



**INFORME
INTEGRADO**
OPORTUNIDADES
DE UN NUEVO SECTOR

2023



ÍNDICE

Carta del presidente

- 1** | SOBRE ACCIONA
- 2** | IMPULSORES DEL CAMBIO
- 3** | ACCIONA, LA PRIMERA COMPAÑÍA DE UN NUEVO SECTOR
- 4** | CAPACIDADES ESTRATÉGICAS Y RESULTADOS
- 5** | CASHFLOW SOCIAL

El informe en 20 segundos

El Informe Integrado de ACCIONA 2023 pone en valor la compañía, en un contexto que ofrece grandes oportunidades a ACCIONA gracias a su modelo de negocio singular e irreplicable. Su completa oferta de soluciones, su amplia experiencia y un equipo profesional y comprometido, la sitúan en una posición privilegiada para responder a la demanda creciente de infraestructuras sostenibles subrayando el perfil único de la compañía. Además, detalla su estrategia financiera a corto, medio y largo plazo, reafirmando su compromiso con la creación de valor y el equilibrio entre crecimiento y riesgo.

CARTA DEL PRESIDENTE

José Manuel Entrecanales

CEO Y PRESIDENTE DE ACCIONA

Estimados lectores,

Lo que hace solo unas décadas se debatía, hoy es una realidad con efectos claramente visibles en todo el planeta. A pesar de algunas noticias alentadoras sobre la desaceleración de las emisiones de gases de efecto invernadero, los cambios en el clima ya son una constante con la que deberemos convivir en las próximas décadas. Según el *World Economic Forum*, los fenómenos meteorológicos extremos y los cambios críticos en los sistemas terrestres se han convertido en una de las principales preocupaciones globales de la década. El año 2023 cerró siendo el más caluroso registrado hasta la fecha.

La historia humana está repleta de desafíos y aprendizajes, donde la tecnología ha desempeñado un papel crucial. Al reconocer las amenazas, estamos desarrollando y aplicando soluciones transformadoras a un ritmo impresionante. La expansión de las energías renovables está facilitando el desarrollo y crecimiento de nuevas tecnologías y negocios, como el almacenamiento, nuevos vectores energéticos o la modernización del transporte limpio por carretera. Estas son solo algunas de las primeras iniciativas que propagarán una serie de efectos en cascada teniendo un gran impacto en las emisiones mundiales y contribuyendo sustancialmente a la modernización de la economía.

Creemos que, en esta transformación acelerada, la agilidad y la consistencia en la visión serán clave. Nuestra estrategia de negocio, alineada estrechamente con las tendencias globales, coloca a ACCIONA en una posición privilegiada para responder a las demandas actuales, consolidándose como la compañía proveedora de soluciones de infraestructura sostenible más completa del mundo.



BALANCE POSITIVO AL CIERRE DEL AÑO

ACCIONA ha logrado en 2023 una facturación de 17.021 millones de euros, un EBITDA de casi 2.000 millones y un beneficio neto de 541 millones de euros. Hemos realizado inversiones netas por un total de 3.327 millones de euros, lo que ha situado el ratio de Deuda Neta sobre EBITDA en 3,3 veces.

2023 ha sido un año de logros significativos para ACCIONA, marcado principalmente por tres hitos. En primer lugar, es destacable el récord histórico en contratación en el área de infraestructuras con 9.400 millones de euros adjudicados y 34.000 millones en cartera. En segundo lugar, logramos un récord en nuevos megavatios de generación renovable instalados en un solo ejercicio, sumando 1.700 MW. Y tercero, el cambio de tendencia económico-financiera de Nordex, volviendo a cifras de EBITDA positivas después de años complicados para esta industria.

Contribución positiva y balance robusto

En ACCIONA hemos demostrado a lo largo de la historia nuestra capacidad para adaptarnos a los cambios, manteniendo siempre el propósito de impulsar la transformación de los modelos económicos hacia un desarrollo más sostenible, como lo demuestran nuestros resultados.

- **Compromiso con la sostenibilidad:** Nuestras inversiones están alineadas en un 99% con la Taxonomía Europea de Actividades Sostenibles, reflejando nuestro compromiso con la sostenibilidad. Este impacto positivo se evidencia en que el 79% de nuestra deuda corporativa bruta es verde o está ligada a la sostenibilidad. La generación eléctrica limpia ha evitado la emisión de 13,6 millones de toneladas de CO₂ este año. Además, seguimos promoviendo el desarrollo de resiliencia hídrica. Este año, en total, se han tratado 1.190 hm³ de agua, de los cuales el 47% ha sido en países con estrés hídrico.
- **Contribución social:** ACCIONA también ha destacado por su contribución a la creación de riqueza para la sociedad en su conjunto, lo que denominamos cash-flow social. En 2023, este flujo alcanzó los 19.407 millones de euros, un 59% más que en 2022. Esta cifra se distribuyó principalmente en pagos a proveedores por valor de 12.453 millones, 2.056 millones en contribuciones fiscales, con un incremento del 36% respecto a 2022, y 1.943 millones de euros en sueldos y salarios, un 42% más que en el año anterior.
- **Estrategia financiera sólida:** En el ámbito financiero, ACCIONA continúa aumentando el número de activos concesionales en diversos sectores – energía, infraestructuras y agua – lo que permite la obtención de flujos de caja recurrentes y previsibles a medio y largo plazo. En 2023, más del 86% de nuestro capital acumulado (11.394 millones de euros) estaba destinado a negocios, como la generación renovable, las concesiones de infraestructuras (transporte, social y agua) y las propiedades en alquiler. Esta estrategia de asignación de capital refleja nuestro enfoque en inversiones estables y de bajo riesgo que apoyan el crecimiento sostenible y la creación de valor duradero.



Oportunidades en un nuevo sector

La descarbonización de la economía ya está en marcha y desde ACCIONA seguiremos contribuyendo a acelerar este proceso. Sin embargo, todavía debemos enfrentar los impactos y consecuencias del calentamiento global. Nuestro modelo empresarial, enfocado en energía limpia y soluciones sostenibles como infraestructuras regenerativas y transporte de bajas emisiones, es ahora más necesario que nunca.

A nivel global, la inversión en tecnologías cero carbono, supera ya ampliamente a la de los combustibles fósiles. Y aunque nos encontramos en una encrucijada de urgencias en cuanto a políticas climáticas y efectos del calentamiento global, la inversión exponencial en descarbonización ofrece esperanzas de revertir esta tendencia.

Ante nosotros se presentan años que, lejos de ser tranquilos, estarán llenos de transformaciones. Estas prometen ser desafiantes, pero también llenas de oportunidades. ACCIONA, gracias a su modelo de negocio único, ha logrado mantenerse a la vanguardia del cambio, creciendo y aprovechando las oportunidades transformativas.

Permítanme concluir recordando el trabajo de todos aquellos que han contribuido a nuestro progreso a lo largo de los años, y en especial a nuestro añorado Luis Castilla, cuyo legado de experiencia, talento y carisma sigue presente. Estoy seguro de que juntos continuaremos trabajando hacia un futuro más sostenible, contribuyendo así al éxito continuo de nuestra compañía en las próximas décadas.

1

SOBRE ACCIONA



ACCIONA TIENE COMO PROPÓSITO DE SU ACTIVIDAD EMPRESARIAL IMPULSAR LA TRANSFORMACIÓN DE LOS MODELOS ECONÓMICOS ACTUALES HACIA UN DESARROLLO MÁS SOSTENIBLE



ACCIONA es un grupo global que desarrolla soluciones sostenibles de infraestructuras cubriendo toda la cadena de valor desde la financiación, el diseño o la construcción, hasta la operación y su mantenimiento. Soluciones que incluyen actividades en las áreas de las energías renovables, las infraestructuras sociales y de transporte, el acceso y gestión del agua, los servicios en las ciudades, la movilidad eléctrica, promoción inmobiliaria, los servicios financieros y fomento de la cultura. ACCIONA Energía es además el mayor operador global independiente de energía 100% renovable¹.

ACCIONA tiene como propósito de su actividad empresarial impulsar la transformación de los modelos económicos actuales hacia un desarrollo más sostenible. Este compromiso se refleja en el espíritu inconformista y proactivo de sus equipos en más de 42 geografías.

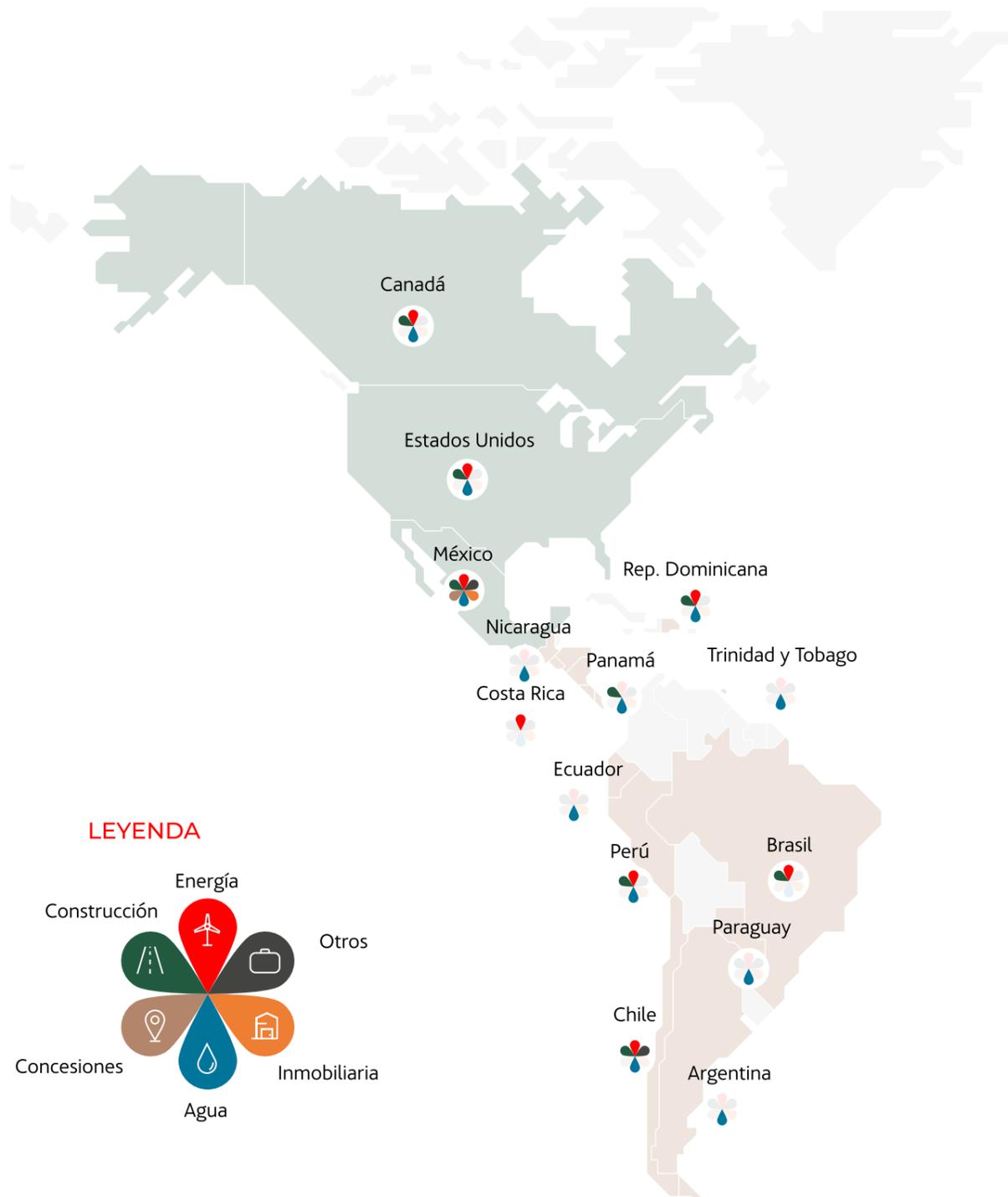
1. Mayor operador independiente 100% renovable del mundo, excluyendo empresas chinas.

La propuesta de valor de ACCIONA se basa en proporcionar soluciones innovadoras de alto valor añadido, fundamentadas en modelos económicos que priorizan el respeto y la conservación del entorno natural, buscando así generar un impacto positivo tanto en la sociedad como en el planeta.

| | |
|--|--|
| <p>ENERGÍA</p> <p>1.285 millones € DE EBITDA</p> <p>13,5 GW DE CAPACIDAD INSTALADA</p> <p>24,9 Twh DE PRODUCCIÓN</p> <p>42 PAÍSES</p> | |
| <p>AGUA</p> <p>92 DESALADORAS 5,8 millones m³/d de capacidad</p> <p>35 PROYECTOS EN TODO EL MUNDO 23 millones m³/d de capacidad</p> | |
| <p>CIUDADES</p> <p>30 EDIFICIOS CERTIFICADOS LEED Y BREEAM</p> <p>9.178 VEHÍCULOS SILENCE VENDIDOS</p> <p>850.000 t DE RESIDUOS URBANOS ELIMINADOS</p> <p>709 millones € DE CARTERA DE PEDIDOS DE FACILITY Y SERVICES</p> | |
| <p>SOCIAL</p> <p>950.000 m² DE CENTROS SANITARIOS GESTIONADOS</p> <p>200 PROYECTOS CULTURALES EN 44 PAÍSES</p> | |
| <p>INMOBILIARIA</p> <p>1.805 millones € DE GAV</p> <p>720 VIVIENDAS ENTREGADAS</p> <p>1.393 UNIDADES EN CARTERA DE PREVENTA AL CIERRE DEL EJERCICIO</p> | |
| <p>TRANSPORTE</p> <p>551 millones € DE EBITDA</p> <p>34.000 millones € DE CARTERA DE PEDIDOS</p> <p>6.000 km DE CARRERAS 3.000 km de alta velocidad</p> <p>600 GRANDES PUENTES</p> | |

ACCIONA EN EL MUNDO

Con presencia en más de **42 países** alrededor de todo el mundo



RESULTADOS DESTACADOS

1. FINANCIEROS

| | 2021 | 2022 | 2023 | VARIACIÓN 2022 vs 2023 |
|---------------------------------|--|--------|--------|------------------------|
| Ventas (M€) | 8.104 | 11.195 | 17.021 | 52,0 % |
| EBITDA (M€) | 1.483 | 2.068 | 1.981 | - 4,2 % |
| BAI (M€) | 575 | 869 | 819 | - 6,0 % |
| Beneficio Neto Atribuible | 332 | 441 | 541 | 23,0 % |
| Cashflow neto de inversión (M€) | 1.543 (Inversión bruta) (20 en ppt 2022) | 2.004 | 3.327 | 66 % |
| Deuda Financiera Neta (M€) | 4.344 | 5.253 | 6.551 | 24,0 % |
| DFN / EBITDA | 2,93x | 2,54x | 3,31x | 0,77 p |
| Dividendo (€) | 4,1 | 4,5 | 4,85 | 8,0 % |

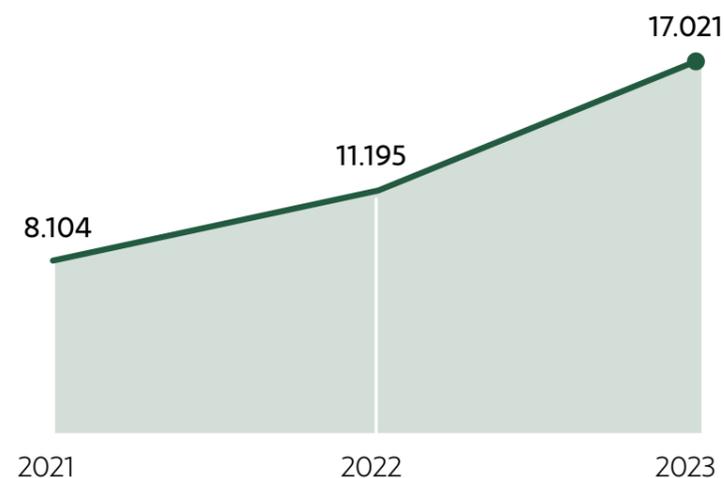


El EBITDA se redujo en un 4,2%, alcanzando los 1.981 millones de euros, debido principalmente a la disminución del 41,1% en el negocio de generación eléctrica en España. No obstante, la incorporación de Nordex en 2023 ha sido favorable, aportando 117 millones de euros adicionales al EBITDA.

Aumenta significativamente el cash-flow neto de inversión, concentrándose principalmente en el despliegue de nueva capacidad renovable, con la adición de 1.7 GW durante el año 2023.

La deuda aumenta con un manejo eficiente, manteniéndose dentro de los límites establecidos por la política financiera.

📍 Cifra de negocio total MILLONES DE EUROS

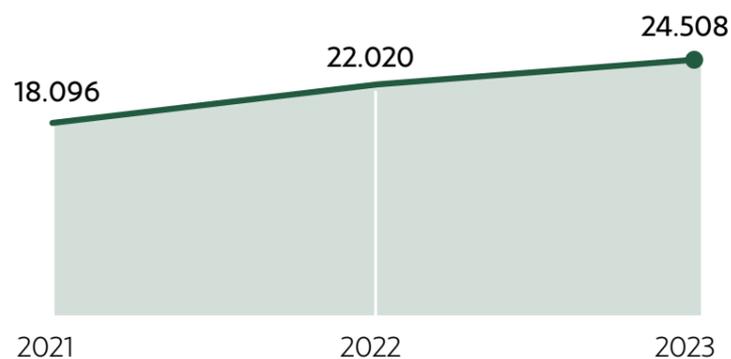


EL NEGOCIO DE INFRAESTRUCTURAS IMPULSA LA CIFRA DE NEGOCIO Y AUMENTA SU RENTABILIDAD Y GENERACIÓN DE FLUJO DE CAJA

52 % (variación 2022 vs 2023)

2. OPERATIVOS

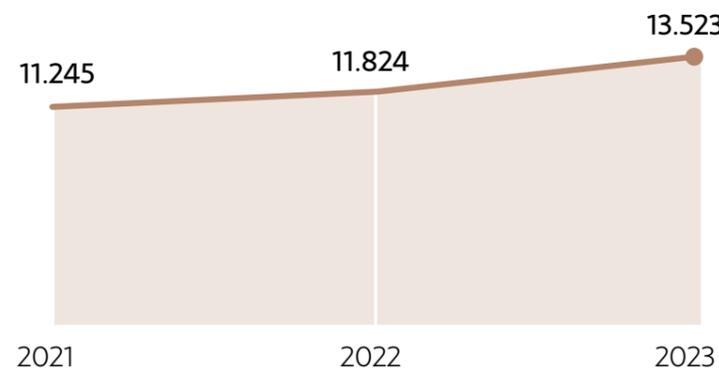
Cartera de proyectos de infraestructura MILLONES DE EUROS



RÉCORD DE LA CARTERA DE INFRAESTRUCTURAS CON 9.409 MILLONES DE ADJUDICACIONES EN EL AÑO, DESTACANDO PROYECTOS DE TRANSPORTE EN AUSTRALIA Y DE AGUA EN MARRUECOS

11 % (variación 2022 vs 2023)

Cartera de activos de energía operativos MW



SE BATE EL RÉCORD DE CAPACIDAD INSTALADA CON 1,7 GW ADICIONALES

14 % (variación 2022 vs 2023)

Número de activos concesionales

| | | | |
|-----------|-----------|-----------|---|
| 13 | 14 | 17 | 3 NUEVOS PROYECTOS GANADOS EN 2023 (variación 2022 vs 2023) |
| 2021 | 2022 | 2023 | |

Cartera joven de concesiones, con una vida pendiente ponderada superior a 28 años, que generará más de €7.200 millones en distribuciones de caja para ACCIONA.

3. ESG

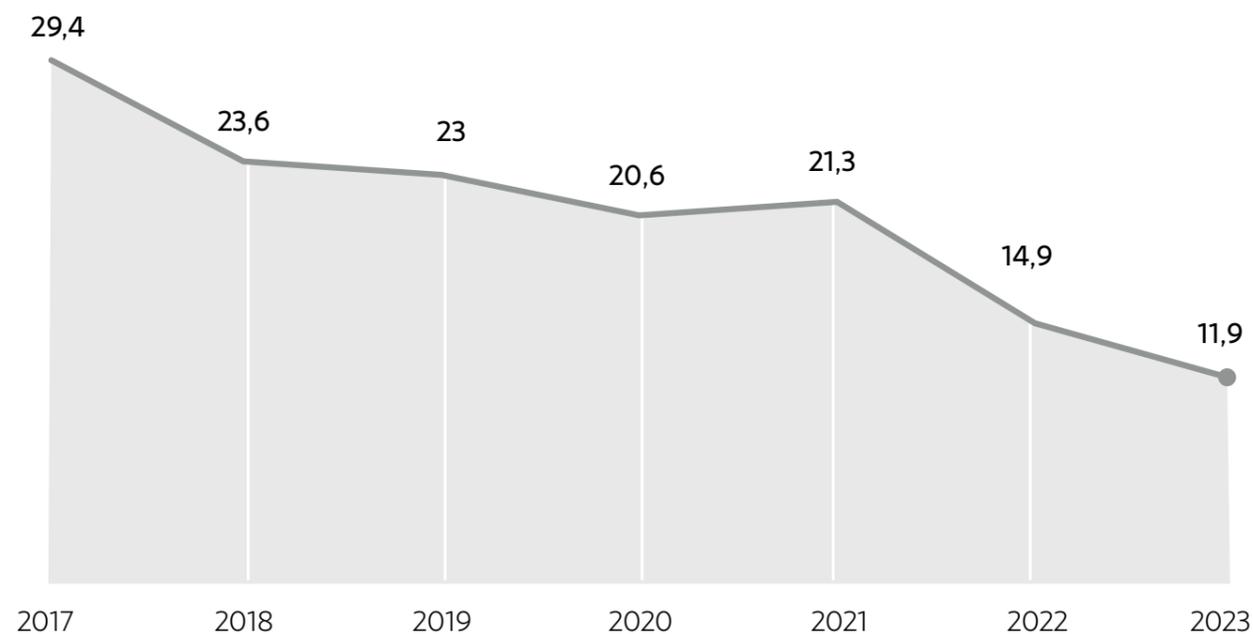
Medioambiente

Senda de reducción de las emisiones

ACCIONA continúa su senda de descarbonización con una reducción de sus emisiones propias. En 2023, ACCIONA ha reducido sus emisiones propias en un 1% en comparación con 2022, alcanzando una reducción total del 37% en comparación con 2017.

37 % reducción alcanzada

Intensidad de carbono alcance 1 y 2 tCO₂ e/ventas



2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023

Gracias a la constante inversión en mejorar la eficiencia de sus operaciones, la compañía continúa desvinculando su crecimiento empresarial de la generación de emisiones de gases de efecto invernadero.

99 %
CAPEX ALINEADO
TAXONOMÍA UE

Social - Plantilla global y diversa

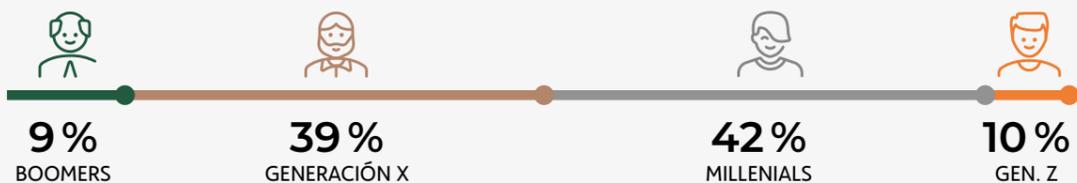
57.843
personas trabajan en ACCIONA

27 %
MUJERES

4,64 %
personas con discapacidad

73 %
HOMBRES

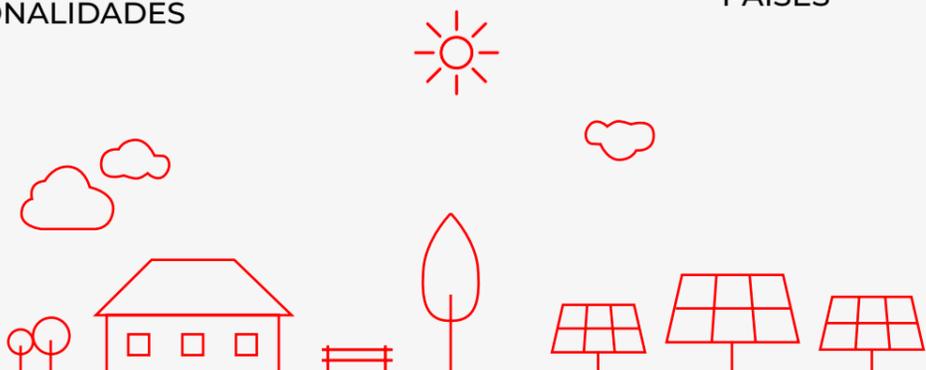
DIVERSIDAD GENERACIONAL



DIVERSIDAD E IMPACTO LOCAL

154
NACIONALIDADES

42
PAÍSES



Gobernanza - Consejo de Administración

ACCIONA, con una Política de Composición del Consejo de Administración, plasma el objetivo de alcanzar una mayor paridad de género en su órgano de gobierno.

Distribución del Consejo de Administración
SEGÚN NATURALEZA DEL CARGO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023



EL PORCENTAJE DE MUJERES CONSEJERAS ERA DE UN **38 %** (2023)

Principales indicadores

| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|---------------------------|--------|--------|-----------|
| Proveedores totales (n.º) | 25.515 | 27.344 | 7,0 % |
| Proveedores auditados (%) | 94,9 % | 95,4 % | 0,5 % |



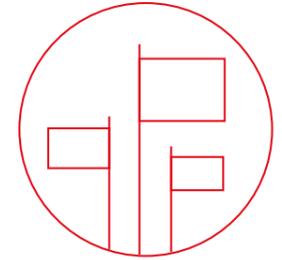
2 IMPULSORES DEL CAMBIO



TENDENCIAS GLOBALES

Los datos nos muestran que nos encontramos en la antesala de grandes cambios. La aceleración del calentamiento global, junto con los cambios tecnológicos y geopolíticos, parecen alumbrar un nuevo tiempo. Una época en la que enfrentan grandes riesgos, pero que al mismo tiempo se consolidan tendencias que abren importantes oportunidades que se están comportando como catalizadores de transformaciones globales.

La convergencia de las tendencias globales que hace un tiempo se veían lejanas, está dando origen a una nueva modernidad, que de acometerse las reformas y transformaciones adecuadas, tiene la oportunidad de alumbrar un tiempo de prosperidad, crecimiento y armonía con el planeta a lo largo de este siglo.



1. TENSIONES GEOPOLÍTICAS

UN MUNDO QUE DURANTE DÉCADAS ESTUVO REGIDO POR LA GLOBALIZACIÓN, HA PASADO RÁPIDAMENTE A ESTAR MARCADO POR EL RIESGO GEOPOLÍTICO. DIFERENTES ACONTECIMIENTOS Y CONFLICTOS HAN REORGANIZADO SIGNIFICATIVAMENTE LAS ESTRUCTURAS Y RELACIONES GLOBALES

El riesgo geopolítico podría afectar negativamente la economía global y provocar inestabilidad financiera a través de varios canales. En el lado de la economía real, puede impactar negativamente en el crecimiento del PIB real, la inflación, el comercio, la inversión, el consumo y el ahorro.

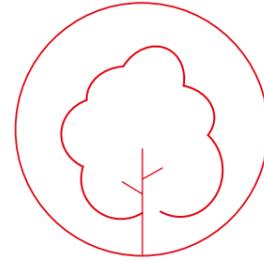
Las empresas deben estar preparadas para que estas tensiones puedan fragmentar los mercados, produciendo cuellos de botella o guerras económicas que provoquen la desconexión de las cadenas de suministro. Los bancos centrales se preparan para recalibrar políticas monetarias y fiscales. La fragmentación económica global, las tensiones geopolíticas y las reestructuraciones problemáticas podrían contribuir a la presión de la deuda pública de los gobiernos en los próximos 10 años y por tanto la necesidad de capital privado para el desarrollo de infraestructuras.

Según el último [informe de perspectivas de la OCDE](#), a pesar de que los mayores impactos en los precios de los energéticos han pasado, se anticipa que la inflación persistirá hasta al menos 2025. Frente a esto, los bancos centrales han implementado políticas monetarias más estrictas para mitigar el incremento de los precios. Aunque en 2023 el PIB mundial aumentó cerca del 3,3 %, este crecimiento se ve moderado por la tensión en las condiciones financieras, un comercio más débil y una menor confianza del consumidor. Estos desafíos enfatizan la necesidad de adaptabilidad y planificación estratégica en las políticas económicas para navegar un entorno global volátil.



La convergencia de las tendencias globales que hace un tiempo se veían lejanas, está dando origen a una nueva modernidad

2. CAMBIO CLIMÁTICO Y NATURALEZA



ESTA MEGATENDENCIA DESTACA CÓMO EL CAMBIO CLIMÁTICO, LA PÉRDIDA DE BIODIVERSIDAD Y LA DEGRADACIÓN DE LA NATURALEZA AMENAZAN LA ESTABILIDAD DE NUESTRAS ECONOMÍAS, INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS Y CADENAS DE SUMINISTRO. SUBRAYA LA CRECIENTE COMPLEJIDAD, INCERTIDUMBRE Y PERTURBACIÓN A MEDIDA QUE NOS ENFRENTAMOS A CONSECUENCIAS Y ACCIONES DE MITIGACIÓN O ADAPTACIÓN PROLONGADAS Y EN CASCADA

Los puntos de inflexión climáticos globales amenazan con causar daños irreversibles a los sistemas vitales del planeta. El calentamiento global está teniendo un impacto devastador: inflando presupuestos nacionales, incrementando los precios de los alimentos, destruyendo ecosistemas completos, alterando los mercados energéticos y agudizando una crisis de coste de vida. En respuesta, los gobiernos están implementando planes de transición para descarbonizar y mejorar la productividad de sus economías. Actualmente, el 91% del PIB mundial está comprometido con objetivos nacionales de cero emisiones, centrados principalmente en aumentar la generación de energía renovable como una estrategia fundamental para catalizar futuras acciones.

El cambio está sucediendo a un ritmo exponencial. La capacidad de energía renovable, que sigue una “curva S”, está catalizando puntos de inflexión socioeconómicos positivos. Tras superar el primer punto crítico en el sector



Los gobiernos están implementando planes de transición para descarbonizar y mejorar la productividad de sus economías



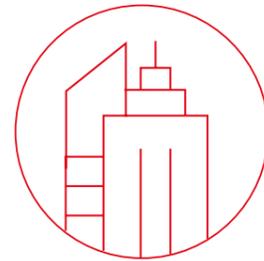
energético, nos encaminamos hacia el segundo en el transporte por carretera, anticipando la aparición del “The Breakthrough Effect”. Este efecto desencadenará una serie de transformaciones, donde las infraestructuras resilientes desempeñan roles cruciales en la mitigación y adaptación al cambio climático.

El cambio climático está impulsando una profunda reevaluación del futuro, influyendo decisivamente tanto en instituciones públicas como en el sector privado.



LAS INFRAESTRUCTURAS RESILIENTES DESEMPEÑAN ROLES CRUCIALES EN LA MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

3. UNA CRECIENTE Y CADA VEZ MÁS URBANA POBLACIÓN GLOBAL



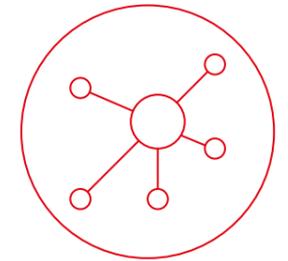
ESTA MEGATENDENCIA REFLEJA LA ACELERACIÓN DE LA URBANIZACIÓN Y LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTAN TANTO MUNICIPIOS COMO LA COMUNIDAD EMPRESARIAL PARA ABSORBER ESTE CRECIMIENTO DE MANERA SOSTENIBLE, MANTENIENDO LA HABITABILIDAD DE LAS CIUDADES A PESAR DE LOS RECURSOS LIMITADOS

A finales de 2023, la población mundial supera los 8.000 millones de personas, y se espera que alcance los 10.400 millones a finales de siglo. Esto supone que, en apenas 12 años la población mundial ha sumado 1.000 millones de personas. Del total de población, más del 60% viven en núcleos urbanos y en 2050, dos tercios de la población mundial vivirán en ciudades.

El crecimiento de las poblaciones urbanas exige retadores cambios. Los entornos urbanos deben adaptarse para incorporar infraestructuras capaces de acomodar el crecimiento y satisfacer las necesidades de los habitantes. La expansión y la promoción de la igualdad social requieren inversión: desde comunicaciones hasta transporte público y privado, la gestión adecuada del agua y los residuos generados, además de la creación de escuelas y viviendas.



4. ACELERACIÓN DEL PANORAMA TECNOLÓGICO



ESTA MEGATENDENCIA PONE DE RELIEVE LA RÁPIDA EVOLUCIÓN DEL PANORAMA TECNOLÓGICO Y DE LA INFORMACIÓN EN EL QUE LA SOCIEDAD SE MUEVE, QUE CREA OPORTUNIDADES Y DESAFÍA NUESTROS SUPUESTOS SOBRE CÓMO VIVIMOS Y TRABAJAMOS

Los avances tecnológicos están transformando cómo viven y trabajan las sociedades, modificando profundamente las formas en que se conectan y utilizan Internet. Para 2026, se estima que el **25% de los consumidores dedicará al menos una hora diaria al metaverso**, un entorno digital enriquecido por la realidad aumentada. Paralelamente, el 30% de las empresas adaptarán sus productos y servicios a este nuevo contexto, marcando un cambio significativo en la interacción digital y el entorno empresarial.

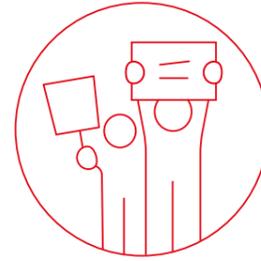
La tecnología sigue revolucionando las infraestructuras, cambiando las maneras de desplazarse e interactuar con el mundo físico. La automatización a través del Internet de las Cosas (IoT) brinda oportunidades para mejorar las ciudades y enriquecer las experiencias urbanas.

El año 2023 ha demostrado el potencial cada vez más aplicable y disruptivo de la inteligencia artificial (IA). Los verdaderos límites de la IA están definidos por el apetito de riesgo humano, la confianza en los usuarios, los algoritmos empleados y los juicios éticos sobre su uso, influenciando la gobernanza y los controles implementados para su manejo.



El año 2023 ha demostrado el potencial cada vez más aplicable y disruptivo de la inteligencia artificial (IA)

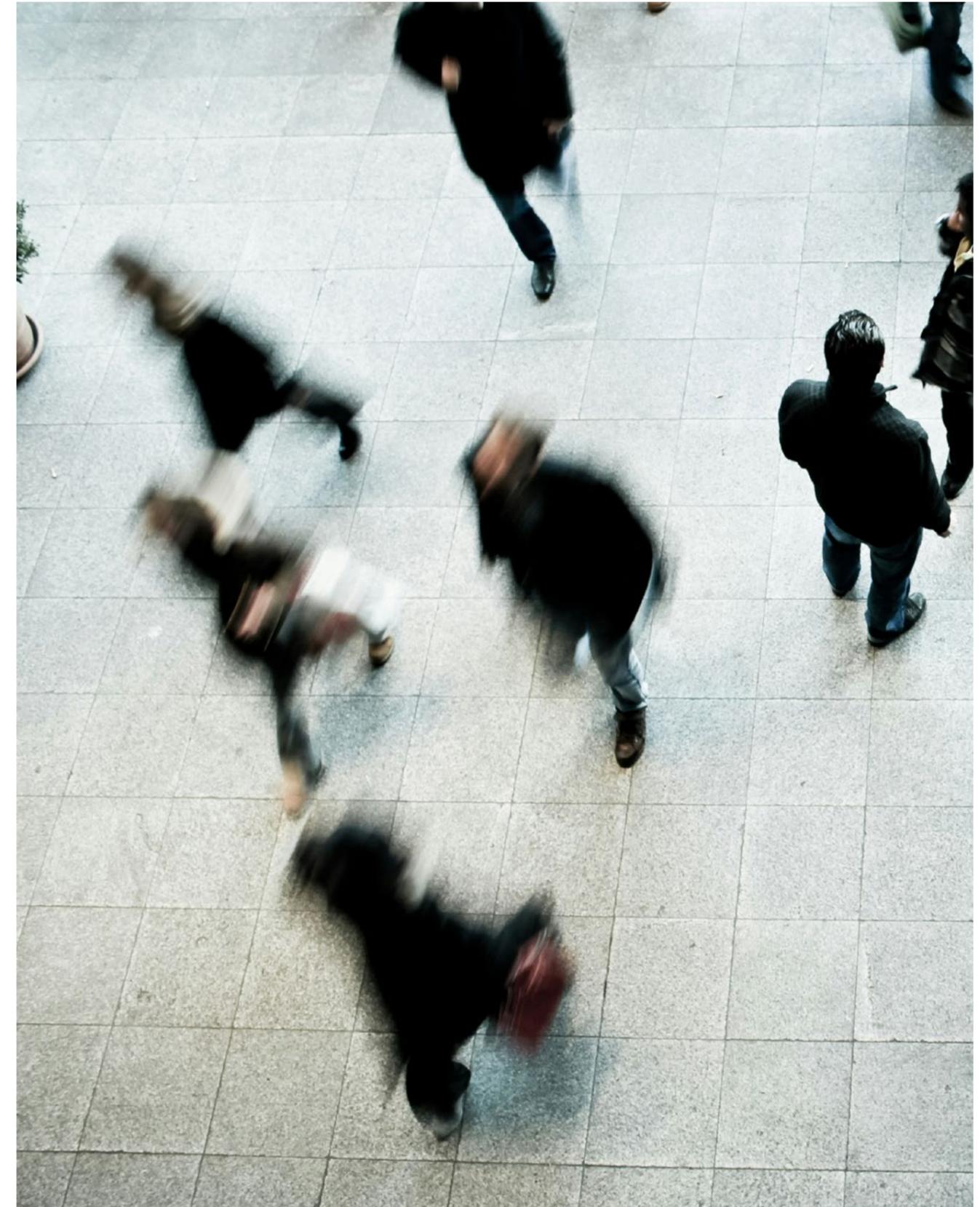
5. CAMBIO SOCIAL Y POLARIZACIÓN



ESTA MEGATENDENCIA RESALTA EL IMPACTO DE LA DESINFORMACIÓN EN LA COHESIÓN SOCIAL Y SUBRAYA LA COMPLEJIDAD Y LA PERTURBACIÓN DEL ENTORNO INFORMATIVO, ESPECIALMENTE EN MOMENTOS CRÍTICOS

Los cambios demográficos globales, caracterizados por el envejecimiento de la población en economías avanzadas y en China, la transformación de los mercados laborales, presiones migratorias, y un desequilibrio en cualificaciones, están configurando nuevos desafíos y oportunidades para las sociedades y empresas. Además, estas transformaciones coinciden con un cambio en las expectativas y prioridades de las generaciones más jóvenes.

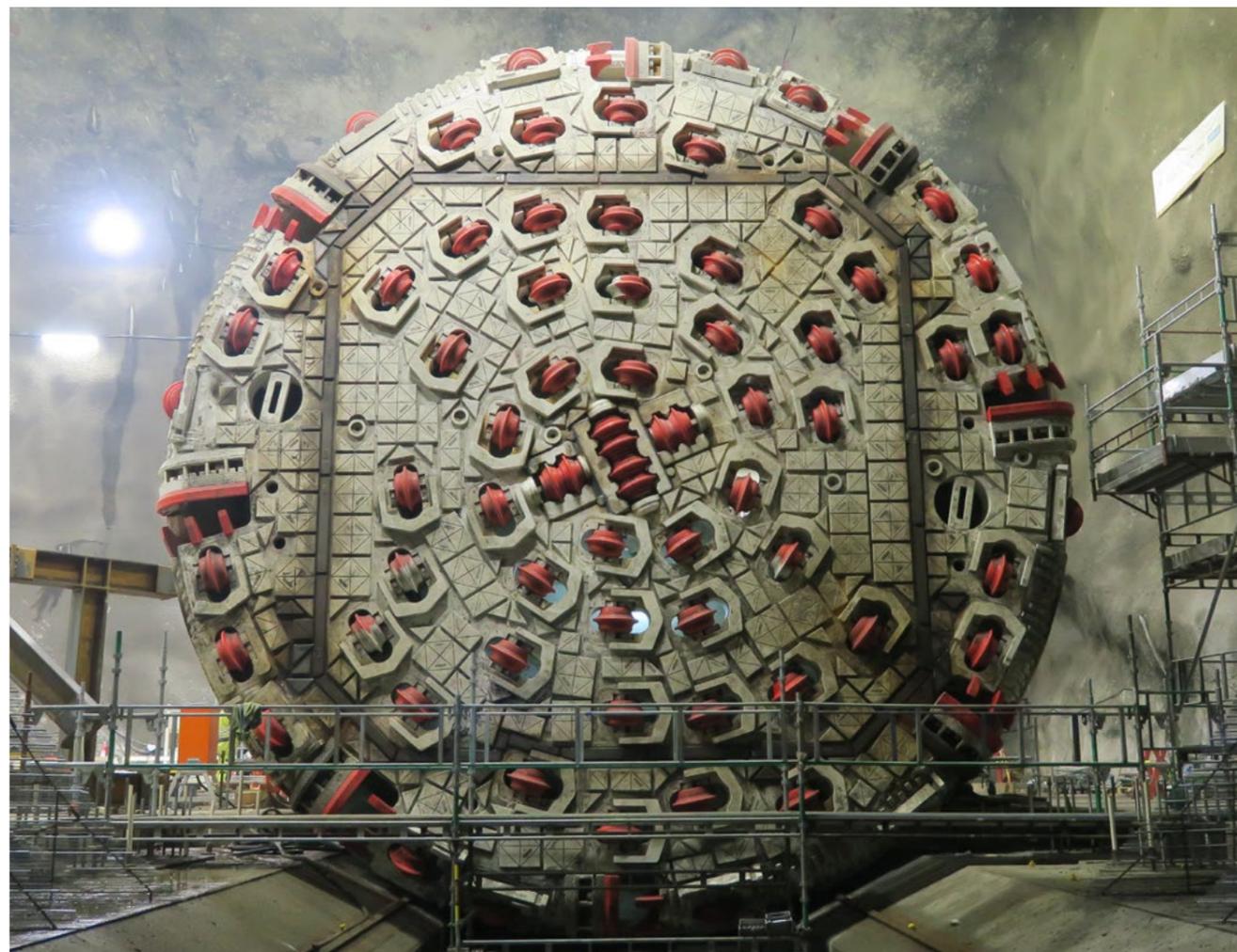
Esta era de transición también se ve marcada por un crecimiento en la desinformación y desconfianza. La proliferación de información ha complicado la verificación de su veracidad, alimentando un ciclo de sospechas e inexactitudes que se refleja en una polarización social cada vez más perceptible. Estudios recientes en Europa y encuestas globales confirman una creciente preocupación por temas económicos y sociales, mostrando cómo estos fenómenos demográficos y de información se entrelazan, impactando la cohesión social y la dinámica de poder global.



GESTIÓN DE RIESGOS

ACCIONA pone especial atención en la gestión de aquellos factores que pueden impactar negativamente su propuesta de valor. Mediante el análisis de escenarios, la compañía correlaciona las tendencias globales y los posibles escenarios futuros con las diferentes actividades que desarrolla, buscando así aprovechar las oportunidades que estos ofrecen para fortalecer su posición a largo plazo y mitigar los posibles riesgos asociados a dichos cambios.

El Consejo de Administración juega un rol crucial en este proceso, impulsando y supervisando la gestión de los riesgos a los que se enfrenta el grupo. Para una mejor organización y tratamiento, estos riesgos se categorizan en ocho grupos distintos, permitiendo una gestión más eficiente de los eventos adversos potenciales.



RIESGO

| | |
|---|--|
| Económico-financiero: fluctuaciones en tipos de cambio y de interés, mercados financieros, liquidez, flujo de caja, morosidad o pérdida de clientes. | Tensiones geopolíticas Cambios en legislación |
| Estratégico: impacto en el crecimiento de la compañía o incapacidad para responder a un entorno competitivo dinámico, incluidos cambios económicos, políticos y legales, el impacto de las nuevas tecnologías e I+D, cambios organizativos, inversiones y desinversiones, y amenazas competitivas. | Climático y naturaleza Aceleración del panorama tecnológico |
| Operativo: procesos, personas y productos, incluidos factores regulatorios, legales, de cumplimiento, sistemas de control y procedimientos, la cadena de suministro, servicios auxiliares, sistemas de información, productividad de los empleados y pérdida de personal esencial. | Cambios en legislación Aceleración del panorama tecnológico |
| Impredecible: daños causados a activos y riesgos de responsabilidad civil que podrían afectar negativamente al desempeño de la compañía, incluidos actos delictivos tanto en el mundo real como en el entorno cibernético. | Cambio social y polarización |
| Ambiental: asociados al impacto de la compañía en el cambio climático, la gestión de residuos, el uso de recursos naturales y el impacto en la biodiversidad. | Cambio climático y naturaleza Creciente población urbana |
| Social: asociado con los derechos humanos, las normativas laborales en la cadena de suministro, la salud y prevención en el lugar de trabajo y la relación con las comunidades. | Cambios en legislación Cambio social y polarización |
| Cumplimiento: normas o principios que definen el comportamiento ético, los derechos, responsabilidades y expectativas de los diferentes grupos de interés en el gobierno corporativo. | Cambios en legislación |
| Fiscal: cumplimiento y procedimientos relacionados con la contabilidad y la fiscalidad. | Tensiones geopolíticas |

OPORTUNIDADES DE UN NUEVO SECTOR

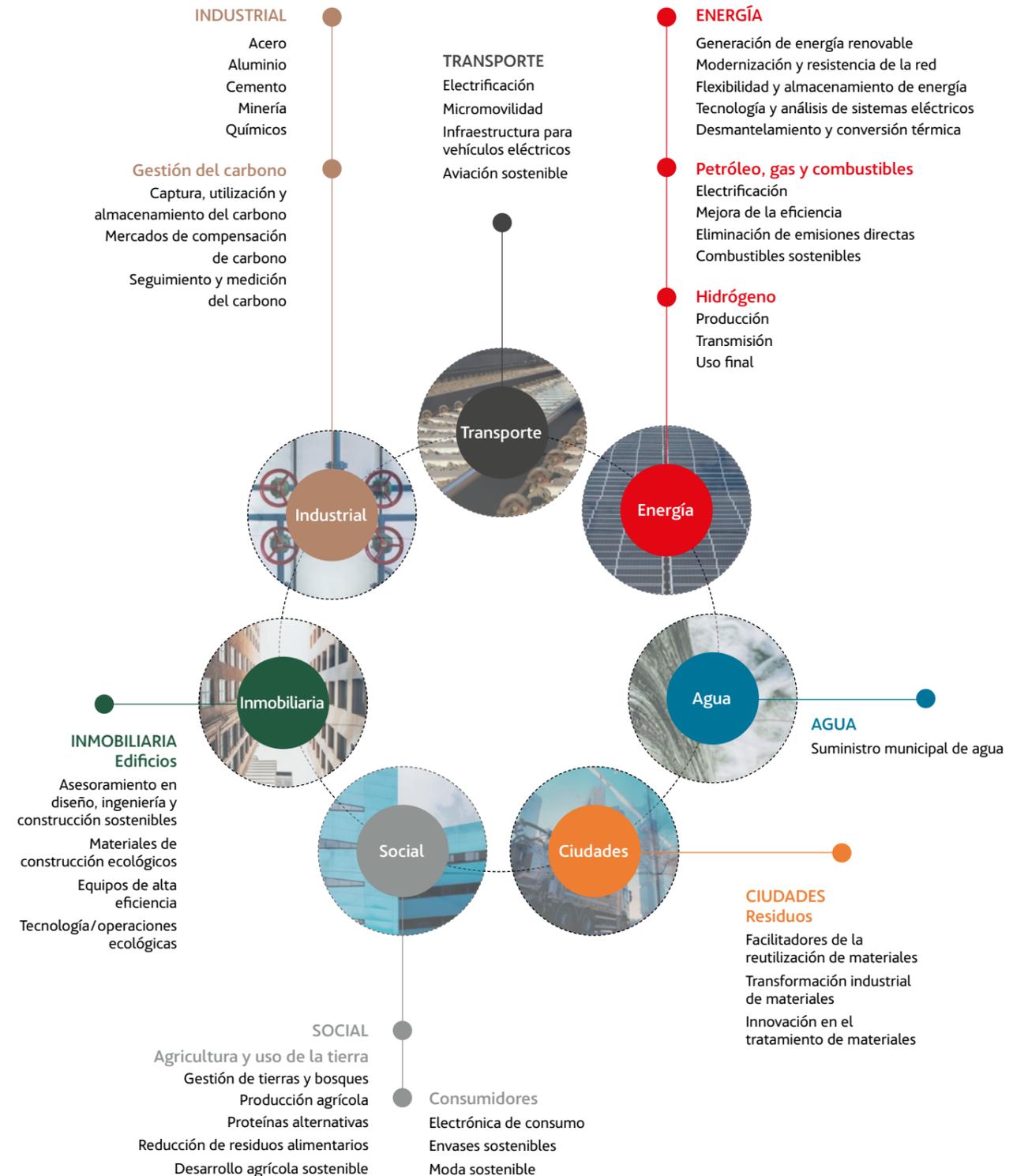
Al igual que existen riesgos asociados al cambio, también surgen oportunidades de él. ACCIONA cuenta con un **modelo de negocio único** que le ha permitido, a lo largo de los años, mantenerse a la vanguardia del cambio, creciendo y aprovechando las oportunidades que este ofrece.

1. CAMINO A NET ZERO: LA MAYOR REASIGNACIÓN DE ACTIVOS DE LA HISTORIA

El impulso hacia la descarbonización de la economía es innegable, con casi el 90% de las emisiones cubiertas por compromisos para alcanzar las cero emisiones netas para el 2050, incluyendo gobiernos y empresas de todo el mundo. Esto está provocando una transformación significativa y universal de la economía. Según un estudio de la consultora McKinsey, denominado **“The Great Reallocation”**, este cambio requeriría un gasto medio anual de 9.200 millones de dólares en activos físicos, lo que supone 3.500 millones más que el gasto actual.

En este contexto, **ACCIONA se posiciona como el proveedor más completo de soluciones de infraestructuras sostenibles en el mundo**, logrando un acceso privilegiado a esta oportunidad única. Las actividades de la compañía están altamente alineadas con las 11 tecnologías clave de esta transición, proyectando un alto valor potencial de mercado de 12.000 millones de dólares para 2030.

© Soluciones de ACCIONA y las tecnologías clave de la transición



2. DISEÑAR LA INFRAESTRUCTURA DE HOY PENSANDO EN EL MAÑANA

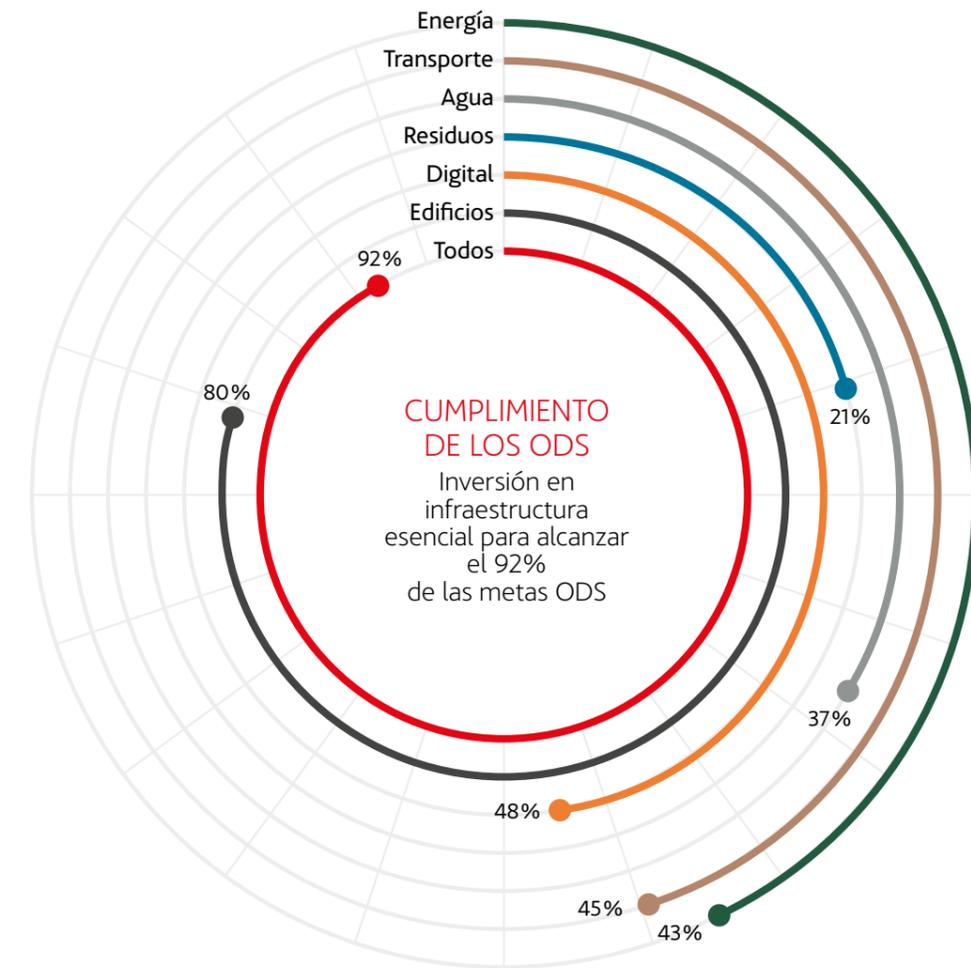
Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), se enfrentan al riesgo de no ser alcanzados en 2030 sin un aumento urgente y significativo en los fondos que se destinan a ello. Tras la COVID-19, la insuficiente inversión tanto pública como privada está frenando los progresos. Según estimaciones de la ONU, se requiere una inversión anual de entre 5 y 7 billones de dólares en proyectos sostenibles para cumplir con los ODS, una meta que supera ampliamente los 3 billones que se están invirtiendo actualmente.

La Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS, sus siglas en inglés) ha identificado que el 92% de las metas de los ODS podrían lograrse a través de la inversión en infraestructuras. Esto son 169 metas distribuidas entre los 17 objetivos.

Para alcanzar los ODS, serán necesarios más de **35 billones de dólares en nuevos gastos de capital para infraestructuras antes del año 2030.**



LAS INFRAESTRUCTURAS SON TRANSVERSALES A LOS 17 ODS DE LA AGENDA 2030 PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE



Igualmente, el informe [“World Investment Report 2023”](#) de UNCTAD revela que existe un creciente déficit en la inversión anual que es necesaria para alcanzar los ODS para 2030. Además, destaca la importancia crítica de las infraestructuras como instrumento para reorientar los esfuerzos hacia estos objetivos.



LAS ÁREAS PRIORITARIAS SEÑALADAS EN ESTE INFORME SON CASI IDÉNTICAS A LAS SOLUCIONES QUE OFRECE ACCIONA. CON MÁS DE UN SIGLO DE EXPERIENCIA EN EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURAS EN TODO EL MUNDO, ACCIONA SE POSICIONA COMO UNA DE LAS POCAS EMPRESAS CON EL CONOCIMIENTO, LA CAPACIDAD Y LOS MEDIOS REQUERIDOS PARA DESEMPEÑAR UN PAPEL FUNDAMENTAL EN LA ACELERACIÓN DE LA CONSECUCCIÓN DE LOS ODS.



Transporte

El sector del transporte es fundamental en la agenda de desarrollo sostenible, dado que impacta en 76 metas de los 17 ODS, representando el 45% del total de objetivos.

Para alcanzar estos objetivos, es imprescindible cerrar el déficit de inversión en infraestructura de transporte, que se estima en **400.000 millones de dólares anuales** a nivel global. De este total, 208.000 millones de dólares son necesarios en los mercados emergentes y economías en desarrollo, mientras que las economías desarrolladas enfrentan un déficit de aproximadamente 192.000 millones de dólares anuales. Estas inversiones son esenciales para desarrollar sistemas de transporte que no solo sean eficientes sino también sostenibles, apoyando así el progreso hacia los ODS.

Inversión en transporte

400.000 MILLONES DE DÓLARES ANUALMENTE NECESARIOS PARA CERRAR EL DÉFICIT

NEGOCIOS DE ACCIONA:

Construcción: ACCIONA cuenta con más de 100 años de experiencia en la construcción de infraestructuras, acumulando valiosas habilidades técnicas. Gracias a sus Unidades de Negocio, ACCIONA puede diseñar, construir y operar infraestructuras de transporte en cualquier parte del mundo.

Concesiones: La línea de negocio de concesiones sigue aumentando su cartera actual en 2-4 proyectos anualmente, ganando experiencia y rentabilidad. Actualmente, la cartera de concesiones en operación incluye 9 proyectos de transporte, entre los que se encuentran carreteras y sistemas ferroviarios eléctricos.



Agua

Los sectores del agua y el saneamiento, que son intensivos en capital, enfrentan desafíos significativos en términos de financiación y se sitúan en el segundo puesto por déficit de inversión dentro de los ODS. Estos sectores no solo están directamente relacionados con el ODS 6, que promueve el acceso universal a servicios de agua potable y saneamiento, sino que también impactan en 61 metas de 16 diferentes ODS, influyendo en el 36% de todos los objetivos establecidos.

La inversión total necesaria para cumplir con los ODS en los sectores de agua y saneamiento se estima en **1.040.000 millones de dólares anuales**. De acuerdo con la UNCTAD, el déficit de inversión asciende a 730.000 millones de dólares al año, con 243.000 millones correspondientes a las economías desarrolladas y 487.000 millones a los países en desarrollo y emergentes.

Inversión en agua

1.040.000 MILLONES DE DÓLARES ANUALES. EL SEGUNDO DÉFICIT DE INVERSIÓN MÁS GRANDE

NEGOCIOS DE ACCIONA:

Agua: A lo largo de 30 años, ACCIONA ha acumulado experiencia en la operación de cerca de 90 plantas desaladoras en mercados clave. La compañía gestiona el tratamiento, depuración, reutilización, desalación y gestión del agua, beneficiando a más de 100 millones de personas en más de 30 países.

Concesiones de Agua: El negocio de agua de ACCIONA cuenta con 58 activos concesionales repartidos en más de 23 países alrededor del mundo, destacando por su innovación y eficiencia en la gestión del agua.



Energía

La energía juega un papel crucial dentro de los ODS, no solo incorporando el objetivo 7 (energía asequible y limpia) sino también influyendo en 72 metas de los 17 ODS, lo que representa el 43% de todas ellas. Dada la intensiva inversión necesaria, el sector energético presenta la oportunidad más significativa para ACCIONA en el contexto de los ODS.

El déficit anual de inversión en infraestructuras energéticas necesarias para alcanzar los ODS es de aproximadamente **3.600 millones de dólares**, según IRENA. De este total, 1.200 millones de dólares corresponden a países emergentes y 1.400 millones a economías desarrolladas.

El déficit de inversión se distribuye en varias categorías dentro del sector energético:

52%
Eficiencia energética

10%
Redes y flexibilidad

20%
Generación de energía renovable

6%
Electrificación

6%
Usos finales renovables y calefacción urbana

6%
Otros (incluyendo hidrógeno, biocombustibles y captura y almacenamiento de carbono)



Finalmente, el coste total estimado para financiar la capacidad necesaria de generación renovable hasta 2050 asciende a 26 billones de dólares. De esta suma, Asia representa el 42%, Norteamérica el 18%, Europa el 14%, Latinoamérica el 9%, Oriente Medio y África el 13%, y Oceanía/Pacífico el 3%.

NEGOCIOS DE ACCIONA:

Energía: Con el objetivo de proporcionar herramientas para la mitigación del cambio climático, ACCIONA Energía ha creado una identidad distintiva como empresa diversificada e integrada en toda la cadena de valor de las energías renovables. La compañía abarca el desarrollo de proyectos, financiación, aprovisionamiento, ingeniería y construcción, operación y mantenimiento, y gestión de la energía producida. Además, se enfoca en la descarbonización de los usos finales de esta energía, atendiendo de manera integral las necesidades del sector.

Nordex: Es uno de los principales fabricantes integrados y globales de sistemas de turbinas eólicas terrestres, cada vez más innovadores y eficientes. Destaca en las clases de 4 MW+ y 6 MW+, ofreciendo una cartera de productos competitivos y de vanguardia.



Social

La inversión en sanidad y educación es fundamental para el desarrollo sostenible y esencial para alcanzar todos los ODS. La sanidad, representada por el ODS 3 (Buena salud y bienestar), incluye inversiones en la construcción de infraestructuras como hospitales y clínicas. Por otro lado, la educación, correspondiente al ODS 4 (Educación de calidad), abarca las inversiones en infraestructuras educativas tales como escuelas, institutos y universidades.

Según estimaciones de la UNCTAD, los gastos de capital necesarios para las economías en desarrollo fluctúan entre **100.000 y 600.000 millones de dólares anuales**. En el ámbito de la sanidad, el déficit de inversión se estima entre 100.000 y 400.000 millones de dólares, con un componente significativo de al menos 125.000 millones de dólares destinados específicamente a nuevas infraestructuras sanitarias.

En el sector educativo, el déficit de inversión anual se estima en 200.000 millones de dólares para las economías en desarrollo. Dada la relevancia de los costos operativos en educación, el rango del déficit puede variar significativamente, llegando hasta los 186.000 millones de dólares anuales.

NEGOCIOS DE ACCIONA:

Concesiones: El negocio de Concesiones de ACCIONA ha diseñado, construido, equipado y mantenido numerosos hospitales, de los cuales conserva en cartera dos, uno en México y otro en Chile, que suponen la gestión de un total de 950.000 m² de instalaciones hospitalarias, con contratos vigentes hasta 2030 y 2042, respectivamente.

Cultura: Este año, ACCIONA Cultura ha realizado más de 200 eventos en 44 países en todo el mundo.



Ciudades

Las ciudades juegan un papel crucial en la consecución de los ODS. Con la estimación de que más del 60 % de la población mundial vivirá en áreas urbanas para 2030, y dado que los gobiernos subnacionales son responsables del 60% de la inversión pública en la OCDE y más del 40% a nivel mundial, su involucración es esencial. El ODS 11, que promueve ciudades y comunidades sostenibles, es específicamente relevante, pero la influencia de las ciudades se extiende a muchos otros ODS. La OCDE estima que el 65% de las 169 metas de los ODS solo pueden alcanzarse con el compromiso activo de las ciudades.

En el contexto de la inversión necesaria para alcanzar estos objetivos, es importante destacar que las cifras relacionadas con sectores como energía, agua y saneamiento, y transporte ya han sido analizadas en puntos anteriores. Para evitar la duplicidad y la sobreestimación en el análisis consolidado de la UNCTAD, no se proporciona una cifra aproximada específica para las ciudades.

NEGOCIOS DE ACCIONA:

Inmobiliaria: Es un actor único en el sector, especializado en el desarrollo de proyectos de alto valor añadido, con soluciones innovadoras y sostenibles.

Mobility & Silence: ACCIONA es un actor clave en la movilidad eléctrica urbana desde ambos negocios. Con más de 12.400 motos eléctricas y más de 9.000 vehículos eléctricos vendidos, ofrecen soluciones verdes a las ciudades.

Servicios Urbanos y medioambientales: ACCIONA ofrece a las ciudades servicios de limpieza y de recogida, tratamiento y reciclaje de residuos sólidos urbanos. La prestación de servicios eficientes y seguros contribuyen al desarrollo sostenible de las ciudades y a una mejor calidad de vida de sus ciudadanos.

3 ACCIONA, LA PRIMERA COMPAÑÍA DE UN NUEVO SECTOR



ACCIONA, EL OPERADOR GLOBAL DE INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES MÁS COMPLETO

La complejidad de los desafíos presentes en el sector de infraestructuras precisa de un talento experto que solo organizaciones con características singulares poseen. La riqueza de experiencia y diversidad, junto con el firme propósito de liderar la transición sostenible, posiciona a ACCIONA como el proveedor de soluciones sostenibles más completo a nivel mundial.

Actualmente, ACCIONA está presente en 42 países y cuenta con una plantilla cercana a los 58.000 empleados. La empresa gestiona más de 1.500 proyectos activos alrededor del mundo, con un alto grado de excelencia técnica e innovación.

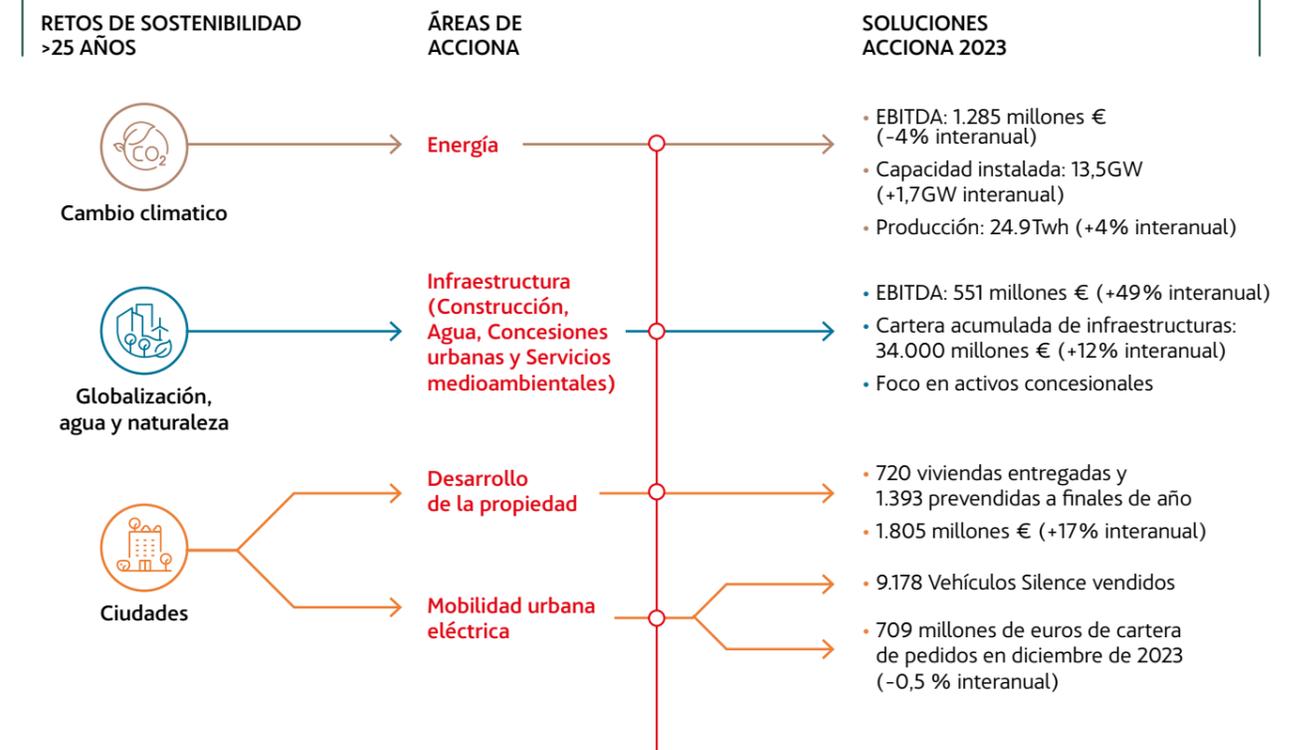


MODELO DE NEGOCIO: BUSINESS AS UNUSUAL

Tendencias globales



UN MODELO DE NEGOCIO ÚNICO



COMPETENCIAS DE ACCIONA

- Sólida reputación, experiencia y base de activos**
- Potencial de crecimiento** Backlog infra (€34bn) & pipeline energía (40GW)
- Amplias capacidades en infraestructura, combinadas con una visión global y experiencia local, generan **oportunidades de originación**
- Reducido número de players** con capacidad técnica y financiera

Destacados 2023

9.409 M€ de nuevos proyectos

Positiva evolución de la división de Infraestructuras, tanto en cifra de negocios como en rentabilidad y en generación de flujo de caja. Además, ha sido un año récord en contratación, con €9.409 millones de nuevos proyectos adjudicados y €4.599 millones de contratos preadjudicados y pendientes de firma, gran parte de ellos vinculados a contratos concesionales a largo plazo de transporte y agua.

1,7 GW instalados en un año

Aceleración en el ritmo de instalación de capacidad de energía renovable, alcanzando ACCIONA Energía por primera vez la cifra de 1,7 GW instalados en un año, y la normalización parcial de los precios de la electricidad en España, así como la prolongación de la situación de bajo recurso energético.

+26% aumento en plantilla

Aumento notable (+26%) en la plantilla total, como resultado de la consolidación de Nordex y el incremento de la actividad de la compañía en LATAM.

21% emisiones

Aumentan un 21% las emisiones de gases de efecto invernadero respecto al año 2022 por la incorporación de Nordex al perímetro de la compañía. Las cifras ex-Nordex, que son las relevantes para el objetivo SBTi vigente, permanecen en la senda de los compromisos de descarbonización de ACCIONA, un 1% por debajo de las cifras de 2022.



+17% cartera de pedidos de Nordex

El punto de inflexión en la evolución operativa y financiera de Nordex, habiendo alcanzado un EBITDA positivo en el conjunto del año y un incremento del 17% en su cartera de pedidos.

3.327 M€ inversión neta

El elevado esfuerzo inversor, con €3.327 millones de inversión neta realizada en el ejercicio, la mayoría de ella destinada al despliegue de capacidad de energía renovable.

3,31x (deuda neta / EBITDA)

La buena gestión de la deuda financiera, situándose el ratio de endeudamiento en 3,31x (deuda neta/EBITDA) a 31 de diciembre de 2023, a pesar de las elevadas inversiones.



La cifra de negocios de ACCIONA en el año 2023 aumentó un 52% respecto a 2022, hasta €17.021 millones, impulsada por el negocio de Infraestructuras, cuya cifra de negocios se incrementó un 28%, alcanzando un récord histórico de facturación, con €7.723 millones de cifra de negocios.

En 2023, ACCIONA Energía aceleró notablemente su ritmo de crecimiento de acuerdo con sus objetivos estratégicos, instalando 1,7 GW de nueva capacidad, lo que supone el máximo histórico. La producción consolidada creció un 9,0% respecto al 2022. El entorno operativo mejoró sustancialmente con respecto al 2022, con la normalización de la cadena de suministro global.

El EBITDA de ACCIONA disminuyó un 4,2%, hasta los €1.981 millones, por la caída del negocio de generación eléctrica en España (-41,1%). El resultado antes de impuestos alcanzó los €819 millones, lo que supone una disminución del 5,8% frente al ejercicio 2022, y el beneficio neto aumentó un 22,6%, hasta los €541 millones.

Estos resultados recogen el cambio de método de consolidación del fabricante de turbinas eólicas Nordex, que pasa a consolidarse por integración global desde el 1 de abril de 2023 al pasar nuestra participación del 40,9% al 47,08% de la compañía, y la toma de control de Renomar – sociedad propietaria de 494 MW eólicos en España – tras el incremento de nuestra participación del 50% al 75%, que pasa a consolidarse por integración global desde el 1 de mayo de 2023. Ambos hechos han generado una plusvalía combinada de €405 millones en el año 2023.

→ Más información las [Cuentas Anuales e Informe de Gestión](#) o en la [Presentación de Resultados Anuales 2023](#).

🕒 Cifra de negocios

| (Millones de euros) | FY 2023 | FY 2022 | VAR. (€M) | VAR. (%) |
|--------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Energía | 3.547 | 4.351 | -803 | -18,5 % |
| Infraestructuras | 7.723 | 6.016 | 1.706 | 28,4 % |
| Nordex | 5.272 | 0 | 5.272 | n.a |
| Otras Actividades | 1.216 | 1.183 | 33 | 2,8 % |
| Ajustes de Consolidación | -737 | -355 | -382 | -107,5 % |
| TOTAL Cifra de Negocios | 17.021 | 11.195 | 5.826 | 52,0% |

🕒 Resultado bruto de explotación (EBITDA)

| (Millones de euros) | FY 2023 | % EBITDA | FY 2022 | % EBITDA | VAR. (€M) | VAR. (%) |
|--------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|----------------|
| Energía | 1.285 | 64 % | 1.653 | 79 % | -368 | -22,2 % |
| Infraestructuras | 551 | 27 % | 369 | 18 % | 182 | 49,3 % |
| Nordex | 117 | 6 % | 0 | n.a | 117 | n.a |
| Otras Actividades | 54 | 3 % | 73 | 3 % | -20 | -26,8 % |
| Ajustes de Consolidación | -26 | n.a | -28 | n.a | 1 | 5,3 % |
| TOTAL EBITDA | 1.981 | 100 % | 2.068 | 100 % | -87 | -4,2 % |
| <i>Margen (%)</i> | <i>11,6 %</i> | | <i>18,5%</i> | | | <i>-6,8 pp</i> |

🕒 Inversiones

| (Millones de euros) | FY 2023 | FY 2022 | VAR. (€M) | VAR. (%) |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Energía | 2.321 | 1.279 | 1.042 | 81,5 % |
| Infraestructuras | 267 | 244 | 24 | 9,7 % |
| Construcción | 163 | 128 | 36 | 28,0 % |
| Concesiones | 67 | 92 | -26 | -27,9 % |
| Agua | 14 | 14 | 0 | 1,5 % |
| Servicios Urbanos y Medioambiente | 23 | 10 | 13 | 133,0 % |
| Nordex | 376 | 243 | 133 | 54,7 % |
| Otras Actividades | 158 | 178 | -20 | -11,1 % |
| Inversión ordinaria | 3.122 | 1.943 | 1.179 | 60,7 % |
| Inmobiliario | 205 | 61 | 144 | 235 % |
| Cashflow neto de inversión | 3.327 | 2.004 | 1.323 | 66,0 % |

PRIORIDADES CLAVE DE UN MODELO DE NEGOCIO RESILIENTE

CRECIMIENTO ECONÓMICO CONFIABLE

Para ACCIONA, la obtención de flujos de caja recurrentes y previsibles a medio y largo plazo es clave en su estrategia. La compañía se apoya en el equilibrio de un modelo concesional desde diferentes negocios – energía, infraestructuras y agua, respaldado por las capacidades técnicas y un equipo experto y de probada experiencia.

Concesiones de infraestructuras

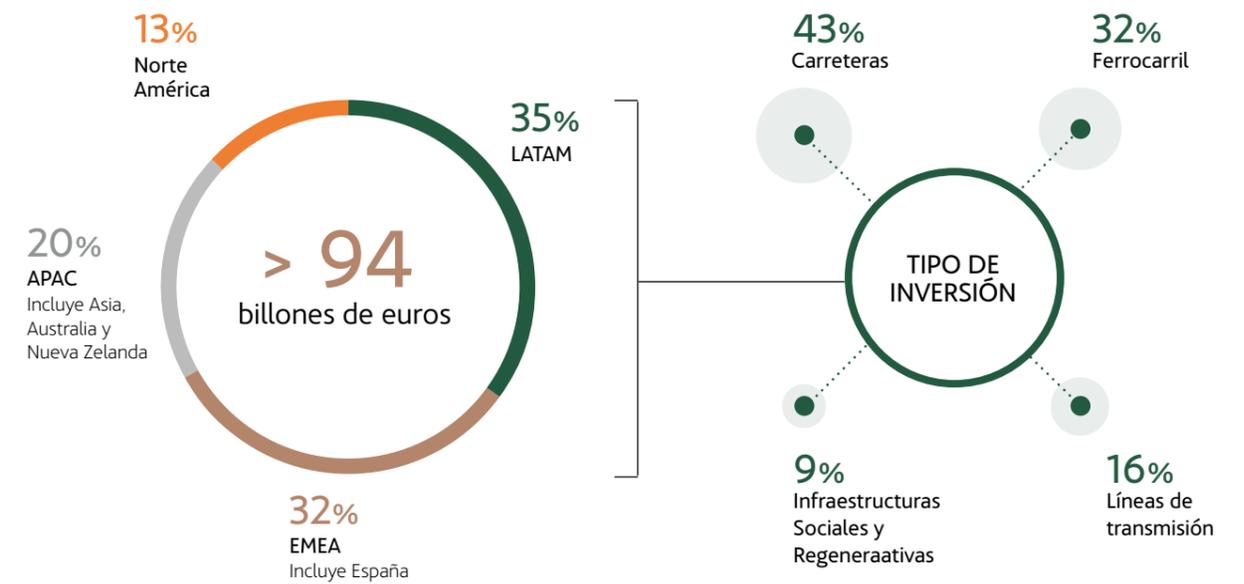
En los próximos años destaca además de la apuesta por el continuado apoyo por la energía renovable, el impulso de la actividad concesional en las áreas de infraestructuras. La compañía goza de demostrados elementos que intervienen en su alta capacidad competitiva a la hora de licitar y llevar a cabo modelos de gestión altamente eficientes y sostenibles.



La cartera de proyectos está diversificada geográficamente y equilibrada por tipo de activo, en concreto, 9 activos de transporte, 58 de agua, 2 de salud, 3 líneas de transmisión y 1 de WTE. La mayoría de estos activos están en construcción, y comenzarán a aportar flujos de caja a medida que se completen y comiencen a operar.

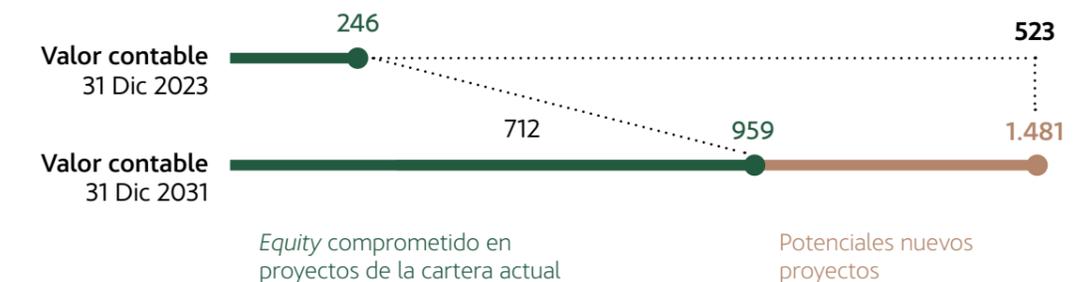
Ⓞ Activos de infraestructuras de concesión

Desglose de la inversión total



Inversión comprometida en concesiones

En millones de euros

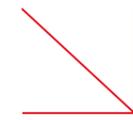
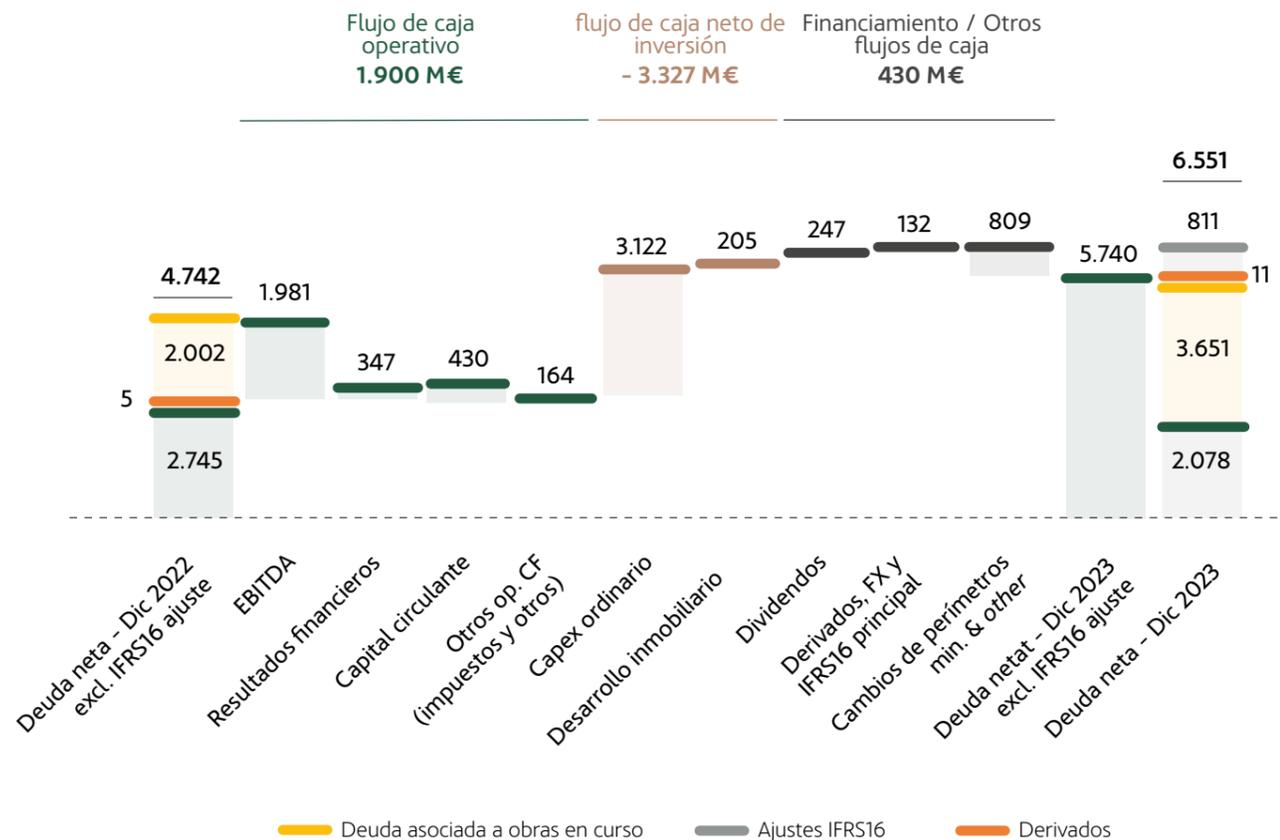


Balance robusto

La deuda neta de ACCIONA aumentó en 2023 a €6.551 millones debido a inversiones por €3.122 millones en proyectos estratégicos. Aunque este incremento eleva la deuda a corto plazo, estos proyectos generarán ingresos recurrentes que incrementarán el flujo de caja disponible a largo plazo y el resultado. Al cierre de diciembre de 2023, el ratio de EBITDA/deuda se situó en 3.31x.

Evolución de la deuda neta

CONCILIACIÓN DE DEUDA NETA DEL AÑO FISCAL 2023 (€M)



LOS FLUJOS DE CAJA CONTINUOS Y ESTABLES PERMITEN A ACCIONA APALANCARSE DE MANERA EFICIENTE E INVERTIR EN EL FUTURO

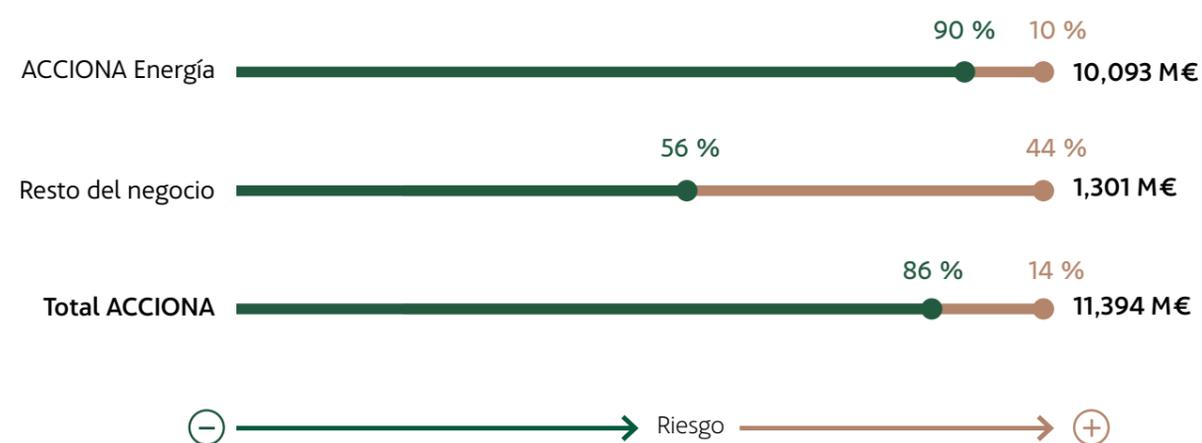
El Marco de Financiación Sostenible, con la inclusión de elementos innovadores, ha despertado mucho interés en el mercado y ha reforzado el posicionamiento de ACCIONA como compañía líder en el mercado de deuda sostenible. A cierre de 2023, el 79% de la deuda corporativa bruta del Grupo está categorizada como Verde (61%) o Sustainability-linked (19%).

Capital empleado por tipo de actividad

ACCIONA gestiona una cartera de proyectos de gran resiliencia y con un perfil de riesgo equilibrado y rentable. Esto proporciona a ACCIONA una posición competitiva fuerte y una estructura de capital sólida, que le permite identificar nuevas oportunidades que aporten valor.

En 2023, ACCIONA empleó un capital total de €11,394 millones. De este total, el 86% se destinó a negocios con ingresos contratados a largo plazo, tales como la generación renovable, las concesiones de infraestructuras (transporte, social y agua) y las propiedades en alquiler. Esta asignación de capital refleja un enfoque estratégico en inversiones estables y de bajo riesgo que apoyan el crecimiento sostenible y la creación de valor a largo plazo.

Capital empleado 2023



Negocio a largo plazo

- Generación renovable
- Concesiones de infraestructuras - Transporte, Social y Agua
- Propiedades en alquiler

Servicios y negocios Greenfield

- Desarrollo de energías renovables
- Servicios de Infraestructuras
- Servicios financieros
- Infraestructura Greenfield - Construcción y proyectos de agua
- Desarrollo residencial

CONTRIBUCIÓN SOSTENIBLE POSITIVA

La estrategia de negocio de ACCIONA está alineada con la taxonomía europea de actividades sostenibles.

ACCIONA tiene como objetivo que el 90% del CapEx anual esté alineado con las actividades elegibles según la taxonomía europea, en relación con los objetivos de mitigación y adaptación climática.



ACCIONA lleva años persiguiendo este objetivo, alineando sus inversiones con la taxonomía, lo que ha resultado en un incremento continuo de las ventas alineadas con estos principios. Así, ACCIONA asegura que su negocio futuro se mantenga en consonancia con actividades sostenibles.

El objetivo de mantener el CapEx por encima del 90% alineado con las actividades elegibles se refleja en un KPI empleado en las financiaciones sostenibles, específicamente en el tipo IV dentro de su Marco De Financiación Sostenible. Estos instrumentos representan casi el 20% de la deuda corporativa bruta de ACCIONA, subrayando la importancia de la sostenibilidad en la estrategia financiera y operativa del Grupo.

→ Más información en el [Informe de Financiación Sostenible](#)

ACCIONA cuenta con un proceso de análisis de oportunidades de negocio y un comité de inversión que estudia las oportunidades para mantener los niveles de exposición al riesgo dentro de los límites fijados por la compañía. Uno de los principales criterios desde una fase temprana de análisis es la potencial elegibilidad y alineamiento del proyecto con los requerimientos de la taxonomía europea de actividades sostenibles.

ACCIONA, durante 2023, ha realizado el ejercicio de estudiar el alineamiento de sus actividades con los nuevos cuatro objetivos de contaminación, agua, biodiversidad y economía circular. La tabla siguiente muestra la elegibilidad y alineamiento de las actividades de ACCIONA en su CapEx, OpEx y ventas.

→ Más información en las [Tablas de Anexo del Informe de Sostenibilidad](#)

🕒 **Adaptación y mitigación climática**

INCLUIDOS EN EL REGLAMENTO DELEGADO (UE) 2021/2139
+ REGLAMENTOS DELEGADOS (UE) 2023/2485

2023

| | | TOTAL | ELEGIBLE | ALINEADO (Sobre cifra total) | ALINEADO (Sobre cifra elegible) |
|--------|---|----------------|----------------|---------------------------------|------------------------------------|
| CapEx | % | N/A | 94,62 % | 93,51 % | 98,83 % |
| | € | 6.648.433.020 | 6.629.437.923 | 6.216.982.876 | 6.216.982.876 |
| OpEx | % | N/A | 71,14 % | 60,69 % | 85,31 % |
| | € | 441.614.939 | 314.184.742 | 268.032.039 | 268.032.039 |
| Ventas | % | N/A | 68,46 % | 57,79 % | 84,41 % |
| | € | 17.004.235.683 | 11.641.384.586 | 9.826.894.839 | 9.826.894.839 |

*Cifras redondeadas

🕒 **Todos los objetivos ambientales**

INCLUIDOS EN EL REGLAMENTO DELEGADO (UE) 2021/2139
+ REGLAMENTOS DELEGADOS (UE) 2023/2485 Y 2023/2486

2023

| | | TOTAL | ELEGIBLE | ALINEADO (Sobre cifra total) | ALINEADO (Sobre cifra elegible) |
|--------|---|----------------|----------------|---------------------------------|------------------------------------|
| CapEx | % | N/A | 94,62 % | 93,50 % | 98,82 % |
| | € | 6.649.026.961 | 6.291.067.657 | 6.216.884.856 | 6.216.884.856 |
| OpEx | % | N/A | 71,20 % | 60,68 % | 85,22 % |
| | € | 441.757.990 | 314.529.799 | 268.052.379 | 268.052.379 |
| Ventas | % | N/A | 68,56 % | 57,73 % | 84,21 % |
| | € | 17.021.448.890 | 11.669.597.454 | 9.827.102.481 | 9.827.102.481 |



Plan Director de Sostenibilidad 2025

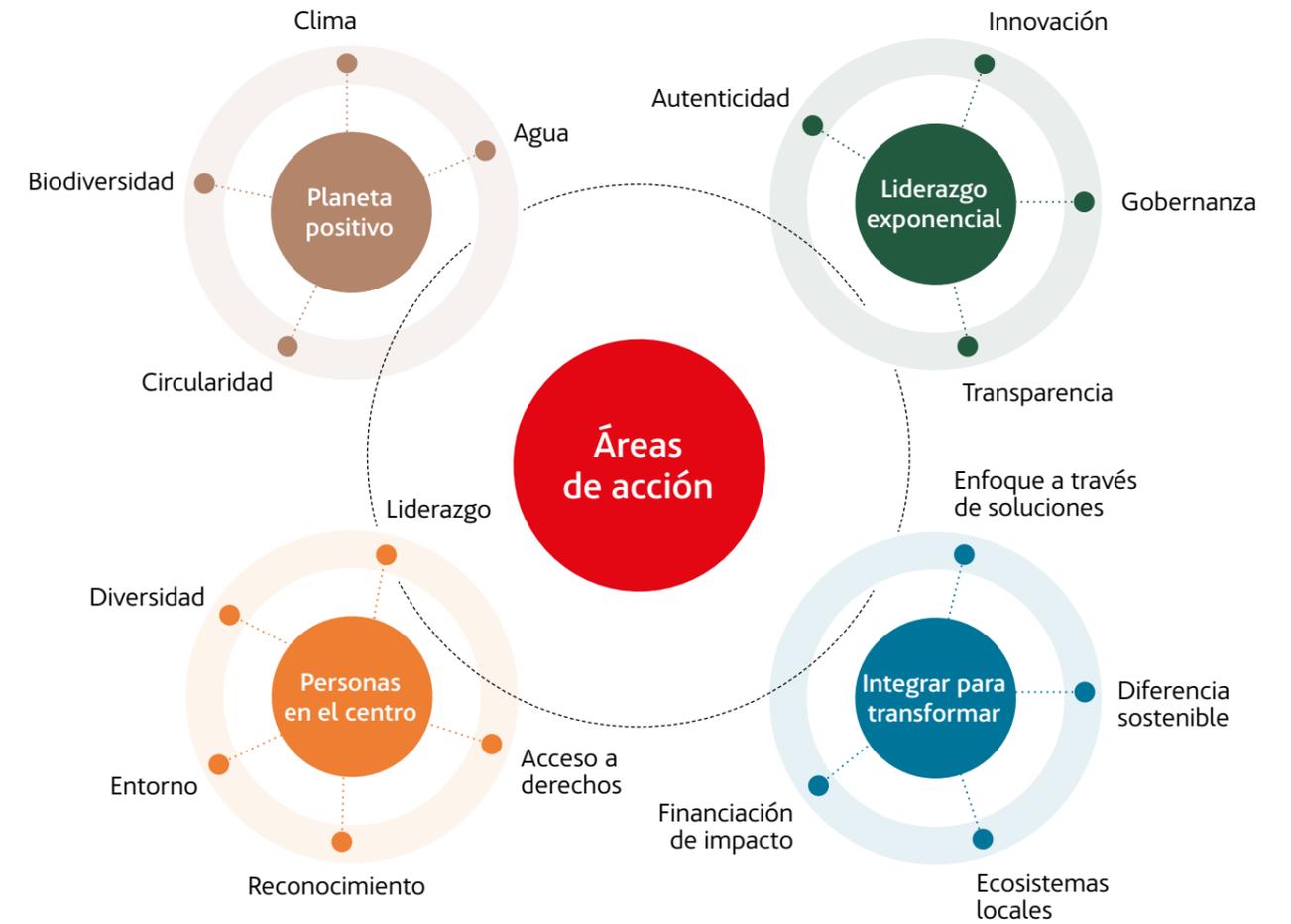
Desde 2010, la estrategia de sostenibilidad de ACCIONA se articula a través de Planes Directores de Sostenibilidad (PDS) con horizontes de cinco años. Las actuaciones y objetivos contenidos en estos planes se promueven, aprueban y supervisan desde la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad del Consejo de Administración.

El propósito del PDS 2025 es impulsar a ACCIONA a reimaginar las infraestructuras. ACCIONA invierte, desarrolla y opera activos de infraestructura capaces de mejorar la sostenibilidad de nuestro planeta. La compañía aspira a convertirse en un líder reconocido en desarrollar activos de infraestructura básica con impacto positivo para las personas y el planeta.

→ Más información sobre el cumplimiento del PDS 2025: [Informe de Sostenibilidad 2023](#).



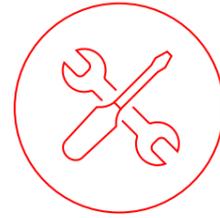
Áreas de acción de los pilares del PDS 2025



4

CAPACIDADES ESTRATÉGICAS Y RESULTADOS





INFRAESTRUCTURAS

La demanda de proyectos de infraestructuras cada vez más complejos se incrementa en todo el mundo y ACCIONA destaca en el grupo de compañías que disponen de capacidades para afrontarlos.

En concreto, la división de Infraestructuras es un referente reconocido en proyectos de infraestructuras transformadores. Entre sus principales características destacan:

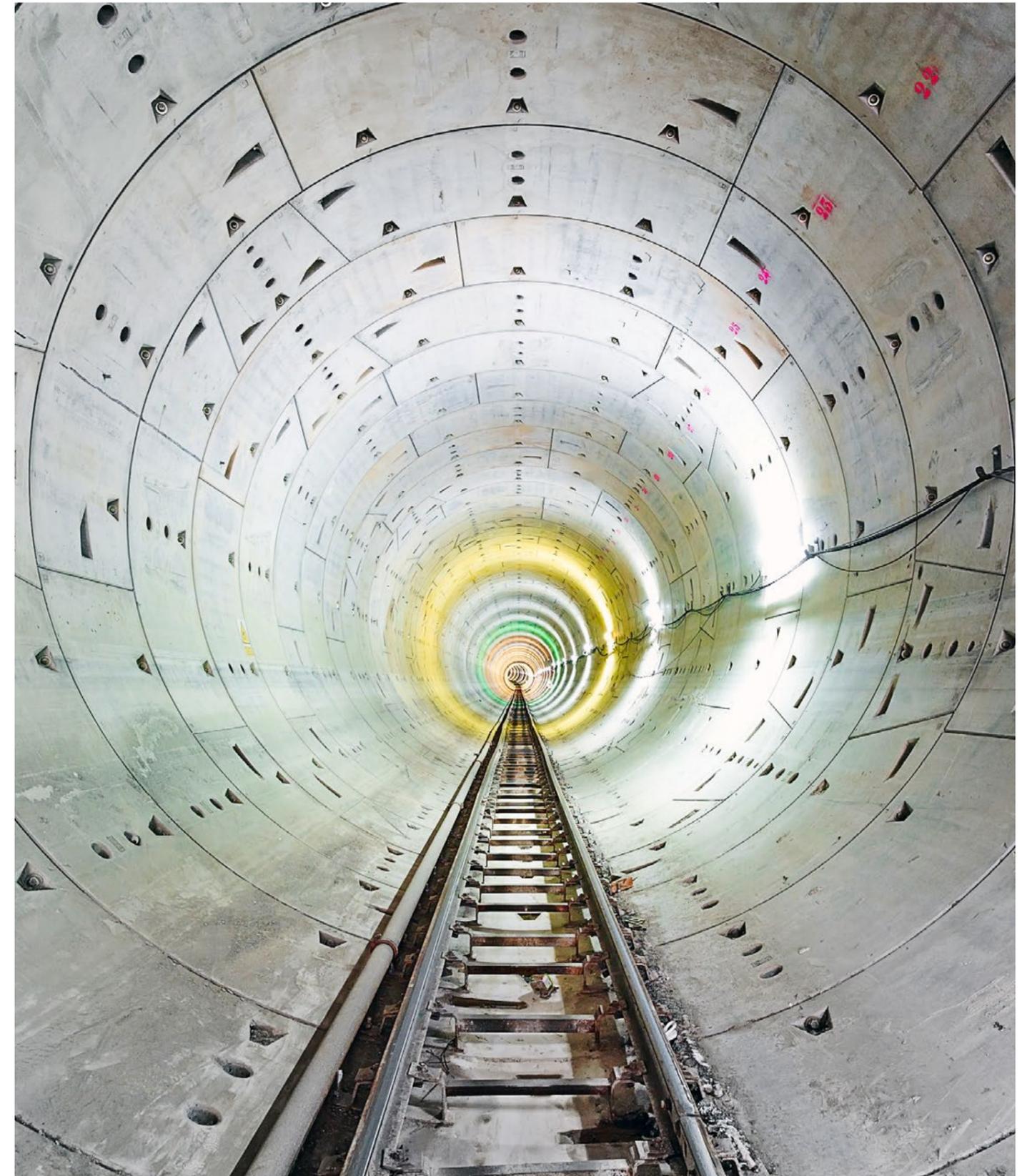
CARACTERÍSTICAS

La diferenciación mediante la **especialización** y el uso innovador de la tecnología, con capacidades específicas en proyectos de alta complejidad de vías férreas, túneles, puentes, puertos, e instalaciones hidroeléctricas e industriales. También es un participante consolidado en el mercado de infraestructuras a través de asociaciones público-privadas (PPP) y especialista en el desarrollo y la construcción de grandes plantas de tratamiento de agua.

El desarrollo de **soluciones innovadoras** y sostenibles a nivel mundial: referente internacional en desalinización por ósmosis inversa, gestión integral del ciclo del agua, desarrollo de transporte público e infraestructuras sociales.



ACCIONA DESTACA EN EL GRUPO DE COMPAÑÍAS QUE DISPONEN DE CAPACIDADES PARA AFRONTAR LA DEMANDA DE PROYECTOS COMPLEJOS



Cartera de proyectos de infraestructura

AMÉRICA DEL NORTE

Presa Site C: 1,4bn€ (50 %)
 Metro Vancouver: 1.100 MM€ (60 %)
 Puente Patullo: 665 MM€ (50 %)
 Canal Fargo: 1.003 MM€ (35 %)

LATAM

Metro Sao Paulo L6: 1.716 MM€ (100 %)
 Hospital El Niño: 378 MM€ (100 %)
 EDAR Riachuelo: 238 MM€ (35 %)
 Carretera Panamericana: 318 MM€ (60 %)
 Gestión ciclo integral del agua en Veracruz: 1.726 MM€ (100 %)
 PTAR Los Merinos: 140 MM€ (100 %)
 Hospital La Serena: 134 MM€ (100 %)
 Planta desaladora Collahuasi: 258 MM€ (100 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2023

Muros perimetrales Tranque Talabre: 245 MM€ (100 %)
 Viaducto Tijuana: 204 MM€ (50 %)
 Líneas de transmisión Ica-Poroma & Caclic-Jaén Norte: 126 MM€ (71 %)

-  Construcción
-  Concesiones
-  Agua
-  Servicios urbanos y medio ambiente

EUROPA

Ferrocarril Moss: 654 MM€ (45 %)
 Carretera S19: 407 MM€ (100 %)
 WtE Kelvin: 355 MM€ (100 %)
 Gestión ciclo del agua Cerdeña: 209 MM€ (100 %)
 Hospital Novo Do Alentejo: 149 MM€ (100 %)
 North London Heat And Power Project: 954 MM€ (100 %)
 Metro Madrid L11: 414 MM€ (42,5 %)
 Contrato servicios urbanos Torreveja: 332 MM€ (100 %)
 Terminal aeropuerto Palma de Mallorca: 218 MM€ (100 %)
 Contrato recogida residuos Madrid: 440 MM€ (30 %)
 Túnel Carretera S19 Domaradz-Iskrynia: 184 MM€ (100 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2023

AVE Murcia - Cartagena: 110 MM€ (60 %)

SUDESTE ASIÁTICO

Planta Desaladora Tseung Kwan: 519 MM€ (50 %)
 FFCC Malolos Clark 2: 530 MM€ (50 %)
 FFCC Malolos Clark 4: 331 MM€ (70 %)
 ETAP Laguna Lake: 165 MM€ (50 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2023

FFCC Mprth Spath Commuter Southline: 431 MM€ (65 %)
 ETAP East Bay: 117 MM€ (49 %)

MENA

Planta Desaladora Shuqaiq: 459 MM€ (60 %)
 Planta Desaladora Al Khobar: 440 MM€ (70 %)
 Planta Desaladora Jubail: 337 MM€ (100 %)
 Planta Desaladora Ras Laffan: 294 MM€ (100 %)
 Planta Depuradoras Medina, Tabuk y Buraida: 801 MM€ (35 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2023

Planta Desaladora Casablanca: 1.098 MM€ (100 % D&C y 60 % O&M)

AUSTRALIA Y NZ

Sydney Metro West: 1.205 MM€ (50 %)
 Ferrocarril Armadale Line Grade: 474 MM€ (55 %)
 Conector Coomera: 233 MM€ (60 %)
 Southern Program Alliance varios paquetes: 794 MM€ (100 %)
 Parque Eólico Macintyre: 381MM€ (100 %)
 Vía Autobus Este de Auckland paquetes 2, 3 y 4: 320 MM€ (40 %)
 Túnel Western Harbour paquete 2: 2.746 MM€ (100 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2023

North East Link paquete 1: 1.693 MM€ (85 %)
 Sistema de distribución y transmisión Humelink: 869 MM€ (75 %)
 Trabajos previos línea de transmisión Central West Orana: 779 MM€ (50 %)
 Autopista Singleton Bypass: 269 MM€ (100 %)
 Terminal Intermodal Somerton: 174 MM€ (100 %)
 Aeropuerto de mercancías Western Sydney: 288 MM€ (50 %)
 Modernización FFCC Shepparton: 136 MM€ (100 %)

La cartera de infraestructuras ha cerrado el ejercicio 2023 alcanzando un nuevo máximo histórico de €24.508 millones. Esto supone que la cartera (que incluye los negocios de construcción, concesiones, agua y servicios urbanos y medioambiente) se incrementó un 28,4% con respecto al año pasado alcanzando los €7.723 millones tras haber contratado €9.409 millones de nuevos proyectos en 2023.

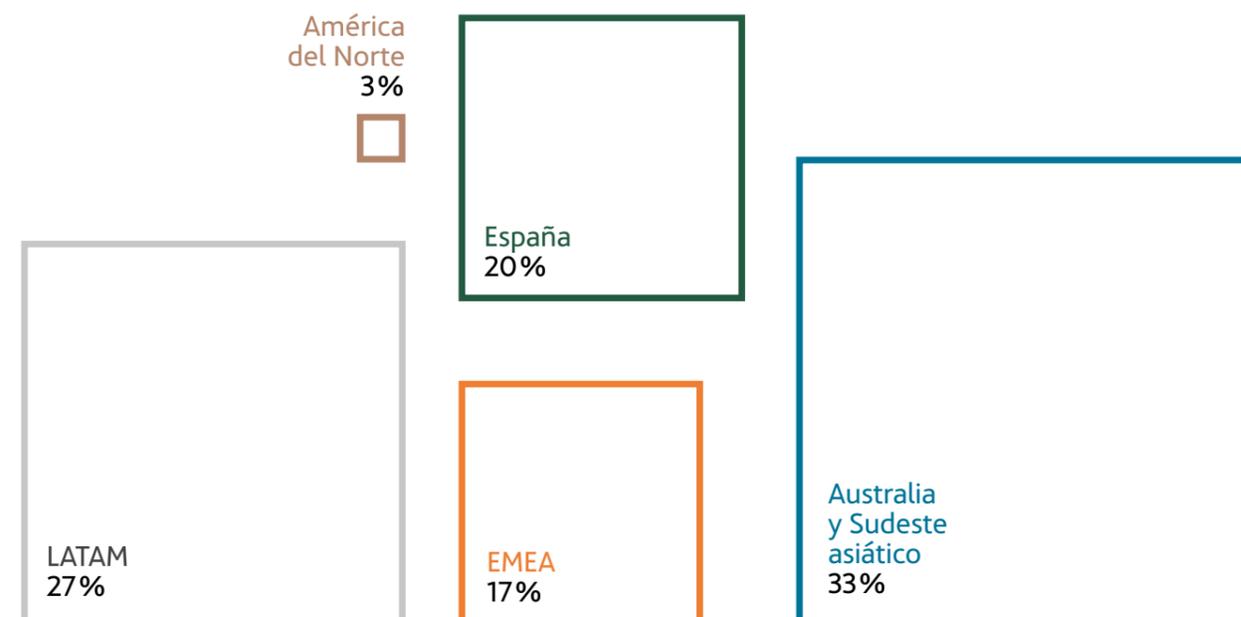
El 78 % de la cartera de infraestructura se encuentra en países de la OCDE, con un notable peso de los contratos de colaboración, de menor riesgo, y con una mayor duración media (3,2 años) lo que favorece la carga de trabajo a medio plazo.



EJERCICIO 2023 CERRADO CON UN RÉCORD HISTÓRICO EN LA CARTERA DE INFRAESTRUCTURAS POR UN VALOR DE 24.508 MILLONES DE EUROS



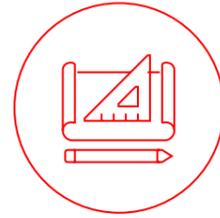
Cartera por región



Resultados de infraestructuras

| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|------------------------|-------|-------|-----------|
| Cifra de negocios (M€) | 6.016 | 7.723 | 28,4% |
| EBITDA (M€) | 369 | 551 | 49,3% |
| Margen (%) | 6,1% | 7,1% | |
| Inversión (M€) | 244 | 267 | 27,0% |

La división de Infraestructuras incluye los negocios de construcción, concesiones, agua y servicios urbanos de medio ambiente, cada uno con capacidades estratégicas distintivas que se detallan a continuación:



CONSTRUCCIÓN

Los orígenes de ACCIONA se remontan a hace más de un siglo como empresa constructora, y hoy en día esta actividad sigue muy presente en el negocio de la compañía.

El negocio de Construcción de ACCIONA aporta en el presente más de un tercio de la cifra de negocios del grupo, habiendo aumentado en 2023 un 38,2% hasta los 6.301 millones y con un margen sobre el EBITDA que sigue creciendo gracias a su alta especialización técnica, gestión de riesgos y el manejo del talento y conocimientos de su equipo. Estas fortalezas permiten a ACCIONA licitar y ejecutar proyectos de alta complejidad con total confianza.



LOS ORÍGENES DE ACCIONA SE REMONTAN A HACE MÁS DE UN SIGLO COMO EMPRESA CONSTRUCTORA

🕒 Pilares clave del modelo de negocio de la construcción



Alta especialización técnica

- Unidades de negocio especializadas (UNE)
- Autodesempeño
- Ingeniería



Gestión del riesgo

- Riguroso análisis de ofertas y selectividad de proyectos
- Estricto control de proyectos y gestión de contratos



Gestión del talento y el conocimiento

- Gestión del talento
- Gestión del conocimiento
- Capacitación de las personas



1. ALTA ESPECIALIZACIÓN TÉCNICA

UNIDADES DE NEGOCIO ESPECIALIZADAS

Durante las décadas de los 70s y 80s, ACCIONA adoptó una estrategia de especialización intensiva en sus proyectos de construcción. Como resultado, estableció Unidades de Negocio Especializadas (UNE), diseñadas como centros de excelencia técnica. Estas unidades están verticalmente integradas, abarcando todos los aspectos del proyecto, desde el diseño y la ingeniería hasta la ejecución y el mantenimiento subsiguiente, lo que les permite ofrecer soluciones de construcción a medida en tres sectores específicos:

FERROCARRIL Y TÚNELES

Contribución en todas las fases de un proyecto, incluido el desarrollo de tecnología patentada para proyectos complejos.

Experiencia demostrada en +1.200 km de líneas de alta velocidad, +800 km de túneles, +350 sistemas de transporte urbano y +37 km de viaductos.

+800
km de túneles

PUNTES Y CARRETERAS

Unidad de negocio histórica de ACCIONA, con +100 años de experiencia, líder en soluciones de mantenimiento y conservación de infraestructuras.

Experiencia demostrada con +1.700 km de carreteras en los últimos 10 años y +600 puentes con numerosos premios y récords mundiales.

+1.700
de carreteras en los últimos 10 años

HIDRÁULICA Y PUERTOS

Líder en grandes operaciones con tecnología de cajones, puertos, muelles, astilleros, embarcaderos, puertos deportivos, centrales hidroeléctricas, canales y colectores.

Experiencia demostrada en más de 30 puertos, más de 60 presas, la primera terminal de gas en alta mar, más de 10 km de muelles y más de 14 km de rompeolas.

+14
km de rompeolas

HASTA 2X MARGEN BRUTO EN LOS PROYECTOS CUANDO UNA UNIDAD DE NEGOCIO ESTÁ IMPLICADA

ACCIONA, gracias a su destacada capacidad técnica y vasta experiencia, es reconocida como líder mundial en la ejecución de proyectos de construcción complejos, y se posiciona como la opción preferida para muchos. En su actual cartera de proyectos predominan grandes construcciones internacionales, gracias al soporte de sus Unidades de Negocio Especializadas y de una cadena de valor autosuficiente. **Estas ventajas permiten a ACCIONA duplicar el margen bruto en sus proyectos**, reflejando no solo su eficacia operativa sino también su estratégica especialización técnica.

📍 Proyectos de construcción de transporte emblemáticos

La división de Construcción posee una ventaja competitiva en complejos proyectos internacionales debido a su capacidad técnica diferenciadora.



Túnel del Puerto en Sydney AUSTRALIA

Un túnel compuesto por tres secciones: dos túneles terrestres gemelos de 900 metros en la orilla norte, dos túneles terrestres gemelos de 400 metros en la orilla sur y un tubo inmerso de 960 metros que cruza el puerto entre los distritos centrales de negocios y la parte norte de la ciudad.

→ [Más información](#)



Puente atirantado de Cebú FILIPINAS

Un puente de 2,5 kilómetros con 650 metros de sección atirantada, con pilas de 145 metros de altura que soportan un vano central de 390 metros de longitud sobre el canal de navegación del puerto.

→ [Más información](#)



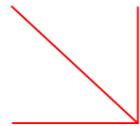
Puerto de Açu BRASIL

Puerto compuesto por más de 3,80 kilómetros de diques, 2,80 kilómetros de los cuales se conseguirán de forma artificial a partir de cajones prefabricados de hormigón armado.

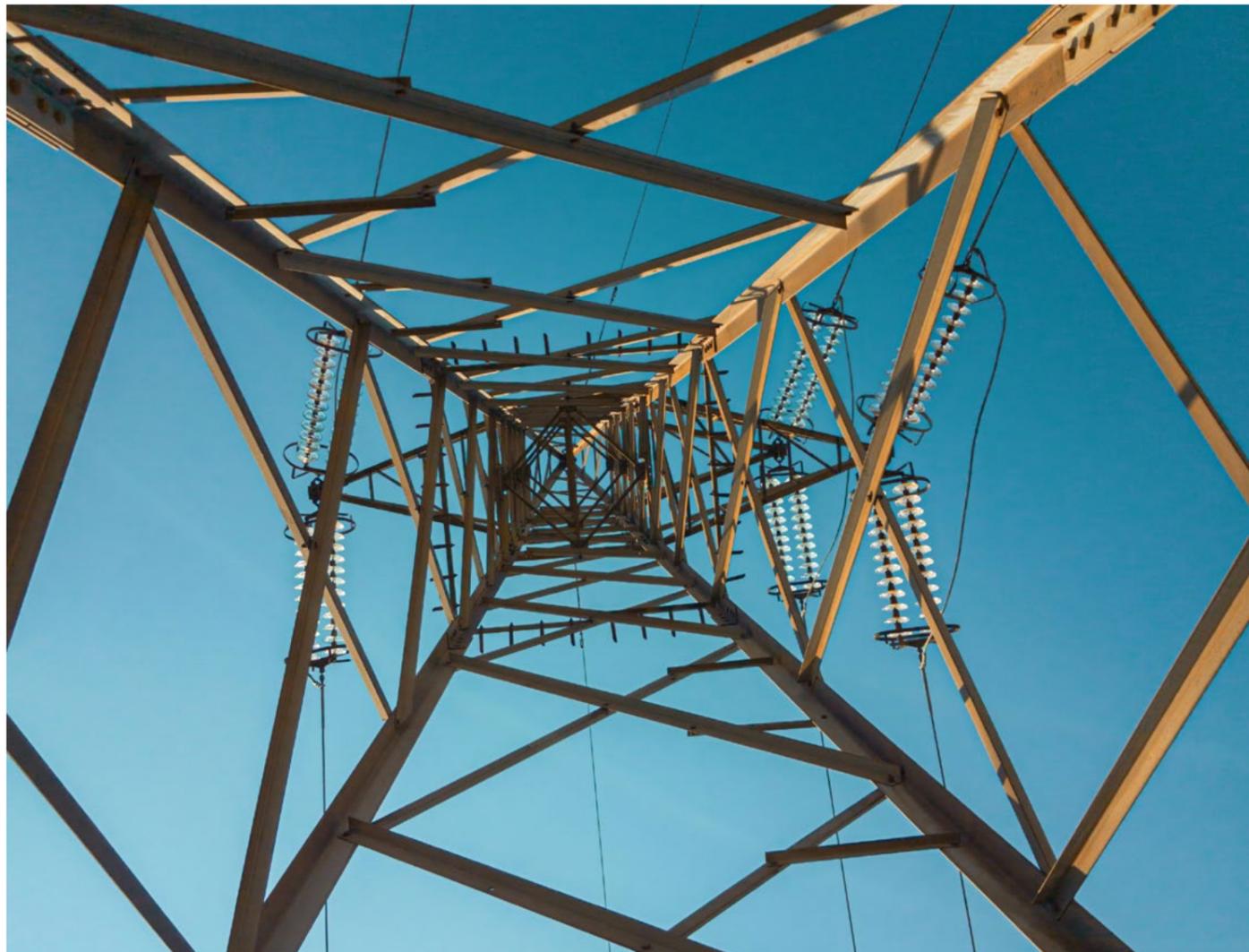
→ [Más información](#)

SELF PERFORMANCE (SP) E INGENIERÍA

Gracias a su alta especialización técnica, ACCIONA elige manejar directamente las actividades críticas del proyecto. Este enfoque reduce la dependencia de subcontratistas, minimizando así los riesgos y mejorando el control sobre los tiempos de entrega y los estándares de ejecución. Esta estrategia permite a ACCIONA mantener una ventaja competitiva, asegurando la precisión y la excelencia técnica en sus operaciones.



GRACIAS A SU ALTA ESPECIALIZACIÓN TÉCNICA, ACCIONA ELIGE MANEJAR DIRECTAMENTE LAS ACTIVIDADES CRÍTICAS DEL PROYECTO



+85% Proyectos con vectores de self performance

X2 SP EN 2019 VS 2023



Movimiento de tierras, áridos, pavimento y hormigón

Adoquines de ancho completo
-
Formación del equipo de obra
-
Instalaciones temporales y personal especializado *in situ*



Estructuras y estructuras metálicas

Sistema de vigas de lanzamiento
-
Complejos astilleros de prefabricados
-
Taller de acero (fabricación y montaje)



Túneles

Perforación y voladura
-
Reacondicionamiento, montaje, funcionamiento y mantenimiento de tuneladoras
-
Segmentos prefabricados de hormigón
-
Apoyo especializado *in situ*
-
Capacidad total en tecnologías de túneles de vanguardia



Puentes

Puentes atirantados
-
Viaductos
-
Puentes arco



Obras marítimas

Cajones de hormigón
-
Cimentaciones *offshore*
-
Construcción modular



2. GESTIÓN DEL RIESGO EN LA CONSTRUCCIÓN

ACCIONA implementa una gestión proactiva de contratos, centrada en la estandarización de procesos, lo cual impacta significativamente sobre la rentabilidad de los proyectos. Esta estrategia asegura una administración eficaz y una optimización constante de los recursos, lo que conduce a mejoras notables en los resultados financieros y en la eficiencia operativa.

Mayor relevancia del área de Gestión de Contratos con un equipo dedicado a supervisar el rendimiento de los proyectos desde una perspectiva diferente.

Gestores de contratos in situ para las necesidades diarias del proyecto y la negociación con las partes interesadas.

Proceso exhaustivo y estandarizado de evaluación de riesgos con líneas rojas claras.

- Creación de comités PAL para analizar más de 50 tipos de riesgos (operativos, contractuales, medioambientales, sociales, financieros y jurídicos).



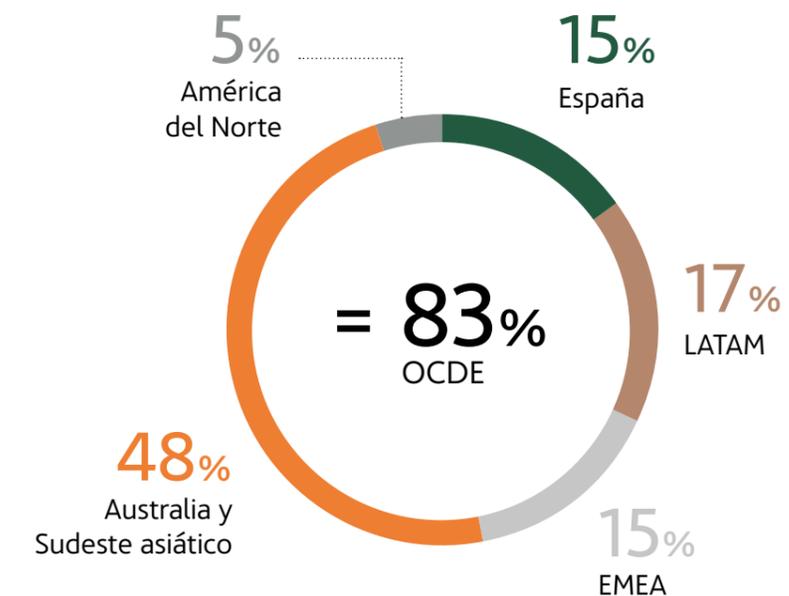
ACCIONA HA AMPLIADO SIGNIFICATIVAMENTE EL ALCANCE INTERNACIONAL DE SU CARTERA, LLEVANDO A CABO PROYECTOS CADA VEZ MÁS GRANDES Y TÉCNICAMENTE EXIGENTES A NIVEL MUNDIAL



CARTERA INTERNACIONAL DE PROYECTOS

En los últimos años, el negocio de Construcción de ACCIONA ha ampliado significativamente el alcance internacional de su cartera, llevando a cabo proyectos cada vez más grandes y técnicamente exigentes a nivel mundial.

Un 83% de los proyectos de ACCIONA se desarrollan en países miembros de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico, minimizando los riesgos operacionales e incertidumbres durante la vida del proyecto. Los contratos de colaboración son parte fundamental de la estrategia de internacionalización de ACCIONA, representando un 50% del total (con más del 70% en Australia) y con perspectivas de seguir aumentando en mercados como el australiano, norteamericano y nórdico, gracias al perfil confiable y experto de la empresa, así como a su sólida gestión financiera. Estos acuerdos permiten a ACCIONA compartir y reducir significativamente los riesgos con los clientes, especialmente ante fluctuaciones imprevistas en los precios de materiales. Además, fomentan la colaboración y la búsqueda conjunta de soluciones, abriendo amplios espacios para la innovación.



UN 83% DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN DE ACCIONA SE DESARROLLAN EN PAÍSES MIEMBROS DE LA ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO

3. GESTIÓN DEL TALENTO Y CONOCIMIENTO

ACCIONA potencia su competitividad mediante programas de desarrollo profesional avanzados y un ambiente laboral que promueve la retención de talento clave, asegurando un crecimiento sostenido y liderazgo en el sector.

Atraer a los mejores perfiles y talento del mercado

Seguir contratando perfiles técnicos de primera categoría, diversificando al mismo tiempo nuestra reserva de talento para abarcar competencias transversales clave alineadas con los requisitos empresariales (finanzas, asuntos jurídicos, sostenibilidad).

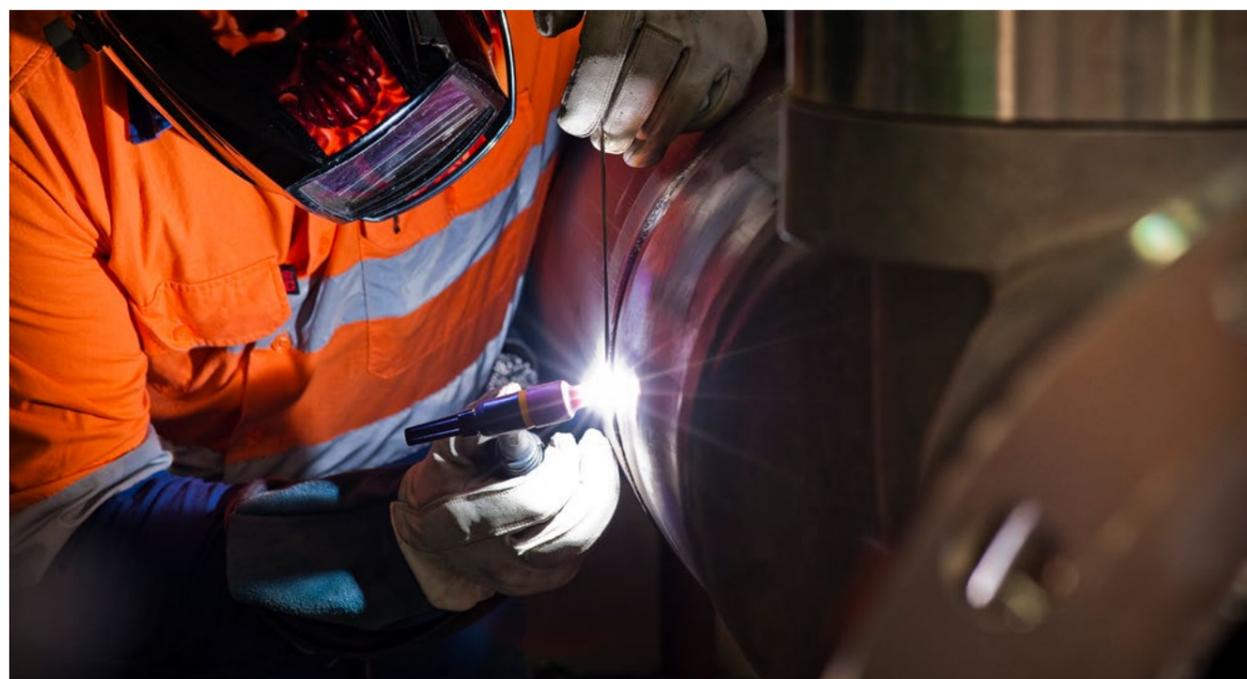
Formar a los empleados y asegurar la transferencia de conocimientos

Ofrecer una amplia gama de oportunidades de aprendizaje a través de las Academias y Programas de ACCIONA para mejorar la formación de los empleados en diferentes temas (por ejemplo, BIM, costes, gestión de contratos, etc.).

Facilitar el intercambio de conocimientos dentro de la organización a través de Knowledge Navigator.

Proveer oportunidades de carrera atractivas

Centrarnos en funciones y puestos críticos para el negocio de Construcción de ACCIONA y diseñar programas de desarrollo profesional atractivos y a medida (-100 jefes de proyecto y -30 jefes técnicos con más de 500 expertos e ingenieros en esas carreras).



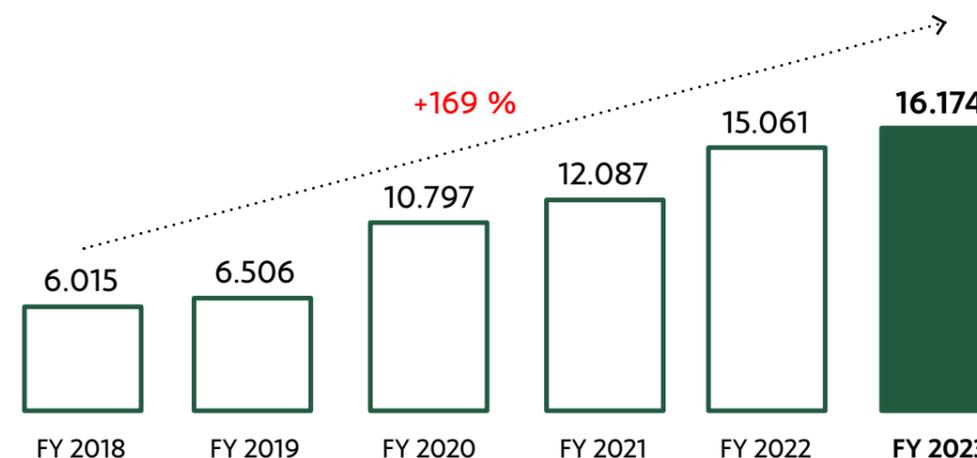
Resultados de construcción

FUERTE CRECIMIENTO EN VENTAS, RENTABILIDAD Y CARTERA

| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|---------------------------|--------|--------|-----------|
| Cifra de negocios (M€) | 4.560 | 6.301 | 38,2% |
| EBITDA (M€) | 227 | 370 | 63,0% |
| Margen (%) | 5,0% | 5,9% | - |
| Cartera de proyectos (€M) | 15.061 | 16.174 | 7,3% |
| Inversión (M€) | 128 | 163 | 27,0% |

Evolución cartera

EN MILLONES DE EUROS



Adjudicaciones más relevantes 2023

| | PAÍS | TOTAL (€M) |
|---|-----------|------------|
| North East Link Secondary package 1 | Australia | 1.439 |
| Humelink – 500kv transmission distribution system | Australia | 652 |
| Central West Orana Transmission Line | Australia | 389 |
| North South Commuter Railway Southline CP S-02 | Filipinas | 280 |



CONCESIONES

ACCIONA destaca por su participación integral en la financiación, desarrollo, construcción y operación de infraestructuras. La propuesta de valor se distingue por una visión diversificada y una sólida capacidad técnica y financiera.

Sus soluciones se enfocan en tres áreas principales: **infraestructuras sociales** (como hospitales y universidades), **transporte** (incluyendo carreteras y sistemas ferroviarios eléctricos) y **proyectos industriales** (tales como líneas de transmisión). Actualmente cuenta con 17 proyectos en cartera, repartidos por España, Oceanía y América.

La línea de negocio de Concesiones tiene un destacado papel en los planes de crecimiento la compañía con una demostrada capacidad de generar flujos de caja estables y márgenes crecientes.

Las principales líneas estratégicas de la división se enfocan en:

1

Ambición de crecimiento con foco en infraestructuras de transporte y líneas de transmisión.

2

Foco geográfico en Australia, EEUU, España, Latinoamérica y Reino Unido.

3

Expansión de la cartera con foco en soluciones disruptivas y consideraciones ESG.

4

Estrategia de rotación de activos.

Principales activos concesionales



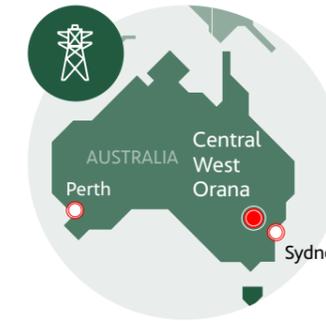
Metro São Paulo L6 (2020-2044)

BRASIL

ACCIONA avanza con las obras de la Línea 6 del Metro de São Paulo en Brasil, el mayor proyecto de colaboración público-privada de infraestructuras en América Latina.

La concesión de la Línea 6 tiene una vida útil prolongada, generando flujos de caja estables hasta el año 2044, en línea con la estrategia de enfocarse en inversiones sostenibles en proyectos nuevos que puedan garantizar flujos de efectivo estables en el futuro, aprovechando las capacidades técnicas y financieras del grupo.

→ [Más información](#)



Central West Orana (2024-2059)

AUSTRALIA

ACCIONA, en colaboración con varios socios, diseñará, financiará, construirá y operará una red de transmisión en la Zona de Energía Renovable (REZ) de Central West Orana (CWO). Esta nueva infraestructura constituirá una de las mayores redes de distribución de energía verde en Australia. El proyecto inicial abarcará una extensión de 20.000 kilómetros cuadrados, con capacidad desplegada de hasta 4,5 GW, la cual se ampliará a 6 GW para el año 2038.

Esta iniciativa consolidará la posición de ACCIONA en el sector de las líneas de transmisión y representará uno de los principales activos que contribuirán significativamente a los flujos de caja del grupo.

→ [Más información](#)



New Calcasieu River Bridge (I-10) (2024-2081)

EEUU

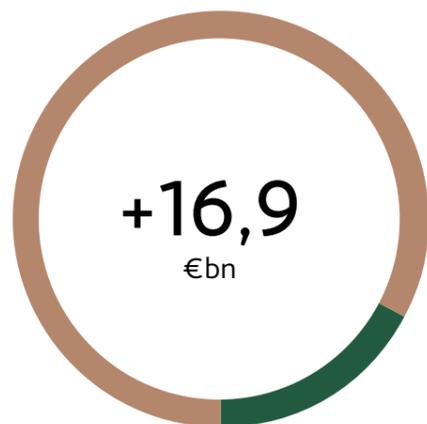
ACCIONA, en colaboración con Sacyr y Plenary Americas, se encargará del diseño, construcción, financiamiento, operación y mantenimiento del nuevo puente sobre el río Calcasieu (I-10) en Luisiana, EEUU Este proyecto está proyectado para tener una vida útil hasta el año 2081.

→ [Más información](#)

Estrategia centrada en inversiones a medio y largo plazo con flujos de caja estables, capitalizando las capacidades técnicas y financieras del grupo.

⊙ Cartera de activos joven y con una vida media superior a 28 años

82,9%
En construcción



17,1%
En operación

↙ Inversión en activos concesionales de transporte, infraestructuras sociales y líneas de transmisión.

Cartera de concesiones, con la gran mayoría de los proyectos en construcción o recién adjudicados, diversificada en tipología de activos y con un marcado foco en la transición energética.

Hasta diciembre de 2023, se ha invertido *equity* por valor de €246 millones, mientras que los compromisos de aportación de *equity* para el periodo de 2024-2031 ascienden a €712 millones.

Se estima que la cartera actual genere dividendos y distribuciones de caja para ACCIONA de €6,1 billones.

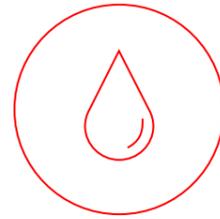
Los proyectos en fase de licitación podrían suponer inversiones de *equity* por valor de €500 millones durante los próximos años.

La cartera asociada a proyectos en los que ACCIONA ha sido seleccionada como *preferred bidder*: suponen un valor contratado de €4,6 billones.

⊙ Resultados de concesiones

| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|------------------------|-------|--------|-----------|
| Cifra de negocios (M€) | 52 | 50 | -3,8% |
| EBITDA (M€) | 37 | 67 | 80,8% |
| Margen (%) | 71,5% | 134,4% | - |
| Inversión (M€) | 92 | 67 | 27% |





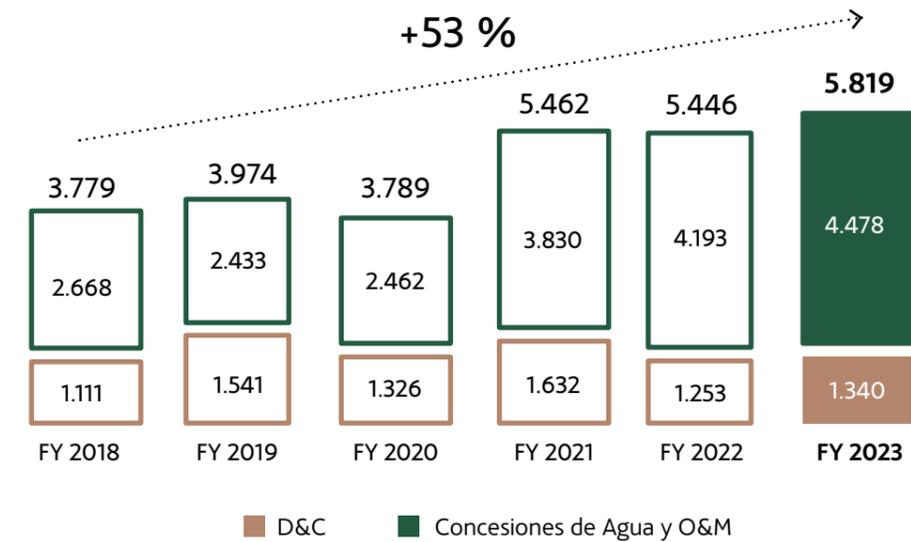
AGUA

ACCIONA gestiona el tratamiento, depuración, reutilización, desalación y gestión del agua, sirviendo a más de 100 millones de personas en más de 30 países alrededor del mundo, siempre bajo estrictos estándares de calidad y eficiencia. El negocio de Agua promueve la innovación y la implementación de tecnologías avanzadas, manteniendo un alto nivel de calidad en sus operaciones. La compañía enfoca su estrategia en la concesión de activos, con la idea de expandir su cartera de contratos de concesiones de servicios del ciclo integral del agua.

ACCIONA destaca en el sector de la desalación desde 1995, con su primera planta por ósmosis inversa. A lo largo de 30 años, ACCIONA ha acumulado experiencia en la operación de cerca de 90 plantas desaladoras en mercados clave.

A cierre de 2023, ACCIONA en su negocio de Agua cuenta con 58 activos concesionales repartidos por más de 23 países. Las ventas han alcanzado €1.214 millones en 2023 y un EBITDA de €95 millones, lo que supone un incremento en el margen EBITDA hasta el 7,8%, frente al 7% de 2022, por el mayor peso de las actividades de Operación & Mantenimiento (O&M) dentro de la cifra de negocios.

🕒 Una cartera sostenible para mantener ingresos en el largo plazo



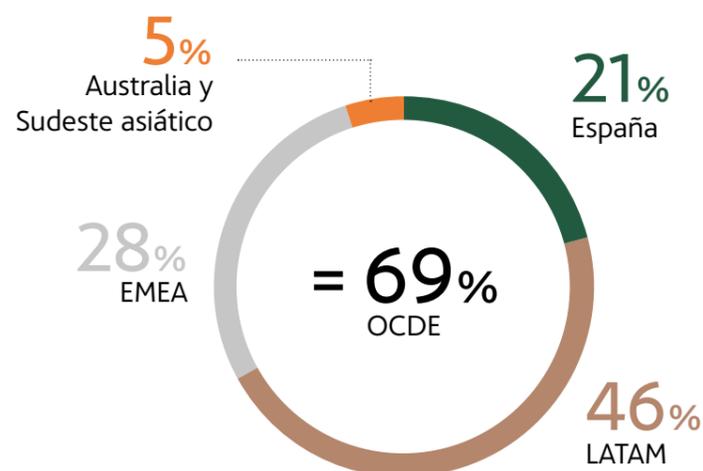
Los ingresos de Operación y Mantenimiento a largo plazo representan el 77% de la cartera de pedidos.



El EBITDA de las actividades en el sector del agua se incrementaron un 7,8% principalmente por la mayor participación de los servicios de Operación y Mantenimiento, en concreto en México y Qatar.

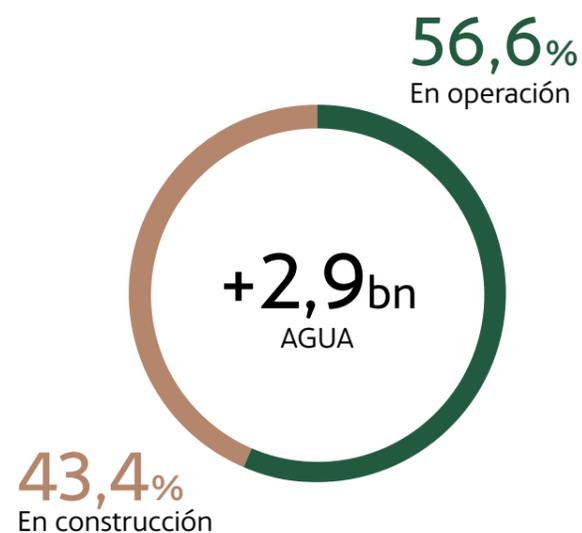
La cartera de pedidos de la empresa asciende a 5.800 millones de euros, donde los contratos de O&M y las concesiones contratadas a largo plazo representan el 77% de la cartera de agua.

Geográficamente, el negocio de Agua mantiene una fuerte presencia en Oriente Medio, en particular en Arabia Saudí y Qatar, que representan alrededor del 44% de los ingresos. Adicionalmente, la compañía tiene una significativa presencia en países de la OCDE, donde están ubicadas el 69% de sus actividades.



LA CARTERA DE PEDIDOS DE AGUA ASCIENDE A 5.800 MILLONES DE EUROS

🕒 Inversión en activos concesionales de Agua



Hasta diciembre de 2023, se ha invertido *equity* por valor de €149 millones, mientras que los compromisos de *equity* para el periodo de 2024-2031 ascienden a €121 millones.

Se estima que la cartera actual genere distribuciones de caja para ACCIONA de €1,1 billones.

La cartera asociada a proyectos en los que ACCIONA ha sido seleccionada como *preferred bidder*: suponen un valor contratado de €0,6 billones.

🕒 Adjudicaciones más relevantes 2023

| | PAÍS | TOTAL (€M) |
|--|-----------|------------|
| Redes Acueducto Apulia. Saneamiento 4, lote 1 - Bari 1 | Italia | 89 |
| East Bay WTP 200 MLD | Filipinas | 57 |

🕒 Resultados de agua

| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|------------------------|-------|-------|-----------|
| Cifra de negocios (M€) | 1.272 | 1.214 | -4,5% |
| EBITDA (M€) | 89 | 95 | 6,8% |
| Margen (%) | 7,0% | 7,8% | - |
| Inversión (M€) | 14 | 14 | - |

PLANTA DE DESALINIZACIÓN DE CASABLANCA (2024-2054)

Diseño, construcción, gestión y mantenimiento de la mayor desalinizadora de África por un valor de 863 millones de euros.

El proyecto en Marruecos aportará el caudal de producción diario al conjunto de fuentes de suministro de agua potable en la región Casablanca-Settat.

La capacidad de producción de la primera fase será de 559.000m³ diarios y de 279.500 m³ diarios adicionales en la segunda.

→ [Más información](#)



SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES

ACCIONA, dentro de su división de Infraestructuras, incluye los Servicios Urbanos y Medioambientales, que engloban la recogida, tratamiento y reciclaje de residuos sólidos urbanos, además de la limpieza de infraestructuras públicas. Actualmente activa en el mercado español, esta área se está convirtiendo en un elemento cada vez más importante en la estrategia del Grupo de maximizar su contribución hacia una economía sostenible, gracias a la implementación de los principios de economía circular para optimizar los recursos, mantener las ciudades limpias y prevenir la contaminación.

⊙ Resultados de servicios urbanos y medioambientales

| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|------------------------|-------|-------|-----------|
| Cifra de negocios (M€) | 148 | 165 | 11,6% |
| EBITDA (M€) | 15 | 18 | 18,2% |
| Margen (%) | 10,4% | 11,0% | - |
| Inversión (M€) | 10 | 23 | - |

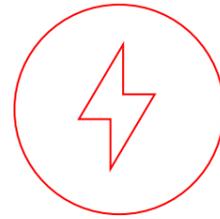
La cifra de negocio de Servicios Urbanos y Medioambiente se ha incrementado un 11,6%, hasta los €165 millones y el EBITDA aumenta en un 18,2%, hasta €18 millones, lo que sitúa el margen EBITDA del negocio en el 11,0% en el año frente al 10,4% del año anterior.



ACCIONA, DENTRO DE SU DIVISIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, INCLUYE LOS SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES



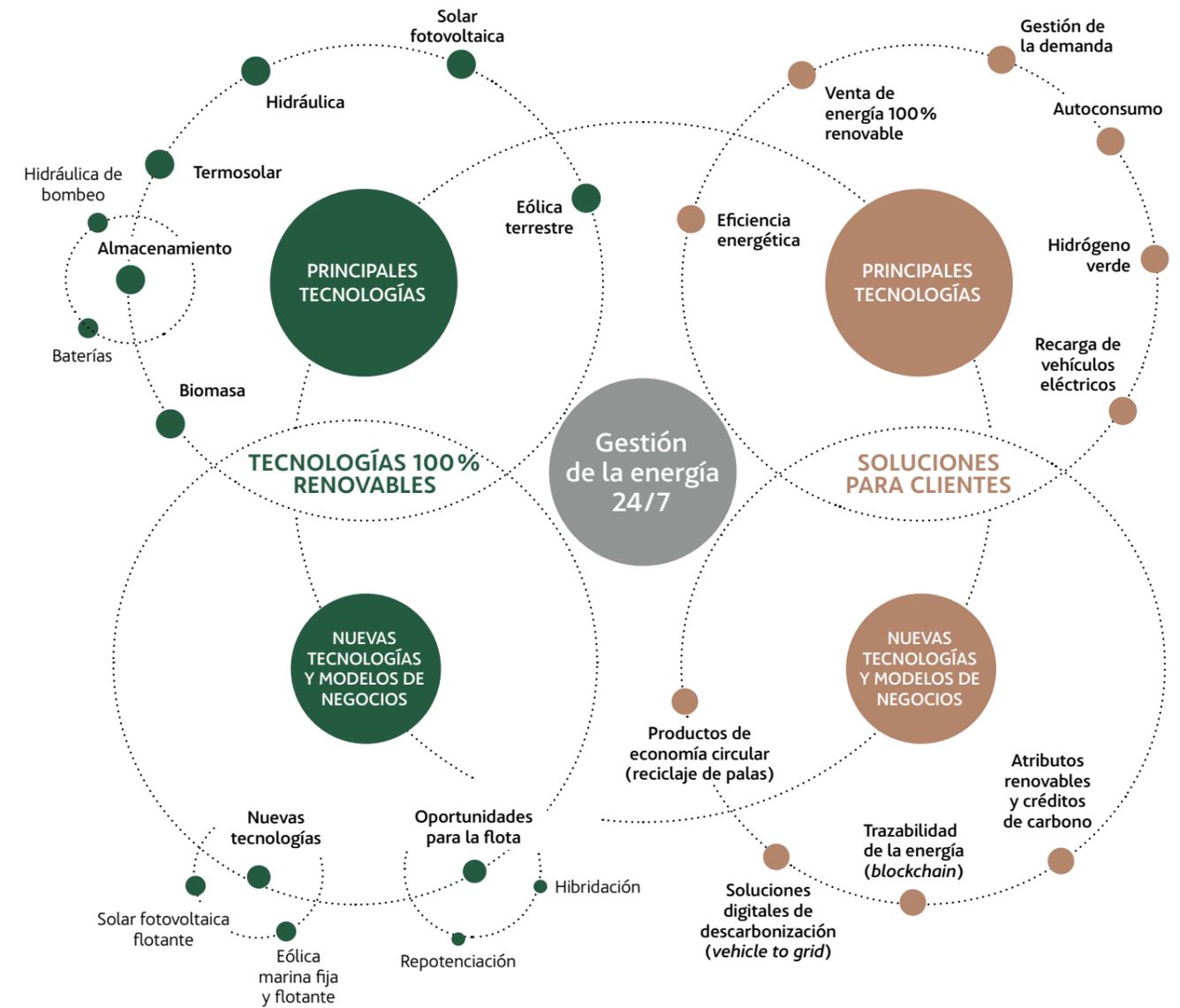
ENERGÍA



ACCIONA Energía dio sus primeros pasos en el sector energético al inicio de la década de los noventa, apostando por un modelo de negocio basado solo en renovables, con la construcción de sus primeros parques eólicos en España y de la inversión en centrales hidroeléctricas. En la década de los 2000, comenzó a comercializar su propia tecnología de aerogeneradores a través de ACCIONA Windpower, actualmente integrada en Nordex, compañía de la que el Grupo ACCIONA es principal accionista.

ACCIONA Energía mantiene el **compromiso de invertir en activos de energía limpia en los próximos años**, principalmente en Norteamérica, Australia y Europa, aunque podría complementar este crecimiento con inversiones en otras geografías de alto potencial. Para ello, la compañía **cuenta con una cartera de proyectos de 40 GW diversificada, flexible y 100% renovable**, en cerca de 30 países y que incluye, además de eólica terrestre y solar fotovoltaica, almacenamiento, eólica marina, biomasa, e hidráulica de bombeo.

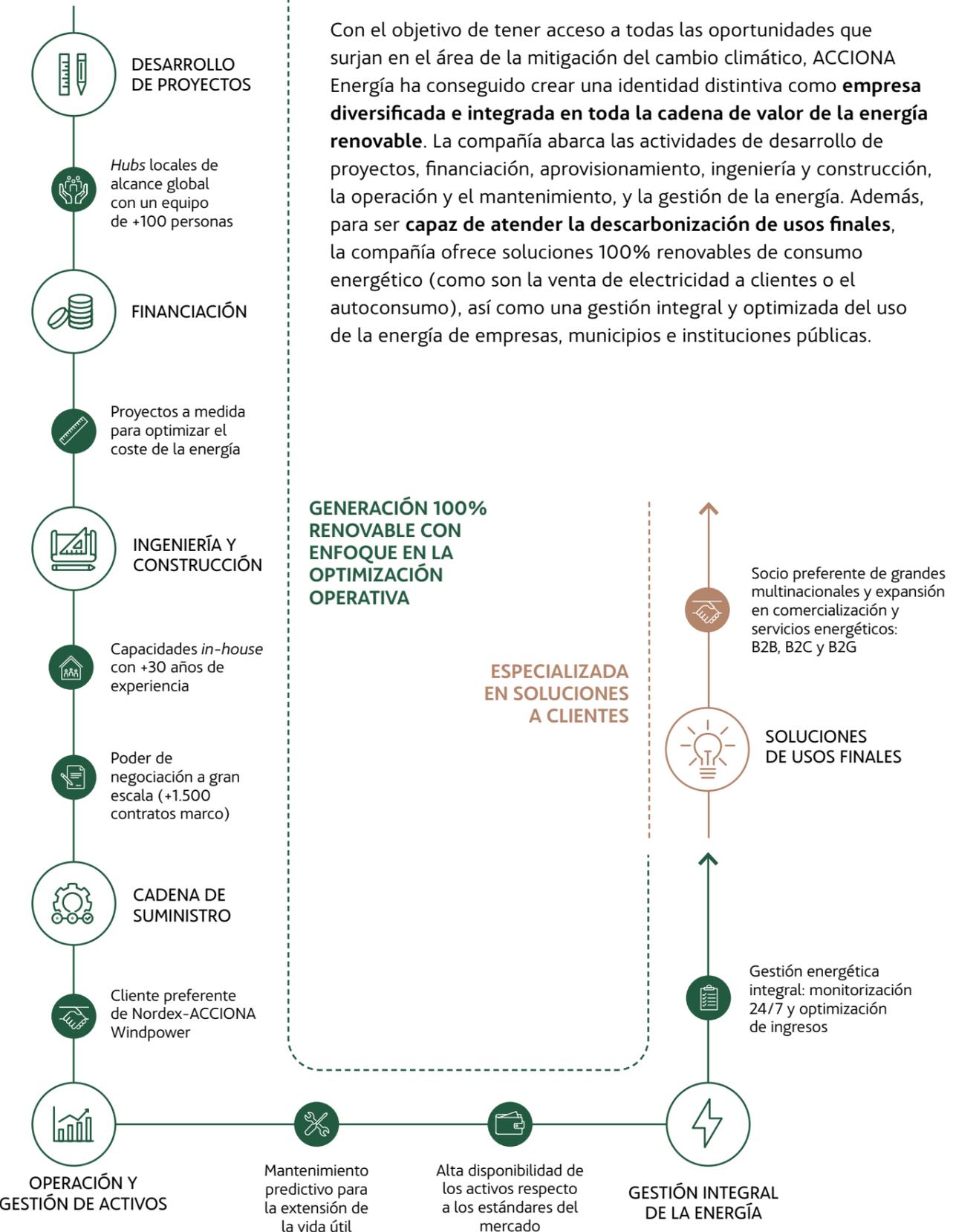
Además, **continuará explorando y desarrollando nuevas oportunidades** que surjan de su modelo de negocio centrado en la sostenibilidad, como la evolución y ampliación de las soluciones de descarbonización de usos finales o la estabilidad de la integración renovable en el sistema. Este crecimiento implica, no solo inversiones en activos físicos, sino proseguir su crecimiento en negocios completamente digitales.



MÁS DE
30 AÑOS
IMPULSANDO
EL PROCESO DE
DESCARBONIZACIÓN



🕒 **Cadena de valor de la energía renovable**



Con el objetivo de tener acceso a todas las oportunidades que surjan en el área de la mitigación del cambio climático, ACCIONA Energía ha conseguido crear una identidad distintiva como **empresa diversificada e integrada en toda la cadena de valor de la energía renovable**. La compañía abarca las actividades de desarrollo de proyectos, financiación, aprovisionamiento, ingeniería y construcción, la operación y el mantenimiento, y la gestión de la energía. Además, para ser **capaz de atender la descarbonización de usos finales**, la compañía ofrece soluciones 100% renovables de consumo energético (como son la venta de electricidad a clientes o el autoconsumo), así como una gestión integral y optimizada del uso de la energía de empresas, municipios e instituciones públicas.

NET – ZERO OPORTUNIDAD DE CRECIMIENTO ÚNICA

ACCIONA Energía se encuentra en una posición privilegiada para aprovechar la oportunidad de crecimiento única que presenta la transición hacia el Net Zero. Con un apoyo político sin precedentes a nivel mundial, 145 países y regiones han comprometido sus esfuerzos hacia el Net Zero, aprobando o en proceso de aprobar planes de acción. Se estima que, para alcanzar los objetivos de 2030, se necesitarán 7 TW de nueva capacidad renovable, lo que implica una inversión anual de \$17 billones hasta esa fecha.

La abundancia de capital disponible para financiar este reto, junto con una gran demanda de activos de generación limpia, refuerza la solidez del mercado y las oportunidades de rotación de activos.

🕒 **Proyectos recientes de energía emblemáticos**



Parque Eólico Macintyre
923 MW
AUSTRALIA

ACCIONA Energía está desarrollando su parque más grande hasta la fecha, un complejo eólico de 1,026 MW en Queensland, Australia, que se convertirá en uno de los mayores proyectos de energía en la región APAC.



Planta Solar Aldoga
486 MWp
AUSTRALIA

ACCIONA Energía ha realizado su primera inversión en energía fotovoltaica (PV) en Australia con la Aldoga Solar Farm, que será una de las más grandes del país. Esta instalación solar, de aproximadamente 380 MW, se encuentra a unos 20 km al noroeste de Gladstone, en la costa central de Queensland.



Parque Eólico Forty Mile
279 MW
EEUU

La mayor planta eólica de ACCIONA Energía en Norteamérica hasta la fecha se completará en el primer trimestre de 2025. Este proyecto contará con 49 turbinas Nordex y tiene el potencial de ampliarse hasta 400 MW en una segunda fase.

ACCIONA ENERGÍA POSICIÓN PRIVILEGIADA

Como una compañía global con 30 años de trayectoria en el sector, ACCIONA Energía posee una capacidad destacada para originar oportunidades y ejecutar proyectos, con una media anual de crecimiento de capacidad de unos 2 GW. Su cartera de proyectos, diversificada y flexible, alcanza los 40 GW, y le permite adaptarse a las demandas del mercado.

ACCIONA cuenta con una cartera de activos operativos no replicable de 13,5 GW, de los cuales el 70% corresponde a energía eólica terrestre. Su fortaleza financiera se refleja en las calificaciones crediticias *Investment Grade*, lo que le proporciona agilidad y capacidad de reacción notable ante los cambios del entorno, comprometiendo CAPEX solo en periodos de 12-18 meses.

CREAR VALOR A TRAVÉS DE LA TRANSICIÓN DE PROYECTOS GREENFIELD A BROWNFIELD

ACCIONA gracias a su cartera de proyectos en diferente grado de madurez, asegura un flujo constante de nuevos desarrollos en energías renovables, mientras maximiza la eficiencia y rentabilidad de sus proyectos existentes. Su estrategia *greenfield-to-brownfield* permite expandir y optimizar simultáneamente su cartera de activos, garantizando un crecimiento sostenible y robusto a largo plazo.

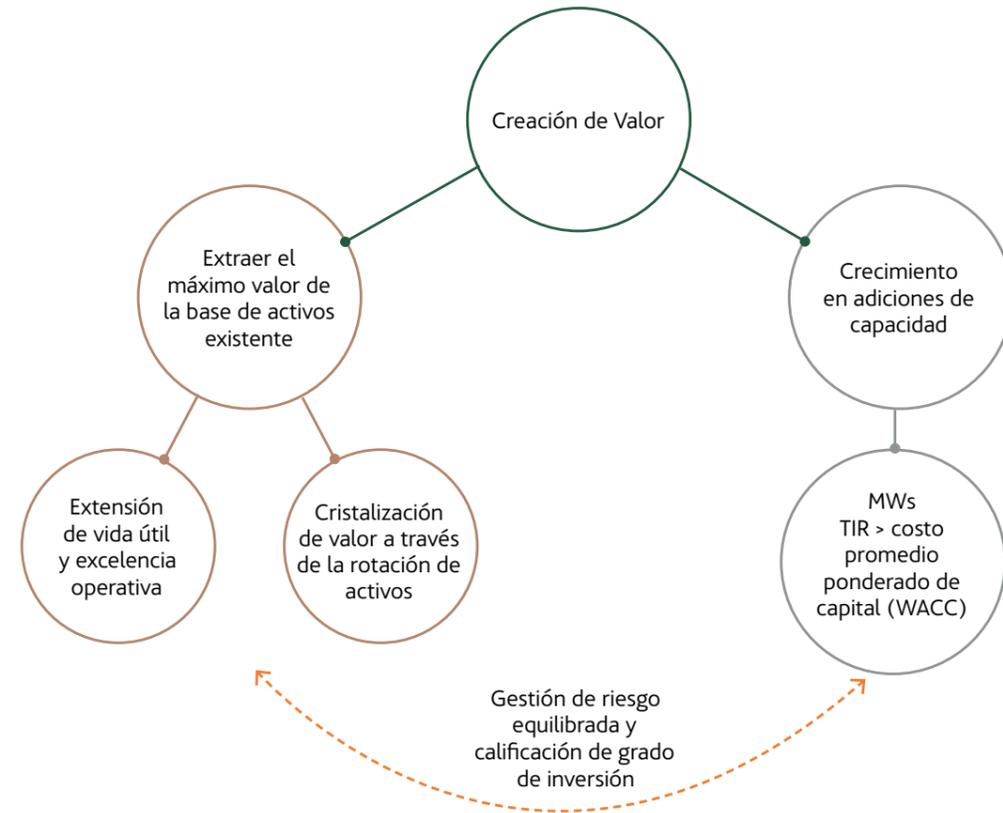
→ Más información en los [Perfiles de riesgo por capital](#)

ESTRATEGIA DE ADAPTACIÓN Y ROTACIÓN DE ACTIVOS

El cambiante entorno actual exige una adaptación constante, y ACCIONA Energía tiene capacidad para adaptarse rotando los activos necesarios para maximizar su valor como desarrollador. Los ritmos de inversión flexibles, le permiten ajustarse a los objetivos de rentabilidad y mantener su calificación de *Investment Grade*.

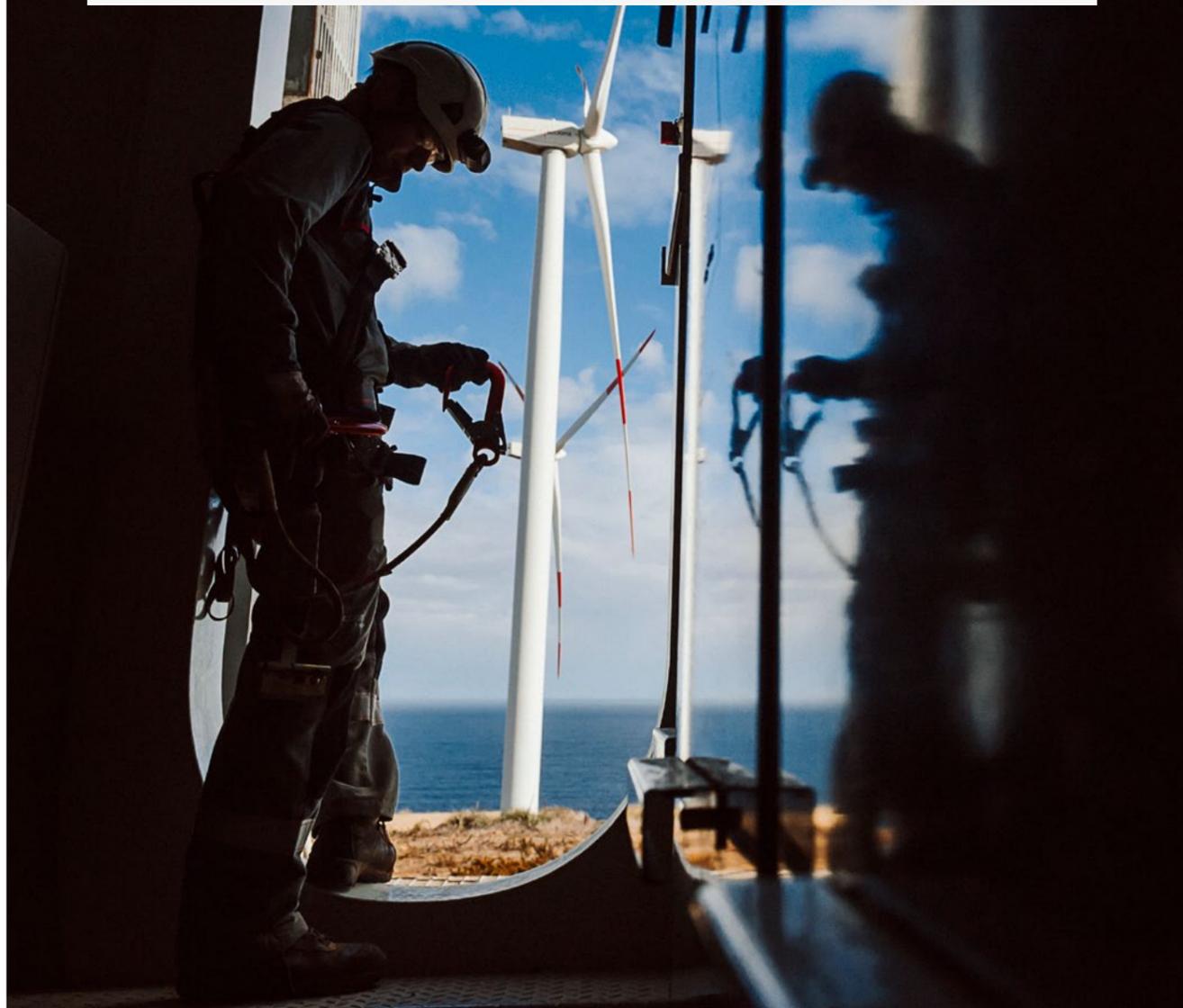
📍 Estrategia de creación de valor

PROLONGACIÓN DE LA VIDA ÚTIL Y CRECIMIENTO RENTABLE



PERFIL DE RIESGO EQUILIBRADO

ACCIONA Energía se está transformando en una compañía más grande y diversificada, manteniendo un alto porcentaje de su producción contratada, entre un 70-80%. La empresa está incrementando su diversificación geográfica, reduciendo el peso de España en su cartera con una estrategia de rotación acelerada hasta 2025. Además, está aumentando su diversificación tecnológica, aunque seguirá siendo predominantemente una compañía eólica, con un papel creciente de la energía solar fotovoltaica y las baterías. La cartera de ACCIONA continuará estando mayormente expuesta a monedas fuertes y mercados clave como Norteamérica, Australia y España.



Resultados de energía

| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|---------------------------|-------|-------|-----------|
| Ventas (M€) | 4.351 | 3.547 | - 18,0% |
| Ventas de Generación (M€) | 2.230 | 1.851 | -17,0% |
| Margen (%) | 1.653 | 1.285 | - 22,0% |
| Inversión (M€) | 1.279 | 2.321 | 81,4% |

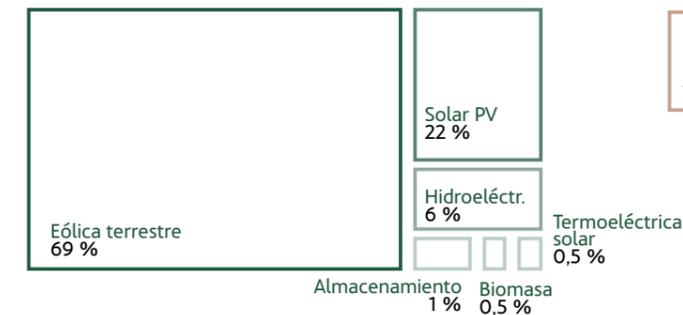
Principales magnitudes operacionales

13,5 GW
CAPACIDAD INSTALADA

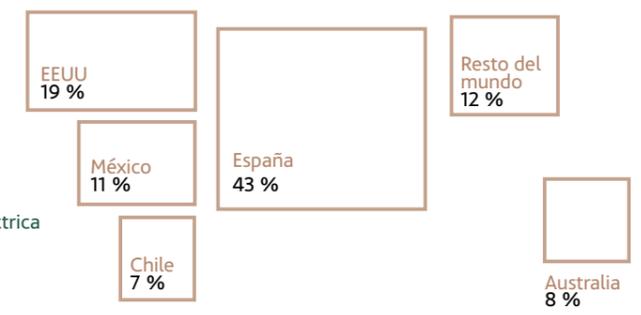
24,9 TWh
PRODUCCIÓN TOTAL

78 %
PRODUCCIÓN CONTRATADA
6 años de vida residual contratada

Multi Tecnología



Multi-Geografía (> 90 % OECD)



12,1 GW
Capacidad consolidada

21,4 TWh
Producción consolidada

95,7 %
Disponibilidad

13,6 CO²
Emisiones evitadas

25
Países

26,5 %
Media LF

78 %
Energía contratada
(en % de ingresos)

86,4 €/MWh
Precio medio

→ Más información en el [Informe Resumen de la Actividad de ACCIONA Energía](#)

NORDEX

Nordex es una de las compañías pioneras y líderes mundiales en la producción de turbinas eólicas con más de 35 años de experiencia en el sector. Con sede en Hamburgo y más de 9.000 empleados, Nordex opera filiales de ventas y servicios en los principales mercados y tiene plantas de producción en Alemania, España, Brasil, India, EEUU y México.

En abril de 2023, ACCIONA aumentó su participación en Nordex hasta el 47,08%, reforzando así su presencia en toda la cadena de valor de la generación renovable. Este incremento en la participación no sólo subraya el compromiso de ACCIONA con el crecimiento en energías renovables, sino que también le permite incrementar la exposición a ingresos recurrentes y de mayor margen a través de los servicios de operación y mantenimiento (O&M).

Desde 2018 hasta 2023, Nordex ha logrado incrementar su cuota de mercado en la eólica terrestre del 10% al 17%, consolidándose como el segundo mayor fabricante en Europa y el tercero a nivel global (datos excluyendo China).



FABRICANTE
MUNDIAL INNOVADOR
DE SISTEMAS
DE TURBINAS
EÓLICAS TERRESTRES

ENTRE LOS
4 LÍDERES
MUNDIALES DEL
SECTOR

Servicio muy atractivo y resiliente de negocio con:

> 29 GW
en servicio

Producto líder en la clase de

4 MW y 6 MW+

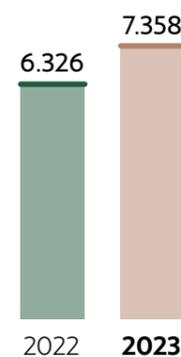
Producto líder cartera de productos

RESULTADOS DE NORDEX

Gracias al aumento de la actividad de venta e instalación de turbinas, Nordex logró un incremento en sus ventas del 14,0%, alcanzando un total de €6.489 millones. Además, el EBITDA de Nordex alcanzó el umbral de rentabilidad, con €2,0 millones en 2023, una notable mejora frente al EBITDA negativo de -€244 millones registrado en 2022.

| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|-------------------------------|-------|-------|-----------|
| Cifra de negocios (M€) | 5.694 | 6.489 | 14,0% |
| Margen bruto (M€) | 486 | 985 | 102,6% |
| Margen Bruto (%) | 15,2% | 8,5% | - |
| EBITDA (M€) | -244 | 2 | 100,8% |
| Margen (%) | 10,4% | 11,0% | - |
| Inversión | 243 | 376 | 54,7% |

Entrada de pedidos de turbinas
En MW



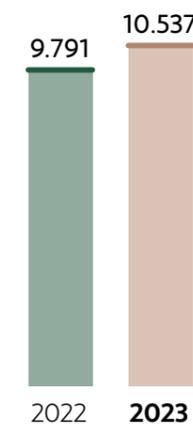
+16,3%

Precio de venta promedio
En MM€/MW



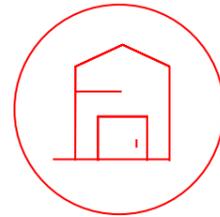
0%

Cartera total de pedidos
En MM€



+7,6%

INMOBILIARIA



El negocio de Inmobiliaria de ACCIONA, con una trayectoria de más de 30 años, se distingue por el desarrollo de proyectos inmobiliarios icónicos, referentes en su diseño y con un enfoque basado en la descarbonización, la salud de sus usuarios, la economía circular y el respeto a la biodiversidad.

Genera así un impacto positivo, que contribuye a mejorar la calidad de vida de las personas y a acelerar la urgente transformación del sector de la edificación para adaptarse al cambio climático. Como materialización de nuestra actuación en este sentido, todos nuestros desarrollos se han consolidado como referentes en cuanto a sostenibilidad y galardonado a nivel internacional con los prestigiosos sellos LEED, BREEAM y WELL.

El negocio inmobiliario se posiciona estratégica y selectivamente, en los segmentos de mayor crecimiento e impacto que describimos a continuación:

- ↘ **Vivienda en venta:** en zonas de alto crecimiento, donde ha aumentado la demanda por productos adaptados con diseño innovador y medidas óptimas de sostenibilidad.
- ↘ **Vivienda en alquiler:** viviendas enfocadas a las necesidades del futuro, con zonas comunes modernas y un diseño innovador adaptado a la gestión profesional.
- ↘ **Mixed use:** regeneración y revitalización de destinos reconocidos, con la incorporación de soluciones y experiencias como hoteles, *branded residences* y *amenities*.
- ↘ **Oficinas icónicas:** diseño de campus de oficinas que regeneren áreas urbanas, resaltando los nuevos valores de trabajo colaborativo, con diseños que insertan estándares de sostenibilidad líderes en el mercado.
- ↘ **Last mile logistics:** Espacios logísticos vanguardistas y sostenibles, en ubicaciones de última milla de Madrid y Barcelona.

El negocio de Inmobiliaria de ACCIONA se encuentra también presente en Portugal, Polonia, México y Brasil, liderando en la estrategia *Build to Sell* e incorporando nuevos activos con las modalidades Mixed Use y Build to Rent.

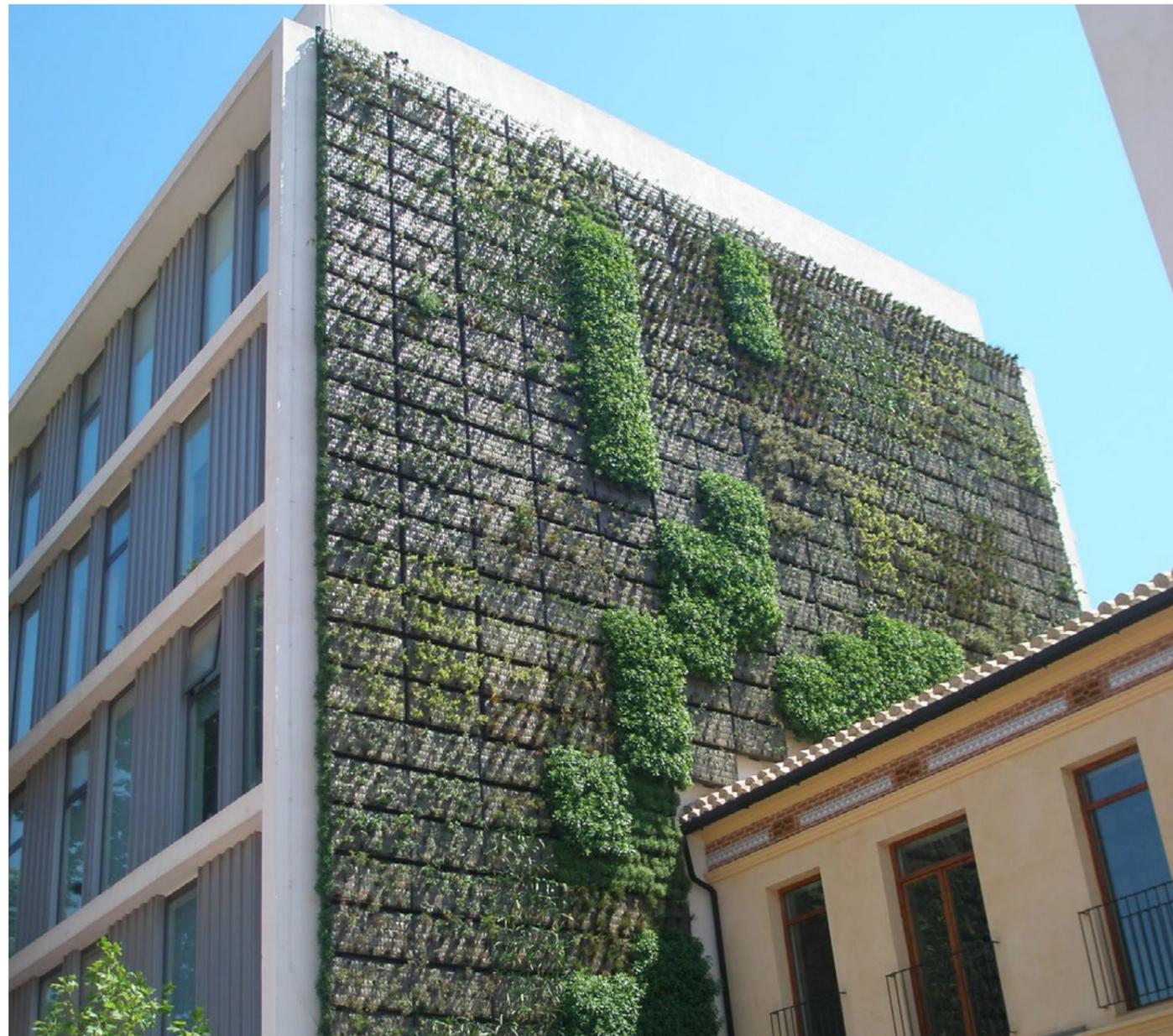
EL NEGOCIO DE INMOBILIARIA DE ACCIONA, CON UNA TRAYECTORIA DE MÁS DE 30 AÑOS

Algunos de los desarrollos más destacados del negocio de Inmobiliaria

| | | | |
|--|--|--|--|
| | <p>Ombú, Madrid 2022</p> <p>14.000 m² Oficinas icónicas</p> | | <p>Campus ACCIONA, Madrid 2022</p> <p>c.60.000 SBA Oficinas icónicas</p> |
| | <p>Méndez Álvaro, Madrid 2019</p> <p>135 viviendas Build to rent</p> | | <p>Valdebebas, Madrid 2022</p> <p>395 viviendas Build to rent</p> |
| | <p>Torre Lodones, Madrid 2026</p> <p>58 viviendas Build to sell</p> | | <p>Oleiros, La Coruña 2024-2025</p> <p>111 viviendas Build to sell</p> |
| | <p>Nave Logística en Barcelona 2022</p> <p>40.000 m² Last mile logistics</p> | | <p>Vista Hermosa, El Puerto de Santa María 2024-2026</p> <p>Mixed Use: 100 Hab. Hotel 76 Branded Apartments 104 Residencial</p> |

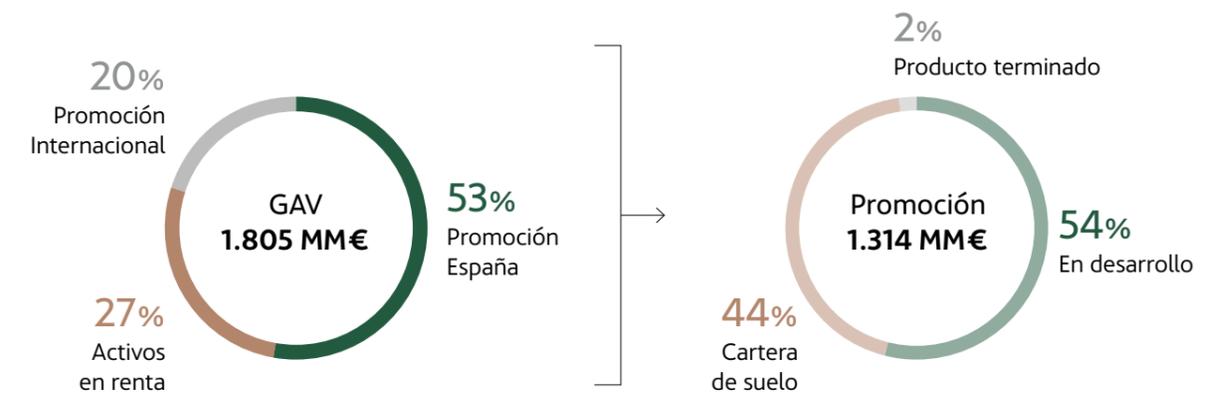
RESULTADOS DE INMOBILIARIA

Se entregaron 720 viviendas en 2023 con un precio medio de venta de 343.000 euros. La fuerte actividad comercial se tradujo en una cartera de preventa de 1.393 unidades. Esta cartera, que equivale a €517 millones, cubre casi el 90% de las entregas previstas para 2024 y más del 30% de las de 2025. El Valor Bruto de los Activos (GAV) asciende a 1.805 millones de euros a 31 de diciembre de 2023.

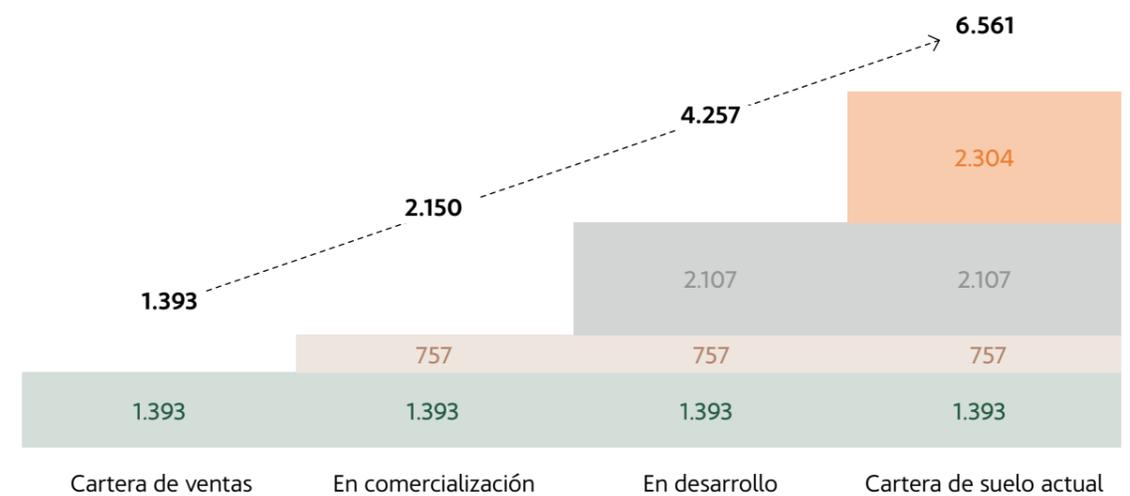


| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|------------------------|------|------|-----------|
| Cifra de negocios (M€) | 247 | 193 | -21,9% |
| EBITDA (M€) | 13 | 4 | 18,2% |
| Margen (%) | 5,2% | 2,3% | - |
| Inversión | 61 | 205 | 236,0% |

Desglose GAV EN PORCENTAJE



Nº de unidades en desarrollo



MOBILITY & SILENCE

El negocio de movilidad de ACCIONA, continúa ofreciendo el servicio de motos eléctricas compartidas en ciudades como Madrid, Valencia, Sevilla, Barcelona y recientemente Málaga. Estas motos, eliminan dos vehículos privados de circulación por cada moto y fomentan el uso del transporte público, evitando la emisión de casi 1000 toneladas de CO₂ en 2023. El servicio ha empezado a utilizar los Battery Stations, en Madrid y Barcelona, mejorando la ergonomía del *swapping* y la agilidad durante el intercambio.

Cuenta con una flota renovada en más de la mitad de las ciudades, con nuevos modos de conducción, y mejora la experiencia del usuario con detalles como los nuevos soportes para móvil y el original baúl con una mejor conectividad y facilidad de uso.

Al cierre de 2023, la compañía gestiona una flota de más de 12.400 motos eléctricas, convirtiéndose en el mayor operador global de este sector. Además, ACCIONA está desarrollando soluciones innovadoras para la gestión del aparcamiento en superficie mediante un sistema de aparcamiento abierto.

Silence, el negocio de vehículos eléctricos de ACCIONA, se destaca como uno de los principales fabricantes europeos de motocicletas eléctricas. En 2023, Silence vendió 9.178 unidades, demostrando su capacidad para captar gran parte del mercado de trayectos urbanos, cuya distancia media es menor a 10 kilómetros. Esta expansión en la movilidad eléctrica contribuye significativamente a la reducción de emisiones y al desarrollo de ciudades más limpias y eficientes.

Bajo la promesa de ACCIONA de impulsar la transición hacia la movilidad sostenible, nacen los Battery Stations (BS), una red de intercambiadores de baterías estratégicamente ubicados para facilitar el acceso a los usuarios. Con 110 estaciones ya instaladas en España y planes de expansión a nivel europeo para finales de año, estos intercambiadores permiten a los usuarios de vehículos Silence, tanto de 2 como de 4 ruedas, reemplazar sus baterías de forma inmediata.

Este innovador sistema, gestionado a través de una APP, no solo reduce las barreras económicas asociadas a la adquisición de vehículos eléctricos, sino que también asegura una autonomía prácticamente infinita al posibilitar el intercambio rápido de baterías. Además, el proyecto contribuye significativamente a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y ruido en áreas urbanas, alineándose con las estrategias medioambientales de Europa y promoviendo el desarrollo de infraestructuras de recarga que mejorarán la calidad de vida en nuestras ciudades.



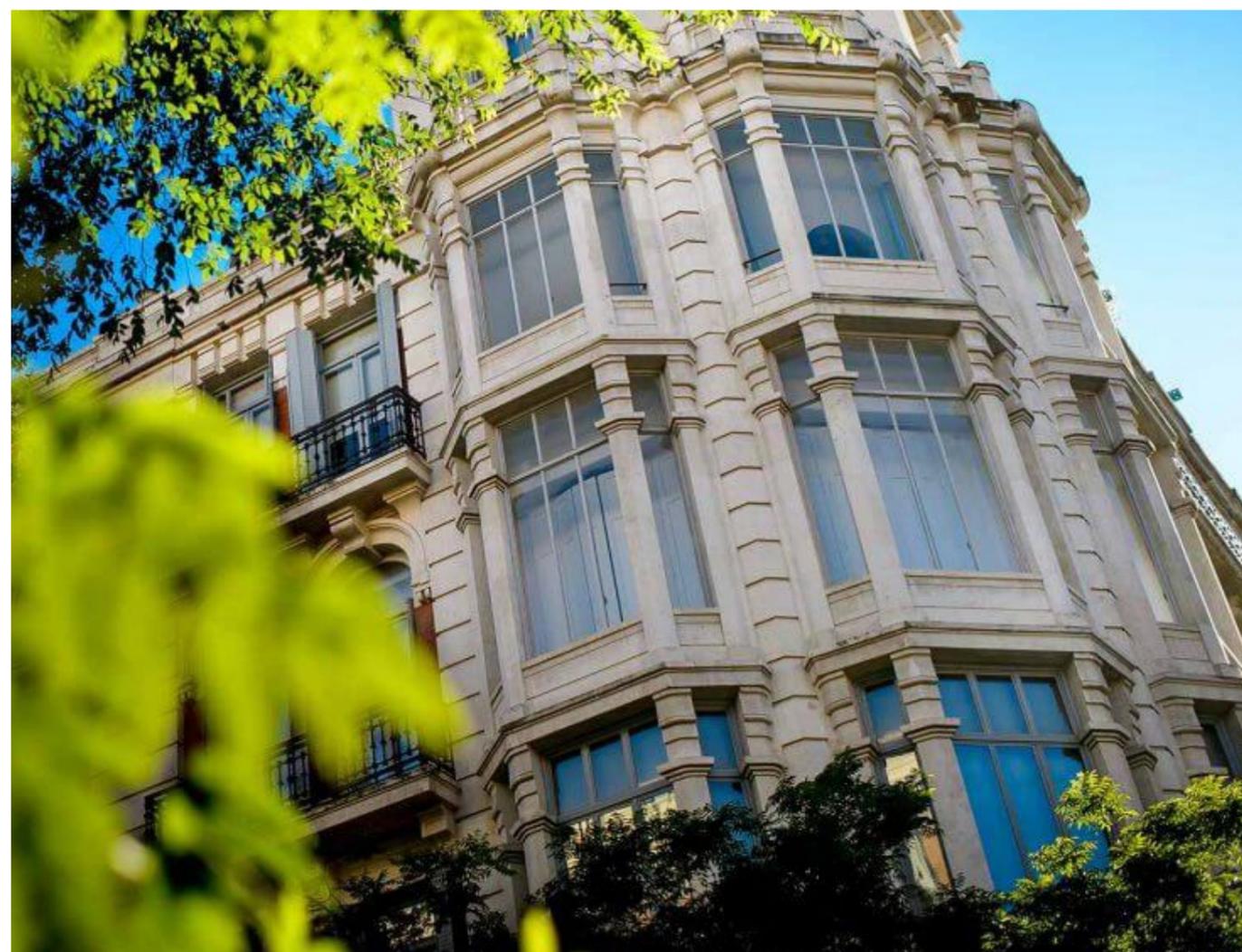
LOS HABITANTES DE LAS CIUDADES DEL FUTURO COMPARTIRÁN MUCHO MÁS Y SE DESPLAZARÁN DE FORMA SOSTENIBLE Y POR MEDIOS DE TRANSPORTE ELÉCTRICOS. ACCIONA QUIERE ACELERAR LA LLEGADA DEL FUTURO

BESTINVER

BESTINVER se creó en 1987 como una pequeña entidad financiera dedicada a la gestión activa de patrimonios familiares. La gestora cuenta ahora con más de 47.000 inversores y gestiona un patrimonio de 6.000 millones de euros.

A través de BESTINVER, ACCIONA ofrece servicios de gestión de activos y de mercados de capitales, canalizando el ahorro y la inversión a las empresas y proporcionando rentabilidad a los inversores a través de su cualificado equipo de inversión.

La empresa busca apoyar soluciones que respondan a las necesidades actuales sin comprometer a las generaciones futuras. Lo articula con un riguroso control del riesgo mediante la inversión en valor en renta variable y, renta fija e inversiones alternativas.



Ⓞ Actividades empresariales de Bestinver: gestión de activos y mercados de capitales

BESTINVER Gestión de Activos
La principal firma independiente de gestión de activos en España.

+ 35 años de experiencia
Con más de 46.000 inversores en nuestros fondos

+ 5,9 M€ bajo gestión
5.0 mil millones de euros en fondos mutuos y 0.9 mil millones de euros en planes de pensiones

Equipo cualificado
Con más de 200 años de experiencia combinada y más de 100 premios

Visión a largo plazo
Compartida por inversores y gestores al elegir inversiones

BESTINVER Valores
La principal franquicia de investigación independiente de España para inversores institucionales.

+ 20 años de experiencia
La principal franquicia de investigación independiente de España para inversores institucionales.

50 operaciones en mercados de capitales
IPOs, operaciones en bloque, aumentos de capital

150 clientes institucionales y corporativos
Con acceso a una base global de inversores de más de 1.000 inversores

Compromiso a largo plazo con el mercado español
Grupo financiero clave en la investigación de empresas cotizadas españolas y en la financiación del sector corporativo español.

Datos a 31/12/2023. EBITDA combinado de 52 millones de euros (promedio de los últimos 3 años; 2021-2023).

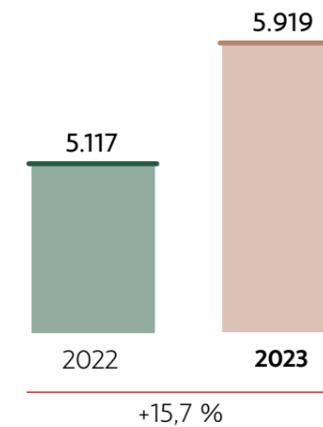
RESULTADOS DE BESTINVER

En diciembre de 2023, ACCIONA alcanzó €5.919 millones en Fondos Bajo Gestión, un incremento del 15,7% respecto a diciembre de 2022. Los fondos tradicionales de Bestinver, Bestinfond y Bestinver Internacional, experimentaron una revalorización del 25% durante el año.

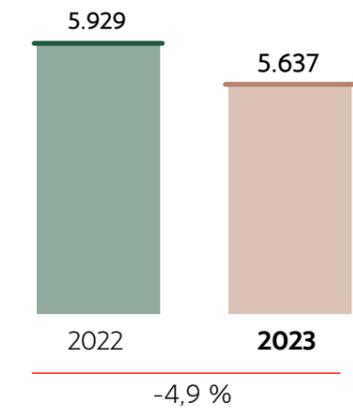
Los resultados operativos reflejaron una disminución del 4,9% en ingresos y del 23% en EBITDA, debido a menores Fondos Medios Bajo Gestión y mayores costes de personal, incluyendo la incorporación de personal en nuevas unidades de negocio aún no contributivas a nivel EBITDA, así como gastos extraordinarios de reestructuración.



Fondos bajo gestión En M€



Fondos medios bajo gestión En M€



| | 2022 | 2023 | VARIACIÓN |
|------------------------|------|------|-----------|
| Cifra de negocios (M€) | 101 | 96 | -4,9% |
| EBITDA (M€) | 47 | 36 | -23,0% |
| Margen (%) | 5,2% | 2,3% | - |

🕒 Otras actividades

Facility Services

€ 709 M
LIBRO DE PEDIDOS DE
DICIEMBRE DE 2023

Airport Services

158,760
VUELOS PONDERADOS
+ 59.9% VS 2022

ACCIONA Cultura

+ 200
EVENTOS

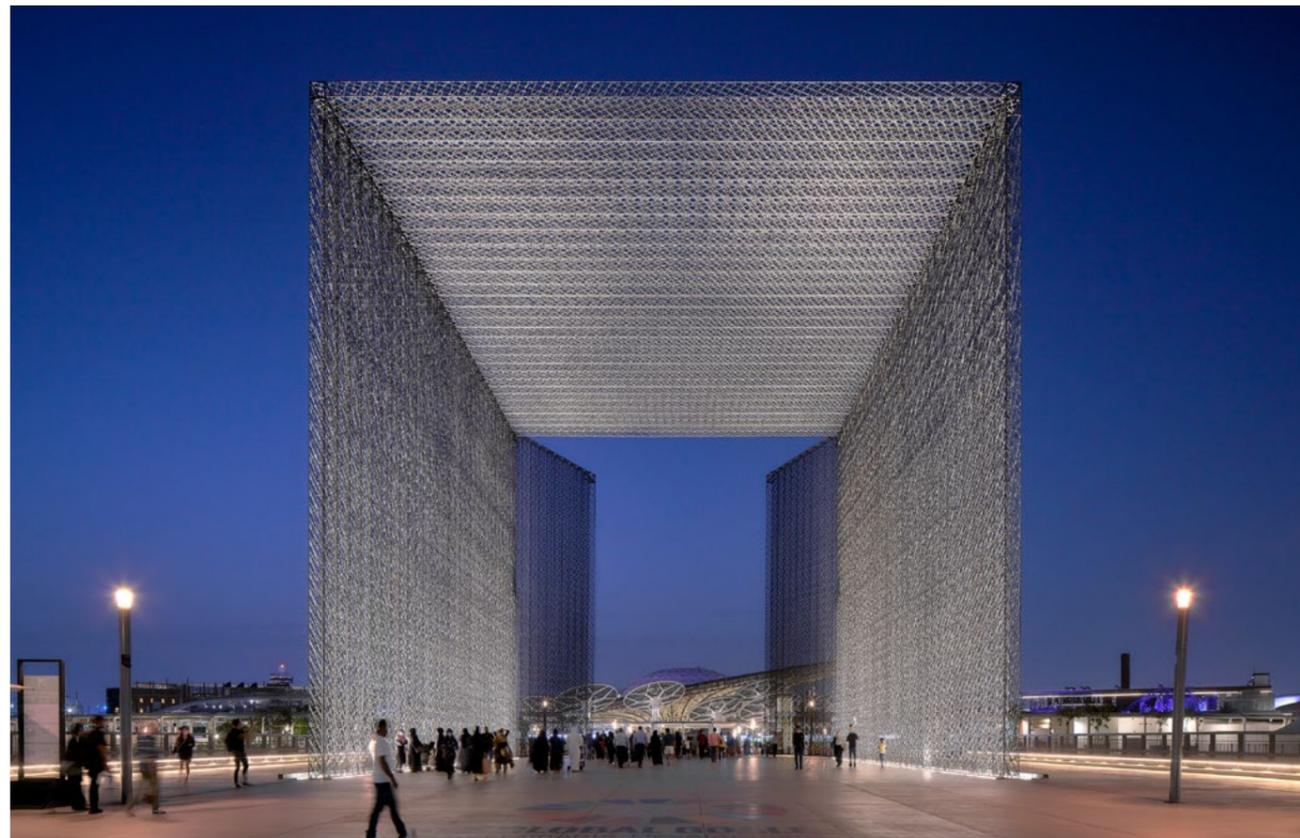
5

CASHFLOW SOCIAL

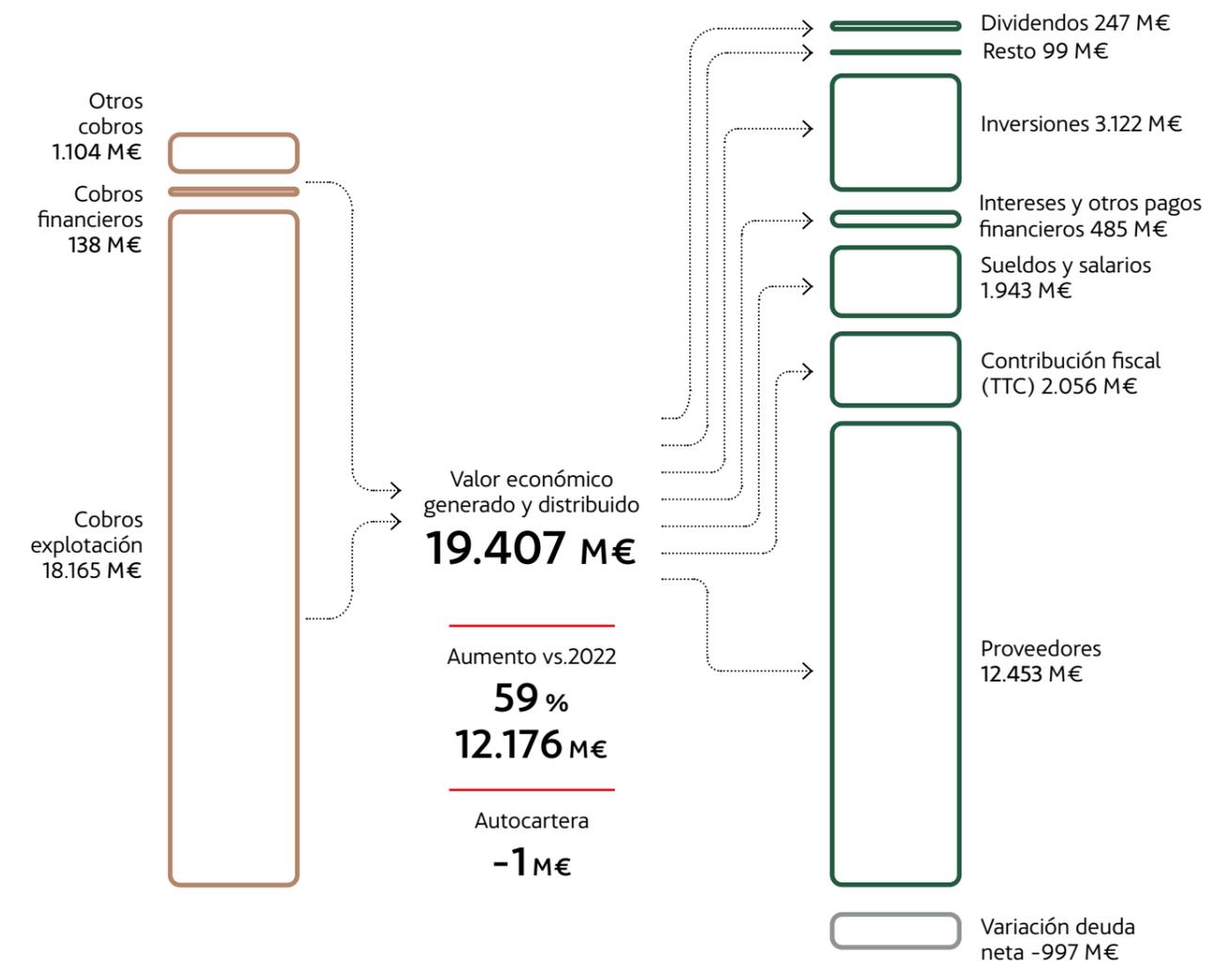


CREACIÓN DE RIQUEZA NO SOLO PARA TODOS LOS GRUPOS DE INTERÉS Y LA SOCIEDAD EN SU CONJUNTO

El *cash flow* social es una forma de calcular la aportación de valor real de una compañía a la sociedad a través de los flujos de efectivo generados por su actividad, y su impacto en diversos grupos de interés. Representa el valor económico generado - partidas que suponen una entrada de real de efectivo - y el valor económico distribuido - salidas real de efectivo -por la compañía. La aportación de valor se mide tanto por los flujos de caja que genera ACCIONA (percibidos de sus clientes o por desinversiones) como por los flujos de caja distribuidos (pagos a proveedores, Administraciones Públicas, accionistas y empleados, entre otros).



Valor económico generado y distribuido MILLONES DE EUROS



🕒 **Cobros de explotación, Administraciones Públicas, proveedores y salarios. Desglose por región**

| REGIONES | COBROS DE EXPLOTACIÓN | ADMINISTRACIONES PÚBLICAS CONTRIBUCIÓN FISCALES | PROVEEDORES | SUELDOS Y SALARIOS |
|---------------------------------|-----------------------|---|---------------|--------------------|
| España | 29% | 42% | 28% | 35% |
| Asia y Oceanía | 21% | 15% | 21% | 22% |
| Centroamérica y América del Sur | 16% | 15% | 16% | 17% |
| Resto de Europa | 29% | 24% | 28% | 19% |
| América del Norte | 5% | 3% | 7% | 7% |
| África | 1% | 1% | 0% | 0% |
| Total (M€) | 18.165 | 2.056 | 12.453 | 1.943 |

La contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACCIONA a las Administraciones Públicas ascendió a 2.056 M€, de los cuales 956 M€ (46%) corresponden a impuestos soportados y 1.100 M€ (54%) a impuestos recaudados.

La Contribución Tributaria del grupo en el ejercicio 2023 representa 3,8 veces el Beneficio Neto atribuido. La Contribución Tributaria supone que, de cada 100 euros de cifra de negocios, 12 euros se destinaron al pago de impuestos, siendo España, Australia, México, Finlandia, Polonia, Francia, Brasil, Chile, Reino Unido, Portugal, Canadá, Italia, Arabia Saudí, EEUU, Perú, Sudáfrica y Noruega los principales países. El mayor peso de la Contribución Tributaria lo representan – un año más – los impuestos asociados al empleo.



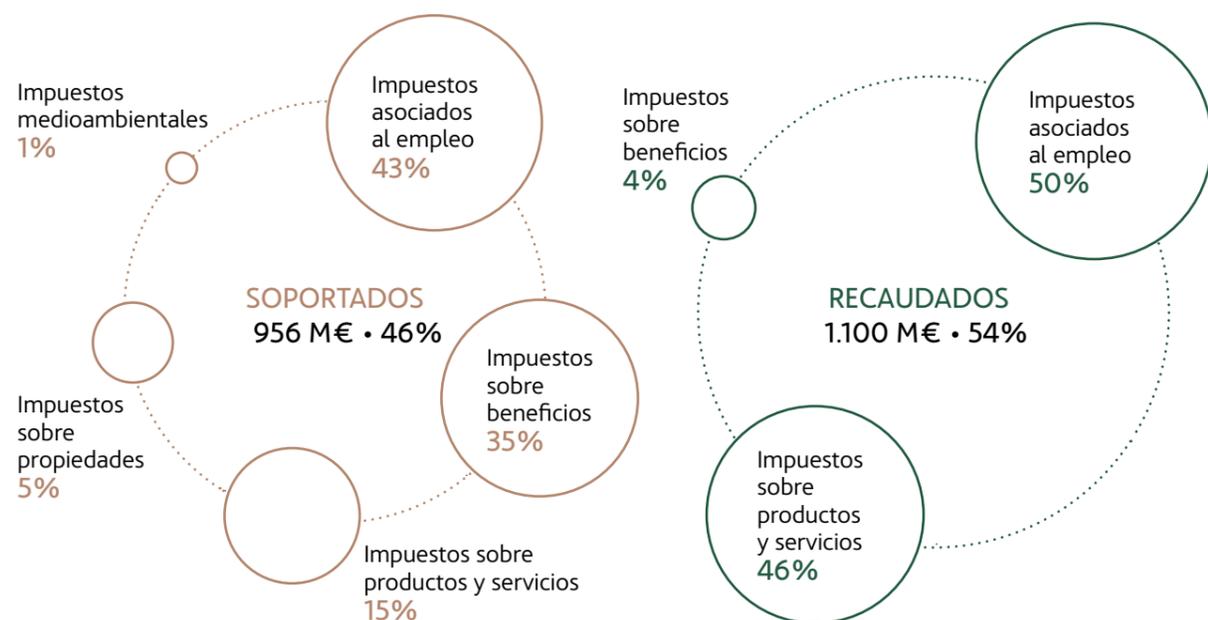
LA CONTRIBUCIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL MEDIANTE EL PAGO DE IMPUESTOS POR PARTE DE ACCIONA A LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS ASCENDIÓ A **2.056 M€**

ACCIONA presenta el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) en España desde el año 2016 como consecuencia de su adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias (CBPT) de la AEAT en 2011. Desde el ejercicio 2016, también entrega un Informe de Transparencia Fiscal a las autoridades australianas (Australian Taxation Office - ATO). Asimismo, en cumplimiento de su compromiso de transparencia fiscal, la compañía presenta cada año ante la Agencia Tributaria el informe país por país (Country-by-Country Report) e incluye dicha información desglosada en el Estado de Información No Financiera desde el ejercicio 2020.

Contribución Fiscal. Desglose de los impuestos soportados y recaudados

MILLONES DE EUROS

CONTRIBUCIÓN FISCAL 2023
2.056 M€



Contribución Tributaria total. Desglose por país

MILLONES DE EUROS

| PAÍS | IMPUESTOS SOPORTADOS | IMPUESTOS RECAUDADOS | TOTAL | % DEL TOTAL |
|--------------|----------------------|----------------------|--------------|--------------|
| España | 492 | 362 | 854 | 41,5% |
| Australia | 42 | 200 | 243 | 11,8% |
| México | 63 | 49 | 113 | 5,5% |
| Finlandia | 0 | 89 | 89 | 4,3% |
| Polonia | 19 | 60 | 79 | 3,8% |
| Francia | 14 | 64 | 77 | 3,8% |
| Brasil | 82 | -7 | 76 | 3,7% |
| Chile | 20 | 48 | 68 | 3,3% |
| Reino Unido | 4 | 62 | 66 | 3,2% |
| Portugal | 23 | 28 | 51 | 2,5% |
| Canadá | 15 | 30 | 45 | 2,2% |
| Italia | 30 | 13 | 44 | 2,1% |
| Arabia Saudí | 6 | 36 | 42 | 2,1% |
| EEUU | 13 | 14 | 27 | 1,3% |
| Perú | 12 | 8 | 20 | 1% |
| Sudáfrica | 7 | 10 | 17 | 0,8% |
| Noruega | 3 | 13 | 16 | 0,8% |
| Resto países | 108 | 21 | 129 | 6,3% |
| TOTAL | 956 | 1.100 | 2.056 | 100 % |



www.acciona.com

