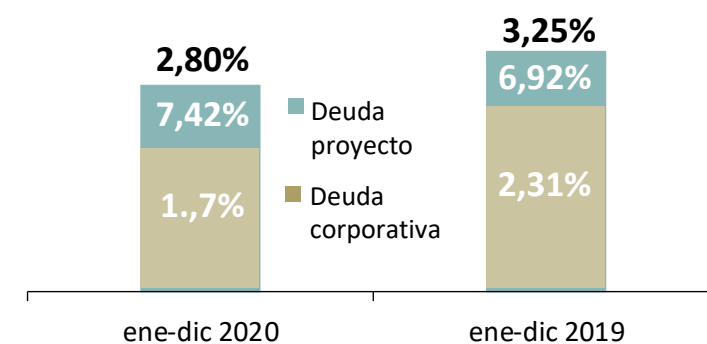
Desglose de deuda neta **por naturaleza** (€m)



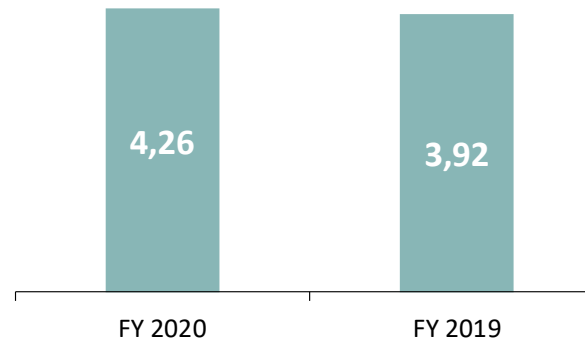
Evolución de la **deuda neta e interés neto** (€m)



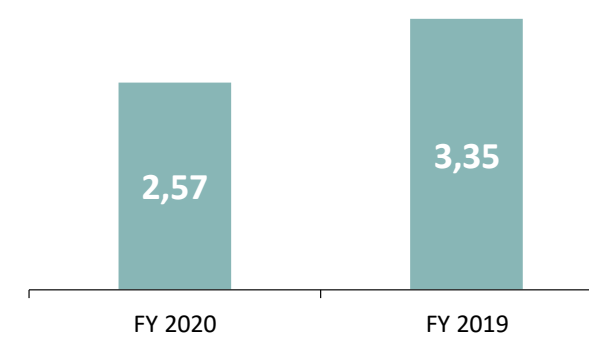
Coste medio de la deuda



Vida media de la deuda (años)

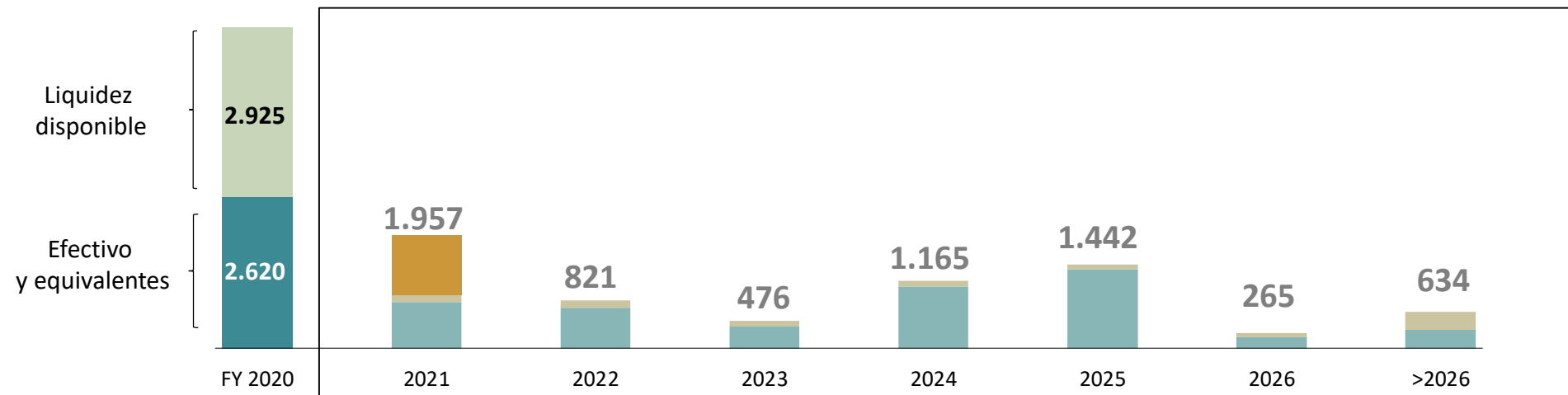


Vida media de las líneas disponibles (años)

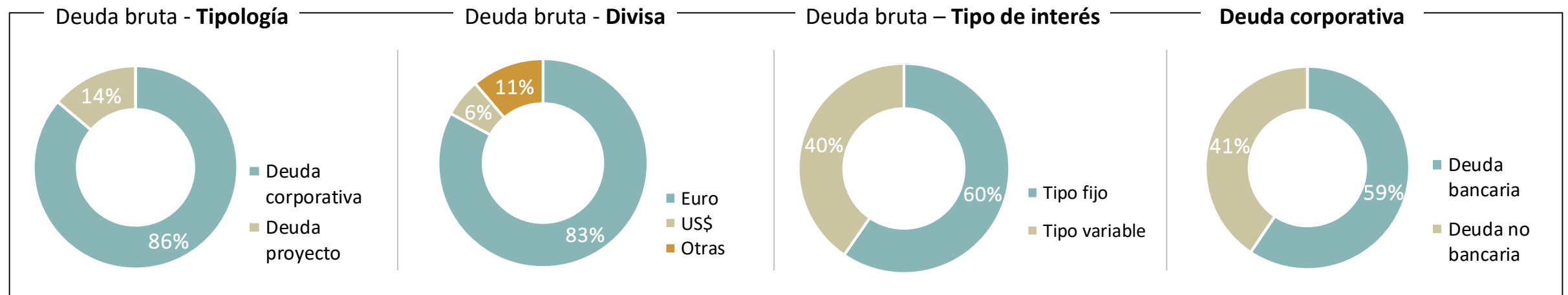


DETALLES DE DEUDA FINANCIERA

Liquidez y calendario de vencimiento de deuda bruta (€m)



Desglose de deuda por naturaleza



RESULTADOS POR PUESTA EN EQUIVALENCIA 2019 & 2020

	1T 2020	1S 2020	9M 2020	FY 2020	1T 2019	1S 2019	9M 2019	FY 2019
Energía	28	37	51	58	17	30	39	46
Generación España	24	26	32	38	11	15	19	26
Generación Internacional	3	10	17	17	5	13	17	17
Otros	1	1	2	2	1	2	2	3
Infraestructuras	6	1	12	25	17	16	25	35
Construcción	-1	-15	-13	-13	9	-3	-5	-5
Agua	4	10	15	21	5	11	18	23
Servicios	0	0	0	0	0	0	0	0
Concesiones	3	6	10	16	3	7	12	17
Otras Actividades	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultados operativos en sociedades participadas por puesta en equivalencia	35	37	63	82	34	46	64	81
Resultados en sociedades no participadas	-22	-72	-56	79	-10	-33	-34	-20
Resultados en sociedades participadas por puesta en equivalencia ⁽¹⁾	12	-34	7	161	24	12	30	61

1. Las magnitudes de 2019 han sido reexpresadas con la contribución de las sociedades participadas con valor contable negativo incluidas en "Otras ganancias y pérdidas"

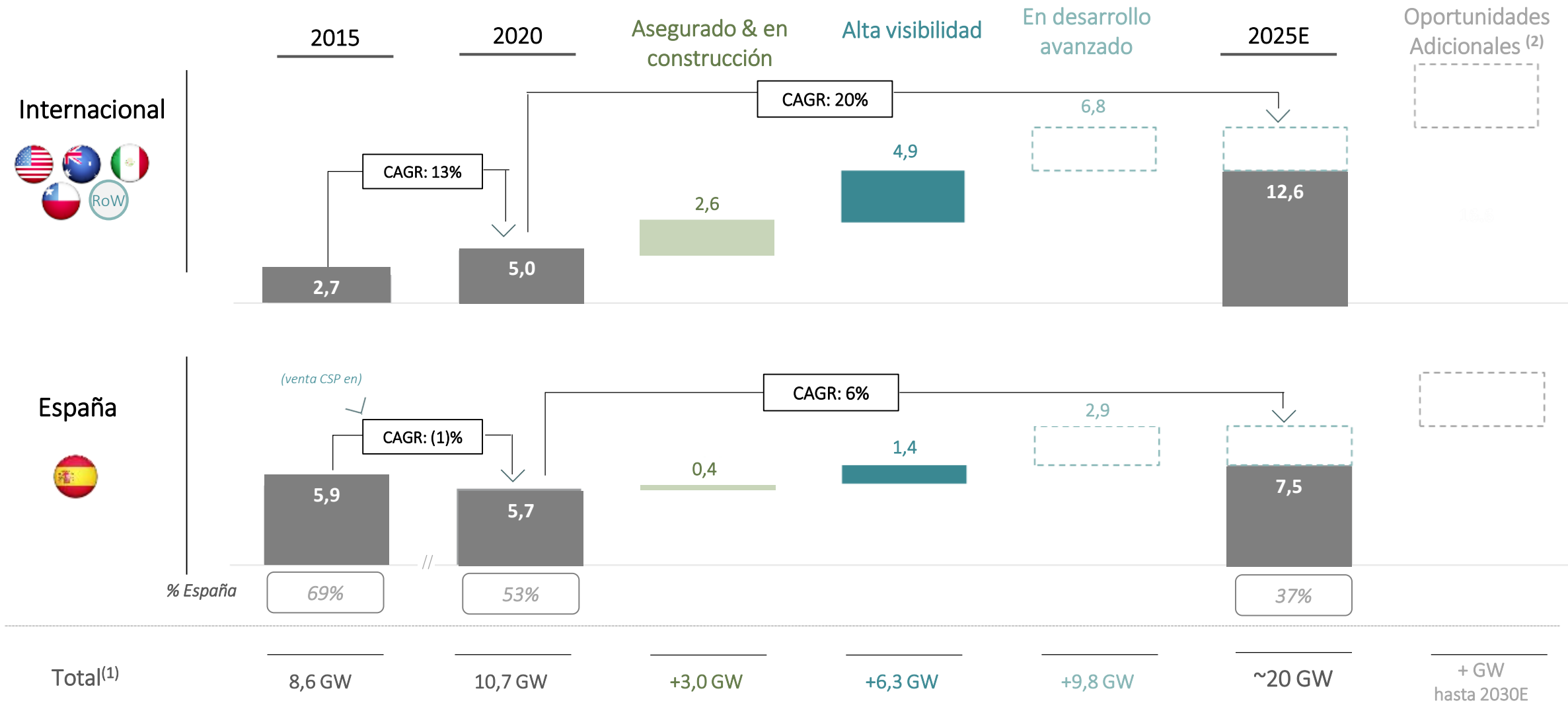
ENERGÍA– PROGRAMA DE INCREMENTO EN CAPACIDAD

Tecnología	País	Nombre del activo	% Particip. ANA	MW					Objetivo de capacidad a instalar por año ¹				Detalles
				Total	FY 2020	En const. Dic 2020	Inicio const. 2021	Inicio const. 2022	2020	2021	2022	2023	
Solar PV	Chile	Usya	100%	64	64				64				PPA Privado
Eólico	Chile	Tolpán	100%	84	78				78				PPA con Discoms + PPA Privado
Solar PV	Chile	Malgarida I y II	100%	238	29	209			29	209			PPA Privado
Eólico	México	Santa Cruz	100%	138	138				138				PPA Privado
Eólico	México	San Carlos	100%	198	53	145			53	145			PPA Privado
Eólico	Australia	Mortlake South	100%	158	18	140			18	140			PPA con el Estado de Victoria
Eólico	España	Celada 3	100%	48			48			48			PPA Privado
Eólico	Australia	Macintyre Complex	70%	923			923				536	388	PPA con CleanCo por 40% de la producción. ACCIONA contará con 923 MW y construirá 103 MW for CleanCo.
Solar PV	México	DG Guanajuato	100%	19			19				19		Proyecto innovador de demostración: planta solar fotovoltaica flotante conectada a red
Solar PV	España	Sierra Brava	100%	1	1				1				Proyecto innovador de demostración: planta solar fotovoltaica flotante conectada a red
Solar PV	España	Petra	45%	8			8			8			Proyecto de hidrógeno verde - Mallorca
Solar PV	España	Lloseta	45%	8			8				8		Proyecto de hidrógeno verde - Mallorca
Solar PV	España	Extremadura	100%	125			125				125		PPA Privado
Solar PV	España	Ayora	100%	86			86				86		PPA Privado
Solar PV	España	Bolarque I	100%	50			50				50		Subasta
Solar PV	España	Escepar y Peralejo Hibridacion	100%	57				57					Subasta
Solar PV	España	Tarifa	100%	21				21					Subasta
Eólico	EE.UU.	Chalupa	100%	198	198				198				Financial hedge + PTC
Solar PV	EE.UU.	High Point	100%	125			125				125		PPA privado + ITC
Solar PV	EE.UU.	Fort Bend	100%	317			317			49	268		Financial hedge + ITC
Solar PV	EE.UU.	Tenaska Portfolio	100%	765				765			413	352	PPA Privado + ITC
Total				3.632	580	494	1.709	843	580	599	1.629	817	

¹ Capacidad construida, no equivalente a puesta en marcha; sujeto a modificaciones en función del progreso en su desarrollo

ENERGÍA– PIPELINE ROBUSTO, VISIBLE Y DIVERSIFICADO

ACCIONA Energía tiene como objetivo alcanzar una capacidad instalada de c.20 GW en 2025, fundamentalmente en mercados internacionales, y tiene identificadas oportunidades adicionales de unos 20GW más allá del 2025



1. Capacidad total instalada incluye el 100% de los activos independientemente del stake de Acciona (Capacidad Neta de 8,8GW en 2020). Capacidad construida, no equivalente a puesta en marcha; sujeto a modificaciones en función del progreso en su desarrollo

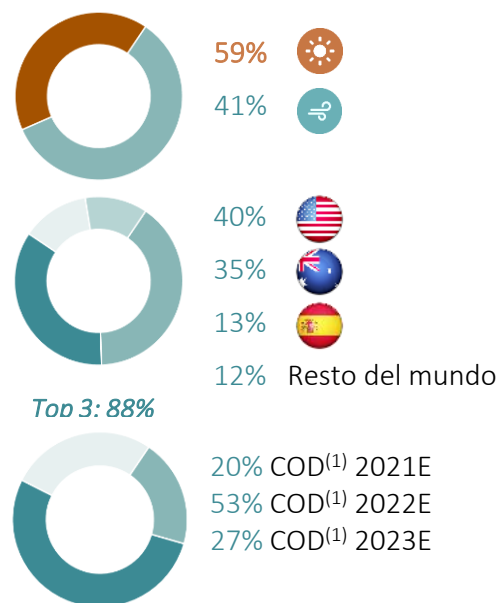
2. Oportunidades adicionales de ~20 GW más allá de 2025E

ENERGÍA— PIPELINE ROBUSTO, VISIBLE Y DIVERSIFICADO

Alcanzar una capacidad adicional de +9,3 GW antes del 2025E, doblando el tamaño, en base a una cartera de 3GW en construcción o asegurada y 6,3GW con alta visibilidad. Además, la compañía cuenta con un *pipeline* en avanzado estado de desarrollo de 9,8 GW adicionales que contribuirá a alcanzar este crecimiento

Asegurado & en construcción

En construcción o empezando la construcción en 2021-2022; decisión final de inversión y solución de venta de energía cerrada

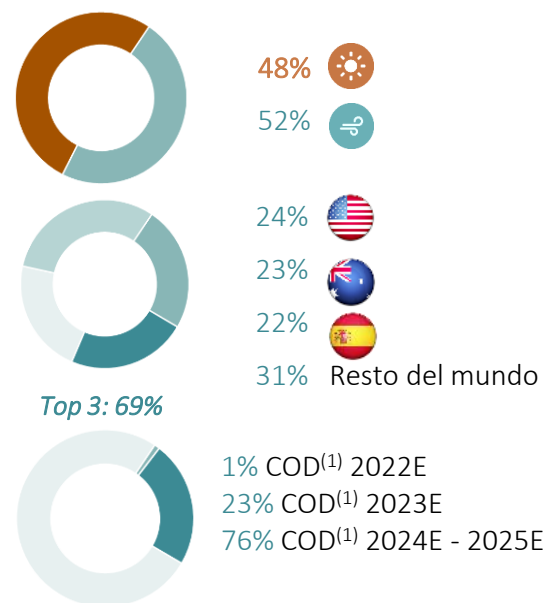


3,0 GW

Alta Visibilidad

Terrenos y acceso a red asegurados o cercanos a ser asegurados.

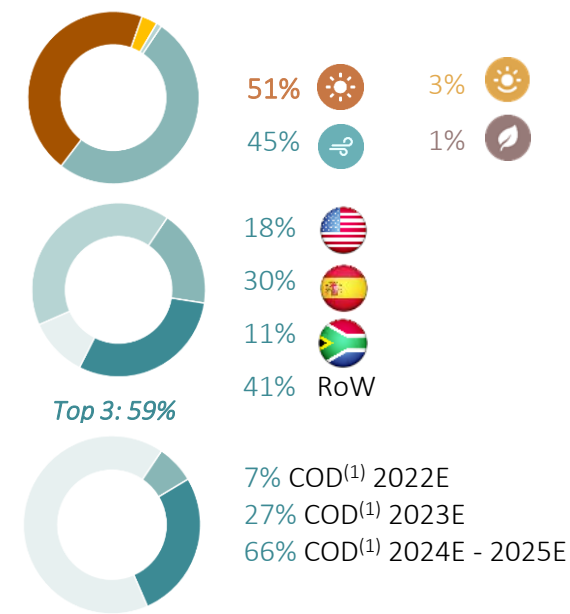
En conversaciones avanzadas para el suministro de la electricidad y / o visibilidad de mecanismos de adjudicación



6,3 GW

Desarrollo avanzado

Terrenos o acceso a red cercanos a ser asegurados



9,8 GW

Oportunidades adicionales hasta 2030

15.7 GW Oportunidades identificadas



3.2 GW Eligibles para fondos europeos

0.7 GW Generación distribuida

+ GW Hidrógeno Verde

+ GW Potenciales operaciones M&A en fase de análisis

~ 20 GW
(No contemplados en el objetivo 2025E)



ENERGÍA - CAPACIDAD INSTALADA

MW instalados (31 Diciembre 2020)

	Totales	Consolidados	Pta. equival.	Netos
España	5.677	4.452	593	5.014
Eólico	4.738	3.514	593	4.078
Hidráulico	873	873	0	873
Solar Fotovoltaica	4	4	0	4
Biomasa	61	61	0	59
Internacional	5.017	4.179	358	3.820
Eólico	3.722	3.519	48	2.932
Solar Termoeléctrica	64	64	0	48
Solar Fotovoltaica	1.232	595	310	840
Total	10.694	8.631	952	8.835

ENERGÍA - CAPACIDAD PUESTA EN EQUIVALENCIA

Cifras proporcionales (31 Diciembre 2020)

	MW	GWh	EBITDA	DFN
Eólica España	593	1.289	46	93
Eólica internacional	48	99	2	-2
Australia	32	67	2	-2
Hungría	12	21	0	0
EE.UU.	4	12	0	0
Solar fotovoltaica	310	698	26	48
TOTAL	952	2.086	74	139

ENERGÍA – PRECIOS Y FACTOR DE CARGA EÓLICOS POR PAÍS

Precios eólicos (€/MWh) ⁽¹⁾ y factor de carga (%)

	FY 2020		FY 2019		Var. (%)
	Precio medio (€/MWh)	Factor carga (%)	Precio medio (€/MWh)	Factor carga (%)	Precio medio (€/MWh)
 Media España	67,5	23,2%	71,8	25,6%	-6,0%
España - Regulado	82,3		82,7		
España - No regulado	40,5		50,5		
 Canadá	54,8	31,7%	56,8	30,5%	-3,4%
 EE.UU. ⁽²⁾	25,2	29,0%	28,4	34,4%	-11,5%
 India	49,6	25,5%	53,4	27,5%	-7,1%
 México	61,9	37,5%	63,5	37,9%	-2,5%
 Costa Rica	78,3	52,3%	74,6	61,7%	4,9%
 Australia	57,8	32,5%	66,4	32,4%	-13,0%
 Polonia	86,8	25,9%	91,9	27,6%	-5,5%
 Croacia	108,2	26,9%	109,0	31,4%	-0,7%
 Portugal	95,5	25,0%	102,3	29,5%	-6,6%
 Italia	122,5	16,9%	129,0	18,9%	-5,0%
 Chile	51,7	32,5%	62,0	28,2%	-16,5%
 Sudáfrica	72,5	27,2%	80,0	27,3%	-9,4%

1. Precios para MWs consolidados

2. 238MW localizados en Estados Unidos adicionalmente reciben un PTC “normalizado” de \$25/MWh

ENERGÍA – PRECIOS Y FC DE OTRAS TECNOLOGÍAS POR PAÍS

Precios otras tecnologías (€/MWh) y factores de carga (%)

	FY 2020		FY 2019		Var. (%)
	Precio medio (€/MWh)	Factor carga (%)	Precio medio (€/MWh)	Factor carga (%)	Precio medio (€/MWh)
Hidráulico					
 España	43,6	30,9%	56,9	22,5%	-23,4%
Biomasa					
 España	130,7	81,3%	142,4	78,6%	-8,2%
Solar termoeléctrica					
 EE.UU.	176,5	19,5%	178,1	20,2%	-0,9%
Solar fotovoltaica					
 Sudáfrica	145,3	24,2%	159,9	25,2%	-9,1%
 Chile	65,9	23,6%	78,0	21,4%	-15,5%
 Ucrania	135,3	13,1%	156,9	13,7%	-13,7%

EJERCICIO 2020 – enero-diciembre

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

19 de febrero de 2021

